

WWW.KURSIV.KZ

«Курсив» №3 (727)



Почтовые индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 3 (727), ЧЕТВЕРГ, 25 ЯНВАРЯ 2018 г.

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**  
В КАЗАХСТАНЕ  
НАРАСТЯТ ТЕМПЫ  
ЖИЛИЩНОГО  
СТРОИТЕЛЬСТВА 02

**БИЗНЕС/ВЛАСТЬ:**  
БИЗНЕС АЛМАТЫ ТИХО  
ГИБНЕТ 03

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК  
ЗАМЕР В ОЖИДАНИИ 04



**КОМПАНИИ И РЫНКИ:**  
ПОДРОБНОСТИ  
КОНТРАКТА  
«ТЕХНОДОМА» И ЕБРР 07

**\* Бриф-новости**

**Обратная сторона визита в Америку**

На протяжении многих лет отслеживая зарубежные визиты Главы государства, население страны обращает внимание не только на подписанные итоговые документы, но и на состав официальной делегации. Считается, что люди, оказавшиеся во время визита рядом с первым лицом страны, в будущем могут рассчитывать на хорошую карьеру. Последняя поездка Президента в США исключением из устоявшихся «правил» не стала.

>> 2

**Гражданскую авиацию в Казахстане будут контролировать по-британски**

Министр по инвестициям и развитию Казахстана Женис Касымбек заявил о переходе регулирования сферы авиатранспорта в стране на британскую тропу: надзором и контролем займется специально созданная нацкомпания, а МИР оставит за собой выработку государственной политики в этой сфере.

>> 3

**Алматинских предпринимателей оштрафовали за некачественную продукцию**

По итогам 2017 года департаментом охраны общественного здоровья города Алматы выявлена продукция, не соответствующая нормам качества. На 63 предприятия наложены штрафы на общую сумму свыше 7 млн тенге. «Къ» поинтересовался мнением участников рынка.

>> 3

**Сколько заработает и потратит Казахстан в текущем году**

Закон «О республиканском бюджете на 2018–2020 годы» вступил в действие 1 января 2018 года. Kursiv Research выяснил, из чего станет пополняться казна, на что планируется израсходовать деньги государства и сколько средств из Нацфонда будет потрачено в текущем году.

>> 6

**Бонус для чиновников**

С начала 2018 года в 4-х ведомствах внедрена новая система оплаты труда государственных служащих. Помимо этого праздничные премии заменены на бонусы по итогам года. Эксперты считают, что новая система повысит эффективность госаппарата.

>> 8

**Авиакомпании требуют от правительства вернуть госрегулирование аэропортов**

У министерства по инвестициям и развитию свой взгляд на проблему. Глава этого ведомства Женис Касымбек уверен, что цены на услуги казахстанских аэропортов по-прежнему ниже, чем у соседей, а зарубежные авиаперевозчики уходят совсем по другим причинам.

>> 10

## Игры на имидж

### Итоги визита Нурсултана Назарбаева в Вашингтон

**Геополитика**

**В Акорде состоялось заседание Совета безопасности под председательством главы государства, где были рассмотрены итоги официального визита президента РК в США, начавшегося 16 января. Эксперты «Къ» уверены, что встреча двух глав государств, с одной стороны, носит чисто имиджевый характер, с другой – знаменует новый этап стратегического партнерства.**

**Салим САКЕНОВ**

«Сегодня мы обсудим итоги официального визита делегации Казахстана в США, в том числе результаты переговоров с президентом США Дональдом Трампом, вице-президентом США Майклом Пенсом, другими руководителями. Также необходимо обсудить меры, которые будут способствовать выполнению этих договоренностей в интересах нашей страны», – сказал президент Казахстана, выступая на Совете безопасности в Астане. По мнению Нурсултана Назарбаева, крайне важно то, что во время упомянутых встреч были достигнуты «конкретные договоренности с «капитанами» американского бизнеса, которые дадут хороший импульс нашей экономике, особенно в сфере внедрения инноваций, развития цифровизации, а также в области привлечения инвестиций и новых технологий в Казахстан».

В целом президент Казахстана остался доволен результатом своей поездки. «Мы нашли общий язык и взаимопонимание и большую поддержку. В нашем совместном заявлении четко сказано: политическая поддержка независимости и целостности Казахстана, экономическое сотрудничество совместное и совместная работа по горячим точкам на Земле с уклоном на борьбу с терроризмом», – отметил г-н Назарбаев.

Вкратце напомним, президент США поднял вопрос по Северной Корее. «Я сказал, что проблему Северной Кореи можно решить сообща – Соединенные Штаты, Россия и Китай. Другого решения нет. И он с этим согласился. И я считаю, что на этой точке надо поработать», – пояснил президент Казахстана. Следующий вопрос в данном сегменте заняла иранская проблема. «Трампу не нравится это соглашение (по ограничению ядерной программы Ирана. – «Къ»), – сказал г-н Назарбаев. – Но я настаивал, что это было выстраданное соглашение, необходимое, и его отмена приведет к тому, что Иран снова начнет осуществлять свою программу и мы будем иметь нечто вроде Северной Кореи. Я думаю, что в этом направлении работа будет проведена». Особое место в переговорах занимали вопросы по ситуации в Афганистане. Нурсултан Назарбаев убежден, что страны ЦА должны поддерживать работу США в Афганистане.

Не менее значим и вопрос по созданию зон, свободных от ядерного оружия. Президент подчеркнул, что реалии сегодняшнего дня показывают: многие конфликты можно предупредить, эффективно урегулировать при условии наличия взаимопонимания, взаимного доверия между мировыми ядерными державами. Именно на них лежит «высочайшая ответственность перед человечеством по предотвращению ядерной катастрофы».

Кроме того, Н. Назарбаев заметил, что отношения с США

для Казахстана «очень важны». «Были подписаны контракты более чем на \$7 млрд. Один из важнейших контрактов заключается в том, что правительственное инвестиционное агентство США, которое раньше не работало в Казахстане, будет вкладывать \$500 млн в наш фонд развития страны. Также крупные инвестиционные банки, такие как Goldman Sachs, будут работать над совместными проектами, соглашения были подписаны с ними на \$3 млрд», – привел президент пример достигнутых договоренностей.

Между тем, с точки зрения отдельных экспертов по внешней политике, встреча президентов двух стран все же в большей степени была ознакомительной. Так, по словам политолога Максима Казна-

чиева, геополитическое положение Казахстана существенно снижает интерес внешних игроков – им волей-неволей приходится учитывать фактор влияния на Казахстан Москвы и Пекина. «Такое положение ограничивает возможности Акорды проводить эффективную многовекторную политику. Хотя бы отчасти преодолеть эти ограничения и должен был визит Нурсултана Назарбаева к Дональду Трампу», – отметил политолог в комментариях «Къ».

Еще одним важным фоновым аспектом визита, по мнению г-на Казначеева, стало блокирование части средств казахстанского Нацфонда по иску молдавских бизнесменов. «Не исключено, что данный шаг был не случаен – Запад таким образом мог продемонстрировать Акорде

свои возможности, подтолкнуть к более высокому градусу конфронтации с другими геополитическими игроками. Отчасти это удалось – заявление о необходимости переноса площадки по внутриукраинскому кризису уже вызвало напряжение в Минске, хотя и не привело к сколь-нибудь существенным внешнеполитическим результатам для Астаны», – подчеркнул эксперт.

В то же время, по его мнению, для Вашингтона визит Н. Назарбаева носил дежурный характер – Трампу необходимо понять пределы и возможности использования территории Казахстана для дестабилизации ситуации в прилегающих регионах России и Китая, а не столько собственный казахстанский потенциал.

По мнению российского экономиста Михаила Хазина, нынешний президент США активно лоббирует интересы реального сектора экономики и любые встречи с главами государств – это новые заказы.

«У него (Трампа. – «Къ»), грубо говоря, две группы поддержки. Это реднеки – белые работяги. И, как мы знаем, его еще поддерживает латинская диаспора в силу католической ориентации. И его поддерживает бизнес. Такой реальный сектор. Не финансовый. Финансовый как раз поддерживает финансистов, Клинтон и компанию. А именно реальный сектор. А для реального сектора каждый визит Трампа – это заказы.

3 >>

LO AUSTRALIAN OPEN MAJOR SPONSOR

Готовьтесь удивляться

Одно общее увлечение – удивлять еще больше

KIA

The Power to Surprise

Kia, генеральный спонсор Открытого Чемпионата Австралии по теннису

facebook.com/kiaofficial.kz vk.com/kia\_kazakhstan goo.gl/8vbQD3 instagram.com/kiaofficial\_kz

БИПЭК АВТО АЗИЯАВТО bipek.kz | aziaavto.kz



# Обратная сторона визита в Америку

## Расследование

На протяжении многих лет отслеживая зарубежные визиты Главы государства, население страны обращает внимание не только на подписанные итоговые документы, но и на состав официальной делегации. Считается, что люди, оказавшиеся во время визита рядом с первым лицом страны, в будущем могут рассчитывать на хорошую карьеру. Последняя поездка Президента в США исключением из устоявшихся «правил» не стала.

**Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОП**

Надо полагать, в руководстве страны хорошо знают эту особенность казахстанцев, а потому, размещая в средствах массовой информации фото- и видеоматериалы с различных международных мероприятий, стараются сделать акцент на участии в них только первого лица Республики Казахстан. Тем не менее, иногда в прессу (чаще всего иностранную) все же «утекают» отдельные снимки, которые позволяют казахстанским обывателям не только судить о значимости того или иного государственного деятеля, но даже строить какие-то фантастические по своим масштабам конспирологические теории.

К числу любопытнейших снимков можно причислить фотографию, сделанную во время второго визита президента Казахстана в Соединенные Штаты в 1994 году. По ней можно судить, что стоящий несколько позади экспосла в СССР Джека Мэтлока и Нурсултана Назарбаева Толеген Жукеев в тот момент входил в число доверенных лиц первого президента РК. Сегодня подобный снимок трудно представить. Хотя бы потому, что бывший вице-премьер и заместитель секретаря Совета Безопасности РК в 2003 году неожиданно для всех подал в отставку с крайне важного для страны поста посла в Иране и ушел в оппозицию, где ныне его практически не видно.



На встрече в США. Архив Акорды



По мнению экспертов «Къ», одной из причин внимания к выезжающим за рубеж на переговоры делегациям, нередко является отсутствие информации об их полном составе

Не менее познавательной является и фотография, появившаяся во влиятельной американской газете Huffington Post в 2006 году, когда делегация Казахстана во главе с Нурсултаном Назарбаевым в шес-

тидесятых годах Бауржана Байбека как влиятельнейшего акима Алматы знает весь Казахстан. А вот в 2006 году он был только что назначенным шефом протокола президента РК, который в силу своей

функцией занимался политикой жителей страны, «Къ» обратился за комментариями к известному в Казахстане специалистом по вопросам и событиям общественной и государственной жизни.

По наблюдению находящегося в резерве МИДа Казахстана экс-дипломата Казбека Бейсебаева, наибольшее внимание наших политизированных граждан привлекло появление в числе сопровождающих президента РК в США двух человек. «Речь о председателе КНБ Кариме Масимове и сенаторе Дариге Назарбаевой. Руководитель спецслужб – это не публичная должность. И, как правило, он редко сопровождает главу государства. Но поскольку одной из тем переговоров было сотрудничество между Казахстаном и США по вопросам безопасности, то этим можно объяснить его присутствие рядом с президентом. А вот по поводу участия в визите сенатора Дариги Назарбаевой вопросы могли появиться. Сенаторы представляют законодательную ветвь власти. И, как правило, сенаторы не принимают участия в переговорах глав государств. Конечно, можно сказать, что Дарига Нурсултановна сопровождала главу государства, как руководитель комитета верхней палаты парламента по международным отношениям, обороне и безопасности. Вот только раньше другие председатели этого комитета в Сенате рядом с президентом во время его зарубежных визитов замечены не были», – отметил в беседе с «Къ» Казбек Бейсебаев.

Приблизительно того же мнения придерживается и директор «Группы оценки рисков» Досым Саптаев. Другое дело, что его несколько озадачила реакция казахстанцев на участие Дариги Назарбаевой в визите президента в США. «На самом деле она уже не в первый раз оказалась рядом с главой государства в зарубежных поездках. Ранее она была вице-спикером мажилиса, потом заместителем премьер-министра, сейчас она председатель Комитета сената по международным делам, обороне



Встреча в Овальном кабинете с Дж. Бушем-младшим. Huffington Post

той раз посещала Соединенные Штаты. Если внимательно изучить этот снимок, можно увидеть: кроме узнаваемых всем населением страны Адильбека Джаксыбекова, Каната Саудабаева и Касым-Жомарта Токаева, в кадре вместе с Назарбаевым и Бушем на дальнем плане присутствует молодой чело-

век. Малоизвестной должности, по идее, не должен был попасть в объектив фото- и видеокамер. Впрочем, не исключено, что это произошло и случайно, насколько только случайности имеют место в нашей стране.

Неудивительно, что когда совпадения «а-ля Байбек» все же случаются, образно говоря, процедуре пристального рассматривания через микроскоп подвергаются все члены делегаций, выезжающих вместе с Елбасы на всевозможные официальные мероприятия высокого уровня. Естественно, не избежала этого процесса и последняя, уже седьмая по счету, поездка главы нашего государства в Соединенные Штаты. Заметим даже более: и встреча в Белом доме с 45-м президентом Америки, и момент председательствования в Совете безопасности ООН, судя по публикациям в социальных сетях вроде «Ничего себе!», «Вы видели?» и «С ума сойти!», оказались резонансными почти для всех политически активных граждан Республики Казахстан.

Чтобы понять, что именно могло заинтересовать регулярно следя-

и безопасности. Формально последний статус позволяет ей рассчитывать на место в делегации. Но с другой стороны – ее присутствие в последней поездке было вроде как необязательным. Если только не стояла цель провести ее презентацию на международных площадках самого высокого уровня», – поделился своей точкой зрения с «Къ» Досым Саптаев.

«Ничего необычного в составе казахстанской делегации, побывавшей в Вашингтоне, лично я не усматриваю», – отметил в разговоре с «Къ» политолог от КНПР Султанбек Султангалиев, при этом заметив, что всеобщее внимание привлекло участие в визите Карима Масимова и Дариги Назарбаевой. Вместе с тем политолог не считает, что этому факту следует придавать какое-либо особое значение. «Их участие в мероприятиях подобного рода естественно, учитывая их вес, как политических фигур, и те важные роли, которые им отводятся в транзитном периоде. Определенную нервность во властной элите вызывает появление различного рода конспирологических версий относительно перемен в политической жизни страны. Немудрено, что при таких обстоятельствах пристальное внимание СМИ и общественности вызывают любые движения на политическом Олимпе. Однако следует понять, что Нурсултан Назарбаев не является тем человеком, который нуждается в советах Дональда Трампа или кого-либо еще в деликатных вопросах проведения внутренней политики Республики Казахстан», – подчеркнул Султанбек Султангалиев, между прочим заметив, что не увидел в составе

– Кайрат Абдрахманов – министр иностранных дел РК;  
– Аскар Мамин – первый заместитель премьер-министра РК;  
– Ахметжан Есимов – председатель правления АО «ФНБ Самрук-Казына»;  
– Нурлан Онжанов – помощник президента РК по международным вопросам;  
– Ержан Казыханов – посол РК в США;  
– Алихан Смаилов – помощник президента РК по экономическим вопросам;  
– Дарига Назарбаева – депутат Сената парламента РК;  
– Абай Бисембаев – управляющий делами президента РК;  
– Кайрат Келимбетов – управляющий МФЦА;  
– Сапарбек Туякбаев – председатель правления АО «НК Kazakh Invest»;  
– Сакен Жасузаков – министр обороны РК;  
– Карим Масимов – председатель КНБ РК;  
– Арыстанбек Мухамедиулы – министр культуры и спорта РК;  
– Нуртай Сабильянов – депутат Мажилиса парламента РК;  
– Мейрам Пшембаев – депутат Мажилиса парламента РК;  
– Александр Машкевич – председатель Совета директоров ТОО ERG;  
– Тлектес Есполов – ректор Казахского национального аграрного университета;  
– Тимирхан Досмухамбетов – председатель правления Совета директоров ТОО «Агротехнологическая компания»;  
– Питер Фостер – президент правления АО «Авиакомпания Air Astana»;



Нурсултан Назарбаев председательствует в СБ ООН. Фото Акорды

делегации замены действующему главе государства.

Кстати, по мнению наших собеседников, одной из причин нередко нездорового внимания политизированных граждан страны к выезжающим за рубеж на переговоры делегациям, нередко является отсутствие информации об их полном составе. Аналогичная ситуация наблюдалась и на этот раз. Соответственно, чтобы исключить возможные пересуды и помочь понять важность и масштабность прошедших в Соединенных Штатах переговоров, «Курсив» решил опубликовать список тех лиц, кто официально участвовал на различных встречах в США от имени Республики Казахстан.

– Айдар Арифханов – председатель правления АО НУХ «Байтерек»;  
– Канат Алпысбаев – председатель правления АО «НК КТЖ»;  
– Данияр Тиссов – старший вице-президент по переработке нефти и газа АО «НК КазМунайГаз»;  
– Нургули Арыстанов – начальник управления Америки МИД РК;  
– Марат Бексултанов – директор агротехнологического хаба РК.

Как видим, все члены официальной делегации Казахстана визита в США – люди очень серьезные и, несомненно, наделены всеми необходимыми полномочиями для заключения договоров на самом высоком уровне.

## В Казахстане нарастят темпы жилищного строительства

### Правительство

Несмотря на общий хороший показатель, темпы строительства жилья увеличились на 6,2%, и в целом в 2017 году было сдано в эксплуатацию 11,2 млн квадратных метров, в ряде регионов работа проводится недостаточными темпами.

**Салим САКЕНОВ**

«То статистика виновата, то подрядчики вовремя не сдали акт приема-передачи, хотя дома уже построены, – упрекнул премьер-министр Бакытжан Сагинтаев акимов областей. – Для населения это необъяснимая ситуация. Это уже работа самих госорганов. Поэтому я думаю, что мы в этом году не допустим, уважаемые коллеги, таких погрешностей в нашей работе».

Глава кабинета напомнил, что президент в своем Послании поставил задачу довести нормы жилья к 2030 году до 30 квадратных метров



Правительство подвело итоги первого года реализации программы «Нурлы жер». Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

на человека. «А это – рост ежегодно до 10%. Ну, если 11 млн (показатель) 2017 года – 10%, мы должны в этом году плюсом выйти на миллион квадратных метров. Если мы

будем каждый раз ссылаться на кого-то, то это будет неправильно. Поэтому прошу собраться и этот год также завершить на высоком уровне и выполнить все поручения

главы государства», – обратился премьер к чиновникам. Министр по инвестициям и развитию Женис Касымбек в ходе заседания проинформировал, что по итогам 2017

года в жилищное строительство всего было инвестировано 979,8 млрд тенге, что выше прошлогоднего уровня на 18%. Доля частных инвестиций составила 825,8 млрд тенге или 84,3% от общего объема, государственных инвестиций – 154 млрд тенге или 15,7% от общего объема. Сданы в эксплуатацию 11,2 млн кв. метров жилья, что выше прошлогоднего уровня на 6,2%. Общий ввод жилья к годовому плану программы «Нурлы жер» выполнен на 111% (план 10,1 млн. кв. м).

Всего было построено 100,8 тыс. жилищ, из них за счет частного сектора – 75,8 тыс. жилищ или 75% от общего объема, за счет госинвестиций введено 25 тыс. квартир (25% от объема). При этом лидирующие позиции по вводу жилья занимают города Астана (2,4 млн кв. м) и Алматы (1,9 млн кв. м), Мангистауская (833 тыс. кв. м) и Актюбинская (792,3 тыс. кв. м) области.

Значительный рост темпа ввода жилья отмечен в Западно-Казахстанской (42,4%), Южно-Казахстанской (36,2%), Костанайской (35,9%) и Павлодарской (31,2%) областях.

Министр также отметил, что в 2017 году регионам для подведения необходимой инфраструктуры к районам массовой жилищной застройки выделено 77,3 млрд тенге, освоено 99,5% или 76,9 млрд тенге. Допущено неосвоение средств в Акмолинской (99,1%), Карагандинской (92,2%) и Павлодарской (94,4%) областях. Основными причинами являются отставание от графика производства работ, расторжение договоров в связи с судебными разбирательствами и экономии по итогам государственных закупок.

«На текущий год для обустройства инженерных коммуникаций регионами при плановом объеме 80 млрд тенге заявлены к финансированию 132 проекта на 38,3 млрд тенге или 48% от плана. При формировании расходов республиканского бюджета на 2018 год ряд регионов не представил соответствующую документацию. К примеру, акимат Атырауской области не представил ни одного проекта, заявлен низкий объем финансирования Мангистауской (0,6 млрд тенге) и Западно-Казахстанской (1,3 млрд тенге) областями», – констатировал Касымбек.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altos Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7, б/д «Нурлы-Тоғу», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 346-84-41.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор: Марат КАИРБЕКОВ Тел. +7 (727) 346-84-41, m.kairbekov@kursiv.kz

Главный редактор: Динара ШУМАЕВА Тел. +7 (727) 346-84-41, d.shumayeva@kursiv.kz

Выпускающий редактор: Магия ТОРЕБАЕВА Тел. +7 (727) 346-84-41, m.torebaeva@kursiv.kz

Руководитель службы по рекламе и PR: Аиша ТЕМЕРЖАНОВА Тел. +7 707 333 14 11, a.temerzhanova@kursiv.kz

Редакция: «Власть и бизнес» Ербол КАЗИСТАЕВ «Компании и рынки» Вячеслав ШЕКУНСКИЙ «Тенденции» Айгуль ИБРАЕВА «Культура и стиль» Елена ШПРИТЕР

Фотограф: Олег СЛИБАК Аскар АХМЕТУЛЛИН

Служба распространения: Рамазан БАЙРАМОВ, r.baigatov@kursiv.kz

Технический редактор: Олеся ТРИТЕНКО

Дизайнер: Александр ИГИЗБАЕВ

Корректорское бюро: Светлана ПЫЛЬЧЕНКО Елена ГРИБАНОВСКАЯ Елена ШУМСКАЯ

Представительство в г. Астане: г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2, оф. 201 В. Б.И. «Держава», по вопросам размещения рекламы обращаться по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель представительства в г. Астане: Рустем АЛИЕВ Тел. +7 701 422 04 15, astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астане: Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы: для юридических лиц – 15138, для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет № 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Экспресс» РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

# Контроль по-британски



Женис Касымбек: «Уже отработаны вопросы взаимодействия с британским агентством гражданской авиации, с ним заключен меморандум о взаимопонимании». Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

## Реформа

**Министр по инвестициям и развитию Казахстана Женис Касымбек заявил о переходе регулирования сферы авиаперевозок в стране на британскую тропу: надзором и контролем займется специально созданная нацкомпания, а МИР оставит за собой выработку государственной политики в этой сфере.**

Иван ВАСИЛЬЕВ

На заседании правительства во вторник, 23 января, вряд ли можно было ожидать каких-то революционных предложений от авиационных властей нашей страны, поскольку впервые за последние годы, если верить докладу профильного министра, отрасль гражданской авиации находится если не в полном порядке, то в состоянии, близком к нему.

«Сегодня Казахстан является полноценным участником международного авиационного рынка, в 2016 году проведен аудит ИКАО (Международная организация гражданской авиации. – «Къ») по безопасности полетов, он подтвердил 74% соответствия Казахстана требованиям ИКАО по этой линии. И сегодня среди стран СНГ мы занимаем вторую позицию по этому показателю и 73-е место среди стран – участников ИКАО», – начал Женис Касымбек. «Мы работаем над тем, чтобы к 2020 году авиационная администрация Казахстана и авиация в целом соответствовала 80% требованиям ИКАО и вошла в число первых 50 авиационных стран мира», – добавил он.

В принципе, цель вполне достижимая и по показателям безопасно-

сти (в прошлом году было пять воздушных инцидентов с крушениями, но ни один из них не затронул крупные пассажирские авиакомпании республики), и по объемам роста в отрасли. По сведениям министра, по итогам прошлого года рост всех видов авиаперевозок в стране составил 23%. Г-н Касымбек подчеркнул, что это лучший показатель за все годы независимости.

Сегодня пять отечественных авиакомпаний (Air Astana, SCAT, Comlux-KZ, Kaz Air Jet и Prime Aviation) имеют права на выполнение полетов в Европу. Параллельно прошли проверку Европой и казахстанские воздушные гавани: в период с 22 по 30 ноября 2017 года комиссией ИКАО в Казахстане был проведен аудит систем безопасности аэропортов (в 2016 году аналогичному аудиту подвергались авиакомпании страны).

По словам министра, сегодня в Казахстане работают 53 авиакомпании. 20 из них осуществляют коммерческие воздушные перевозки, в том числе 7 авиакомпаний, осуществляющих регулярные пассажирские авиаперевозки, 32 эксплуатанта выполняют авиационные работы в основном в сфере сельского хозяйства.

«В государственном реестре воздушных судов зарегистрировано 913 единиц, наблюдается ежегодный стабильный рост количества воздушных судов в Казахстане – в среднем 50–60 судов, в основном за счет малой авиации, занятой на сельхозработках», – отметил г-н Касымбек.

К слову, в прошлом году произошло пять авиационных происшествий с человеческими жертвами, погибли 11 человек. Но, как подчеркивает министр, все они произошли с воздушными судами малой авиации. «За один прошлый год физическими лицами было дополнительно приобретено и зарегистрировано

80 судов малой авиации, по трем из пяти авиационных происшествий расследования завершены, причины установлены, основные причины – человеческий фактор и отказ техники», – пояснил министр.

Затем он напомнил, что в рамках Плана нации «100 конкретных шагов» предполагается переход на британскую модель государственного регулирования авиационной отрасли.

«Это позволит соответствовать требованиям ИКАО по наличию квалифицированных инспекторов, – пояснил глава МИР. – Уже отработаны вопросы взаимодействия с британским агентством гражданской авиации, с ним заключен меморандум о взаимопонимании. Фактически мы уже готовы перенять эту наиболее передовую форму управления в мире, которая представляет собой государственную корпорацию, обеспечивающую надзор и контроль в сфере безопасности полетов».

Уровень соответствия британской авиационной администрации стандартам ИКАО по безопасности полетов является одним из самых высоких в мире – 93% при среднеевропейском аналогичном показателе в 76% и среднем мировом 63% (казахстанский аналогичный показатель равняется 74%).

«На основе совместной работы с британскими коллегами нами выработаны подходы по внедрению британской модели, которая предполагает внесение изменений в законодательство в части передачи определенных контрольно-надзорных функций в области безопасности полетов в новую структуру в форме национальной компании по надзору и контролю в области гражданской авиации», – сказал г-н Касымбек.

В заключение он пояснил, что новая нацкомпания будет подотчетна министерству.

# Штрафной удар

Алматинских предпринимателей оштрафовали за некачественную продукцию

## Экспертиза

**По итогам 2017 года департаментом охраны общественного здоровья города Алматы выявлена продукция, не соответствующая нормам качества. На 63 предприятия наложены штрафы на общую сумму свыше 7 млн тенге. «Къ» заинтересовался вниманием участников рынка.**

Анна ШАПОВАЛОВА

«В 2017 году было закуплено проверочной продукции на 5 млн тенге. По результатам экспертизы в прошлом году до 10,1% закупленных проб не отвечали требованиям действующего законодательства, в том числе 10,4% – пищевой продукции, 20% – товаров для детей, 21% – детских игрушек и 40% – продукции легкой промышленности. Возбуждены дела об административном производстве в отношении 63 субъектов. Наложены штрафы на 7 млн 265 тенге. Деятельность 19 субъектов приостановлена. Изъято из обращения 4 тыс. 423 кг несоответствующей продукции на 6 млн 705 тыс. тенге», – говорится в официальном сообщении департамента охраны общественного здоровья по городу Алматы.

Отмечается, что при проверке пищевых продуктов закуплено 2613 проб. По результатам экспертизы 264 пробы не соответствовали требованиям нормативной технической документации.

«Среди этой продукции около 12,9% товаров отечественного производства и 5,7% – товаров производства стран ЕАЭС. Большая часть нарушений приходится на несоответствие маркировки – 72%, 31% – по микробиологическим показателям безопасности», – говорится в сообщении.

Наибольший показатель несоответствия отмечен по мясной продукции (29,7%), кулинарии (29,2%), рыбной продукции (28,4%) и птицепродукции (23,0%).

## А что же говорит бизнес?

Впрочем, представители бизнеса довольно скептически оценивают происходящее, отмечая, что критерии оценки контрольно-провероч-

ных структур за последние несколько лет абсолютно не изменились.

«7 млн – это не такая большая сумма на 60 тыс. предприятий. Ерунда. Все нормально, потерпим. Я посмотрю, чем это закончится. До сих пор существует более полусотни контрольно-надзорных органов, количество их не уменьшилось, а им нужно давать отчетность, статистику. По-прежнему чем больше выявлено нарушений, тем лучше признается работа того или иного контрольно-надзорного органа. То есть чем хуже ситуация в стране, тем лучше они работают. Об этих проверках болтают в течение 20 лет независимости. Хотя сейчас ситуация более-менее улучшилась, как-то ограничили аппетиты, прокуратура следит за проведением незаконных проверок. Дело не в том, сколько раз проверять, а какова мотивация. Можно проверить раз в жизни и довести до пике, а можно проверять хоть каждый день и помогать работать и улучшать и качество продукции, и качество обслуживания. Производителям можно особо сильно не напрягаться. Достаточно одного штрафа ГАИ и парковок – кормления асфальта, и бюджет будет наполнен. Денег хватит. Бизнесу тут делать нечего, бюджет можно и асфальта наполнить», – высказался в комментариях «Къ» президент Алматинской ассоциации предпринимателей Виктор Ямбаев.

По его мнению, вознишний вопрос – палка о двух концах. С одной стороны, как считает представитель бизнеса, предприниматели вряд ли будут отстаивать свои права, с другой – если они действительно виноваты, госорганы должны выполнять свои прямые функции.

«Предприниматели не будут протестовать. Они запуганы и полноты, хотя у них есть законные методы опротестовать штрафы, например через палату подать в суд, где мы будем представлять их интересы. Другое дело, что у малых предприятий очень слабый ресурс, чтобы протестовать против целого госоргана, будь то налоговая или департамент по защите прав потребителей и так далее. Если же компании наказаны заслуженно, занимались фальсификацией или выпуском некачественной продукции – туда им и дорога. Никто ответственность не отменял, в том числе и перед потребителем. Каждый гражданин заинтересован и в качестве продукции, и в ее безопасности. Главное, чтобы госорганы

были мотивированы не на выколачивание штрафов и пополнение бюджета, тем самым оправдывая свое существование, а действительно занимали гражданскую позицию и были обеспокоены как граждане и уже потом – как заинтересованный госорган и добросовестно исполняли свои служебные обязанности», – пояснил президент Алматинской ассоциации предпринимателей.

В то же время, по словам защитников потребителей, доказать факт несоответствия качества продукции на деле крайне сложно. Как пояснила в комментариях «Къ» президент общества по защите прав потребителей «Адал» Артык Сейткалиева, потребители зачастую сами совершают ошибки.

«Если человек покупает некачественный товар, то он может обратиться в соответствующие инстанции. У нас есть департамент по защите прав потребителей, Агентство по защите прав потребителей. Все это государственные структуры, куда потребитель имеет право обращаться за бесплатной защитой. Но потребители сами совершают ошибки – у них зачастую на руках не бывает документов, и доказать, у кого он что-то купил и кому можно было бы предъявить претензии, соответственно, невозможно. Поэтому важно всегда при покупке товара брать фискальный чек. Бывает так, что наши предприниматели умудряются на товарном чеке написать, что продал один предприниматель, а печать стоит совершенно другого. Бывает, что в товарном чеке написана фамилия продавца и стоит его подпись или вовсе название торгового центра – тогда потребителю помочь невозможно. Бывает, что и сами потребители неверно трактуют статьи – начинают пользоваться товаром, продуктом и только потом предъявляют претензии. Если идут плановые проверки и предприятия штрафуют, то тут необходимо знать, на какие суммы штрафуют, может, им выгоднее производить некачественную продукцию и разово заплатить штраф, чем все время выпускать качественную продукцию», – говорит Артык Сейткалиева.

По ее словам, только в «Адал» ежедневно поступает 10–15 звонков, а на электронную почту приходит порядка 5–6 обращений от потребителей. Вот только помочь людям чаще всего защитники все-таки не могут.

# Бизнес Алматы тихо гибнет

Предприниматели и акимат не могут найти компромисс

## Проблема

**Еще американский политик Б. Франклин в свое время говорил, что «торговля не разорила ни одного народа». Однако алматинские бизнесмены уверены: городской акимат сделал все, чтобы заблокировать доступ к их предприятиям.**

Ольга КУДРЯШОВА

В Палату предпринимателей города Алматы поступило несколько десятков жалоб от 95 алматинских бизнесменов. В рамках заседания совета по защите прав предпринимателей при Палате предпринимателей города Алматы представители палаты были озвучены наиболее проблемные вопросы.

«В ряде мест были установлены запрещающие дорожные знаки, препятствующие парковке, и соответствующие линии дороги, которые не позволяют автотранспорту останавливаться. Цель этих действий направлена на то, чтобы создать максимально комфортные условия для всех жителей города. Это понятно, но, к сожалению, для предпринимателей это обернулось тем, что у них теперь снизился поток клиентов», – рассказал и. о. заместителя директора Палаты предпринимателей города Алматы Ильяс Касенбаев.

Среди обратившихся владельца кафе «Корея», расположенного по улице Тимирязева, владельца торгового дома «Восход», республиканский центр моды «Макпал» и еще многие другие. Предприниматели работают на этих местах в течение многих лет, и отсутствие парковок в удобном радиусе вынуждает их клиентов отказываться от услуг этих организаций. Как результат, предпринимателям приходится съезжать с насыщенных мест в поисках более удобных площадей для торговли и иной деятельности либо просто нести потери.

Один из представителей торгового дома «Восход» рассказал, что до сентября прошлого года в торговом доме работали 93 предпринимателя. Однако с октября,

после установки велодорожек, были вынуждены закрыться сразу 10 бутиков. Таким образом, порядка 17% площади помещения осталось пустовать.

«Резко упала посещаемость, упали объемы продаж. В результате наши арендаторы ищут другие торговые центры. Понятно, что мы стремимся к чистому городу. Но это перспектива очень далекая. К тому же нас никто ни о чем не предупредил и не спросил нашего мнения», – отметил предприниматель.

Он добавил, что владельцы площади торгового дома обращались с просьбами расположить велодорожки только со стороны улицы Кунаева, чтобы как-то решить проблему, или установить хотя бы платный паркинг для клиентов, однако получили от администрации города отказ. «Мы тихо погибаем», – сказал он. – Клиентская посещаемость торгового дома в ноябре сократилась на 38–39%, в декабре – еще на 23%».

Похожая ситуация сложилась и в районе центра моды «Макпал», расположенного по улице Валиханова. «В результате нововведений городских властей потери предпринимателей составили порядка 20%», – рассказала «Къ» генеральный директор ТОО «Республиканский центр моды «Макпал» Базиля Абдильманова.

## Люди или машины?

Председатель совета по защите прав предпринимателей Палаты предпринимателей города Алматы Юрий Тлеумуратов напомнил, что Алматы – это город малого и среднего бизнеса, который формирует фактически 40% бюджета, 70% рабочих мест. «Здесь, честно говоря, нужен какой-то компромисс», – уверен представитель бизнеса.

«Позиция Палаты предпринимателей не в том, чтобы противодействовать местным исполнительным органам или мешать их работе по усовершенствованию и модернизации, но мы хотим, чтобы права предпринимателей были учтены», – сказал г-н Касенбаев.

Он добавил, что палата учитывает тот факт, что местные исполнительные органы модернизируют архитектурный облик города, и в этой связи планирует инициировать совместные действия с

местными исполнительными органами для регулирования и поиска компромиссного решения.

«Мы считаем, что площадка совета по защите прав предпринимателей и госорганов стать диалоговой площадкой», – подчеркнул спикер.

И. о. директора Палаты предпринимателей города Алматы Динмухамед Абсаттаров отметил, что в целом проблема доведена до руководства Национальной палаты предпринимателей. Для того чтобы полностью разобраться с проблемой, выяснить, насколько правомочна установка дорожных знаков, препятствующих предпринимательской деятельности, палата планирует обратиться в Министерство внутренних дел. «Внятного, четкого ответа сейчас нет, нам нужны правильные ответы», – пояснил г-н Абсаттаров.

Юрист Сергей Уткин считает, что вопрос нужно решать системно. «Мы должны понять, кто принимает решения. Административная полиция или архитектура? Архитектура, которая утверждает строительные проекты, или административная полиция. Вот этот вопрос, с сокращением количества стояночных мест, допустим, архитектура, она это учитывала вообще или нет? Тот человек, который занимается проектированием, он эту проблему вообще себе ставил или нет? Вот самый главный вопрос. Если вопрос был поставлен, то каким образом решался вот эта компенсация. Я слушал мэра Москвы, он сказал: «Мы сознательно сокращаем количество стояночных мест». У нас это сознательно делается или случайно из-за безалаберности? Или количество стояночных мест сокращается сознательно, то что тогда делать предпринимателям?» – резюмировал г-н Уткин.

По мнению г-на Тлеумуратова, вопрос неоднозначный, поэтому необходимо написать письмо акимату города, со всеми плюсами и минусами. Планируется обехать и оцифровать все проблемные объекты, чтобы предоставить главе города полную информацию.

«Складывается впечатление, что транспорт выдвигается из города. Но нужно помнить о том, что создает рабочие места и формирует бюджет», – еще раз напомнил г-н Тлеумуратов.

# Игры на имидж

<< 1

Он продал Саудовскую Аравию. Он продал Назарбаева. И он все время непрерывно пытается продалить. Он использует государственный ресурс Соединенных Штатов Америки для поддержки своего реального сектора, для поддержки экспорта. Он – молодец. И в этом смысле его визит в Давос – с точки зрения этого реального сектора – это есть демонстрация его патриотизма, ответственности и всего остального», – сказал он.

Кроме того, как считает экономист, Д. Трамп опасается сближения Казахстана с Китаем. «Я склонен считать, что одна из главных вещей, которую обсуждали Трамп и Назарбаев, о чем, разумеется, никто нигде никогда не напишет, это как ограничить влияние Китая в Казахстане».

Казахстан по площади – это Западная Европа. И там колоссальное количество полезных ископаемых. И в этом смысле Китаю он, конечно, интересен. Кроме того, это очень важный для Китая транзитный логистический маршрут. Так что в этом смысле Китай будет, конечно же, проявлять очень высокую активность в отношении Казахстана», – добавил он.

Специалист по международным отношениям Рустам Бурнашев считает, что визит Нурсултана Назарбаева носит больше дипломатический и, соответственно, имиджевый характер. «Это в большей степени дипломатический визит, который имеет две основные части – это встреча с президентом США и участие в Совете Безопасности. Но это все-таки дипломатические процедуры, которые имеют очень высокую имиджевую составляющую», – отметил «Къ» г-н Бурнашев. – Кроме того, я бы не стал акцентировать внимание



Эксперты уверены, что роль Казахстана как нейтрального игрока на внешнеполитической арене будет только возрастать

на США. Очевидно, что это великая держава и глобальный игрок на внешнеполитическом поле. Но визит Н. Назарбаева прежде всего был связан с председательством Казахстана в Совете Безопасности. Казахстан все-таки самостоятельное государство, проводящее активную внешнюю политику, имеющее свою внешнеполитическую стратегию. И в данном случае визит нашего президента в США для самого Казахстана как государства не определяющее событие».

Эксперт уверен, что Казахстан, учитывая глобальную роль, которую играют Штаты в международной политике, сумел воспользоваться моментом и четко обозначить мировому сообществу свои приоритеты и использовать площадку для артикуляции тех идей, которые для него в настоящий момент являются наиболее значимыми.

Кстати, эксперты «Къ» подчеркивают, что многовекторная политика Казахстана тоже играет на имидж нашей страны. Сегодня, как отмечает директор Института международного и регионального сотрудничества при Казахстано-Немецком университете Булат

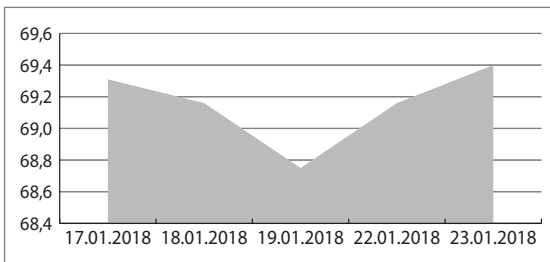
Султанов, мир вступает в очень сложный период, где игроки геополитического поля разделились на два лагеря: полицентричный и постдонополярный. В этой связи роль Казахстана как нейтрального игрока будет только возрастать. «Первая группа во главе с США хочет сохранить однополярный мир. Другая – во главе с РФ и Китаем – выступает за полицентричный мир. В этой связи Казахстан, находящийся между Россией и Китаем, граничащий с Ираном по Каспийскому морю, государство, где проживает значительная корейская диаспора, интересен Штатам. Но нам, выстраивающим отношения с Вашингтоном, важно также не испортить отношения с нашими территориальными соседями. Это приоритет во внешней политике номер один», – считает г-н Султанов.

По его мнению, такое государство, как РК, стягивающее тектонический разрыв между группами государств полицентричного и постдонополярного миров, будет притягивать интерес крупных игроков внешнеполитической арены как страна, которая уже на протяжении долгих лет умудряется сохранить нейтральную позицию.



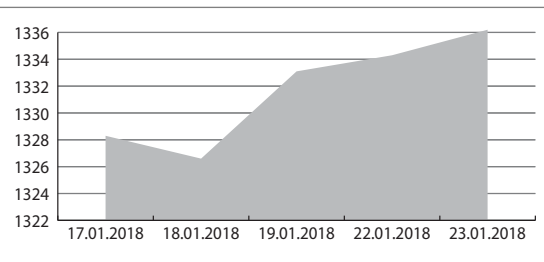
# ИНВЕСТИЦИИ

BRENT (17.01 – 23.01)



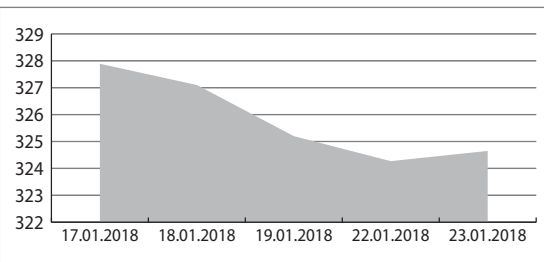
Нефть дорожает, прогноз МВФ и сделка ОПЕК+ поддержали рынок.

GOLD (17.01 – 23.01)



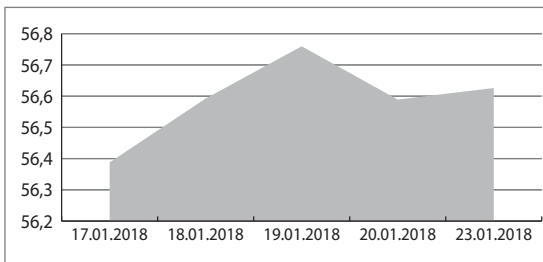
Стоимость золота поднимается на фоне снижения курса доллара, вызванного переживаемыми инвесторами по поводу закона США о временном финансировании правительства.

USD/KZT (17.01 – 23.01)



Курс тенге продолжает укрепляться в преддверии налогового периода для корпоративного сектора.

USD/Rub (17.01 – 23.01)



Рубль укрепляется в условиях общей слабости доллара на мировом валютном рынке.

## ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

# Рынок замер в ожидании

**Петр ПУШКАРЕВ,**  
**шеф-аналитик ГК TeleTrade**

Состоится заседания двух ключевых центробанков: ЕЦБ – в четверг, 25 января, и американского Федрезерва – в ближайшую среду, 31 января. А 26–28 января завершится и предпоследний раунд переговоров по Североамериканской зоне свободной торговли (NAFTA) в Монреале между представителями Канады, США и Мексики. Важно, что он совпадает по времени с публикацией принципиальной для Канады статистики по потребительской инфляции (CPI). Поэтому оба события могут сильно повлиять на соотношение американского доллара и канадского. Торговые представители Трампа грозилась выйти из сделки, тупики по NAFTA много, но есть и заинтересованность американских сельхозпроизводителей, автомобильных концернов, других секторов. И если все пойдет гладко, а цифры канадской инфляции обнадежат ростом, канадская валюта может быстро набрать вес.

### Американская статистика

Последние значимые для Федрезерва данные выйдут в понедельник, 29 января: статистика по расходам на личное потребление (PCE index) и по личным доходам. Ожидается рост доходов по месяцу на 0,3% и расходов по году – на 1,6%, что существенно ниже широко заявленного американским

регулятором целевого уровня инфляции в 2%. Именно на «загадочно» слабую инфляцию при недостаточном быстром росте зарплат, доходов семей, несмотря на высокую обеспеченность рабочими местами и на сильные темпы макроэкономического роста, ссылаются на всех последних заседаниях чиновники из Федрезерва, когда хотят поделить с рынком своими сомнениями. Сухой остаток их терзаний, а заодно и главное для курса доллара: так с большей или с меньшей скоростью предстоит в дальнейшем повышать в Америке процентные ставки?

Определенное, но, вероятно, меньшее значение может иметь публикация в пятницу, 26 января, первичных данных по ВВП США за IV квартал, где от американской экономики по году ожидают роста около 3%. Однако эти цифры, как показывает практика, не настолько интересны рынку: принимаемая ключевые решения по ставкам и разгрузке баланса, Федрезерв обращает куда большее внимание не на объемы производства, а на динамику инфляции и заработных плат.

### Повернется ли рынок лицом к доллару?

Официальный прогноз, или так называемые экономические проекции Комитета Федрезерва по открытым рынкам, указывает вроде бы на три раунда повышения процентной ставки по 0,25% до конца 2018 года. Однако, несмотря на три уже состоявшихся

повышения в 2017 году, рынок заложил за предыдущие пару лет в доллар уже настолько высокие ожидания, такие темпы изменений финансовых условий и сделал доллар таким дорогим к моменту вступления в должность Дональда Трампа в январе 2017 года, что за прошедшие 12 месяцев продвинул американскую валюту еще выше никакие ставки уже не смогли. Наоборот, после каждого очередного микроужесточения политики – в марте, июне и декабре – доллар терял в цене.

Рынок словно «разлюбил» доллар, повернулся к нему спиной, продолжая распродавать американскую валюту и после Нового года. Учитывая обстоятельства, не греет уже особо и перспектива трех новых подъемов ставки, тем более что уверенно все три подъема Федрезерв не обещает, а из рыночных спекулянтов складываются реально деньгами именно на три подъема ставки не более 58% фьючерсных игроков (по данным Чикагской биржи CME на 22 января). При этом 30,4% верят только в два подъема до конца года, а еще 11,3% – максимум в один подъем ставки. В сумме число сомневающихся достигает 41,7%, притом что буквально неделей ранее таких скептиков было и вовсе 52%. Это означает, что часть рынка все-таки готова вернуться лицом и к доллару, и к Федрезерву и может спровоцировать коррекционное движение по доллару, позволить доллару

немного укрепиться по итогам заседаний ЕЦБ и Федрезерва. Но только если хоть один из этих центробанков даст рынкам для этого внятные «указания».

### Европейские валюты и тенге не зря подорожали

Помимо медлительности ФРС, рынок убедился: другие центробанки, которые раньше жили тихо и декларировали длительную мягкую политику, как раз активизировались. В ноябре впервые за 10 лет ставку поднял Банк Англии, с июля ставку трижды в сторону повышения пересмотрел и Банк Канады. А Европейский центробанк (ЕЦБ) находится в шаге от окончания сверхмягкой политики доступных денег и «печатного станка», а значит, и в шаге от окончания эры дешевого евро. Финансовые потоки долго концентрировались на долларовых активах, теперь они охотнее перемещаются в Европу, в Азию, на развивающиеся рынки. Что хорошо заметно по укреплению тенге: не только из-за встречи Назарбаева и Трампа, но и как общая тенденция при относительно дешевом долларе и дорогой нефти, а с улучшением торгового баланса Казахстана.

СOLIDНЫЙ вес набрала европейская валюта, которая стабилизировалась в самом высоком за три года коридоре: 1,21–1,23. И даже британец: пара фунт/доллар росла так упорно, что расположилась между 1,37 и 1,40 – выше, чем она была когда-либо со дня голосования за выход из Евросоюза.

## ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

# Инфляция выходит на первый план

**Оле Слот ХАНСЕН, глава**  
**отдела стратегий Saxo Bank**  
**на товарно-сырьевом рынке**

У золота есть потенциал для долгосрочного роста в связи с геополитической нестабильностью и возможностью корректировки рисков активов. В целом сырьевые рынки выигрывают от влияния инфляции, значение которой возрастает по мере того, как текущий цикл экономического подъема входит в завершающую фазу, для которой характерен рост ценового давления. Инвесторы способствовали росту сырьевого индекса Bloomberg до рекордного максимума за последние 18 месяцев, в то время как индекс S&P GSCI побил рекорд за 27 месяцев.

Поскольку на нефть приходится 39% индекса S&P GSCI и 15% индекса BCOM, рост спроса со стороны инвесторов положительно влиял на нефть чаще, чем на большинство других сырьевых рынков. Мировой рынок нефти постепенно приближается к более очевидному балансу спроса и предложения. Этому во многом способствовало решение о сокращении добычи нефти, принятое ОПЕК и Россией в декабре 2016 года для борьбы с переизбытком сырья, вызванного в 2011–2014 годах стремительным ростом добычи в странах, не входящих в ОПЕК. Высокий

спрос, обусловленный текущим синхронизированным глобальным ростом и перебоями в поставках нефти в конце 2017 года, позволил ценам на нефть заметно превысить уровень, считавшийся возможным на данном этапе экономического подъема.

Однако, по нашему мнению, сделано еще не все, и принятое в ноябре решение с пересмотром в июне явно указывает на то, что рынок ожидает еще много проблем.

Поскольку ОПЕК и Россия пообещали ограничить добычу нефти, тремя ключевыми факторами, которые, скорее всего, будут определять цену нефти в 2018 году, станут реакция добывающих компаний (не в последнюю очередь разработчиков сланцевой нефти в США) на повышение цен, потенциальный риск новых перебоев в поставках нефти и дальнейшее укрепление мировой экономики.

Согласно прогнозам, устойчивый рост мирового спроса на уровне 1,5 млн баррелей в сутки (среднезвешенный прогноз ОПЕК, Международного энергетического агентства и Управления по энергетической информации США на декабрь) в течение текущего года будет покрыт за счет увеличения поставок из стран, не входящих в ОПЕК, до 1,4 млн баррелей в сутки.

Дефицит, который в случае его реализации составит всего 0,1 млн баррелей в сутки, рискует за-

медлить процесс восстановления рыночного баланса и даже повернуть его вспять.

Что же может пойти не так? Помимо возможных геополитических рисков для играющих на повышении трейдеров проблему может представлять рекордный 1 млрд баррелей нефти, который на начало 2018 года уже давно учитывался фондами. Сезонное снижение спроса на бензин и закупки нефти приведет к росту товарных запасов в I квартале. Кроме того, у нас имеются определенные опасения относительно динамики китайской экономики в 2018 году – еще один фактор, способный замедлить рост спроса по сравнению с прогнозами. Учитывая влияние нескольких сотен тысяч баррелей в сутки на цену нефти при изменении спроса или предложения, мы видим риск (особенно в ближайшие месяцы) снижения цены на Brent и возвращении ее к уровню \$60 за баррель.

На конец года мы прогнозируем цену Brent на уровне \$60 за баррель, при этом цена на WTI будет на \$3 ниже – \$57 за баррель.

Сохраняющиеся геополитические риски (которых во второй половине 2017 года было больше, чем хотелось бы) могут стать основным фактором поддержки и даже опровергнуть наш прогноз по снижению цен в I квартале 2018 года. В первую очередь это касается

требования президента Трампа пересмотреть ядерное соглашение с Ираном в течение шести месяцев и включить в него дополнительные требования.

После того как цена золота почти достигла нашего целевого показателя на конец года в \$1325 за унцию, мы продолжаем прогнозировать рост цен в начале 2018 года. Мягкое повышение ставки ФРС 13 декабря и соглашение о налоговой реформе в США дали сигнал к очередному снижению рынка, тогда как инфляция вновь стала основным фактором его поддержки.

После мощного подъема рынку, скорее всего, потребуется коррекция с последующим откатом вниз для того, чтобы заложить основу для нового роста цены до ключевого уровня сопротивления на отметке \$1375 за унцию, а возможно, и выше. Мы уверены в том, что рынок останется «бычьим», поскольку считаем, что на него будет все сильнее влиять повышение темпов инфляции. Геополитические риски по-прежнему высоки, к тому же на рынке сказывается недовольство неопределенностью, которое вызвано непредсказуемостью президента США. Скорее всего, инвесторы и дальше будут искать на этом рынке защиту от возрастающего риска коррекции других категорий активов, в первую очередь акций, облигаций и, потенциально, криптовалют.

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (17.01 – 23.01)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
KazTransOil	1,25%	Halyk Bank	-2,35%
KazTransOil	0,75%	KEGOC	-0,88%
Koell	0,53%	KazakhstanTelecom	0,35%
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Novo Biologics	442,99%	Diffusion Pharma	-44,99%
Forward Industries	88,64%	CounterPath	-43,70%
Jano Therapeutics	88,64%	PlugginData	-38,57%
LuComa	63,66%	Phinix	-36,62%
Bioverin	62,50%	Osilon Therapeutics	-34,55%
Lighbridge	56,76%	Recon Technology	-33,66%
Conary Biosciences	49,58%	Peacock Technology	-29,81%
Genpre Therapeutics	42,07%	FTD Companies Inc	-23,56%
Somero Therap	34,78%	VivoPower Intl	-22,46%
Jounce Therapeutics	34,75%	Argos Therapeutics	-22,14%

### MCX

рост	изм. %	падение	изм. %
Россия	13,30%	Sulfur Fin	-3,66%
DOX ESC OAO	12,44%	Аэрон	-2,68%
AK AIPOCA	9,27%	Група АСР	-2,51%
Тельтегъ	8,11%	Група Компаний ПНК	-2,25%
Янгас	7,38%	МедиаОАО	-1,96%
Тельтегъ (руб.)	7,14%	Банк БТБ	-1,77%
Интер РАО ESC OAO	7,00%	М.Банк	-1,43%
PyGUrpo	6,33%	Mozart	-1,28%
Юнпро	5,80%	Полюс	-1,34%
Сурьунгерес (руб.)	5,58%	Мехел	-0,65%

### Euro Stoxx 50

рост	изм. %	падение	изм. %
Adidas	8,49%	Fluorac	-3,61%
ASML Holding	8,40%	Enel	-1,96%
BTUW	3,91%	Palco Oyj	-1,61%
Artur Group	3,65%	Enge	-1,43%
Deutsche Bank	3,65%	Anheuser Busch Inbev	-0,72%
BASF	3,47%	Unibail Rodamco	-0,58%
Freemove SE	2,94%	Tatol	-0,50%
Imesa	2,69%	E.ON	-0,44%
Danone	2,68%	Iberdrola	-0,24%
Axa	2,62%	SoGen	-0,20%

### DAX

рост	изм. %	падение	изм. %
Adidas	8,49%	Fluorac	-3,61%
Infinion	4,17%	Linde	-1,50%
BITUW	3,91%	Lufthansa	-1,36%
ThyssenKrupp	3,84%	E.ON	-0,44%
Deutsche Bank	3,65%	HeidelbergCement	-0,41%
BASF	3,47%	RWE	-0,31%
Freemove SE	2,94%	Vonovia	0,07%
Commerzbank	2,87%	Henkel	0,22%
Volkswagen VZQ	2,45%	Deutsche Post	0,27%
Continental	1,68%	ProSiebenSat	0,66%

### BVSP

рост	изм. %	падение	изм. %
CELO ON FM	11,85%	BRF-Brazil Foods SA	-7,15%
Suzano Papel Celulose	9,62%	Energetico de Minas Gerais	-4,51%
Centros Eletricos Brasile	9,00%	GERDAU FM FM	-3,32%
FBRJA ON FM	6,72%	CEPEL	-3,12%
ELETROBRAS PVB FM	6,31%	ECORODOVAS ON FM	-2,73%
BRADESCO ON FM	6,16%	IMAGAZ LUZA ON FM	-2,16%
LATURBA ON FM	5,66%	Smiles Fidelidade	-2,13%
QUALICORP ON FM	5,65%	Parana Saneapar Unir	-1,88%
Braskem SA	5,60%	LOCALIZA ON FM	-1,80%
Ibupro	4,96%	UEG ON FM	-1,73%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	1,46%
Dow Jones	1,64%
FTSE 100	-0,52%
NASDAQ	2,55%
Nikkei 225	0,72%
S&P 500	2,04%
Euro Stoxx 50	1,13%
Hong Seng	2,95%
MCX	2,31%
IBOVESPA	2,31%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	0,66%
Natural Gas	1,83%
Алюминий	-0,11%
Медь	-0,11%
Никель	0,51%
Олово	0,00%
Паладий	0,18%
Платина	0,32%
Серебро	0,51%
Цинк	0,00%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	-0,05%
Eur/JPY	-0,06%
Eur/Kzt	-0,49%
Eur/Rub	-0,17%
Eur/Usd	-0,11%
Usd/Chf	0,05%
Usd/JPY	0,04%
Usd/Kzt	-0,37%
Usd/Rub	-0,11%

## ИНВЕСТИДЕЯ

# Micron Technology: память становится эффективнее

Аналитики инвестиционной компании «Фридом Финанс» рекомендуют покупать акции компании Micron Technology – одного из крупнейших производителей чипов памяти, которые применяются в самых разных отраслях – от хранения информации до мобильной связи. По итогам закрытия торгов на Nasdaq цена акции составляла \$43,95, целевая цена в среднесрочной перспективе – \$68,61, потенциал роста – 58%.

– Расскажите, пожалуйста, о компании-эмитенте.  
– Micron Technology (MU) занимается производством полупроводниковых чипов памяти DRAM, SRAM, NAND, флеш-памяти, SSD-накопителей. Наибольшая доля у

Micron на рынке компьютеров. 67% дохода ей приносит модули памяти DRAM, 27% – флеш-накопители NAND. Micron генерирует до 50% выручки в Китае, на США и Европу приходится 15 и 5% соответственно, остальное приносит деятельность в других странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

– Какие факторы могут способствовать росту акций?

– Выручка компании растет высокими темпами. В прошлом году она увеличилась более чем на 50%. Это произошло благодаря повышению спроса на SSD-накопители, все шире применяющиеся в ноутбуках, а также в связи с развитием отрасли облачных серверов и центров обработки данных, для которых необходимы чипы памяти.

SSD-накопители с середины 2016 года постепенно сменяют HDD за счет более высокой скорости и эффективности работы. Micron



стала лидером в данной области. Мы прогнозируем, что в течение следующих четырех лет продажи SSD-накопителей достигнут 400 млн штук, показывая рост в 100%. К 2021 году доля SSD-накопителей превысит 55%, потеснив HDD.

Корпорация ввремя поработала над улучшением производственных процессов и расширением ассортимента продукции. Переход к новым технологиям 3D-NAND и 1X DRAM

обеспечит компании высокую маржинальность и производительность устройств. Новые продукты компании на 80–90% эффективнее старых, их активно покупают быстрорастущие сектора экономики, в том числе компании, специализирующиеся на облачных вычислениях, обработке данных и создании электронной начинки для автомобилей.

Темпы производства Micron ускоряются за счет изменения про-

цессов разработки и изготовления продукции. Рассчитываем на высокий спрос на чипы памяти DRAM и NAND в 2018 году со стороны компаний, которые применяют данные технологии. Развитие сегмента облачных серверов и персональных компьютеров обеспечит высокие цены, а передовые технологии позволят Micron снижать себестоимость продукции. Все это будет способствовать увеличению продаж и прибыльности компании.

– Каковы финансовые показатели компании?

– Компания демонстрирует сильные финансовые результаты. При стабильных капитальных затратах в \$5,4 млрд за последние 12 месяцев выручка выросла на 78%. При относительно большом (\$11 млрд) долге Micron за указанный период сохранила позитивный свободный денежный поток на уровне \$5,2 млрд, что неудивительно при вы-

ручке в \$23 млрд и маржинальности в 34,5%.

Из-за большого спроса на продукцию, которую выпускает Micron, у нее появилось много конкурентов, что в будущем может серьезно повлиять на продажи компании. Между тем у нее огромный опыт по разработке и выпуску накопителей памяти, поэтому она, скорее всего, не уступит большую долю рынка другим игрокам сектора в обозримом будущем.

Давление на развитие бизнеса может оказать высокая долговая нагрузка. Если компании потребуются крупные инвестиции, а реструктурировать долг не удастся, это может привести к ее финансовой несостоятельности. Однако на сегодня долг Micron структурирован таким образом, что ни на один год не приходится все выплаты, так что развитие негативного сценария практически исключено.

Капитализация компании составляет \$50,43 млрд, за последний квартал цена акций выросла на 7,32%, за полгода – на 45,56%, за год – на 96,78%.



# Дело А. Стати: опасный прецедент или неожиданный поворот?

## Голландский суд разморозил активы Нацфонда РК

### Конфликт

23 января окружной суд Амстердама удовлетворил ходатайство Нацбанка РК о снятии ареста с активов Национального фонда в размере \$22 млрд, находящихся на кастодиальном хранении в Bank of New York Mellon. Ранее Минюст РК ответил на запрос редакции издания, отметив, что дело Анатола Стати стало опасным примером посягательства на обладающие иммунитетом средства Центробанков.

Дмитрий ПОКИДАЕВ,  
Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

Как сообщает минюст РК, голландский суд согласился с позицией казахстанской стороны и постановил, что активы Национального фонда неприкосновенны. Судебные органы Нидерландов ранее уже отказывали Анатолю Стати в наложении ареста на эти же активы, но последний скрыл эти факты, тем самым ввел в заблуждение суд. Суд также предписал Стати возместить судебные издержки казахстанской стороне. Аналогичный предварительный арест был наложен бельгийскими судебными органами. Работа по его обжалованию продолжается в установленном порядке.

Напомним, что речь идет о деле молдавского бизнесмена Анатола Стати, подавшего в отношении Казахстана серию исков по компенсации ущерба, который, по его мнению, он понес, потеряв права на нефтегазовые активы в Мангистауской области. В конце 2017 года Банк Нью-Йорк Mellon (BNYM) заморозил \$22 млрд, принадлежащих Национальному Фонду РК по иску А. Стати и его компании против правительства Казахстана. Национальный банк Казахстана



Позиция МЮ РК – добиваться защиты интересов страны, разморозки всех средств и активов, признания в судах мошеннических схем стороны Стати.

свои действия в Швеции, Бельгии и Нидерландах. В этих странах ему удалось добиться предварительной заморозки. Все, что они делают в Швеции, Бельгии и Нидерландах, не отличается от их стандартной схемы поведения. Они используют особенности законодательства каждой из этих стран для создания максимального актиотажа. Можно выделить три основных признака такого неконструктивного поведения: несоответствие суммы арбитража и замороженных средств; утаивание фактов и документов; попытки наложить аресты на имущество дипломатических представительств», – поясняют в МЮ РК.

частности, выяснились суммы, инвестированные в строительство ГПЗ. Партнер, естественно, знал реальную цифру. Между тем в арбитраже в Стокгольме сторона Стати представила совершенно другие документы и суммы. По данным казахстанского Минюста, Стати искал стоимость недостроенного газоперерабатывающего завода, и защите удалось найти доказательства его реальной стоимости: это \$167 млн, а не \$230 млн, как утверждает Стати. Реальная стоимость – предмет спора, и она еще определяется. Достоверно известно только, что добросовестному поставщику было заплачено около \$34 млн за основное оборудование.

Полная сумма исковых требований составляла более чем \$4 млрд. Министр юстиции **Марат Бекетаев** ранее озвучивал позицию Казахстана, когда говорил о том, что никто не собирается отдавать эту сумму. Дело в том, что первоначальное исковое требование действительно было на \$4 млрд, однако Стати не смог его обосновать. В результате казахстанская сторона добилась понижения данной суммы до \$500 млн (\$497 млн и проценты). Но и по ней очень много вопросов. Английский суд в июне 2017 года пришел к выводу о том, что были факты мошенничества со стороны Стати при принятии решения арбитража, поскольку была предоставлена недостоверная документация. Поэтому позиция Казахстана – оспорить и эту сумму.

Дальнейшее развитие событий – рассмотрение в Высоком суде Англии вопроса об обоснованности этой суммы. Слушание ожидается в октябре 2018 года. Как полагают казахстанская защита, дело в суде Англии по мошенничеству будет одним из ключевых.

Между тем можно предположить, что Стати продолжит находить новые географические «болевы» точки. Как говорят в МЮ РК, узнать об этом заранее невозможно. Во многих странах иски могут рассматриваться в одностороннем порядке только на основании заявления. То есть о самой попытке подобного ареста истец сможет узнать только постфактум. Но и Минюст РК, и «Самрук-Казына», и НБ РК мониторят эти действия. В паре стран были предприняты кой-какие меры, в том числе было направлено письмо, в котором содержится просьба о том, чтобы отечественные структуры оповестили в случае, если Стати обратится в суд с иском в отношении казахстанской стороны. То есть работа на опережение все же организована.

### «Скользкое» правосудие

Что характерно, кейс «Стати-Казахстан» порождает в европейском правосудии странные прецеденты.

В Минюсте РК рассказали «Къ» о казусе юрисдикций: «По решению бельгийского филиала банка заморожены средства в Англии. В Англии, где принимать решение может только английский суд, исполнено решение другой юрисдикции. Это вызывает вопросы и у других клиентов Bank of New York Mellon, потому что в прессе в Европе уже начались публикации о том, что клиенты BNYM не могут быть уверены в надежности».

«Пока неизвестно, почему банк принял такое решение, хотя изначально не собирался этого делать. Наши аналитики пытаются сопоставлять факты, в какие периоды это происходило и кто отвечал за решения, но пока не пришли к конкретным выводам. Также нет в настоящее время и формулировки со стороны банка.

В отношении Bank of New York

Mellon подан иск, поскольку банк нарушил свои контрактные обязательства перед крупным клиентом, необоснованно заморозил его активы. Слушание было в декабре 2017 года. Отметим, что в процессе, связанном со средствами Нацфонда Казахстана – то есть МЮ РК здесь участвует в качестве третьей

В конце 2017 года Банк Нью-Йорк Mellon (BNYM) заморозил \$22 млрд, принадлежащих Национальному Фонду РК по иску А. Стати и его компании против правительства Казахстана. Национальный банк Казахстана в свою очередь подал иск против BNY Mellon. Судебные разбирательства сторон длились на протяжении нескольких лет.

стороны – Минюст помогает Нацбанку: предоставляет документы, доказательства, а также заявляет свои возражения и аргументы в защиту.

Следующий прецедент связан с тем, что сумма замороженных активов многократно превышает само исковое требование. Об этом казахстанская защита указывает в каждой юрисдикции. Как говорят в Минюсте, «исходя из принципов справедливости и соразмерности, нельзя, чтобы сумма обеспечительных средств, замороженных судом, значительно превышала исковые требования».

Важный вопрос также связан с тем, почему были заблокированы именно счета Нацфонда, а не какое-то другое имущество Казахстана за рубежом.

Комментаторы предполагают, что это данные истца: ему удалось найти некоторую информацию о наличии активов. Он попросту перебирал возможные варианты, затем требовал заморозки. Законодательство ряда стран допускает подобную заморозку, но истец обязан в течение какого-то времени начать процедуру исполнения. Он, естественно, пытается ускорить процесс. Но сама заморозка означает, что это его деньги. Это просто предварительная мера обеспечения судебного процесса. И если в будущем он выиграет, он может из этого обеспечения получить средства по иску.

Казахстанский Минюст комментирует странную позицию правосудия Швеции: «В странах, подписавших ряд обеспечительных конвенций, в частности, Венскую,

### Спокойствие, только спокойствие!

Громкое заявление по поводу того, что шведские судебные исполнители начинают реализацию активов «Самрук-Казыны», не соответствует действительности, говорят в казахстанском Минюсте: «Это нонсенс, потому что у простого шведского исполнительного органа нет ни юрисдикции, ни прав, ни полномочий предпринимать действия по поводу того, что произошло в других юрисдикциях. Он не может распродавать активы ни Нацфонда, ни «Самрука».

Что же касается замороженных средств Нацфонда, то в МЮ РК полагают, что Нацбанк не теряет в этом случае никаких дивидендов и процентов. Единственное ограничение – в части распоряжения этими средствами.

В свою очередь Казахстан намерен заставить Стати возместить затраты, связанные с его действиями.

В МЮ РК заявляют: «Это послы не только для Стати, но и для лиц, оказывающих ему содействие – о том, что мы будем требовать возмещения. Если они знают, что есть факты мошенничества и помогают ему, они становятся соучастниками. Что будет требовать возмещения всех расходов. По ним уже идет отдельная калькуляция».

### Хартии преткновения

Каким инструментарием воспользовался молдавский бизнесмен, чтобы так напрямь казахстанских юристов?

Юридическое ведомство поясняет: «На заре независимости, чтобы привлечь инвесторов, нам надо было дать им гарантии. Суть гарантий в том, что в случае претензий или споров, у инвесторов есть право разбираться в наших судах, а также обращаться в арбитражи. Казахстан в свое время подписал конвенцию Международного центра по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС), по которой инвесторы стран-участниц могут обратиться в отношении государства в арбитраж. Есть также международный коммерческий арбитраж ICC, мы подписали Договор к энергетической хартии. В частности, иск



Минюст РК уверен, Стати искал стоимость недостроенного газоперерабатывающего завода

в свою очередь подал иск против BNY Mellon.

Судебные разбирательства сторон длились на протяжении нескольких лет. Как сообщал «Къ» в предыдущем номере, в 2008 году в отношении компаний Стати были проведены проверки финпола и последующие за этим судебные разбирательства. Не сумев доказать свою правоту в суде, молдаван покинул страну.

Но поскольку Казахстан с 90-х годов является участником Договора к энергетической хартии и ряда других документов, защищающих интересы иностранных инвесторов, сторона Стати уже несколько лет судится с нашей страной.

### Временная мера?

Между тем в ответе на запрос «Къ» в Минюсте РК (МЮ РК) поясняют: «важно, что при использовании слова «арест» смысл меняется – на самом деле в нашем случае – это заморозка активов. Также важно и то, что Казахстан обжаловал заморозку, и в ряде стран решение будет в ближайшее время. Что, собственно, и произошло 23 января текущего года».

Как отмечают в МЮ РК, октябрьское решение суда – это обеспечительная мера, а не процедура по признанию и исполнению, а не обращение взыскания. Пока процессы по признанию шли, реализовалась своего рода защитная мера стороны Стати, чтобы определенная сумма была гарантирована или резервирована для него.

«Когда было принято это арбитражное решение, он сперва обратился с его исполнением в Англию. Он примерно предполагал, что у нас есть какие-то серьезные активы. Это его действие было остановлено, в том числе и благодаря решению Английского суда. Затем он обратился в США, поскольку предполагал, что там тоже есть активы, в отношении которых можно исполнить арбитражное решение. Там суд решил приостановить все процессы до принятия решения английским судом. Не получив нужных ему решений в США и Великобритании А. Стати начал

Казахстанская сторона неоднократно отмечала, что он это сделал, не уведолив суды об идущем в Англии главном процессе, где суд принял во внимание доводы Казахстана о не соответствующих действительности показаниях молдавского бизнесмена. Об этом не были извещены ни бельгийский, ни голландский, ни шведский суды.

Дело в том, что Казахстан направил встречный иск в Лондоне, который называется «Дело о мо-

Первоначальное исковое требование действительно было на \$4 млрд, однако Стати не смог его обосновать. В результате казахстанская сторона добилась понижения данной суммы до \$500 млн (\$497 млн и проценты). Но и по ней очень много вопросов

шенничестве Стати». Именно он стал основанием для суда в США, цель которого – приостановить рассмотрение дела о принудительном исполнении стокгольмского арбитражного решения на территории США.

В результате Казахстан незамедлительно подал апелляции в каждой юрисдикции суда по обжалованию решений обеспечительных мер. В исках, естественно, отмечено, что со стороны Стати были нарушения, и что суды должны были бы принять во внимание тот факт, что предмет спора признан в Англии мошеннической схемой.

Позиция МЮ РК – добиваться защиты интересов страны, разморозки всех средств и активов, признания в судах мошеннических схем стороны Стати. Даже сейчас юристы обнаруживают все новые и новые факты, которые он скрывал и предоставлял недостоверную информацию. Так, определенную информацию удалось получить, изучая документы по взаимоотношениям компаний Молдавского инвестора с партнерами. В



Полная сумма исковых требований составляла более чем \$4 млрд. М. Бекетаев ранее озвучивал, что никто не собирается отдавать эту сумму

сах. Тут есть риски для всех стран, для всех суверенных фондов и Центробанков. В том числе и для самой Швеции. И, естественно, сейчас все страны стараются подойти к этому вопросу взвешенно. Это будет снижать инвестиционную привлекательность любой страны, которая так делает».

Именно поэтому министр Бекетаев неоднократно говорил, что для Казахстана рисков по этим \$22 млрд нет. Банк всего лишь временно их заморозил. Но республика совместно с НБ РК обжалует это решение, поскольку эти средства принадлежат суверенному фонду и не подлежат заморозке. При этом решение стокгольмского арбитража не было признано ни в одной стране, куда обращался Стати. То есть Стати нигде не получил законного решения о том, что республика должна ему заплатить, и арбитражное решение не имеет силы на территории других стран.

ИЮКОСа к Российской Федерации рассматривался как раз по ДЭХ. Кроме этого, между странами заключаются договоры о том, что инвесторы имеют право обращаться в арбитражи как принимающей стороны, так и других.

Все эти гарантии и позволили привлечь инвесторов и инвестиции.

По искам, которые были на протяжении этих лет, казахстанская защита успешно доказывала, что республика выполняла все свои обязательства. В минюсте отмечают, что большинство споров разрешаются в формате урегулирования, стороны находят общие позиции. Но есть иски, такие как Стати, которые пытаются идти агрессивным путем. И именно их иски вызывают требования зачастую сильно завышены. При этом просим принять во внимание, что не представляется возможным предоставить определенную информацию ввиду продолжающихся иностранных судебных разбирательств по вышеуказанному делу».



подписные индексы:  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц

Дауыс Периодика 2774168  
Агентство Евразия Пресс 3822511  
Эврика-Пресс 2337850

ПОДПИСКА • 2018



## ТЕНДЕНЦИИ

## Бюджет-2018: Смена приоритетов

Сколько заработает и потратит Казахстан в текущем году

## Госденеги

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев 4 декабря 2017 года подписал Закон «О республиканском бюджете на 2018–2020 годы», который вступил в действие 1 января 2018 года. Kursiv Research выяснил, из чего станет пополняться казна, на что планируется израсходовать деньги государства и сколько средств из Нацфонда будет потрачено в текущем году.

## Айгуль ИБРАЕВА

## Государственные доходы

Согласно Закону РК «О республиканском бюджете на 2018–2020 годы», доходы казны в текущем году запланированы в размере 8 449,91 млрд тенге. При этом доходная часть бюджета превышает расходную на 500 млрд тенге. Относительно доходов уточненного бюджета предыдущего года, согласно Закону «О республиканском бюджете на 2017–2019 годы» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 13.11.2017 года), показатель сократился на 12,1%.

Директор аналитического центра Ассоциации финансистов Казахстана Павел Афанасьев указывает, что сокращение доходной части бюджета связано с объемом трансфертов. Так, в Законе «О республиканском бюджете на 2017–2019 годы» в качестве доходов учитывались совокупные трансферты в размере 4,65 трлн тенге. Эксперт напомнил, что правительство в текущем году осуществило разовое целевое перечисление в АО «Фонд проблемных кредитов» в размере 2,09 трлн тенге для поддержки банковского сектора. Данная сумма учитывается в доходах республиканского бюджета (как трансферт из Национального фонда).

В новом законе на 2018–2020 годы размер трансферта в 2018 году составляет 2,92 трлн тенге, то есть на 1,8 трлн тенге меньше (-37,3%). В том числе гарантированный трансферт из Нацфонда 2,6 трлн тенге. Тем самым, доля трансфертов в общем объеме доходов республиканского бюджета будет снижена до 34,6% в 2018 году против 48,5% в 2017 году. При этом государство планирует сократить указанный ежегодный трансферт к 2020 году до 2 трлн тенге, в то время как дефицит бюджета прогнозируется к снижению до 1% от ВВП, что является достаточно сбалансированным показателем.

«Ключевые источники формирования доходов бюджета прогнозируются к увеличению на основании соответствующих проекций по налоговым и неналоговым поступлениям на фоне более благоприятной внутренней и внешней экономической конъюнктуры. Хочу обратить внимание на то, что по большинству экономических индикаторов 2017 год для Казахстана оказался лучше предыдущего. Есть основания ожидать продолжения указанной позитивной динамики», — отметил Павел Афанасьев.

В свою очередь, в Nalyk Finance считают, что в 2018 году с точки зрения рядового гражданина ситуация в экономике будет незначительно лучше 2017 года — падение реальных зарплат, вероятно, уменьшится до минус 0,5–1%, инфляция замедлится. Можно ожидать постепенного увеличения средств, перетекающих из сырьевого сектора в несырьевой, что будет положительно сказываться на росте доходов и потребления населения.

По мнению аналитиков, в 2018 году экономический рост стабилизируется ввиду более скромного роста цен на сырье, более умеренного роста добычи нефти на Кашагане, постепенного сворачивания влияния госсредств в экономику, отсутствия фактора низкой базы 2016 года, который сказался на высоком росте в 2017 году.

Исходя из сохраняющихся на высоком уровне запасов нефти в развитых странах и быстрого восстановления добычи сланцевой нефти в США и возможного ее расширения в Канаде, нельзя полностью исключать вероятность падения нефтяных цен в следующем году, что может негативно отразиться на показателях экономики, в том числе на поступлениях в Нацфонд. Также есть риски, связанные с ужесточением западных санкций в отношении России, что может сказаться на взаимной торговле между нашими странами и негативно повлиять на налоговые поступления в бюджет. Как позитивный противовес данному риску можно рассматривать повышение экономического взаимодействия со становящимся на путь либерализации южным соседом Узбекистаном. Несмотря на постепенную стабилизацию потребительской инфляции после скачка в 2015–2016 годах, Nalyk Finance указывает на потенциал для ее ускорения, чему способствует несогласованность действий в фискальной и денежной сферах.



Доля налоговых поступлений в республиканском бюджете в текущем году будет увеличена до 64%. Фото: Shutterstock.com

Прогноз доходов республиканского бюджета без учета поступления трансфертов на 2018 год определен в сумме 5 528,42 млрд тенге. Согласно проекту закона о республиканском бюджете, доходы республиканского бюджета на 2018 год против оценки 2017 года увеличатся на 738,17 млрд тенге, в том числе, изменение макроэкономических показателей — на 276,45 млрд тенге, модернизация экономики страны — на 335,44 млрд тенге и улучшение налогового администрирования — на 82,35 млрд тенге. В то же время на снижение доходов республиканского бюджета 2018 года против оценки предыдущего года на 216,89 млрд тенге повлияли следующие факторы: увеличение суммы возврата НДС из бюджета на 2018 год — на 73 млрд тенге, изменение ставки ЭТП на нефть с \$50 до \$45 за тонну — на 46,94 млрд тенге и изменение объема облагаемого экспорта нефти — на 29,84 млрд тенге.

Доля налоговых поступлений в доходной части бюджета в 2018 году составит 64% против 50% в 2017 году. Без учета трансфертов, налоги обеспечивают 97,6% республиканского бюджета. Налогоплательщики пополняют бюджет в 2018 году на 5,4 трлн тенге, большую часть которых занимает НДС (2,15 трлн тенге), корпоративный подоходный налог (1,82 трлн тенге) и таможенные платежи (1,02 трлн тенге).

Неналоговые поступления в 2018 году составят 126,74 млрд тенге, что на 9,6% меньше, чем годом ранее (140,2 млрд тенге). Наибольший удельный вес в структуре неналоговых поступлений прогноза за 2018 года приходится на: дивиденды на государственные пакеты акций, находящиеся в государственной собственности — 21,2%; поступления арендной платы за пользование комплексом «Байконур» — 30,9%; другие неналоговые поступления в республиканский бюджет, за исключением поступлений от организаций нефтяного сектора — 11,5%.

Стоит отметить, что поступления в бюджет за счет штрафов, пени, санкций против оценки предыдущего года сократятся почти в шесть раз, с 25,55 млрд тенге до 4,52 млрд тенге. Поступление от продажи основного капитала в 2018 году запланировано на 5,62 млрд тенге против 1,6 млрд тенге годом ранее.

## Распределение бюджета

Согласно новому закону о бюджете основными приоритетами расходов проекта республиканского бюджета на 2018–2020 годы определены форсированное развитие аграрного сектора, индустриализация и развитие малого и среднего бизнеса, цифровизация экономики, развитие транспортной инфраструктуры и социальной сферы. Бюджет 2018 года отличается социальной направленностью, наибольшую долю в структуре расходов бюджета текущего года (29,3%) займут социальная помощь и социальное обеспечение. В предыдущем году траты государства на социальные нужды были смещены на второй план, их доля составила 19,9% от совокупного объема затрат. Крупнейшей статьёй расходов республиканского бюджета в 2017 году стало целевое перечисление в АО «Фонд проблемных кредитов» в размере 2,09 трлн тенге.

Расходы на выполнение социальных обязательств государства предусмотрены в размере 2 616,07 млрд тенге, что на 22,9% больше, чем в предыдущем году, и на 38% превышает показатель 2016 года. Рост государственных расходов на социальное обеспечение и социальную помощь предусмотрен в связи с увеличением размеров пенсий и пособий по случаю рождения детей, в том числе в результате пересмотра структуры прожиточного минимума и порядка назначения пенсий.

В структуре соцрасходов появились статьи, связанные с трудоустройством инвалидов и продвижением программ по социальной интеграции и инклюзии, на что будет выделено 451,98 млн тенге.

Трансферты, в том числе субвенции областным бюджетам, оказались на втором месте по объему расходов в структуре республиканского бюджета в 2018 году. Цель бюджетной программы — выравнивание уровня бюджетной обеспеченности регионов и обеспечение равных фискальных возможностей для предоставления гарантированных государством услуг. В 2018 году по данной статье расходов будет выделено 1 573,35 млрд тенге, что превышает объем 2017 года на 5,7%.

Расходы республиканского бюджета на здравоохранение в 2018 году запланированы в размере 1 063,64 млрд тенге. По сравнению с предыдущим годом медицинские расходы казны выросли всего на 4%. В июле 2017 года в Казахстане ввели в действие положение Закона РК «Об обязательном социальном медицинском страховании», в связи с чем кардинально поменялась структура госрасходов на здравоохранение.

К примеру, в 2017 году крупнейшей статьёй расходов в области здравоохранения было «Обеспечение населения медицинской помощью в рамках Единой национальной системы здравоохранения» в размере 774,27 млрд тенге, а в 2018 году его заменили на «Обеспечение гарантированного объема бесплатной медицинской помощи», объем которого составит 954,85 млрд тенге. По сути, содержание затрат осталось прежним, изменится ли качество медицинских услуг — покажет время.

В рамках расходов на здравоохранение появились новые статьи, такие как «Охрана общественного здоровья» и «Обеспечение хранения специального медицинского резерва и развитие инфраструктуры здравоохранения», на что в 2018 году потратят 44,44 млрд тенге и 9,89 млрд тенге соответственно. Вышеуказанные статьи заменили статью расходов «Реформирование системы здравоохранения».

В текущем году возрастут расходы бюджета на обслуживание правительственного долга — с 458,18 млрд тенге в 2017 году до 600,26 млрд тенге в 2018 году, при этом рост расходов по данному пункту составил 31%. Цель бюджетной программы: выполнение обязательств Республики Казахстан по обслуживанию правительственного долга, недопущение факта дефолта по займам правительства Республики Казахстан.

Также рост бюджетных затрат наблюдается по таким направлениям, как «Промышленность, архитектурная, градостроительная и строительная деятельность» — на 32,1%, до 11,37 млрд тенге и «Оборона» — на 20,6%, до 517,15 млрд тенге.

Расходы казны на транспорт и коммуникацию, напротив, урезаны на 18,9% по сравнению с предыдущим годом. По данной бюджетной программе в текущем году государством выделено 548,67 млрд тенге против 676,47 млрд тенге годом ранее. Наибольшее сокращение расходов предусмотрено по целевым трансфертам на развитие города Астаны, на увеличение уставного капитала юридических лиц для реализации проекта «Новая транспортная система» по строительству сточного LRT от аэропорта до нового железнодорожного вокзала с 69,46 млрд до 9,06 млрд тенге, по пункту «Выполнение обязательств по договору доверительного управления государственным имуществом» с 50,11 млрд тенге до 18,92 млрд тенге, в рамках которого предусматриваются работы по строительству и реконструкции автомобильных дорог республиканского значения.

При этом финансирование будет увеличено по таким бюджетным программам, как «Обеспечение сохранности и расширения использования космической инфраструктуры» (с 3,36 млрд до 6,93 млрд тенге), «Субсидирование железнодорожных пассажирских перевозок по социально значимым межобластным сообщениям» (с 23,57 млрд до 26,60 млрд тенге) и «Обеспечение развития городского

рельсового транспорта» (с 7,69 млрд до 9,04 млрд тенге) по строительству линии метро в Алматы.

Затраты на государственные услуги общего характера в 2018 году сокращены на 17,3% относительно показателей предыдущего года, до 384,59 млрд тенге. При этом в бюджете 2018 года отсутствуют такие программы, как «Представление интересов Республики Казахстан за рубежом», «Выплата компенсаций по вкладам в жилищные строительные сбережения» и «Обновление парка автомашин для государственных органов», на которые в 2017 году было выделено 47,29 млрд тенге, 11,5 млрд тенге и 3,24 млрд тенге соответственно, значительно сокращены расходы на услуги по обеспечению деятельности главы государства, премьер-министра и других должностных лиц государственных органов — с 91,2 млрд тенге в 2017 году до 43,39 млрд тенге в 2018-м.

На образование в 2018 году планируют потратить 375,32 млрд тенге, по сравнению с аналогичными тратами государства в 2017 году (458,64 млрд тенге) показатель сократился на 18,2%. При этом значительно сокращен целевой вклад в АОО «Назарбаев Университет» (с 53,85 млрд тенге до 4,53 млрд

тенге), урезаны расходы по обеспечению доступности качественного школьного образования (с 135,45 млрд тенге до 83,98 млрд тенге) и затраты на повышение квалификации и переподготовку кадров государственных организаций среднего образования (с 11,55 млрд тенге до 6,86 млрд тенге). Расходы на строительство и реконструкцию объектов образования в 2018 году вовсе не предусмотрены.

В то же время увеличено финансирование по таким пунктам в области образования, как «Обеспечение кадрами с высшим и послевузовским образованием» — с 146,47 млрд тенге до 162,53 млрд тенге, «Подготовка специалистов с высшим и послевузовским профессиональным образованием» — с 8,44 млрд тенге до 9,68 млрд тенге. К тому же в составе бюджетной программы появились такие статьи расходов, как «Стимулирование продуктивных инноваций» и «Модернизация среднего образования», на что государство планирует потратить в 2018 году 11,86 млрд тенге и 3,96 млрд тенге соответственно.

По программе «Повышение квалификации и переподготовка кадров государственных организаций высшего и послевузовского образования» в 2018 году будет выделено 540,78 млн тенге, в рамках данной программы по проекту «Модернизация общественного сознания» будет повышена квалификация 1 400 филологов (ежегодно по 700 человек) для обеспечения перехода на латиницу.

Затраты бюджета на сельское, водное, лесное, рыбное хозяйство, особо охраняемые природные территории, охрану окружающей среды и животного мира, земельные отношения в 2018 году запланированы в размере 182,38 млрд тенге. В 2017 году по уточненному бюджету госрасходы по данному направлению составили 234,07 млрд тенге, тем самым в текущем году финансирование бюджетной программы сократилось на 51,69 млрд тенге, или 22,1%.

Законом РК «О республиканском бюджете на 2018–2020 годы» от 30 ноября 2017 года расходы МСХ РК на 2018 год составили 277,33 млрд тенге, что на 17% ниже уточненного бюджета на 2017 год.

В Министерстве сельского хозяйства РК на счет сокращения финансирования разъяснили, что изна-

чально, в соответствии с Законом РК «О республиканском бюджете на 2017–2019 годы» от 29 ноября 2016 года, расходы министерства в 2017 году составляли 254,05 млрд тенге. Однако при уточнениях бюджета из республиканского бюджета были выделены дополнительные средства в размере 79,85 млрд тенге на реализацию следующих мероприятий: субсидирование развития племенного животноводства, повышение доступности финансовых услуг, эффективное управление водными ресурсами, увеличение уставного капитала АО «НУХ «КазАгро» и др. В итоге бюджет министерства в 2017 году вырос до 333,90 млрд тенге, соответственно расходы казны на сельское, водное, лесное, рыбное хозяйство, особо охраняемые природные территории, охрану окружающей среды и животного мира, земельные отношения также были увеличены при уточнении бюджета предыдущего года, что может произойти и в текущем году.

На жилищно-коммунальное хозяйство в 2018 году государство потратит 168,55 млрд тенге. По сравнению с уточненным бюджетом предыдущего года показатель сократился на 13,5%. Расходы на культуру, спорт, туризм и информационное пространство в текущем году составят 117,38 млрд тенге против 139,22 млрд тенге в 2017 году.

Финансирование топливно-энергетического комплекса и недропользования в текущем году сократится почти на треть — с 89,18 млрд тенге в 2017 году до 62,38 млрд тенге в 2018 году. Здесь сокращение бюджета будет в основном по бюджетной программе «Развитие тепло-электроэнергетики», куда в новом бюджете было выделено 37,88 млрд тенге против 61,16 млрд тенге в предыдущем году. Данные расходы будут направлены на завершение и продолжение ранее начатых 15 проектов.

На прочие расходы согласно новому закону о бюджете в 2018 году выделено 191,78 млрд тенге. В том числе резерв Правительства Республики Казахстан — 117,49 млрд тенге, целевое перечисление в АО «Администрация Международного финансового центра «Астана» — 20 млрд тенге и целевое перечисление в АО «Национальная компания «Астана ЭКСПО-2017» — 13,51 млрд тенге.

## РЕСПУБЛИКАНСКИЙ БЮДЖЕТ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

## Утвержденные доходы республиканского бюджета

Наименование	2018*		2017**		2016***	
	Сумма, тыс. тенге	Доля	Сумма, тыс. тенге	Доля	Сумма, тыс. тенге	Доля
<b>ДОХОДЫ</b>	<b>8 449 915 213</b>	<b>100,0%</b>	<b>9 609 031 675</b>	<b>100,0%</b>	<b>7 648 362 885</b>	<b>100,0%</b>
Налоговые поступления	5 396 067 257	63,9%	4 810 958 061	50,1%	3 918 018 771	51,2%
Неналоговые поступления	126 736 258	1,5%	140 197 027	1,5%	272 651 673	3,6%
Поступления от продажи основного капитала	5 620 000	0,1%	1 604 797	0,0%	9 506 814	0,1%
Поступления трансфертов	2 921 491 698	34,6%	4 656 271 790	48,5%	3 448 187 627	45,1%

## Утвержденные расходы республиканского бюджета

Наименование	2018*		2017**		Рост	Рост, %
	Сумма, тыс. тенге	Доля	Сумма, тыс. тенге	Доля		
<b>ЗАТРАТЫ</b>	<b>8 949 593 367</b>	<b>100,0%</b>	<b>10 699 154 559</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1 749 561 192</b>	<b>-16,4%</b>
Государственные услуги общего характера	384 590 607	4,3%	465 312 356	4,3%	-80 721 749	-17,3%
Оборона	517 146 672	5,8%	428 942 775	4,0%	88 203 897	20,6%
Общественный порядок, безопасность, правовая, судебная, уголовно-исполнительная деятельность	536 335 110	6,0%	550 744 164	5,1%	-14 409 054	-2,6%
Образование	375 323 081	4,2%	458 635 965	4,3%	-83 312 884	-18,2%
Здравоохранение	1 063 640 821	11,9%	1 022 481 404	9,6%	41 159 417	4,0%
Социальная помощь и социальное обеспечение	2 616 074 533	29,2%	2 129 164 986	19,9%	486 909 547	22,9%
Жилищно-коммунальное хозяйство	168 545 319	1,9%	194 791 351	1,8%	-26 246 032	-13,5%
Культура, спорт, туризм и информационное пространство	117 383 491	1,3%	139 221 961	1,3%	-21 838 470	-15,7%
Топливно-энергетический комплекс и недропользование	62 384 320	0,7%	89 180 075	0,8%	-26 795 755	-30,0%
Сельское, водное, лесное, рыбное хозяйство, особо охраняемые природные территории, охрана окружающей среды и животного мира, земельные отношения	182 376 091	2,0%	234 069 395	2,2%	-51 693 304	-22,1%
Промышленность, архитектурная, градостроительная и строительная деятельность	11 736 659	0,1%	8 884 479	0,1%	2 852 180	32,1%
Транспорт и коммуникации	548 670 206	6,1%	676 465 512	6,3%	-127 795 306	-18,9%
Прочие	191 777 261	2,1%	2 345 359 095	21,9%	-2 153 581 834	-91,8%
Обслуживание долга	600 263 692	6,7%	458 175 000	4,3%	142 088 692	31,0%
Трансферты	1 573 345 504	17,6%	1 497 726 041	14,0%	75 619 463	5,0%

\* Согласно проекту Закона Республики Казахстан «О республиканском бюджете на 2018–2020 годы»

\*\* Согласно Закону Республики Казахстан «О республиканском бюджете на 2017–2019 годы» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 13.11.2017 г.)

\*\*\* Согласно Закону Республики Казахстан «О республиканском бюджете на 2016–2018 годы»



**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
КАК БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ  
РЫНОК КРИПТОВАЛЮТ  
В 2018 ГОДУ 08

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
ЕДИНЬИЙ ОПЕРАТОР  
ЛОТЕРЕИ – СТОИТ ЛИ  
ИГРА СВЕЧ? 09

**ИНДУСТРИЯ:**  
МИНЭНЕРГО: ЗА КЕРОСИНОМ  
ДЛЯ ВСЕХ В МОСКВУ  
НЕ НАЕЗДИШЬСЯ 10

**HI-TECH:**  
В АЛМАТЫ ОБСУДИЛИ  
ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ IT-  
ОТРАСЛИ 11

## Подробности контракта «Технодома» и ЕБРР

### Договор

Впервые в СНГ главный ритейлер электроники Казахстана «Технодом» получил поддержку международного инвестора ЕБРР. По условиям договора кредит на сумму почти 8, 375 млрд тенге «Технодому» выдан на шесть лет под эффективную ставку 10,89%. «Къ» узнал подробности сделки.

Анна ШАПОВАЛОВА

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) и компания «Технодом» подписали кредитное соглашение на строительство логистических хабов в Актобе и Шымкенте и открытие еще 20 магазинов сети. «Прежде всего, хотелось бы сказать, что приоритетом ЕБРР является именно работа с частными компаниями, примерно 76% от общего объема инвестиций во всех



Свыше 8 млрд тенге выделил банк-инвестор частной казахстанской компании. Фото: Олег СПИВАК

странах. Конечно, проект с «Технодомом» для нас важен, так как это перспективная компания с проверенной временем бизнес-моделью и четкой стратегией развития», – отметил директор, глава ЕБРР по Казахстану Агрис Прейманис. Напомним, что ЕБРР является крупнейшим инвестором в Восточной Европе, который осуществляет проектное финансирование исключительно безрисковых банков, предприятий и компаний, вкладывая

средства как в новые производства, так и в действующие фирмы. В связи с этим заключенный с ритейлером контракт выглядит весьма интересным. Однако, говоря о политике ЕБРР, спикер все же признал, что банк и дальше намерен оказывать помощь частным компаниям. «В июле 2017 года ЕБРР принял новую стратегию для Казахстана. В ней, в частности, говорится о сбалансированном развитии государственного и частного секторов. ЕБРР будет и

далее поддерживать рост частных компаний, которые до сих пор отстают от государственного сектора. Своими инвестициями в частный бизнес, включая малые и средние предприятия, агропромышленный комплекс и не-нефтегазовый сектор, ЕБРР рассчитывает повысить экономическую конкурентоспособность Казахстана», – подчеркнул глава ЕБРР по РК.

В свою очередь, президент компании «Технодом» Ренат Исмаилов

заметил, что «достичь подписания такого соглашения с банком-инвестором удаётся далеко не всем крупным предприятиям». Раскрывая карты, глава «Технодома» подчеркнул, что предложение по поддержке проекта поступило со стороны банка. «Они сами к нам пришли. У них был тоже интерес к проекту, потому что раньше они поддерживали только КТЖ, «Казах-оил», «Тенгизшевройл», «Самрук-Казына», – рассказал г-н Исмаилов. По его словам, первый транш составит \$15 млн, из которых \$10 млн, или 60%, пойдет на логистику и 30%, или \$5 млн, – на развитие сети. «Второй транш уже идет чисто на развитие сети. Схема такая: мы строим логистические центры, потом мы ставим их им в залог, затем получаем второй транш – \$10 млн», – раскрыл глава компании подробности сделки. По его словам, к концу следующего года заработают логистические хабы – сейчас проект в Актобе на стадии защиты, а в Шымкенте – на стадии разработки. Оба логистических центра – десятилетиями.

Предполагается, их высота составит 12 метров, а площадь – 10 тыс. квадратных метров, что равносильно напольному хранению на площади в 50 тыс. квадратных метров. В Алматы уже есть подобный центр. По прогнозам, центры будут заполнены на 80%, а затраты на их строительство окупятся за 4–5 лет за счет правильно выстроенной логистики и собственного автопарка. По словам Рената Исмаилова, сейчас по Алматы работает порядка 100 машин и 200 автомобилей в регионах. С запуском хабов планируется увеличить парк еще на 200 авто. Кроме того, для обслуживания центров потребуются еще 150 работников. «Как раз на Западе у нас очень высокие позиции: в Атырау доля 60%, в Актау – 50%, в Актобе – 60%, только в Уральске немного меньше. Товары по цене для потребителей не изменятся, но мы выиграем в логистике. Многие поставщики раньше привозили товар только в Алматы, потом мы его опять везли на Запад. Теперь все новинки будут приходить гораздо быстрее», – подытожил г-н Исмаилов.

## Эксперты НР предостерегают от использования поддельных расходных материалов

На протяжении многих лет ведущие мировые производители печатающих устройств тратят огромные средства на организацию кампаний по борьбе с поддельными расходными материалами. Несмотря на это, частные пользователи и многие компании корпоративного сектора продолжают достаточно активно использовать картриджи и тонер, выдаваемые «серыми» игроками за оригиналы или совместимые с оригинальными печатающими устройствами механизмы. Данная проблема всерьез беспокоит всех поставщиков расходных материалов для печати. Использование поддельных расходных материалов оборачивается дополнительными затратами для потребителей корпоративного сегмента и может нанести ущерб здоровью пользователей, предупреждают специалисты компании НР.

Арман БУРХАНОВ

### Технологии и печать

В производстве картриджа – механизма, без которого любой принтер остается всего лишь бесполезным куском железа и пластика, ведущие мировые вендоры используют технологии поистине космической сложности, в разработку и усовершенствование которых вкладываются огромные финансовые и профессиональные ресурсы. Именно поэтому лишь оригинальные расходные материалы способны гарантировать надежность, достаточно большой ресурс и стабильно высокое качество изображения. В картридже, отмечают эксперты НР, сосредоточено порядка 70% всех технологий печати, и оригинальные экземпляры буквально напичканы технологиями, которые являются результатом труда сотен тысяч ученых и инженеров.

Для того, чтобы оценить масштаб решений, используемых в современных печатающих устройствах, специалисты НР предлагают рассмотреть все этапы процесса, происходящего после того, как пользователь отправляет документ на печать. Первым делом в принтере, работающем по принципу электрофотографической, или лазерной, печати происходит притягивание тонера электрическим потенциалом с помощью девелопера – специального валика, расположенного в бункере с тонером. Вместе с девелопером в тонерном отсеке присутствует специальное дозирующее лезвие (рамель), которое снимает с него лишний тонер, оставляя только необходимое количество. Во время этого процесса барабан с органическим фотопроводящим покрытием (или фотобарабан, как называют его специалисты), заряжается отрицательным потенциалом, который отталкивает тонер, также имеющий отрицательный потенциал. На третьем этапе фотобарабан подвергается воздействию лазера. Лазер изменяет магнитный потенциал барабана в тех местах, где должна быть произведена печать и на которые впоследствии ляжет тонер. После этого в работу включается бумага. В месте контакта фотобарабана с бумагой находится ролик переноса, который придает бумаге положительный заряд. Частицы тонера, войдя в сопри-

косновение с положительно заряженной бумагой, наносятся на нее. Цикл печати завершается термическим закреплением тонера на бумаге.

Это весьма схематичное объяснение принципа работы картриджа для лазерной печати. На самом деле, картридж состоит из большого количества сложных элементов, которые в НР постоянно дорабатывают и улучшают, чтобы сложный с точки зрения технологических решений процесс занимал считанные секунды, экономия времени пользователей. Достаточно сказать, что ежегодно компания инвестирует сотни миллионов долларов в исследование и разработки, многие из которых позже реализуются именно в усовершенствовании механизма картриджа. И неизвестным производителям, штампуящим подделки под оригинальные принтеры, не под силу воспроизвести эти сложные разработки. Оригинальные картриджи НР – это бескомпромиссное решение для тех пользователей, которым критически важно сочетание надежности, качества печати, и ценности, которые создают для их бизнеса безупречные отпечатки, для кого важна бесперебойная работа парка печатающих устройств.

Не меньше внимания заслуживает и такая составляющая процесса печати, как тонер. В разработку формулы идеального тонера, обеспечивающего четкую, яркую высококачественную печать, вендоры инвестируют такие финансовые и профессиональные ресурсы, которые никогда не будут доступны безымянным компаниям, штампуящим так называемые «совместимые» расходные материалы. В частности, новая разработка НР – тонер JetIntelligence, имеет сферичную форму, при этом размер сфер составляет 3 микрометра. Размер и форма имеют важное значение, так как одинаковые частицы тонера делают процесс печати прогнозируемым, обеспечивая стабильно точное и четкое изображение. Мягкое, легкоплавкое ядро JetIntelligence позволяет запекать тонер при более низкой температуре по сравнению с другими разновидностями тонера, это обеспечивает экономии электроэнергии и ускоряет печать. Твердая внешняя оболочка, в свою очередь, обеспечивает высокоточное размещение тонера. Новый тонер делает изображение насыщеннее и ярче.

Специалисты НР отмечают, что использование оригинальных комплектующих и расходных материалов не просто обеспечит долговременную и слаженную работу всего механизма печатающих устройств, но и послужит гарантией от нанесения вреда здоровью пользователя. «Частицы тонера обладают такими микроскопическими размерами, что даже в хорошо проветриваемом помещении они могут находиться в воздухе в виде взвеси до нескольких дней. Вряд ли стоит объяснять, насколько это может быть вредным, если в компании используют картридж, произведенный «пиратской» компанией. Настоящий картридж НР – это гарантия того, что тонер не попадет в воздух, поскольку при его производстве используются самые современные материалы и уплотнители, величина зазоров между валами минимальна, а высокоточная подгонка всей конструкции обеспечивает 100-процентную подгонку к частям принтера, исключая вероятность протекания тонера на печатные материалы или на ваши руки и одежду. Изделие, которое под названием «совместимый картридж» производится на безымянных заводах, априори не может приблизиться к таким стандартам», – утверждают в компании.

### Подделки вне гарантии

Пользователи должны знать, что использование неоригинальных расходных материалов в принтерах НР автоматически лишает права на гарантийное обслуживание. В компании не хотят нести ответственность за использование устройств, которые называются «совместимыми», или откровенно поддельных картриджами. Между тем, по словам специалистов НР, использование расходных материалов от сторонних производителей является одной из главных причин преждевременного выхода техники из строя. Результаты исследований, проведенных в лабораториях SpencerLab и Photizo, которые, в свою очередь, опираются на масштабные исследования среди пользователей принтеров НР, дают повод для серьезных размышлений. Три из четырех специалистов по сервису отмечают, что использование картриджа сторонних производителей в принтерах и МФУ НР сокращает их срок службы. Более 60% опрошенных специалистов пришли к выводу, что принтеры НР, в которых используются картриджи сторонних производителей, приходится ремонтировать намного чаще, чем те, в которых установлены оригинальные расходные материалы. Компании, не желающие приобретать оригинальные картриджи, вынуждены втрое чаще обращаться и к услугам техников.

В лабораториях в унисон говорят, что оригинальные картриджи НР – это самый простой способ организовать бесперебойную печать и избежать преждевременного ремонта, который может обойтись гораздо дороже стоимости самого принтера. Наконец, это способ забыть о существовании принтера в вашем офисе: если все работает идеально и сотрудники получают качественные отпечатки, причин думать о работе принтера не возникает в принципе.

Производители так называемых «совместимых» картриджами уверяют потребителя, что их изделия отвечают самым высоким стандартам. Эксперты НР отмечают, что в этих утверждениях содержится изрядная доля лукавства. Согласно данным SpencerLab и Photizo, при использовании лазерных картриджами сторонних производителей 47% пользователей сообщали о проблемах с качеством печати в лазерных принтерах и МФУ НР, более чем в 40% случаев применение картриджа сторонних производителей приводило к возникновению неисправностей в процессе использования или при самом первом запуске печати. Качество более чем 40% проверенных страниц, напечатанных с использованием картриджами сторонних производителей, оказалось ограниченным или вовсе непригодным для дальнейшего использования. Страницы же, отпечатанные оригинальными картриджами НР, были приемлемы для любых целей применения, по меньшей мере, в 95% случаев.

Использование в ходе испытаний цветных картриджами сторонних производителей выдавало неточные цвета по сравнению с цветами, которые выходили на изображениях, отпечатанных на оригинальных картриджах НР. Еще одно интересное наблюдение: стойкость отпечатков, полученных с помощью оригинальных расходных материалов НР, более чем в 50 раз превышает стойкость печати, достигаемую с использованием материалов сторонних производителей. 16% пользователей, на чьих принтерах

## Попрощайтесь с подделками.

С помощью смартфона можно легко проверить подлинность товаров НР.



установлены «серые» картриджи, столкнулись с протеканием тонера или преждевременным его расходом.

Таким образом, отмечают эксперты, использование оригинальных картриджами НР – это единственный способ обеспечить гарантированное и стабильное качество печати и стабильную долговременную работу принтера. Это особенно актуально для корпоративного сегмента, ведь сегодня даже в банках зачастую используют поддельные расходные материалы в ущерб качеству печати.

### Деньги любят счет

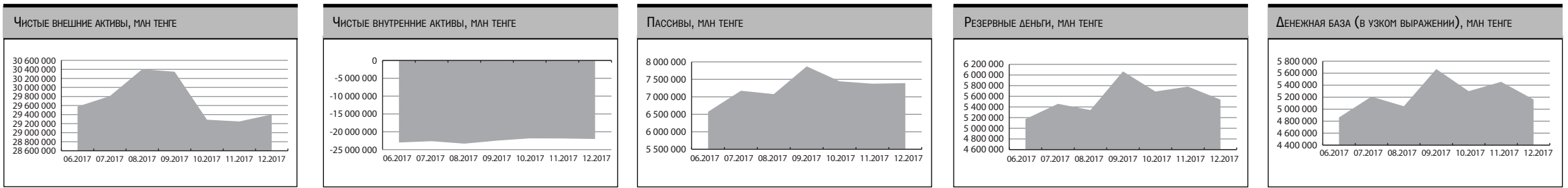
Утверждение о том, что использование совместимых картриджами позволяет существенно сократить стоимость печати – это не более чем миф, который успешно опровергает статистика. Выводы исследователей SpencerLab и Photizo однозначны: оригинальные картриджи НР обеспечивают максимальную денежную отдачу, так как картриджи сторонних производителей не могут обеспечить аналогичное сочетание надежной работы, впечатляющего качества и производительности, простоты приобретения и высочайших показателей в области охраны окружающей среды. Парадокс еще и в том, что стоимость картриджами сторонних производителей может в итоге превысить стоимость оригинальных тонер-картриджами НР LaserJet на 20%, а объем печати с использованием оригинальных картриджами НР, в среднем, на 50% пре-

вышает объем печати, обеспечиваемый картриджами сторонних производителей. Не стоит забывать и о том, что в случае возникновения неисправности владельца устройства, на котором установлены оригинальные расходные материалы, может существенно сэкономить благодаря гарантийному обслуживанию.

Пользователям и компаниям, твердо намеренным отказаться от применения некачественных расходных материалов, важно обладать информацией о том, как распознать поддельный картридж, как не стать жертвой мошенников, которые в своих преступных целях эксплуатируют высочайшую репутацию НР. Во-первых, необходимо проверить защитные голографические наклейки. Отличить подделку от оригинала очень просто – настоящие голограммы характеризуются наличием 3D-эффекта, который ни с чем не спутаешь. Во-вторых, злоумышленники иногда повторно используют оригинальную упаковку, поэтому важно уделить внимание качеству упаковочного материала. Третий важный критерий – цена. Следует понимать, что оригинальный картридж НР никогда не будет стоить дешево. Еще один способ убедиться в подлинности используемого картриджа – проверить его через мобильное приложение HP Mobile Authentication, отсканировав QR-код. Если под рукой нет смартфона, следует ввести серийный номер продукта по ссылке [www.hp.com/go/ok](http://www.hp.com/go/ok).



# БАНКИ И ФИНАНСЫ



## Бонус для чиновников

В Казахстане введена новая система оплаты труда госслужащих



Новая система оплаты труда снизит разницу между зарплатами в центральных органах и регионах

### Регулирование

С начала 2018 года в четырех ведомствах внедрена новая система оплаты труда государственных служащих. Помимо этого праздничные премии заменены на бонусы по итогам года. Эксперты считают, что новая система повысит эффективность госаппарата.

Ербол КАЗИСТАЕВ

Как сообщает Агентство по делам государственной службы и противодействию коррупции РК, уже с января нынешнего года служащие четырех государственных органов получат заработную плату по новой системе. По этой схеме значительное повышение оплаты труда ожидается в регионах. К примеру, на областном уровне минимальный размер заработной платы на низовой должности повысится с 62 тыс. до 117 тыс. тенге. В центре – с 84 тыс. до 136 тыс. тенге. В профильном ведомстве заявляют, что если раньше разница между зарплатами эксперта в центральном госоргане и специалиста в акимате составляла порядка 70%, то теперь этот показатель будет снижен до 10%.

Как сообщает пресс-служба агентства, при старой тарифной сетке работники министерств получали значительно больше служащих акиматов, а оклад любого руководителя был выше, чем у исполнителя, вне зависимости от содержания работы каждого.

По данным агентства, это приводило к необоснованной диспропорции в оплате труда и не дифференцировало должности с учетом их значимости для госоргана. Поэтому для решения данных вопросов и была введена новая система оплаты труда государственных служащих. Новая система основана на так называемой факторно-балльной шкале, согласно которой все должности оцениваются с учетом трех факторов: уровень знаний, компетенций и опыта работы, необходимых

для эффективного осуществления должностных обязанностей, степень сложности поставленных перед должностью задач, а также степень ответственности за достижение результата. По каждому из факторов выводится балл, а их совокупность определяет место должности в новой сетке оплаты труда.

На сегодня проект новой системы оплаты труда внедрен в пилотном режиме. В качестве опытного полигона выбраны четыре государственных органа. Это само Агентство по делам государственной службы и противодействию коррупции, Министерство юстиции РК, а также акиматы Астаны и Мангистауской области.

Заместитель председателя Агентства РК по делам государственной службы и противодействию коррупции Айгуль Шаимова отмечает, что для оценки деятельности государственного органа будут разработаны пять индикаторов, которые будут четко взаимосвязаны со стратегическими целями организации. Таким образом, руководитель и госслужащий будут нести солидарную ответственность за результаты.

«Премияльных выплат, как это было ранее, уже не будет. То есть к каждому празднику госслужащие получали равные размеры премий, от этой системы мы уходим. Поставлена четкая задача – стимулировать эффективных госслужащих. Для этого мы пересмотрели методику оценки деятельности госслужащих», – поясняет Айгуль Шаимова.

В свою очередь политолог Анна Дмитриева высоко оценивает новую факторно-балльную систему. «Система разрабатывалась очень долго. Поэтому сейчас изъятий в ней должно быть минимальное количество. Теперь госслужащие будут получать зарплату именно по объему работы и результату по итогам года самого ведомства. Естественно, что с повышением зарплаты на 30% в госаппарате повысится и мотивация у работников. Помимо этого ожидается рост желающих для поступления на госслужбу, что увеличит конкуренцию в среде. Все это позволит повысить уровень штата госаппарата и, соответственно, улучшить

результаты работы», – говорит собеседница «Къ».

Председатель управляющего комитета Астанинского хаба в сфере госслужбы Алихан Байменов отметил, что у каждой системы есть как сторонники, так и противники. «Нужно выявить изъяны и преимущества нововведения. Поэтому важно, что принято решение об апробации в течение 2018 года», – сказал он.

Он также подчеркнул, что в период апробации необходимо принятие ряда мер. «Первое – создание группы по мониторингу хода эксперимента. Второе – сокращение разрыва в зарплатах между высшими и низшими должностными лицами. Третье – проведение обсуждений с участием разработчиков, участников эксперимента, экспертов. Четвертое – обнародование и обсуждение результатов внедрения системы в национальных компаниях холдинга «Самрук-Казына», – отметил он.

Алихан Байменов считает, что «качество работы зависит от достойной оплаты труда и для эффективной работы системы оплаты труда необходимо, чтобы 70% зарплаты зависели от должности, стажа и образования. Оставшиеся 30% могут привязываться к оценке эффективности работника». Он также отметил важность простоты оценки труда госслужащих: «Нужно, чтобы их работу понимали как в центральных органах, так и в сельских акиматах».

«Также, на мой взгляд, нужно создать централизованный орган для государственных закупок. Чтобы министерства не отвлекались на эти дела, а были сосредоточены на работе в своих отраслях. Вообще, открытость очень важна в государственной службе. Система оплаты и бонусов должна быть прозрачной в каждом коллективе. Нужно, чтобы каждый знал размер зарплаты и бонусов того или иного государственного служащего», – сказал г-н Байменов.

«На госслужбе и в квазигосударственном секторе размер зарплаты не может быть коммерческой тайной, так как любой вид оплаты осуществляется за счет народа», – заявил председатель управляющего комитета хаба.

## На повестке IT-директора распределенные технологии в цифровизации

### Мнение

Термин «блокчейн», или иначе технологии распределения реестров, сегодня уверенно вошел в обиход не только IT-специалистов, но и финансистов, экономистов, инвесторов и даже политиков. В чем особенность новых процессов и DLT-технологий, рассказала «Къ» менеджер Группы консультирования в области информационных технологий KPMG в Казахстане и Центральной Азии Зарина Кажмаганбетова.

Марина ГРЕБЕНЮК

– Расскажите, пожалуйста, о технологии распределенных реестров (DLT) и их преимуществах.

– Технология DLT (Distributed Ledger Technology – технология распределенных реестров) – одна из прорывных цифровых технологий. В ее основе сеть узлов, в каждом из которых хранится полная копия реестра, состоящего из связанных в цепь блоков с записями. Добавление новых данных в виде блока в конец цепи согласовывается узлами через алгоритм консенсуса. Очердность добавления поддерживается алгоритмами цепи, при этом каждый последующий блок имеет ссылку на предыдущий. Последнее свойство гарантирует надежность и неизменность хранения данных. Дополнительно технологию отличает свойство программируемости с использованием «умных» контрактов – скриптов, исполняемых в соответствии с прописанными в них условиями и поступающими данными. Технология представлена набором платформ с открытым исходным кодом, в том числе от крупных поставщиков, таких как IBM (HyperLedger, Sawtooth) и Microsoft (Coco Framework).

– В каких случаях компаниям следует задуматься о внедрении распределенных технологий в IT-ландшафт?

– Многие компании в рамках своих стратегий развития стремятся максимально цифровизировать бизнес-процессы. В свою очередь, данные стратегические задачи при успешной реализации в виде централизованных цифровых сервисов для своих клиентов несут в себе риски, связанные с обеспечением прозрачности процессов, а именно в части уровня доверия к данным. Высокая цифровая зрелость повышает уровень ответственности владельца цифрового сервиса за информацию и данные, которые вносят пользователи. Частое использование в той или иной мере этих данных большим количеством



З. Кажмаганбетова: «Технологию DLT отличает свойство программируемости с использованием «умных» контрактов»

сторон повышает степень влияния риска их утери или несанкционированного изменения. Подобная проблематика является кейсом для внедрения решения на базе технологии распределенных реестров, также известной как блокчейн (цепь блоков).

– Какие вы видите тенденции на рынке Казахстана в области перевода процессов на блокчейн?

– KPMG в последнее время получает много запросов по переводу процессов на блокчейн. В прошлом году был реализован один из первых подобных проектов в Казахстане, который касался применения технологии блокчейн в закупках. Подход к реализации проекта состоит из анализа бизнес-процессов по критериям уровня цифровой зрелости и уровня влияния риска утери/изменения данных. По результатам анализа формируется перечень бизнес-процессов для повышения прозрачности и доверия к данным с помощью технологии. Затем производится анализ платформенных решений потенциальных поставщиков с целью формирования функциональных и технических требований. На завершающем этапе разрабатывается техническое задание на DLT-решение, состоящее из набора требований к платформе и к разработке сервисов на ее основе. При проектировании рекомендуем постепенный переход в три этапа. На первом этапе реализуются сервисы неизменного хранения данных. На втором – сервисы верификации для возможности сверки данных посредством их востребования из неизменного хранилища. При наличии данных в реестре на третьем этапе возможно планировать полную автоматизацию бизнес-процессов на платформе распределенного реестра с использованием цифровых активов.

– Что представляют собой цифровые активы?

– Цифровые активы – это «умные» контракты, которыми можно обмениваться при осуществлении процессов в распределенном решении. При создании цифрового актива в нем указываются условия его передачи между участниками процесса. Тем самым обеспечивается целостность данных о сути с наложением фактических ограничений изменения атрибутов цифрового актива, аналогичным ограничениям физического мира. Например, если цифровой актив соответствует товару на поставку, то вся необходимая бизнес-логика формируется на этапе его создания и переходит от участника к участнику цепочки поставок, подключенных к сети распределенных реестров, без необходимости интеграции учетных систем напрямую. При этом невозможно внесение данных, противоречащих условиям цифрового актива. Единным связующим средством выступает распределенная платформа.

– И все-таки в условиях курса на цифровизацию, в рамках которого компании разрабатывают централизованные цифровые сервисы с ориентацией на своих клиентов, зачем компаниям нужны распределенные технологии?

– Важность автоматизации процессов с использованием DLT-технологии растет в свете последних тенденций по внедрению роботизированной автоматизации процессов и интернета вещей (IoT). В случае, если контроль человека исключается из процесса, важно быть уверенным в безопасности действий, осуществляемых роботами на основе данных сенсоров. Доступная программируемость обеспечит трансляцию ограничений на действия в распределенной сети. Неизменность данных обеспечит аудируемость действий для оперативного вмешательства в случае нарушения бизнес-логики роботами под действием вредоносного кода и/или в результате самообучения в ложном направлении.

## Как будет развиваться рынок криптовалют в 2018 году

### Прогноз

Криптовалюты превзошли все прогнозы и оставались в центре внимания в течение всего прошлого года. Однако, несмотря на то, что рынок продолжает стремительно развиваться, в 2018 году ситуация может ухудшиться.

Джейкоб ПАУНСИ, эксперт по криптовалютам Saxo Bank

2018-й станет решающим годом для процветающего рынка криптовалют. Оптимисты прогнозируют, что его рыночная капитализация превысит \$1 трлн, тогда как пессимисты предсказывают ужесточение регулирования и даже полный запрет криптовалют, если органы кредитно-денежного регулирования решат, что рынок вышел из-под контроля и представляет угрозу для их монополии на эмиссию денег.

Если рынок сумеет сохранить темп роста, набранный в предыдущем квартале, триллион долларов – не такой уж невероятный рубеж. Особенно если вспомнить, что в предыдущем квартале капитализация рынка увеличилась в 4 раза и



Д. Паунси: «Одним из основных рыночных трендов в 2018 году может стать дальнейший спад интереса к биткоину»

достигла \$600 млрд, а на сегодняшний день составляет уже \$700 млрд.

### Фундаментальные показатели

Главный показатель динамики рынка – приток на сотни тысяч пользователей в неделю. Ежедневно на рынок выходят свыше 100 тыс. новых пользователей.

Как показывает приложение Google Trends, наибольший объем поисковых запросов приходится на страны с развивающейся рыночной экономикой, тогда как наибольший объем операций характерен для развитых стран. Это объясняется

тем, что на текущей стадии рынка использование криптовалют наиболее актуально для развивающихся экономик, страдающих от гиперинфляции, в то время как развитые экономики располагают более совершенной инфраструктурой (электричество и IT-инфраструктура), обеспечивающей масштабное расширение рынка.

К тому же, перспектива инвестиций в эти активы привлекает огромные капиталы, что поощряет скорее жадностью, чем разумным расчетом.

## НОВАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА ГОССЛУЖАЩИХ



Средняя зарплата  
вырастает на 30%



Разница в доходах  
между "центром" и  
МИО  
снижается до 10%



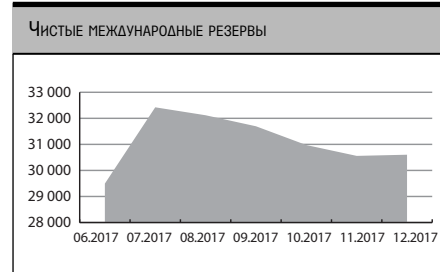
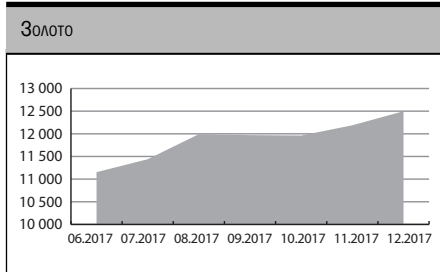
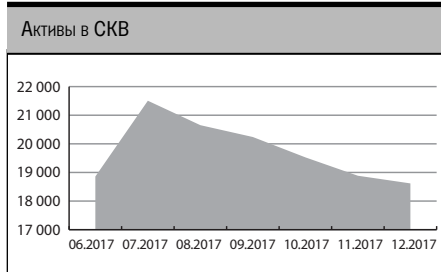
Премии заменены  
на  
бонусы по итогам  
года



Внедряется  
3 фактора для  
оценки работы гос-  
служащего







# Драйверы KASE: корпоративные облигации и курс тенге

## Биржа

Стабильность курса тенге в течение прошлого года усилила интерес нерезидентов к казахстанскому рынку государственных ценных бумаг. Помимо этого положительный результат весьма заметен на рынке корпоративных облигаций.

Ольга КУДРЯШОВА

На отчетной встрече Казахстанской фондовой биржи (KASE) по итогам 2017 года заместитель председателя правления биржи Андрей Цалок отметил, что ушедший год ознаменовался множеством новых событий, ключевыми из которых стали позитивные сдвиги на рынке корпоративных облигаций.

«Сейчас это основной метод финансирования бизнеса – через инструменты фондового рынка. Эти позитивные изменения произошли под влиянием двух взаимосвязанных причин», – рассказал он.

Во-первых, продолжение снижения инфляции позволило Национальному банку РК понизить базовую ставку с 12% годовых на начало года до 10,25%, что в свою очередь повлияло на стоимость заимствования для бизнеса, которая в 2016 году была довольно высокой.

Вторая причина, по словам г-на Цалока, это окончание построения Национальным банком и Министерством финансов новой безрисковой кривой доходности. Данный показатель является ориентиром для локальных компаний при определении цены заемного капитала. Спикер пояснил, что после августа 2015 года бизнес потерял ориентир, а в 2017-м рынок получил обновленный бенчмарк.

«Действия названных факторов привели к постепенному оживлению рынка корпоративных облигаций, которого мы давно ждали, и объем биржевых операций увеличился даже без учета размещений в рамках программы финансовой поддержки банковского сектора», – поделился г-н Цалок.

К слову, объем торгов корпоративными облигациями на KASE составил 1,15 млрд тенге, увеличившись относительно 2016 года в 2,3 раза. В сообщении биржи отмечено, что значительное увеличение объема на первичном рынке было связано с реализацией программы повышения финансовой устойчивости банковского сектора РК, в рамках которой пять банков второго уровня путем размещения субординированных облигаций на KASE привлекли 620 млрд тенге.

Наибольшую долю в объеме размещений обеспечили АО «Банк развития Казахстана» (31,3%), АО «Самрук-Энерго» (16,7%), АО «KEGOC» (14,8%) и АО «Национальная компания «Казакстан темір жолы» (10,2%). Доходность



Тенге по итогам года укрепился на 0,3%

биржевых размещений в текущем году установилась между 10,5 и 15% годовых, и можно говорить, что этот ценовой канал сформировался.

Кроме этого в 2017 году 14 компаний разместили на KASE свои облигации. Их общий объем достиг 244,5 млрд тенге без учета сумм займов в банках.

На первичном рынке на долю БВУ приходится 5,3%, на долю брокеров-дилеров – 2,0%, на долю других институциональных инвесторов – 12,1%, другие юридические лица выкупили 80,4% долга, физические лица – 0,2%.

Однако при этом, как подчеркнул Андрей Цалок, доля участия ЕНПФ в размещениях 2017 года не превысила 30,4 против почти 90% в 2016 году. ЕНПФ на рынке первичных размещений заменили другие инвесторы. И что самое интересное, ими стали юридические лица, которые, по сути, не являются профессиональными институциональными инвесторами.

Примечательно, по словам г-на Цалока, и рост нерезидентов на рынке корпоративных облигаций. Несмотря на то что их доля невелика, всего 2,3%, это тем не менее имеет достаточно большое значение для рынка.

Помимо этого хорошо на рынок влияла стабильность национальной валюты. «В целом тенге по итогам года укрепился на 0,3%», – отметил г-н Цалок.

Спикер подчеркнул, что не только местными, но и зарубежными экспертами принято, что основными факторами, влияющими на национальную валюту, являются стоимость нефти и курс российского рубля к доллару.

«У нас был период с мая по октябрь, где эта корреляция была нарушена, но сейчас мы очень отчетливо видим зависимость курса национальной валюты от этих двух факторов», – добавил он.

В результате стабильность тенге позволила сохранить интерес инвесторов к инструментам, деноминированным в тенге. Доказательством служит рынок акций, объем которого вырос на 8%.

Отдельно г-н Цалок отметил успех института Банка развития Казахстана (БРК), который раз-

местил на мировом рынке еврооблигации на 100 млрд тенге. Покупателями выступили иностранные инвесторы, что еще раз говорит о доверии к тенге как к стабильной валюте.

«Второе доказательство – это выраженный рост индекса биржи, поскольку если бы не было интереса к тенговым активам, а был бы интерес к валютным активам, то индекс бы падал», – пояснил зампред биржи.

За отчетный период индекс KASE вырос на 804,8 пункта, или 59,3%. По данным агентства Bloomberg, индекс KASE занял третье место в мире по скорости роста. Драйверами роста стали отдельные корпоративные истории, благоприятная конъюнктура цен на сырьевом рынке, а также стабильность на валютном и денежном рынках. Максимальное значение индекса KASE зафиксировано в заключительный день 2017 года – 2162,7 пункта.

Хороший результат индекса, как отмечает Андрей Цалок, уже показывает и 2018 год, доходность сложилась на уровне 200% годовых. «Никто не предугадывал такого хорошего старта», – отметил он.

Стабильность тенге вкрупне снижением базовой ставки привели к активизации биржевого первичного и вторичного рынков государственных ценных бумаг. Рост составил более 77%. Значимую роль здесь сыграли иностранные инвесторы, доля которых на первичном рынке достигла 1,5%, а на вторичном – 2%. «Иностранцев привлекает высокая доходность ГЦБ в тенге, возможность покупать короткие бумаги и относительная стабильность курса казахстанской валюты», – резюмировал спикер.

По данным биржи, совокупный объем торгов на KASE в 2017 году составил 151,5 трлн тенге и вырос относительно 2016 года на 60,3%, или 57,0 трлн тенге. Положительную динамику продемонстрировали все рынки: рынок ценных бумаг – в 3 раза (объем – 3450,4 млрд тенге), рынок денег – на 64% (объем – 135 726,4 млрд тенге), рынок иностранных валют – на 17,6% (объем – 12 321,5 млрд тенге). На рынке деривативов объем сделок составил 22,1 млрд тенге против 1,8 млн тенге в 2016 году.

# Единый оператор лотереи – стоит ли игра свеч?

## АО «Сәтті Жұлдыз» привлекает бывших конкурентов в качестве партнеров

## Лотерея

Более 10 месяцев прошло с момента выбора в Казахстане республиканского оператора лотереи. За это время лотерейный рынок претерпел существенные изменения. По мнению бывших игроков отрасли, они были не только в лучшую сторону.

Светлана МАЛАХОВА

Единый оператор лотерей в Республике Казахстан АО «Сәтті Жұлдыз», будучи единственной лотерейной компанией в стране, все же не считает себя монополистом. «Назвать нас монополистом сложно в прямом смысле. Мы работаем на сильно зарегулированном рынке, где основной монополист все-таки государство, потому что оно ставит условия, создает и утверждает все правила и фактически каждую игру проводит через свои нормативы», – заявил Александр Тен, президент компании.

Вместе с тем до принятия 9 апреля 2016 года нового Закона РК «О лотереях и лотерейной деятельности» в Казахстане функционировало, по разным данным, около 70–74 компаний. Их лицензии на организацию и проведение лотерей стали недействительными с 1 ноября 2016 года.

По подсчетам казахстанской Ассоциации представителей лотерейного и букмекерского бизнеса (АПЛББ), до изменения законодательства в лотерейной отрасли страны было задействовано несколько тысяч предприятий МСБ. «Приостановление деятельности отрасли уже привело к потере более 15 тыс. рабочих мест, закрытию или приостановлению деятельности 3476 предприятий (ИП и ТОО), ранее функционировавших в лотерейной отрасли. Все это увеличило уровень безработицы и повысило криминогенную обстановку в Казахстане», – говорится в официальном письме ассоциации президенту Казахстана.

Также существовало и множество организаций, которые вели свою лотерейную деятельность вне правового поля. Даже примерное количество таких серых компаний назвать сложно. Их вывод из тени был одной из ключевых целей создания и принятия закона, регулирующего данный рынок.

Однако невозможно утверждать, что на сегодня данная цель окончательно достигнута – кое-где



У бывших участников рынка есть шанс вернуться в качестве партнеров АО «Сәтті Жұлдыз» и распространителей его продукции

желто-зеленые лотерейные терминалы, действующие с нарушением законодательства и фактически являющиеся слот-машинами, все еще встречаются.

А по словам эксперта АПЛББ Евгения Краснопольского, принятие закона и вовсе никак не повлияло на нелегальный лотерейный рынок. «Все законопослушные участники ушли, зато нелегальная игровая история цветет бурным цветом», – посетовал эксперт в разговоре с «Къ».

Возвращаясь к вопросу монополизации лотерейного рынка, который уже не раз поднимался в СМИ, стоит отметить, что, по мнению представителей «Сәтті Жұлдыз», сосредоточение всего лотерейного бизнеса страны в руках одной компании-оператора не является ноу-хау, это международный опыт. Государству куда проще контролировать деятельность одной-единственной компании, нежели нескольких десятков.

Действительно, по такой модели работают в большей части стран, входящих во Всемирную лотерейную ассоциацию (The World Lottery Association, WLA). Но только в большинстве случаев единый оператор является государственным учреждением, а не частной компанией, как в Казахстане.

Что же касается бывших игроков отрасли, оставшихся не у дел, сегодня у них есть шанс вновь вернуться в данную индустрию – в качестве партнеров АО «Сәтті Жұлдыз» и распространителей его продукции, через которых, собственно, лотерейные билеты и реализуются населению.

«Мы проводили широкую агитационную рекламную работу среди представителей малого и среднего бизнеса. Несмотря на то что минимальный объем по агентам практически закрыт, мы плани-

руем в течение года еще добирать (партнеров. – «Къ»), – поделился планами оператора г-н Тен.

По информации АО «Сәтті Жұлдыз», на сегодня для обеспечения продаж лотерейных билетов по всей республике была развернута торговая сеть из 150 точек. Для этого оператор заключил договоры о сотрудничестве с НАО «Государственная корпорация «Правительство для граждан», АО «Казпочта», торговой сетью Magnum Cash & Carry, сетью ТРЦ «Мега» и другими региональными торговыми центрами. В этом году количество точек продаж планируется увеличить до 3 тыс. В их работе, по информации оператора, будет задействовано 6,5 тыс. человек.

«Мы прогнозируем, что в этом году реализация билетов более чем в 2 раза превысит те объемы, которые показывали лотерейные компании, работавшие в Казахстане до изменения законодательства. Порядка 1 млрд тенге зарабатывают представители малого и среднего бизнеса, сотрудничая с нами. Это агентская комиссия, или комиссия за реализацию этих билетов», – поделился планами компании г-н Тен.

Насколько эти планы осуществимы, покажет время. По словам Евгения Краснопольского, результат работы единого оператора можно будет объективно оценить лишь спустя год после начала продажи лотерейных билетов.

Напомним, АО «Сәтті Жұлдыз» получило статус единого оператора лотереи на 15 лет. Компания была основана 4 апреля 2016 года Сергеем Шваловым, одним из основателей компании «Логиком». Пилотный лотерейный проект Flexus был запущен компанией в сентябре 2017 года. На сегодняшний день АО «Сәтті Жұлдыз» отсутствует в листинге на Казахстанской фондовой бирже.

# Кредитный рынок активно внедряет IT-решения

## Тренд

В наступившем году казахстанский кредитный рынок ждет всплеска активности в сегменте бизнес-кредитования, активного внедрения цифровых технологий, в частности более широкого использования биометрии с целью идентификации личности и борьбы с мошенничеством, а также технологий машинного обучения. По мнению экспертов Первого кредитного бюро (ПКБ), рынок не только готов принять эти новшества, но и остро в них нуждается.

Ирина ТРОФИМОВА

## Тон задает розница

В 2017 году тон развитию рынка кредитования задавала розница. Согласно данным, озвученным генеральным директором ПКБ Русланом Омаровым, рейтинг кредитной активности превысил 30 пунктов по индексу кредитной активности; эксперт расценивает

этот показатель как хороший знак, свидетельство того, что рынок начал оживать. Впервые за последние три года кредитный портфель в рознице превысил 5 трлн тенге, увеличившись за последний год на 613 млрд тенге, он составил 5,2 трлн.

В 2017 году казахстанские БВУ выдали кредитов на 2,1 трлн тенге, на 40% больше, чем в 2016-м. Объем кредитов, выданных МФО, увеличился на 71%. В минувшем году данный сегмент выдал свыше 100 млрд тенге, при этом его доля в общем объеме выданных розничных кредитов не превышает 5%. Несколько снизилась по сравнению с 2016 годом доля новых выданных клиентам, ранее не имевшим кредитов. Если в 2016 году на каждые 100 кредитов 14 получали новые заемщики, то в 2017-м доля новых заемщиков составила 11%. Тем не менее, считают в ПКБ, вовлекаемость в кредитную сферу новых заемщиков, прежде всего из числа молодых людей, все равно остается достаточно высокой.

«Портфель в рознице начал расти очень активно. Количество открытых контрактов в прошлом году превысило 8,8 млн единиц, увеличившись с начала года на 22%. На каждого заемщика приходится в среднем 1,52 кредитного контракта. Рынок растет, соответственно, улучшаются показатели по NPL (кредиты с просрочкой выше 90 дней). В конце прошлого года доля NPL составила 15,7 против 17% в начале года. Причины могут быть

разные, но реальный показатель портфеля в рознице можно будет увидеть во II квартале, в период «вызревания» портфеля кредитов, выданных во втором полугодии 2017 года», – прокомментировал Руслан Омаров.

По сравнению с 2016 годом банки второго уровня на 40% увеличили объем выдачи кредитов. В результате БВУ выдали кредитов на 2,1 трлн тенге и стали самым активным игроком в сегменте розничного кредитования. Объем кредитов, выданных МФО, увеличился на 71%. В минувшем году данный сегмент выдал свыше 100 млрд тенге, при этом его доля в общем объеме выданных розничных кредитов не превышает 5%. Несколько снизилась по сравнению с 2016 годом доля новых выданных клиентам, ранее не имевшим кредитов. Если в 2016 году на каждые 100 кредитов 14 получали новые заемщики, то в 2017-м доля новых заемщиков составила 11%. Тем не менее, считают в ПКБ, вовлекаемость в кредитную сферу новых заемщиков, прежде всего из числа молодых людей, все равно остается достаточно высокой.

<< 8

## Спекулятивный рынок

Криптоактивы ведут себя так же, как акции доткомов в конце девяностых. Акции ряда компаний, включая Kodak (KODK) и Long Blockchain Company (LBCC), которая раньше называлась Long Island Iced Tea Company, резко прибавили в цене после того, как эти компании объявили о создании собственных блокчейн-платформ. Аналогичный эффект наблюдался с компаниями, которые добавили к своему названию «.dot.com» в разгар «интернет-пузыря».

На пике эпохи доткомов название изменили свыше ста компаний. По нашим прогнозам, в I квартале 2018 года число компаний, переориентировавшихся на блокчейн, будет точно так же расти до тех пор, пока спекулятивный этап не исчерпает себя.

В настоящее время на рынке инвестиций в криптовалюты работает свыше 120 специализированных фондов. Одновременно Комиссия по ценным бумагам и биржам США отмечает увеличение числа заявок на выпуск ETF на базе блокчейна и криптовалют. На сегодняшний день разрешения ожидают свыше десятка ETF.

SEC также получает заявки на инверсные и маржинальные ETF для работы на волатильном рынке криптовалют. Эти инструменты откроют легкий доступ к рынку голым частным инвесторам и

инвестиционным фондам и тем самым обеспечат приток на рынок нового капитала и продолжение спекулятивной торговли. Некоторые из таких ETF будут запущены в этом квартале, а большинство остальных – в течение года при условии одобрения SEC.

## Рыночные тенденции

Одним из основных рыночных трендов в 2018 году может стать дальнейший спад интереса к биткоину. Капитализация рынка биткоина в процентном отношении ко всему рынку криптовалют достигла рекордного минимума, что отражает рост других криптоактивов, многие из которых были созданы в прошлом году.

У новых проектов пока вообще нет продуктов, только техническая документация и планы по разработке и внедрению новых технологий. Они представляют широкий спектр отраслей, от игорного бизнеса и компьютерных игр до здравоохранения и страхования. В I квартале 2018 года ожидается выход на рынок новых проектов, каждый из которых будет провозглашать себя очередной криптоваляжной революцией в своем сегменте. Это будет стимулировать рост спекуляций на этом зарождающемся рынке.

В I квартале 2018 года биткоин может снова отвоевать доминирующие позиции с точки зрения рыночной капитализации. С другой стороны, продолжающийся рост

других криптоактивов может резко набрать обороты, оставив биткоин позади. В долгосрочной перспективе на рынке криптовалют начнется постепенная консолидация и сокращение числа проектов по мере того, как большая часть криптовалют утратит популярность.

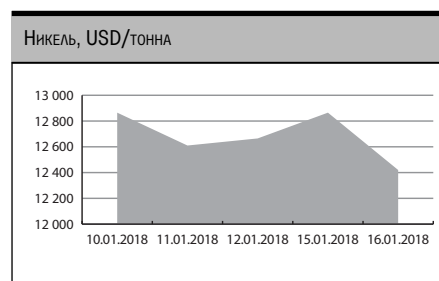
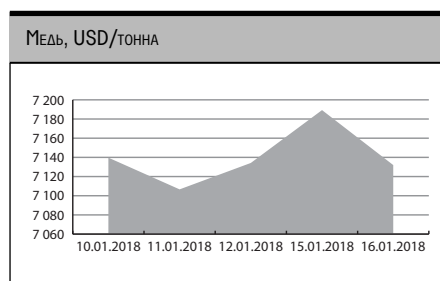
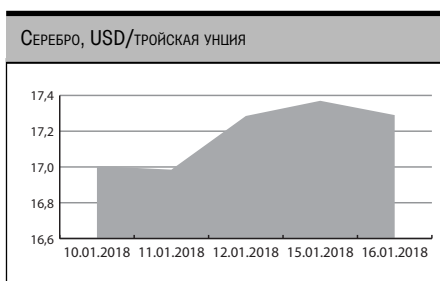
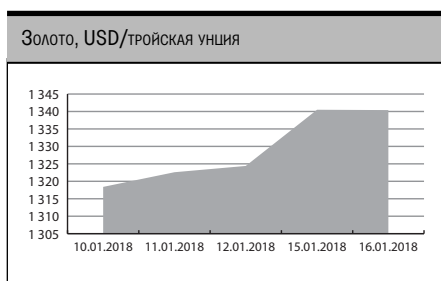
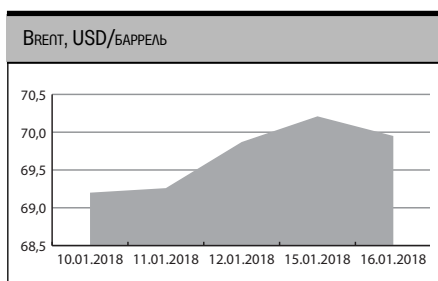
Если на рынке криптовалют и появится новый лидер, то одним из активов, реальная польза которого выходит за стандартные функции криптовалюты, представляется эфириум. У него были блестящие перспективы на отметке \$300, но и сейчас, после четырехкратного роста курса эта молодая сеть имеет многообещающее будущее на долгосрочном горизонте (24 месяца).

В эфириуме совершается свыше 1,25 млн сделок в сутки, объем которых составляет миллиарды долларов. Число заявок на базе эфириума продолжает расти. Но если эти проекты окажутся неудачными, его полезность будет уменьшаться, что повлечет за собой соответствующее снижение курса.

Инвестиции в криптоактивы отличаются повышенным риском, поэтому инвесторам следует адекватно диверсифицировать риски. Если на рынке сохранится тренд, наметившийся в прошлом квартале, мы увидим рождение новой категории активов. Однако если рынок рухнет, регуляторы отыграются на всех, кто с ним связан, и создадут непосильную бюрократическую нагрузку, которая ограничит развитие технологий и отбросит рынок на много лет назад.



## ИНДУСТРИЯ



## Разбор полетов

Авиакомпании требуют от правительства вернуть госрегулирование аэропортов

## Проблема

Казахстанские и иностранные авиаперевозчики считают отмену госрегулирования на услуги аэропортов в Казахстане ошибкой. У министерства по инвестициям и развитию свой взгляд на проблему. Глава этого ведомства Женис Касымбек уверен, что цены на услуги казахстанских аэропортов по-прежнему ниже, чем у соседей, а зарубежные авиаперевозчики уходят совсем по другим причинам.

Иван ВАСИЛЬЕВ

По утверждению регионального менеджера Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) Джордана Карамалакова, в Казахстане в настоящее время происходит «бесконтрольный» рост цен на услуги аэропортов, что приводит к отказу авиакомпаний от рейсов в страну.

Напомним, что летом прошлого года приказом министра национальной экономики РК от 8 июня 2017 года №231 аэропортовые услуги были исключены из перечня регулируемых государством. Речь шла о четырех базовых услугах (сборы за взлет и посадку, сборы по авиационной безопасности, сборы за парковку и сборы за базирование в аэропортах), а также ряда второстепенных, вроде уборки салонов. Но по утверждению казахстанских и иностранных авиаторов, стоимость их после выхода приказа была повышена, вне зависимости от принадлежности к базовому списку.

«Резкое увеличение сборов за взлет-посадку в международном



Авиаперевозчики обеспокоены увеличением тарифов аэропорта Астаны. Фото: Олег СПИВАК

аэропорту города Астаны является существенным препятствием на пути создания Евразийского авиационного хаба, и вызывает большое беспокойство у всех предприятий отрасли, – заявил исполнительный директор по финансам авиакомпании Air Astana Ибрахим Жанлыел.

«Сложно представить, почему услуги аэропортов были выведены из-под госрегулирования, тем более, что в Астане есть только один аэропорт. Отмена регулирования была бы оправдана для городов, имеющих несколько аэропортов: к примеру, в Москве есть выбор между такими аэропортами, как Шереметьево, Домодедово, Внуково, Жуковский, Асатьево и аэропорт Чкаловский, а у нас просто выбора нет», – добавил он.

По словам представителя национального авиаперевозчика, аэропорт Астаны заявляет, что тарифов не повышал, однако Air Astana, по

сведениям ее директора по финансам, выплатила в 2017 году столичному аэропорту за его услуги сумму вдвое большую, чем в 2016-м: 3,7 млрд тенге против 1,7 млрд тенге соответственно. Рост выплат составил 118%, и кривая этого роста, по утверждению авиакомпании, резко пошла вверх именно после отмены госрегулирования.

Справедливости ради надо отметить, что Air Astana и количество международных рейсов в 2017 году увеличила с 72 до 102 в неделю, то есть на 41%. Тем не менее, Жанлыел убежден, что увеличение частоты полетов компании несоизмеримо увеличению размеров выплат столичному аэропорту. К тому же компания ожидала иной реакции со стороны аэропорта на обеспечение его загруженности.

Аналогичную проблему (рост стоимости услуг аэропортов ведет к нерентабельности авиасообщения) испытывают и другие игроки

казахстанского рынка. В связи с чем ряд из них (помимо Air Astana это Qazaq Air, SCAT и Uzbekistan Airways) попросили Министерство по инвестициям и развитию Казахстана и Миннацэкономики, во-первых, незамедлительно отменить необоснованное увеличение тарифов, объявленное аэропортом Астаны до того, как еще больше авиакомпаний остановят свои полеты в Казахстан; во-вторых, отменить дерегулирование аэропортовых тарифов на международные рейсы.

Касымбек: Мы дешевле, чем Москва, Ташкент и Бишкек!

Между тем в министерстве по инвестициям и развитию считают, что информация авиакомпаний и IATA о причинах ухода иностранцев с казахстанского рынка «не совсем соответствует действительности»: глава этого ведомства Женис Касымбек на заседании правительства 23 января заявил, что решение

о прекращении или сокращении частоты рейсов рядом авиакомпаний было принято «в период времени задолго до изменения политики по тарифообразованию в Казахстане».

«Тарифы в ряде аэропортов у нас изменились только с 1 января текущего года и только по международным направлениям, – напомнил Касымбек. – А из тех компаний, которые ушли, British Airways и «Чешские авиалинии» прекратили свои полеты (в Казахстан. – «Къ») в 2015 году, KLM – в 2017 году – за три месяца до принятия новых тарифов, «Австрийские авиалинии» – в 2016 году. Все эти решения о прекращении полетов, по информации самих компаний, обусловлены экономическими причинами исключительно в тот период, и можно привести примеры, когда они сокращали полеты во многих направлениях. Например, KLM одновременно с нами приостановил рейсы в Египет и в ряд других стран», – добавил он.

Более того, казахстанский авиатрибунал не заметил, в общем-то, потери этих «бойцов», поскольку, по данным Касымбека, в стране «наблюдается стабильный рост международных перевозок»: если в 2013 году они выполнялись по 73 направлениям, то в 2017 году это было уже 96 направлений.

Что касается яблока раздора – отмены регулирования тарифов на услуги аэропортов, то там, по словам министра, было две основные причины. Во-первых, эти тарифы не менялись в течение последних 10 лет, во-вторых, их уровень утверждается в тенге в соответствии с законодательством, и после перехода на плавающий курс национальной валюты тарифы аэропортов для международных рейсов снизились почти в два раза.

«Между тем, даже в новых условиях по аэропорту Астаны сто-

имость услуги «взлет/посадка» – основной услуги аэропортов – составляет примерно \$5,6, – заметил Касымбек. – Для сравнения, у основных наших соседей и конкурентов на транзитном рынке: московский аэропорт «Домодедово» – \$11,5 за тонну, Ташкент – \$19,8, Бишкек – \$18, Новосибирск – \$11,5, Екатеринбург – \$17,4», – пояснил Женис Касымбек.

По сведениям Air Astana, компания выплатила в 2017 году аэропорту Астаны сумму в \$960 больше, чем в 2016-м: 3,7 млрд тенге против 1,7 млрд тенге соответственно. Рост выплат составил 118%, и кривая этого роста, по утверждению авиакомпании, резко пошла вверх именно после отмены госрегулирования.

Министр признал, что аэропорты-конкуренты Астаны и Алматы для «своих» (отечественных) авиакомпаний делают 50%-ные скидки, но даже при этом считает нынешние тарифы в Казахстане конкурентными.

Тем не менее, премьер-министр Казахстана Бакытжан Сагитаев дал поручение министерствам национальной экономики и по инвестициям и развитию еще раз рассмотреть тарифный вопрос. «Есть моменты, которые в рамках естественной монополии регулируются, слишком высокие тарифы не устанавливать, учитывать интересы тех компаний, которые будут работать на наших аэропортах», – обратился он с рекомендациями к главам двух ведомств.

## Минэнерго: за керосином для всех в Москву не наездишься

## Топливо

Отечественные авиаперевозчики связывают рост тарифов на услуги аэропорта с высокой стоимостью авиатоплива на рынке республики. Министр энергетики РК пообещал частично решить вопрос с авиатопливом уже в этом году.

Иван ВАСИЛЬЕВ

Как отмечают представители Air Astana, авиакомпания LOT недавно сократила количество рейсов в Казахстан, а авиакомпания Finnair, которая начала полеты в Астану летом прошлого года, приостановила свои рейсы уже через два месяца. Все это исполнительный директор по финансам авиакомпании Air Astana Ибрахим Жанлыел связывает с ростом тарифов на услуги аэропортов вкупе с высокой стоимостью авиатоплива на рынке республики.

Напомним, что авиакеросин в Казахстане всегда был дороже, чем на рынке соседней России, но это было связано не только с тем, что страна обеспечивала себя этим видом топлива только на 50%, а вторую половину ввозила из той же России. Дороговизна авиакеросина до лета прошлого года объяснялась тем, что таким образом аэропорты «отбивали» потери от низких тарифов на свои профильные услуги, установленные государством. Летом прошлого года регулирование отменили, цены на услуги ушли в «свободное плавание», а авиакеросин не подешевел. Этот факт удивляет даже выдавшего видя регионального менеджера Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) по Центральной Азии Джордана Карамалакова, который считает рост тарифов на услуги казахстанских аэропортов на 60-70% после отмены госрегулирования «бесконтрольным увеличением».

«У государственных органов существует формальная процедура реагирования на жалобы о завышенных ценах, но отсутствует четкая и прозрачная методика определения: являются ли эти цены монопольными или нет», – пояснил Карамалаков, почему авиакомпании не могут просто попросить



По данным министерства отечественные НПЗ могут закрыть внутренний рынок и на 70%

КГА «поставить» аэропорты на место без возвращения института госрегулирования цен на их услуги.

По данным авиакомпаний, суммарно, с высокой стоимостью авиатоплива, в конце 2017 года стоимость организации полетов в Казахстан для иностранных перевозчиков поднялась на 20%. И на казахстанском рынке сложилась ситуация «неопределенности по отношению цен на обслуживание в аэропортах плюс неопределенности и неясности формирования цен на авиатопливо».

«Перевозчики просто не могут нормально спланировать свою эксплуатационную деятельность: не зная свои расходы, кто будет делать какие-то планы на будущее? – заметил представитель IATA. – Это не только препятствует вступлению на рынок новых перевозчиков, но оборот – у нас есть риск, что те иностранные перевозчики, которые в этот момент заполняют рейсы, могут просто убраться отсюда. Это нас беспокоит», – заключил он.

Частично решить проблемы как с объемами, так и со стоимостью авиатоплива уже в этом году пообещал министр энергетики Казахстана Канат Бозумбаев. Выступая на брифинге в правительстве в понедельник, 22 января, он заявил, что Казахстан физически с этого года способен покрывать порядка 70% внутренних потребностей в авиатопливе за счет окончания модернизации НПЗ. Глава минэнерго напомнил, что в настоящее время авиатопливо в Казахстане производит только Шымкентский НПЗ, что покрывает внутренние потребности рынка на 50%, после модернизации же Атырауского и

Павлодарского НПЗ внутреннее обеспечение потребностей авиакомпаний возрастет до 70%.

50% внутренних потребностей рынка покрывает Шымкентский НПЗ. После модернизации же Атырауского и Павлодарского НПЗ, по мнению главы минэнерго, внутреннее обеспечение потребностей авиакомпаний возрастет до 70%

«В связи с завершением модернизации Павлодарский НПЗ будет производить авиакеросин, но там их куча разных видов: у нас на рынке был старый российский стандарт ТС-1, – отметил г-н Бозумбаев. – Наши Атырауский и Павлодарский заводы должны Jet A производить, но его очень долго сертифицировать, это может занять времени до года. Сейчас, скорее всего, сделаем стандарт РТ – реактивное топливо, я думаю, со второго квартала примерно начнут производить РТ», – добавил он, подчеркнув, что топливо этого стандарта пригодно для всех типов воздушных судов, использующихся в Казахстане и находящихся на вооружении иностранных компаний, совершающих рейсы в страну.

По словам министра, отечественные НПЗ могли бы покрывать внутренний рынок и на 100%, но проблема, по его словам, в оформлении бумаг: «В этом году мы ставим перед собой задачу – 70%: мы

бы хотели 100%, но бумаги нужно оформлять». При этом г-н Бозумбаев признал, что до решения этой проблемы в первом квартале внутренний рынок будет по-прежнему закрываться за счет больших объемов из России. Следовательно, как считает министр, отечественным авиаперевозчикам не помешало бы проявлять собственную инициативу.

«Я знаю, что какие-то авиакомпании хотели бы, чтобы мы ездили в Москву и тоже за них эту работу делали, но мы не являемся маркетинговым отделом даже такой уважаемой авиакомпании, как SCAT, – подчеркнул министр, имея в виду жалобы этой компании на дефицит авиатоплива. – Они точно так же могут поехать на НПЗ, дать соответствующую цену и привезти авиакеросин. А что тут жаловаться, не знаю», – добавил он.

Ранее SCAT заявлял о том, что ему придется покупать большой объем авиатоплива на открытом рынке, что поставит компанию в трудные финансовые условия. Канат Бозумбаев на брифинге особо подчеркнул, что его ведомство не занимается распределением тех объемов авиатоплива, которое производится в Шымкенте, а потому вопросов к его ведомству со стороны авиакомпании, по его мнению, быть не может.

«Я не имею к этому отношения и не хочу даже иметь. Я не знаю, какое количество авиакеросина есть у авиакомпаний. У авиакомпаний есть свой министр – фамилия его Касымбек Женис (министр по инвестициям и развитию. – «Къ»), задайте ему этот вопрос», – заключил Бозумбаев.

## Кредитный рынок активно внедряет IT-решения

<< 9

Более детальный анализ продуктов, востребованных на рынке розничного кредитования, показал, что самый большой прирост – на 95% по отношению к 2016 году – показал рынок кредитных карт, которых в 2017 году было выдано на сумму свыше 80 млрд тенге. На 57,6% по сравнению с 2016 годом увеличилось количество выданных ипотечных кредитов, и, как считает директор по развитию бизнеса ПКБ Асем Нургалиева, в нынешнем году рост рынка ипотечного кредитования продолжится на фоне усиления мер господдержки через программу «Нурлы жер», а также дальнейшей активизации Жилстройбанка, несмотря на частичную приватизацию последнего. Драйвером рынка по объему кредитования остаются беззалоговые экспресс-займы. В прошлом году их было выдано на 1,4 трлн тенге, что на 400 млн тенге больше показателя 2016 года. А вот в сегментах залогового потребительского кредитования и автокредитования в ушедшем году высокой активности не наблюдалось: по первому виду было выдано 215 млрд тенге, а автокредитов казахстанцы получили на 106 млрд тенге.

Сектор кредитования юридических лиц увеличился на 791 млрд тенге и достиг 16,3 трлн. В структуре кредитного портфеля более 56% занимают малые предприятия, 22,2% – крупные компании, на долю игроков среднего бизнеса приходится 10%, кредитование индивидуальных предпринимателей занимает 5,5%. По мнению экспертов ПКБ, одно из направлений, с которым в ближайшей перспективе будет связано развитие сегмента бизнес-кредитования, – сокращение сроков рассмотрения заявки. Если в розничном сегменте на принятие решения уходят считанные минуты, то заявки на бизнес-кредиты находятся на рассмотрении от 5 до 14 дней в зависимости от суммы контракта и сложности продукта.

**Доверять, но проверять**  
Генеральный директор электронной торговой площадки www.mpr.kz Константин Пак за долгие годы работы имел возможность убедиться, сколь большое значение имеет актуальная информация для компаний, занимающихся закупками.

Основной вопрос, который задают закупщики, связан с проверкой потенциального контрагнера, утверждает эксперт. «У больших компаний есть службы безопасности, но в любом случае проверка контрагентов – это тяжелый и затратный процесс, особенно когда речь идет о ежедневной закупке сотни лотов. Когда-то мы создали свой внутренний рейтинг, но проблема в том, что он строится на основании только наших данных. Рейтинг может быть эффективным только в том случае, когда данных много, а такие данные могут предоставить не все игроки», – рассказывает Константин Пак.

Российский «Почта Банк» в результате внедрения биометрии смог сэкономить около 1,5 млрд рублей и преодолеть мошенничество по 9 тыс. кредитным заявкам за год

Восполнить дефицит информации взялись разработчики стартапа The Strongest – первого бизнес-портала по проведению экспресс-компания контрагентов локального и международного рынка. Теперь перед проведением сделок с международными партнерами через портал можно проверить их досье и заказать отчет по их деятельности. На сегодняшний день, рассказала Асем Нургалиева, доступна информация по 27 странам Европы и Китаю, в перспективе появятся информация еще по 50 странам. Для компаний, имеющих отличную кредитную историю и образцовые финансовые показатели, на портале www.thestrongest.kz выпускают рейтинговый сертификат. Вся информация, которая предоставляется на портале The Strongest, взята из официальных бизнес-реестров, в качестве источника данных о казахстанских компаниях выступает бизнес-реестр НПП «Атамекен».

Сотрудничество с разработчиками технологических решений и продуктов обещает стать одним из трендов развития кредитного рынка в 2018 году. Во многом, говорят игроки, этому способствовало принятие программы «Цифровой Казахстан», в которой уделяется большое внимание развитию финтех.



# «Вся наша жизнь – игра!»

## Драфт

Компьютерные игры знакомы всем. В них играют дети и пожилые люди. Но киберспорт – дело профессионалов. Все началось еще в 1994 году – с игры Doom 2, которая позволяла играть по локальной сети. На 2017 год аудитория киберспорта составляла 385 млн человек. Это индустрия с многомиллионными призовыми фондами.

## Ернар КАПАРОВ

Соревнования по киберспорту проводятся по всему миру – от локальных, в мелких компьютерных клубах, до международных: The International, Major, Clan Base, ESL 5 и др. В них принимает участие огромное количество киберспортсменов из самых разных уголков планеты, в том числе и из Казахстана.

В команде Gambit Gaming по киберспортивной дисциплине Counter Strike: Global Offensive (CS:GO) играют три казахстанца. К слову, команда выиграла один из крупнейших турниров по CS:GO – PGL Krakow Major 2017, призовой фонд которого составил \$1 млн. Команда Gambit как победитель забрала половину из этой суммы. Это первый успех киберспортсменов из Казахстана в крупных виртуальных баталиях.

По словам казахстанских участников команды Gambit Gaming: Даурена «AdreN» Кыстаубаева, Бектияра «fitch» Бахытова и Рустема «moos» Теплова, им нравится играть, тем более, когда есть такой стимул, как крупный денежный приз.



В каждой дисциплине есть свои «игры». В fps входят CS:GO, Overwatch, Tom Clancy's Rainbow Six Siege, Warface и др.



Казахстанские профессионалы уверены, что будущее игровой индустрии за киберспортом

Отметим, в киберспорте огромное количество дисциплин. Они делятся на несколько основных классов: шутеры от первого лица (first-person shooter, fps, жанр компьютерных игр, в которых игровой процесс основывается на сражениях с использованием оружия с видом от первого лица), стратегии реального времени, авто- и авиасимуляторы, командные ролевые игры с элементами тактико-стратегической игры и пр.

В каждой дисциплине есть свои «игры». В fps входят CS:GO, Overwatch, Tom Clancy's Rainbow Six Siege, Warface и др. При этом киберспортсмен не обязательно

\$20–600 тыс. В год составляют зарплаты корейских StarCraft-игроков, а зарплата профессионального киберспортивного тренера, по данным WSJ, в среднем равняется \$30–50 тыс. В год. Жить, зарабатывая игрой, вполне реально

привязан к одной игре. Если ему позволяют навыки и время, он может выступать сразу в нескольких.

Сами соревнования и чемпионаты могут проводиться практически где угодно. Как «дома», так и на олимпийских стадионах. При этом зрителям открывается намного больше возможностей. К примеру, можно купить билет и увидеть «батацию» вживую, посмотреть соревнование онлайн, на ТВ или же использовать клиент-игры для просмотра, также можно загрузить «реплей» (replay – от англ. переигровка, т.е. запись боя).

В плане взаимодействия с аудиторией киберспорт достаточно гибкий по сравнению с традиционным спортом. Спортсмены не «закрываются» на стадионах или в спортзалах, а сидят за ПК или игровой приставкой и могут вживую (через интернет, используя стриминговые сервисы) общаться с фанатами. Что, к слову, приносит неплохой доход.

Согласно исследованию Streamlabs.com о доходах «стримеров» сайта Twitch, общая сумма пожертвований авторам прямых трансляций компьютерных игр за 2016 год превысила отметку \$100 млн. Этот показатель вырос на 84% по отношению к 2015 году.

При этом помимо прямых пожертвований можно заработать на рекламе, платной подписке и партнерских программах. Что может стать неплохим бонусом к зарплате киберспортсменов.

Кроме того, практически за каждой командой стоит компания-спонсор, как и в традиционном спорте. Также подписываются контракты, происходят трансферы игроков и т.д. Спонсоры так или иначе связаны с миром технологий: HP, Acer, Samsung, Lenovo, Intel и т.д.

Вместе с крупными компаниями в киберспорт приходят большие деньги. По данным Global Esports Market Report от компании Newzoo, в 2017 году рынок киберспорта вырос до \$696 млн, показав рост в 41,3% по сравнению с 2016 годом.

Из \$696 млн \$155,3 млн составила реклама (+21% год к году), \$266,3 млн – спонсорские отчисления (+57,7%), \$95,2 – медиаправа (+81,5%). Потребительские расходы на мерчендайзинг (различные сопутствующие товары по популярным изданиям: фигурки,

артбуки, настольные игры, одежда и билеты на соревнования) составили \$63,7 млн (+42,4%). Оставшиеся \$116 млн – это общие инвестиции, которые издатели игр вливают в киберспорт.

По оценкам Superdata, в 2018 году объем рынка составит около \$1,6 млрд.

«Мировой рынок киберспорта продолжает расти невероятно высокими темпами: по некоторым прогнозам, за следующие десятилетия он обгонит традиционный спортивный рынок», – заявил Борис Добродеев, генеральный директор (Россия) Mail.Ru Group, комментируя покупку Mail.Ru Group 100% доли в киберспортивном холдинге ESforce за \$100 млн. Открытые источники утверждают, что зарплаты корейских StarCraft-игроков составляют \$20–600 тыс. в год, а зарплата профессионального киберспортивного тренера, по данным WSJ, в среднем равняется \$30–50 тыс. в год. Жить, зарабатывая игрой, вполне реально.

Содержание киберспортивной команды обходится от \$500 тыс. до \$5 млн в год, в зависимости от количества дисциплин, в которых участвуют игроки.

Призовые фонды растут также стремительно, как и рынок в

Такой рост привлекает не только бизнес, но и правительства разных стран. Хотя многие из них не считают киберспорт спортивной дисциплиной.

В 2016 году Министерство спорта Российской Федерации официально признало киберспорт.

В конце 2017 года вице-министр культуры и спорта Казахстана Сакен Мусайбеков сообщил СМИ о возможном создании отечественной федерации киберспорта.

В 2013 году призовой фонд турнира The International по Dota 2 составил более \$2,8 млн. В 2017 году призовые этого же турнира выросли до \$24,79 млн

«Перед нами стоит задача – создание федерации киберспорта, признание Национальным олимпийским комитетом федерации, признание Международной федерацией киберспорта... Работы много, так как это молодой вид спорта», – сообщил чиновник.

По словам Даурена «AdreN» Кыстаубаева: «В Казахстане прослеживаются небольшие проблемы с развитием киберспорта. Пока не



В конце 2017 года вице-министр культуры и спорта Казахстана Сакен Мусайбеков сообщил СМИ о возможном создании отечественной федерации киберспорта

целом. В 2013 году призовой фонд турнира The International по Dota 2 составил более \$2,8 млн. В 2017 году призовые этого же турнира выросли до \$24,79 млн.

Растет и аудитория. В 2015 году она составляла 235 млн человек. В 2017 году уже 385 млн. По прогнозам аналитиков Newzoo, в 2020 году число зрителей достигнет 589 млн.

многие люди понимают, что это такое. Киберспорт – это очень большая индустрия. Должно пройти немало времени, целое поколение, чтобы это вошло в большие массы. В будущем наши дети будут вовлечены в киберспорт и игровую культуру. В Европе, США, Азии и Китае уже все развито в этом плане. К нам это в любом случае придет, оно уже рядом».

## В Алматы обсудили глобальные тренды IT-отрасли

K-Tech Technology Summit 2018 собрал более 150 руководителей казахстанских компаний и экспертов

## Форум

На форуме, состоявшемся в Алматы 24 января, эксперты IT-рынка обсудили глобальные вопросы и технологии, часть которых уже применяется в Казахстане, и поделились своим видением развития программы «Цифровой Казахстан».

## Санжар АМЕРХАНОВ

Как отметил в своем выступлении организатор форума и бизнесмен Ельдар Абдразаков, никто не хочет, чтобы Казахстан отставал от других стран на рынке новых технологий. «Мы здесь старались собрать профессиональную площадку. Мы обсуждаем глобальные тренды для того, чтобы узнать, что в мире развивается. Нам нужно понимать, кто лучший эксперт в этой области. Как говорится, хайпа много, экспертов мало. В Казахстане уже что-то применяется. Мы видим, что государство принимает большие инициативы по программе «Цифровой Казахстан», нам хотелось бы, чтобы все усилия были направлены на ее развитие и реализацию», – подчеркнул Ельдар Абдразаков.

В своем выступлении генеральный директор международной компании «Cisco Казахстан» Дмитрий Шустер отметил, что в результате технологической революции в течение пяти лет из конкурентной среды будет вытеснено 40% компаний в мире. И чтобы не попасть в эту долю, отечественным компаниям необходимо начать правильно оцифровывать экономику.

«У нас 95% рабочего процесса – ручной труд. В итоге большая часть времени уходит на то, чтобы поменять или починить то, что не работает. Мы строим цифровую экономику, но используем аналоговый подход. Вот кто из нас прорабатывает IT-стратегию компании вместе с программистом на пять лет? Никто. А ведь нужно уже начать с этого, чтобы стать успешным

и не попасть в те 40%», – заметил Дмитрий Шустер.

Также г-н Шустер привел статистику компании Gartner, по которой к концу 2020 года ожидается 20 млрд устройств, подключенных к сети. «Получается, что по факту во всем мире ежедневно к сети будет подключаться более 10 млн новых устройств», – отметил спикер. Также, по оценкам Gartner, к концу 2019 года более 80% интернет-трафика будет зашифровано.

Глава «IBM Казахстан» Денис Петров рассказал о трех основных трендах в новых технологиях – это блокчейн, большие данные и искусственный интеллект. Многие страны, такие как США, Швеция, Норвегия, Япония и ОАЭ, внедряют на государственном уровне блокчейн для описания бизнес-процессов.

«В Казахстане мы тоже делаем пилотный проект. Мы уже подписываем договор с госкомпанией по оптимизации и прозрачности налогообложения – НДС. Этот процесс переложен на технологию блокчейн. В будущем компании будут общаться между собой, платить НДС и узнавать, где и как поступают в госказну налоги. Все будет прозрачно. Снижаются риски мошенничества и кибербезопасности», – добавил Денис Петров.

Заместитель председателя правления АО «Зерде» Руслан Енсебаев, рассказывая о программе «Цифровой Казахстан», отметил: «Ограниченное число стран подходит к вопросу цифровизации комплексно, охватывая все аспекты экономики, инновационной экосистемы. Мы постарались учесть наиболее успешные кейсы других стран. В этом году планируется внедрение программ в учебных программах уже со второго класса. Также цифровизация наших базовых отраслей. К примеру, цифровой рудник «Казатомпрома», модельные фабрики в рамках «Индустрии 4.0». Также интересно внедрение технологии блокчейн в агропромышленном комплексе республики. В этом году предусмотрен ряд интерес-



Участники форума уверены, что государство не должно брать на себя реализацию «Цифрового Казахстана». Ему нужно лишь создать среду, а заниматься осуществлением программы должен бизнес. Фото: Олег СПИВАК

ных мероприятий с «Казпочтой» в рамках цифровизации, будут внедрены изменения по электронному правительству, принята типовая концепция по проекту «Смарт Сити».

Во время панельной дискуссии «Есть ли будущее у цифрового Казахстана: 50 оттенков серого?» эксперты были обсуждены острые вопросы и проблемы IT-отрасли РК в целом, а также высказаны критические мнения по реализации программы «Цифровой Казахстан».

Отметим, часть экспертов придерживается мнения, что государство не должно брать на себя реализацию «Цифрового Казахстана», ему нужно лишь создать среду, а заниматься осуществлением программы должен бизнес.

Руслан Погорелов, модератор панельной дискуссии, заинтересовался у представителей госсектора: «Согласно целевым индикаторам программы «Цифровой Казахстан», объем привлеченных инвестиций в стартапы в 2022 году должен составить 67 млрд тенге. Скажите

пожалуйста, это будут частные инвестиции или это будет часть бюджетных денег, заложенных на реализацию программы?»

Руслан Енсебаев ответил, что это частные деньги и что по предыдущему опыту привлечения инвестиций в стартапы в Алматы, в котором выделялись республиканские деньги, сейчас государство занимается только подготовкой павильонов (10 тыс. кв. м., которые будут сданы к концу текущего года).

«Ориентироваться мы будем только на частные инвестиции, будем привлекать венчурные фонды», – отметил Руслан Енсебаев. Как же привлечь венчурный капитал в казахстанские стартапы? На этот вопрос эксперты высказали свои мнения.

Независимый консультант Рашид Дюсембаев вообще считает, что уже неважно, какой будет программа «Цифровой Казахстан» и как она будет реализована. «Главное, уже появилась прослойка людей в РК, которые могут

делать качественные стартапы, рассчитанные даже не на казахстанский рынок. Эти стартапы накладываются на «Цифровой Казахстан», и они либо окажутся в рамках этой программы, либо будут «притянуты за уши» к ней», – отмечает независимый консультант.

Напомним, что программа «Цифровой Казахстан-2020» призвана обеспечить прогресс во всех ключевых отраслях нашей страны. Она уникальна в своей имплементации, т.к. среди 15 стран, реализующих «цифровые» программы, имеет максимальный охват.

Основанием для разработки программы стало послание Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева народу Казахстана от 31 января 2017 года: «Поручаю правительству разработать и принять отдельную программу «Цифровой Казахстан».

Исполнителем указа является кабинет премьер-министра, который в свою очередь поручает осуществление программы госорганам. «Национальный инфоком-

муникационный холдинг «Зерде» является реализатором программы. Для эффективного исполнения программы был сформирован Центральный офис цифровизации (ЦО) на базе «Зерде».

Целью программы стало вхождение страны за семь лет в топ-30 стран мира по цифровизации. Индикаторы ее достижения к 2020 году следующие:

- число рабочих мест в сфере ИКТ вырастет до 192 тыс.;
- рост доли онлайн-госуслуг поднимется от 35% (2017 год) до 80%;
- интернетом будет пользоваться на 4% больше населения, чем в 2017-м, т.е. 81% населения;
- доля электронной торговли достигнет 2,3%;
- уровень цифровой грамотности возрастет на 6%, до 81,5%.

Также был определен самый приоритетный проект-ледокол – Astana Hub.

Astana Hub планируется создать на базе одного из объектов «ЭКС-ПО-2017» и сделать платформой для привлечения стартапов и инвесторов со всего мира.

Основные задачи: способствовать быстрому развитию стартапов и созданию благоприятных условий для роста доходов и/или капитализации этих проектов. Для реализации данных задач Astana Hub будет предоставлять своим резидентам:

- финансирование: гранты и соинвестирование;
- нетворкинг с инвесторами и другими стартаперами;
- менторство: консультации и акселерационную программу;
- правовое поле и налоговые льготы;
- удобную современную инфраструктуру: коворкинг, образовательные зоны, R&D и бизнес-центры, зоны отдыха.

В заключение отметим, что саммит K-Tech должен стать регулярной и конструктивной платформой обсуждения актуальнейших вопросов технологического развития и роста бизнеса в Казахстане и сопредельных рынках, включая Российскую Федерацию и Центральную Азию.



## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

# Мрачная сказка о любви и одиночестве

## Кино

Гильермо дель Торо («Хребет дьявола», «Блэйд 2», «Хеллбой», «Тихоокеанский рубеж», «Лабиринт Фавна») вновь рассказал сказку. Конечно же, для взрослых. В новом его творении под названием «Форма воды» есть все то, что и должно быть в сказке: красавица, принц, чудовище, немного магии и, разумеется, любовь.



## Елена ШТРИТЕР

Все фильмы дель Торо – это сказки. Готические и неизменно жуткие, полные мистики, эмоций и какого-то чувственного восприятия, присущего исключительно этому режиссеру.

«Форма воды» – это потрясающе красивая и глубокая история об одиночестве. О том самом одиночестве, которое никуда не денется даже в присутствии друзей. О выборе. О человечности. О том, что нетерпимость и ненависть могут сделать монстра даже из самого порядочного человека. А способность принять другого как равного и видеть красоту во всем – магическая сила, которая творит чудеса. Да много о чем. Как всегда в историях дель Торо каждый найдет для себя что-то свое. И как всегда кого-то эта история воспитит, а кого-то – возмутит, но никого не оставит равнодушным. Так же, как в свое время «Лабиринт Фавна» (на мой скромный зрительский взгляд – лучшая до сих пор работа режиссера). «Форма воды» эмоционально наиболее близка именно к этой картине.

Гильермо дель Торо начал работу над фильмом в 2011 году. Многие этапы (в частности, создание на экране лаборатории и существа) он оплачивал из собственного кармана. «Форма воды» – один из главных кандидатов на «Оскар» в этом году, в том числе за саундтрек, уже удостоенный «Золотого глобуса» (музыка в этом фильме играет очень важную роль, ведь оба главных героя – Элайза и Существо – не говорят. Саундтрек написал француз Александр Делла, и он ему удался блестяще). Кстати, еще один «Золотой глобус» достался самому Гильермо дель Торо в номинации «Лучший режиссер». Помимо этого, фильм получил «Золотого льва» на Венецианском кинофестивале, а также премии Future Film Festival Digital и Award Soundtrack Stars.

Итак, Америка. 60-е годы. Разгар холодной войны, космическая гонка. В центре повествования некая уборщица Элайза Спозито (Салли Хокинс), которая каждое утро варит яйца на завтрак, надевает неприметную мешковатую одежду и идет на нелюбимую работу в некую военную исследовательскую лабораторию. Впрочем, другой у нее

нет и никогда не будет – кому интересна некая некрасивая девушка со шрамами на шее? Лишь два человека заботятся о ней: молодой сосед Джилс (Ричард Дженкинс) и коллега по работе Зельда (Октавия Спенсер). Для всех остальных Элайза – призрак, серая мышка, о которой вспоминают только тогда, когда надо прибраться.

Но вот однажды в одной из лабораторий Элайза увидела странное существо. С этого дня ее жизнь изменилась. В ней появилась любовь. «Не важно, какой он. Он видит не мое лицо, а мою душу», – говорит Элайза Джилсу...

Но, как вы сами понимаете, кого интересуют чувства какой-то немой уборщицы и подопытного объекта? И уж, конечно, они не волнуют ответственного за проект полковника Стрикленда (Майкл Шеннон), который в свое время и выловил Существо в затерянной южноамериканской реке.

Гильермо дель Торо удалось очень тонко передать эпоху. И речь не только и не столько о костюмах и декорациях. Она скорее в мелочах: в музыке из «Серенады Солнечной долины», в «Кадиллаке», который покупает один из главных героев, в рекламных картинках пинап, создаваемых другим главным героем, в улыбающихся домохозяйках с пышными прическами...

Визуально фильм совершенен. Декорации каждой из сцен тщательно продуманы. Как визионер дель Торо на высоте, мало что из его коллег по цеху может похвастаться столь совершенной и продуманной картинкой. Она, как и повествование, очень плавная и тягучая. Как вода, которая здесь везде в зеленых пастельных тонах, оттеняющих безысходность жизни героев. И лишь ближе концу появляются яркие пятна – алая лента в волосах Элайзы и алые же туфли на ее ногах. Складывается ощущение, что это отзвуки ее эмоций, ее счастья выплескиваются в окружающий мир и добавляются ему красок.

К слову, вначале Гильермо дель Торо хотел снять черно-белый фильм, но передумал, когда студия предложила увеличить бюджет, если фильма будет снят в цвете.

Однако это все лишь детали второго плана, создающие нужную атмосферу. На первый план режиссер выводит красивую и в

меру трагичную историю любви между принцессой и сказочным принцем, на пути счастья которых встал коварный монстр, готовый уничтожить всех на своем пути.

И неважно, что принцесса – некрасивая и уже немолодая. И неважно, что прекрасный принц выглядит как чудовище – неведомое существо, амфибия, божество, которому поклонялись в Амазонии. И неважно, что чудовище – бравадный полковник. Высокий и красивый. Главное – душа. Именно она определяет, кто мы.

Безусловно, все это предполагает безупречную актерскую работу. Салли Хокинс, пожалуй, долго будет ассоциироваться именно с этой ролью, которую она исполнила просто блестяще. Ведь ей пришлось выражать эмоции своей героини не словами. В ее распоряжении были только мимика, жесты, выражение глаз... Не менее проникновенной оказалась и игра Ричарда Дженкинса в роли Джилса, одинокого пожилого гомосексуалиста, который несмотря ни на что решил помочь Элайзе сохранить то, что сам он не смог обрести. Злодей в исполнении Майкла Шеннона получился несколько гротескным. Но здесь это было именно то, что нужно.

К слову, именно у полковника Стрикленда, казалось бы, все хорошо – дом, жена-красавица, дети, но, несмотря на это, он тоже одинок. И в какой-то степени это одиночество заставляет его постоянно кому-то что-то доказывать. И делает из него то самое чудовище.

Возможно, кому-то фильм может показаться чересчур романтическим. Однако, определенно, «Форма воды» – самый красивый фильм 2017 года. В остальном фильме Гильермо дель Торо лучше всего можно описать фразой «я художник, я так вижу». Он творец, который не заигрывает с аудиторией, а просто приглашает в свой мир. И это невероятно подкупает.

«Если бы я решил рассказать об этом, интересно, с чего бы я начал эту историю? Или стоило бы вас предупредить, что это правдивая история о любви и утрате? И о монстре, который хотел все разрушить?»... Я не знаю, как вы относитесь к готическим сказкам, но каждый фильм Гильермо дель Торо – это событие. И, я думаю, пропускать его нельзя.

# Меценаты. Альтернативная история искусства

## История

Мы привыкли считать, что историю искусства творят художники, поэты, писатели... И по большому счету это так и есть. Но задумывались ли вы когда-нибудь, что многих из них мы бы никогда не узнали, если бы не меценаты и коллекционеры?

## Анна ЭМИХ

Кем и как на самом деле создается история искусства? Кто и с какой целью определяет тенденции его развития? Каким образом художественное творчество зависит от воли и вкуса заказчика?

Именно этим вопросам была посвящена лекция московского искусствоведа и журналиста Армена Апресяна, которая состоялась в «Кастеевке» в рамках Академии искусств «Асем Алем».

Так вот, та история искусства, которую мы с вами знаем, могла бы быть совершенно другой. И те художники, которых мы знаем, тоже могли бы быть совершенно другими. Если бы не какие-то случайные совпадения, если бы не участие людей, которые покупали их картины.

«Мы привыкли думать, что какой-то художник «Икс» решил написать масштабное полотно. Взялся за работу и спустя месяц, три месяца, год – это неважно, полотно появилось. Но при этом мы совершенно не задумываемся о том, что художник – не просто творческий человек, он еще и просто человек. Из плоти и крови. Такой же, как мы с вами. И на протяжении всего года, который он работает над масштабным полотном (собирает информацию, ездит на этюды и т.п.), ему, простите, надо что-то есть, во что-то одеваться... Ему, в конце концов, нужна мастерская. А это тоже, как ни странно, стоит больших денег. Так вот, давайте не будем ничего домысливать и на конкретных примерах рассмотрим, как бы могла измениться история искусств, если бы не было людей, которые помогали художникам на всем протяжении их творчества», – начал свой рассказ г-н Апресян.

## Третьяков и передвижники

Павел Михайлович Третьяков, заработав денег, решил начать вкладывать их в искусство, проще говоря, начать коллекционировать картины. Следуя моде того времени, он приобрел несколько работ голландцев. Чем какое-то время и гордился. Потом знающие люди ему объяснили, что его прекрасные картины не то, что к малым голландцам, но и вообще к голландцам никакого отношения не имеют. Более того, они и в Европе никогда не были и, скорее всего, были написаны в одной из лавочек на Сухарева площади.

Третьяков, разумеется, был разгневан и сказал своему знаменитому другу: «Я буду покупать картины только у художников в мастерских».

Так началась его настоящая коллекция. За небольшое время это увлечение стало его страстью. В какой-то момент страсть захватила его настолько, что он стал тратить на картины немалые суммы для себя. А представьте себе, что Третьяков не улекся коллекционированием. То есть в России не было бы человека, для которого многие художники специально писали картины.

Именно благодаря Третьякову состоялись художники-передвижники. Во всяком случае, такими, какими мы их знаем сейчас. Вместо масштабных (и, несомненно, самых известных) полотен Шишкина, до нас бы дошли солнечные небольшие интерьерные пейзажи. И такого великого исторического живописца, как Суриков, не существовало бы. Был бы автор милых камерных акварелей и городских пейзажей, которые что тогда, что сейчас пользовались спросом у публики. Или вот, например, Перов с его знаменитыми «Изморженными детьми». Этот шедевр изобразительного искусства тоже не появился бы, если бы молодой собиратель искусства разочаровался в своем увлечении.

Пример Третьякова наглядно иллюстрирует, как один человек может повлиять на целый сегмент истории искусства.

## Щукин и Матисс

Огромное влияние не только на русскую, но и на мировую живопись оказал еще один собиратель. Однажды на выставке в Париже в начале XX века Сергей Иванович Щукин увидел странные работы, которые убивательно покорили его. Несмотря на то, что их никто не понимал и никто не покупал, московский купец и коллекционер прикипел душой к работам художника с первого взгляда. Художника звали Анри Матисс.

В те времена картины Матисса мало кому нравились. Его называли грубым, нахальным недоучкой. Щукин же выкупил 37 работ Матисса и отправил художнику столько же посланий. Сергей Иванович покупал картины, забирал их прямо из мастерской, иногда это были незаконченные, а то и едва начатые работы. Матисс считал Щукина своим «идеальным патроном», так как после знакомства с ним художник забыл о долгих годах нужды. Коллекционер платил за каждое полотно не менее 10 тыс. франков (в то время свои работы Матисс продавал максимум за 250–500 франков).

Покупки сумасшедшего русского всколыхнули французскую публику. О «грубом, нахальном недоучке» начали писать газеты. Говоря современным языком, художник стал раскрученным. Модным. Восстребованным.

Таких примеров в истории искусства невероятное множество. Так что быть коллекционером и меценатом – это не просто собирать предметы искусства. Это не просто помогать и поддерживать творческих людей. Это не просто выгодно инвестировать капитал. Это еще и самому творить историю.

# Weekend с «Курсивъ»

## Анонс

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия – в подборке «Къ».

## Мероприятия в Алматы

### Балеты «Кармен-сюита», «Шехерезада»

26 января, 18:30  
«Кармен-сюита» – балет в одном действии. Либретто и хореография А. Алонсо по новелле П. Мериме. «Шехерезада» – балет в одном действии на сюжет сказки из «Тысяча и одной ночи». О царе Шахрияре и его брате», повествующей о красноречии царевны Шехерезады, освободившей от смерти молодых жен Шахрияра.  
Место: ГАТОБ им. Абая, ул. Кабанбай Батыра, 110  
Вход: 1000–5000 тенге

### Спектакль «Мой маленький Оскар»

26 января, 19:00  
Спектакль поставлен по роману Э.Э. Шмитта «Оскар и Розовая дама». В основе романа – письма к Богу десятилетнего мальчика, который смертельно болен. В этих письмах он описывает свою жизнь в больнице и свою дружбу с «Розовой дамой», пожилой сиделкой, которая помогает ему преодолеть страх перед неизбежным. Благодаря ей, за короткое двенадцать дней Оскар проживает целую жизнь. Это история о том, как научиться

радоваться каждому дню своей жизни, принимать жизнь во всех ее проявлениях, верить, доверять и любить. О том, что жизнь сильнее смерти, а вера – сильнее страха.  
Место: театр «Жас Сахна», пр. Абая, 117  
Вход: 3000 тенге

### Концерт группы «Туран» «С любовью к своей земле»

27 января, 18:00  
Любить свою землю – степи, горы, реки и леса, петь ее песни, быть частью этой земли и гордиться этим. В этом суть музыки исполнителей этно-фольклорного ансамбля «Туран». Оригинальность, самобытность коллектива становятся очевидны с первых звуков, где каждый инструмент звучит как неотъемлемая часть нашей казахской культуры. Музыканты создают незабываемые образы и яркие картины прошлого и настоящего и наполняют каждого слушателя любовью.  
Место: Музыкальный театр Quadrate, ул. Муратабаева, 195 А  
Вход: 3000 тенге

### «Спящая красавица»

27 января, 19:00  
В рамках II-ого Международного фестиваля Ballet Globe в Алматы пройдет показ балета «Спящая красавица». Всеми любимым балет П.И. Чайковского в хореографии Мариуса Петипа поставлен с участием этюда Парижской Оперы Мириам Олд-Брам и Матиаса Эймана, балетной труппы и симфонического оркестра ГАТОБ им. Абая.  
Место: Гастрольная сцена ГАТОБ им. Абая, ул. Кабанбай Батыра, 110  
Вход: 6000–28000 тенге

## Мероприятия в Астане

### Концерт «Париж-Астана: от Дебюсси до Жубановой»

26 января, 19:00  
Гости вечера – музыканты из Франции – сыграют музыку казахстанских композиторов, а казахстанские артисты – произведения французских авторов. Перед астанинским зрителем в новом сезоне впервые после завершения контракта с оркестром Мариинского театра выступит первая скрипка оркестра «Астана Опера» Каламхас Жумабаева.  
Место: театр «Астана Опера», ул. Кунаева, 1  
Вход: от 500 тенге

### Опера «Кыз Жибек»

28 января, 18:00  
Трогательная история любви воина Толегена и красавицы Жибек. Межродовые разногласия, а также слепая ревность Бекежана привели к трагическому финалу.  
Место: театр «Астана Опера», ул. Кунаева, 1  
Вход: от 500 тенге

### Спектакль «Пробуждение»

28 января, 18:00  
Треш-драма повествует о трех параллельных судьбах, каждый герой, переживая свою жизнь, невольно переплетает ее с жизнью других героев пьесы. Странная, жестокая и одинаково смешная постановка являет собой коктейль из разных элементов и режиссерских решений.  
Место: ГАТОБ им. М. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: от 1000 тенге