



наш Telegram-канал

КУРСИВ

СОДЕРЖАНИЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНО THE WALL STREET JOURNAL.

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ:
КРИПТОВАЛЮТА
ДЛЯ АГРАРИЕВ

стр. 3

ИНВЕСТИЦИИ:
ПРОИГРАТЬ, ЧТОБЫ
ВЫИГРАТЬ ПО-КРУПНОМУ

стр. 4

БАНКИ И ФИНАНСЫ:
КТО АУДИРУЕТ
КАЗАХСТАНСКИЕ БАНКИ

стр. 6

LIFESTYLE:
В ГЛАВНОЙ РОЛИ –
ГОРНЫЕ ЛЫЖИ

стр. 12

[kursiv.kz](#) [kursivkz](#) [kursivkz](#)

Глас несогласных

Руководители пяти казахстанских банков на условиях анонимности заявили «Курсиву», что намерены оспорить результаты AQR в том случае, если на их основании банкам вменят в обязанность увеличить капитал. Государственные деньги на эти цели банкирам, по их словам, тоже не нужны.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

«Курсив» встретился с топ-менеджерами пяти банков, и каждый из них сообщил, что организации уже наняли аудиторов, которые в случае необходимости будут оспаривать решения регулятора, вынесенные по итогам AQR. Таким образом банкиры прокомментировали публикацию Reuters о том, что государство намерено оказать поддержку как минимум четырем БВУ, после того как анализ качества активов выявил у них потребность в дополнительном капитале.

Один из источников Reuters сказал, что пакет новой помощи может стоить до 1 трлн тенге (\$2,6 млрд). По информации другого источника, новая программа будет дороже предыдущей, которая обошлась государству в 410 млрд тенге (\$1,1 млрд), и может охватить более четырех банков. Ранее рейтинговые агентства Moody's и S&P прогнозировали, что потенциальный уровень вливаний в сектор после AQR может составить от 400 млрд до 1 трлн тенге.

В настоящее время завершены три из девяти блоков AQR по всем 14 проверяемым банкам. Уже получены результаты анализа банковских процессов и политик, на этой основе регулятор приступил к подготовке отчета. «После завершения оценки будут разработаны планы корректирующих мер по улучшению бизнес-процессов банков в соответствии с международной практикой. Также в случае необходимости будут предусмотрены меры по докапитализации банков и увеличению провизий», – заявил глава Нацбанка Ерболат Досаев на брифинге 9 декабря.

Досаев подчеркнул, что самое сложное – это намеченная на январь-февраль разработка индивидуальных планов развития на предстоящие два-три года с каждым проблемным банком. Личные беседы «Курсива» с финансистами подтвердили, что обсуждение действительно может оказаться сложным. На условиях анонимности банкиры заявили, что устали от государственной поддержки и что калька с европейского опыта не всегда хороша для развивающейся экономики.

> стр. 6



Foto: Shutterstock/Vladimir Konstantinov

Стратегическое сырье

Узбекистан отказался от экспорта хлопка-сырца и делает ставку на продажу готовой текстильной продукции. Конкурентоспособность отрасли в стране собираются повысить в том числе за счет контрактного производства – уже есть договоренности, что в Узбекистане будут отшивать одежду для бренда Hugo Boss.

Павел НОСАЧЁВ,
Вадим ЕРЗИКОВ

С 2020 года Узбекистан полностью прекратит экспортировать хлопок-сырец. Собранный урожай будет перерабатываться внутри страны, а на зарубежные рынки направят готовую продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Продать свое – купить чужое

Узбекистан сейчас на шестом месте среди крупнейших производителей хлопка в мире, однако в последние годы доля хлопкового волокна в экспорте сельхозпродукции РУз постоянно снижается. Если в 2010 году этот показатель составлял 11,3%, то к 2018 году он опустился до 1,6%. При этом объем внутренней переработки хлопкового волокна увеличился с 7% в 1991 году до 58% в 2018-м.

Изменения связаны с переориентированием отрасли на внутреннее производство и экспорт продукции с высокой добавленной стоимостью. Долгие годы республика, реализуя хлопок-сырец за границу, была вынуждена приобретать готовые изделия у своих же покупателей, но уже по куда более высоким ценам.

> стр. 3

Запретить нельзя строить

Баян КУАТОВА,
управляющий партнер
Colliers International Kazakhstan

За последние 15 лет исторический центр Алматы претерпел значительные изменения. В период строительного бума в 2004–2007 годах по всему городу сносились старые дома и целые кварталы застраивались многоэтажками. «Золотой квадрат» не стал исключением: среди 3-4-этажных строений в стиле сталинского ампира и неоклассицизма появились 20-этажные гиганты, и не все объекты гармонично вписались в архитектурный облик старого центра. Вопрос вернулся на повестку дня после выступления горожан против строительства девятиэтажки на Назарбаева – Кабанбай батыра.

Казахстанские реалии

26 ноября 2019 года в Алматы прошли общественные слушания, где жители города выразили протест по поводу застройки исторического центра города. Обсуждалось строительство 9-этажного жилого комплекса «Опера» на пересечении проспекта Назарбаева и улицы Кабанбай батыра по соседству с четырехэтажной застройкой. Горожане собрали 1700 подписей в пользу запрета строительства. У компании-застройщика есть все необходимые разрешительные документы и согласования, и тем не менее 29 ноября аким города заявил о запрете на застройку центра города и отозвал выданное ранее разрешение.

Подобные слушания в Казахстане традиционно проходят на эмоциях, без экспертного обсуждения специфики проекта. У горожан мало доступной информации по планируемому проектам и их влиянию на близлежащие жилые дома. Поэтому часто возникает негативное мнение по поводу любого строительства в центре. Жители опасаются, что новый дом ухудшит их жизнь.

Девелоперы же в свою очередь при отсутствии прозрачных правил и процедур по застройке города часто действуют на ощупь и могут оказаться в ситуации, когда даже при наличии разрешения на строительство под влиянием общественного мнения принимается решение по отмене проекта. В результате застройщики теряют деньги и время на проектирование и подготовительные работы.

Вот и в этот раз планируемое строительство обсуждалось в обстановке, далекой от цивилизованных способов: крики, возмущение, требования. В результате согласованный ранее проект был отменен.

> стр. 10

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

2 000005 032011 4 8819

Фото: Аскар Ахметулин

Надзор получил главу

Председателем Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка назначена Мадина Абылкасымова.

Канат БАПИЕВ

С 1 января 2020 года работа Национального банка РК будет реорганизована: надзорная функция перейдет в ведение независимого от регулятора Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка. Именно это агентство и возглавила Мадина Абылкасымова.

Напомним, Абылкасымова с марта 2019 года занимала должность заместителя председателя Национального банка РК, а до этого около года являлась министром труда и социальной защиты населения. С 2011 до 2018 года Мадина Абылкасымова была вице-министром экономического развития и торговли, вице-министром экономики и бюджетного планирования и вице-министром национальной экономики.

Информация о том, что функции Нацбанка РК будут разделены, а Агентство по регулированию финансового рынка возрождено, появилась в начале марта 2019 года. В начале мая «Курсив» рассказал о подробностях, получив в распоряжение

редакции «Концепцию к проекту Закона Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам регулирования и развития финансового рынка и микрофинансовой деятельности». Закон по вопросам регулирования финрынка был подписан президентом Токаевым в начале июля, указ о реорганизации Нацбанка – в начале декабря.

Ранее в Казахстане функционировало Агентство по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций (АФН). В апреле 2011 года оно было упразднено, функции и полномочия госагентства были переданы Нацбанку.

РЕКЛАМА ЗДЕСЬ

+7 (727) 277 77 07

kursiv.kz

Если Россия и Украина не договорятся

Что будет с поставками природного газа из Казахстана в страны Европы

Заденет ли Казахстан вероятное прекращение российским «Газпромом» транзита природного газа в Европу через газотранспортную систему Украины?

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

В понедельник, 16 декабря, после прошедшей в Братиславе встречи с представителями газотранспортных компаний министр экономики Словакии **Петер Жига** (Peter Žiga) сообщил журналистам местных СМИ, что Словацкая Республика с января 2020 года готова к прекращению поставок российского природного газа через Украину. Словацкий министр Жига допускает, что Россия и Украина до конца текущего года не сумеют договориться о заключении нового контракта о поставках и транзите газа. По этой причине в Словакии было принято решение о создании запасов природного газа, которого населению и промышленности страны хватит до конца текущего отопительного сезона.

Непримиримые позиции

Возможность начала очередной «газовой войны» между Россией и Украиной допускают не только в Словакии. Чтобы не повторились события зимы 2009 года, когда Россия прекратила поставки газа через Украину, свои газохранилища по максимуму постарались также заполнить Болгария, Польша, Чехия, Швейцария и ряд других стран Восточной и Центральной Европы. Кроме того, правительства этих стран были проведены переговоры и по поставкам сжиженного природного газа (СПГ) из Норвегии, США и Катара. У европейцев есть повод для беспокойства: несмотря на постоянные заявления о поисках компромиссных решений, на

самом деле Киев и Москва особо уступать друг другу не хотят.

В частности, украинская сторона категорически не желает продления еще на один год заключенного в 2009-2010 годах долгосрочного контракта с Россией на поставку и транзит природного газа, действие которого прекращается 31 декабря 2019 года. В Киеве считают его усло-

этой причине через год после «Революции достоинства» 2014 года Украина потребовала пересмотра заключенного контракта, отказавшись покупать природный газ у России и отдав предпочтение реверсу российского газа из Словакии и Польши, цена которого оказалась дешевле прямых поставок от «Газпрома». Более того, подала иск в Стокгольмский

сколько оно ничего общего с экономикой не имеет и носит политический характер. По мнению российских властей, все заключенные ранее контракты следует неукоснительно соблюдать, а в случае возникновения спорных моментов решать их за столом переговоров без расторжения взятых на себя обязательств в одностороннем порядке. «Нравится

избежать. Глава украинского «Нафтогаза» **Андрей Коболев**, оценивая идущий переговорный процесс, заметил, что, поскольку Россия настаивает на отказе украинской стороной от претензий в международном арбитраже и прекращении судебных разбирательств (Киев намерен взыскать с Москвы в общей сложности \$22 млрд. – «Курсив»),

столкнется с серьезным ударом по экономике.

Забывшие интересы

Казахстан пока никак не отреагировал на возникшую ситуацию. Статистика показывает, что наша страна экспортирует добытый на своей территории природный газ не только в Россию и Китай, но еще и в Украину, Швейцарию, Польшу и Германию. Большинство поставок идет через контролируемый «Газпромом» магистральный газопровод «Средняя Азия – Центр» с последующей перекачкой в газопровод «Союз» и далее через ГТС Украины в страны Европы. В сравнении с Россией и Китаем объемы поставок не столь велики. Тем не менее речь идет о суммах в сотни миллионов долларов. К примеру, по данным Комитета по статистике, в 2018 году Казахстан поставил в Украину 6,9 млрд м³ природного газа на сумму \$645,5 млн, в Швейцарию – 2,9 млрд м³ на \$190,8 млн, а в Польшу – 563,4 млн м³ на \$34,6 млн. На просьбу «Курсива» оценить, заденет ли нашу республику прекращение газового транзита через Украину, в АО «КазТрансГаз» ответили, что компания не осуществляет прямую поставку газа в страны Европы, в том числе в Украину, Швейцарию, Германию и Польшу. «Казахстанский газ экспортируется в направлении России и реализуется в адрес ПАО «Газпром» и его уполномоченных компаний на границе Казахстана с Россией. При поставках газа за пределы Казахстана осуществляется таможенное оформление экспортируемого газа с указанием европейских стран в качестве страны назначения (потребления) товара. Полагаем, что транспортировка газа через территорию Украины на экспорт в Европу не является единственным (исключительным) маршрутом», – сообщили представители «КазТрансГаза».

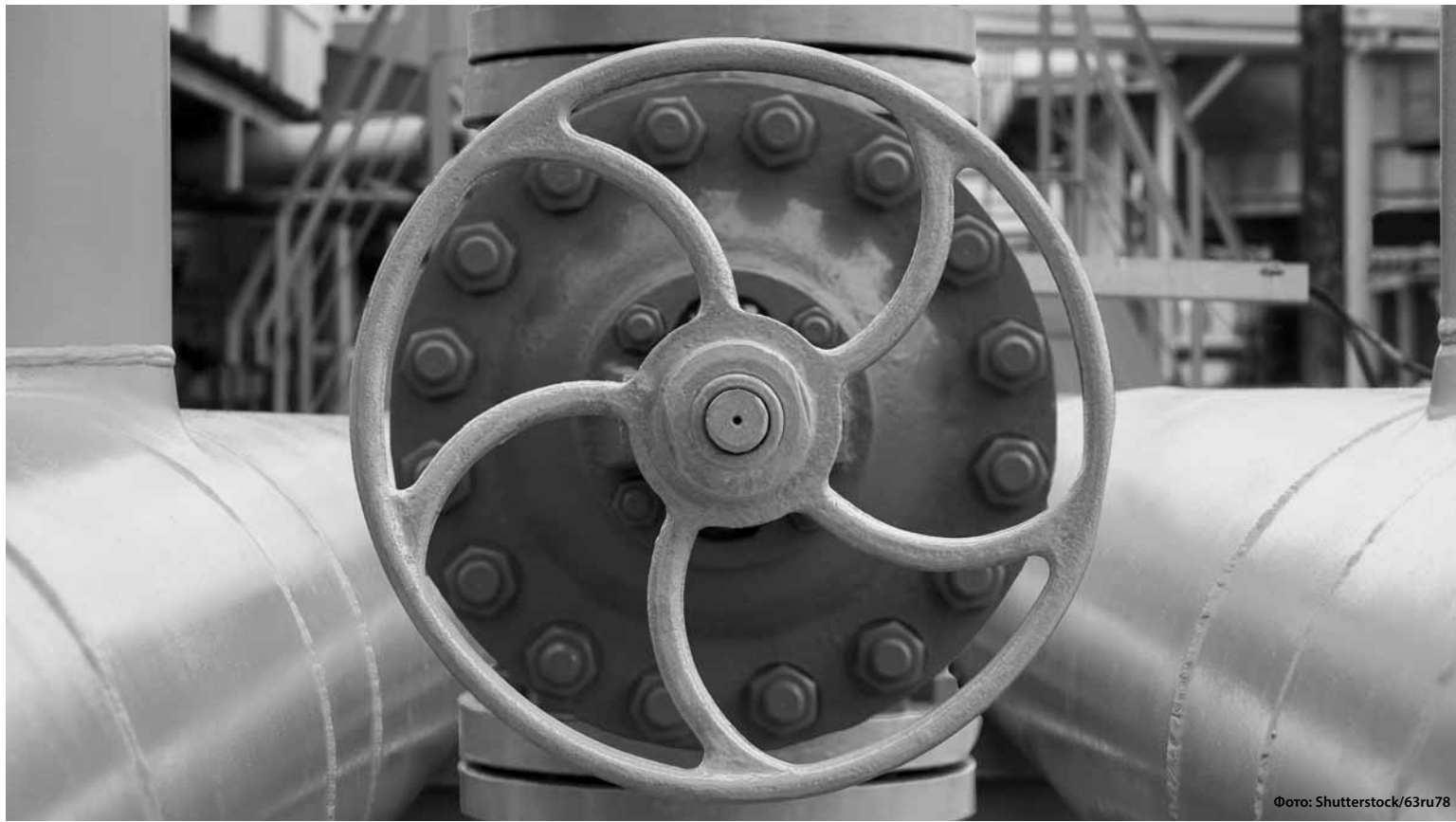


Фото: Shutterstock/63ru78

вия абсолютно неприемлемыми. По этому контракту Украина, закачивая в свою газотранспортную систему поступающий из России природный газ, в том числе и для транзита в страны Европы, автоматически становится его покупателем по определяемым «Газпромом» ценам. При этом в одностороннем порядке расторгнуть контракт без санкций страна права не имела. По

арбитражный суд, который не только признал правоту Украины, но и решил, что «Газпром» должен выплатить «Нафтогазу» \$3 млрд компенсации за транзит газа через Украину в 2009–2014 годах в рамках «неприемлемого контракта».

Своя правда у России. В Москве отмечают, что выполнять решение Стокгольмского арбитража «Газпром» не собираются, по-

это выражение или нет, но это должно быть взаимовыгодное решение для обеих сторон», – подчеркнул в начале декабря текущего года во время совещания в правительстве России его глава **Дмитрий Медведев**.

Несмотря на предпринимаемые попытки обеих сторон найти хоть какие-то компромиссы, все указывает на то, что третьей «газовой войны» вряд ли удастся

рассчитывать на разрешение конфликтной ситуации пока не приходится. «Надеюсь, что контракт новый будет подписан, но уже сейчас можно говорить, что вероятность подписания до 1 января очень маленькая. Но надеемся на лучшее», – подчеркнул Коболев, предположив, что переговоры возобновятся весной 2020 года, а Украина из-за прекращения транзита газа

Самурай и Че Гевара

Начался суд над казахстанским банкиром Жомартом Ертаевым

В Алмалинском районном суде Алматы прошли предварительные слушания по делу о хищении 144 млрд тенге в Bank RBK. Главный обвиняемый – известный в прошлом банкир Жомарт Ертаев. Основное судебное разбирательство начнется 26 декабря. В материале «Курсива» – чем запомнился бывший казахстанский банкир.

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

Публичная известность в Казахстане пришла к **Жомарту Ертаеву** в феврале 2009 года. Через два месяца после пресс-конференции **Джорджа Буша-младшего** в Багдаде (тогда в президента США швырнул ботинками иракский журналист) в казахстанском сегменте социальных сетей появился вирусный видеоролик с аналогичным забрасыванием ботинками представителя Евразийского банка. Спустя несколько часов

после уже начавшегося скандала выяснилось: главный герой видеоролика – занимающий с мая 2008 года пост председателя правления Евразийского банка Жомарт Ертаев, а видео постановочное и было снято исключительно в рекламных целях.

Журналисты, отправившиеся в гости к банкиру, обнаружили: кабинет Ертаева в Евразийском банке не слишком соответствует деловому стилю. Скорее выставочная экспозиция, одна часть которой посвящена своду правил, рекомендаций и норм поведения истинного японского воина в обществе, в бою и наедине с собой, известному как кодекс самурая «Бусидо». Вторая часть кабинета была отдана латиноамериканскому революционеру Эрнесто Че Геваре с многочисленными его портретами и цитатами вроде «Молчание – это продолжение спора другими средствами» или «Чтобы добиться много, вы должны потерять все». Как раз с того времени Жомарта Ертаева и стали шутливо называть как самураем, так и Че Геварой, на что банкир не возражал.

Евразийский банк Жомарт Ертаев возглавлял лишь до июля 2009 года. Настоящая причина его ухода неизвестна до сих пор. Вероятнее всего, на решение акционеров банка попроситься с предправления повлияла появившаяся информация о начале расследования по уголовному делу о деятельности Альянс Банка после его передачи в доверительное управление ФНБ «Самрук-Казына». Жомарт Ертаев руководил Альянс Банком с 2002 по 2007 год. Одним из ключевых в этом скандале моментов является открытое письмо одного из бывших владельцев банка **Маргулана Сейсембаева**, которое было опубликовано в августе 2009 года. В нем Сейсембаев обвинил в агрессивном поведении менеджмент банка под руководством Жомарта Ертаева, который в обход мнения акционеров заключил ряд договоров о кредитовании с российскими банками. По утверждению Сейсембаева, полученные в кредит деньги были использованы на увеличение уставного капитала банка, а не на его развитие. В результате балансовая стоимость 100% акций



Фото: Станислав Алексеев

Альянс Банка составила более \$1,350 млрд. «Это была балансовая стоимость, подчеркиваю, не рыночная, а балансовая, то есть именно эта сумма являлась собственностью акционеров. Так как у Альянс Банка наружились обязательства на сумму около \$1,1 млрд, я предложил

правительству акции банка на такую же сумму, но за 100 тенге», – подчеркнул в августе 2009 года в своем открытом письме Маргулан Сейсембаев. Спустя несколько дней Жомарт Ертаев был задержан по подозрению в хищении чужих средств в размере \$1,1 млрд.

Уже в мае 2010 года Жомарт Ертаев был выпущен на свободу в связи с переквалификацией его дела в «нарушение законодательства по бухгалтерской и финансовой отчетности» и «незаконное использование денежных средств банка». За свое освобождение он заплатил штраф в размере 250 МРП, который в 2010 году соответствовал 378 тыс. тенге. Через несколько месяцев после выхода Ертаева на свободу появилась информация, что он стал консультантом совета директоров на тот момент нового Bank RBK. С деятельностью Жомарта Ертаева в этой финансовой организации и связаны новые обвинения в его адрес. Ради привлечения его к ответственности правоохранительные органы Казахстана сумели добиться его экстрадиции из России, на получение гражданства которой Жомарт Ертаев успел подать заявление. По информации МВД РК, Ертаев подозревается в использовании своего служебного положения для получения в период 2011–2017 годов несколькими подставными ТОО в АО «Bank RBK» суммы в размере 144 млрд тенге.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

КУРСИВ

Газета издается с 24 июля 2002 г.
Собственник: TOO «Altco Partners»
Адрес редакции: А15Е3В3, РК,
г. Алматы, пр. Аль-Фараби, д. 7,
БЦ «Нурлы-Тау», блок 5А, оф. 119
Тел./факс: +7 (727) 346 84 41
E-mail: kursiv@kursiv.kz

Содержание лицензировано

THE WALL STREET JOURNAL

Генеральный директор/
Главный редактор:

Марат КАИРБЕКОВ
m.kairbekov@kursiv.kz

Редакционный директор:

Александр ВОРОТИЛОВ
a.vorotilov@kursiv.kz

Редактор отдела «Финансы»:

Виктор АХРЕМУШКИН
v.khremushkin@kursiv.kz

Выпускающие

редакторы:
Татьяна НИКОЛАЕВА
t.nikolaeva@kursiv.kz

Мадия ТОРЕБАЕВА
m.torebaeva@kursiv.kz

Редакция:

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ
Жанболат МАМЫШЕВ
Ирина ЛЕДОВСКИХ
Георгий КОВАЛЕВ
Кристина ДАУРЦЕВА

Корректура:

Светлана ПЫЛИПЧЕНКО
Татьяна ТРОЦЕНКО
Елена ШУМСКИХ

Арт-директор:

Екатерина ГРИШИНА

Билд-редактор:

Вадим КВЯТКОВСКИЙ

Верстка:

Мадина НИЯЗБАЕВА

Дизайнер:

Виктория КИМ

Фотографы:
Олег СПИВАК
Аскар АХМЕТУЛЛИН
Офелия ЖАКАЕВА

Адрес отдела рекламы и
распространения:

А15Е3В3, РК, г. Алматы,
пр. Аль-Фараби, д. 7,
БЦ «Нурлы-Тау», блок 5А, оф. 153
Тел: +7 (727) 277 77 07

Нач. отдела распространения:

Ренат ГИМАДДИНОВ
Тел.: +7 (707) 766 91 99
r.gimadinnov@kursiv.kz

Коммерческий директор:

Анастасия БУНИНА
Тел.: +7 (701) 989 85 25
a.bunina@kursiv.kz

Руководитель по рекламе и PR:

Сабир АГАБЕК-ЗАДЕ
Тел.: +7 (707) 950 88 88
s.agabek-zade@kursiv.kz

Представительство

в Нур-Султане:
РК, г. Нур-Султан, пр. Кунаева, д. 12/1,
БЦ «На Водно-зеленом
бульваре», 8П-80,
2 этаж, оф. 203
Тел. +7 (7172) 28 00 42
E-mail: astana@kursiv.kz

Зам. главного

редактора в Нур-Султане:
Дмитрий ПОКИДАЕВ
d.pokidaev@kursiv.kz

Руководитель

представительства
в Нур-Султане:
Азамат СЕРИЖБАЕВ
Тел.: +7 (701) 588 91 97
a.serikbaev@kursiv.kz

Подписные индексы:

для юридических лиц – 15138,
для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована
в Министерстве информации и
коммуникаций Республики Казахстан

Свидетельство о постановке на учет
№ 17442-Г, выдано 9 января 2019 г.

Отпечатано в типографии РПИК «Дауір».

РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, д. 17

Тираж 12 100 экз.

Стратегическое сырье

> стр. 1

Структурные преобразования, которые были проведены в хлопковой отрасли, привели к созданию специализированных кластеров. Текстильные предприятия, которые в них входят, теперь могут напрямую заказывать и авансировать производство хлопка-сырца у фермеров и других сельхозпроизводителей. Непосредственно на работе хозяйств эти нововведения никак не отразились. Как рассказал «Курсиву» фермер из Гулистана Пардабай Хасанов, раньше он сдавал хлопок в АО «Узпахтасаноат» – это единая организация, ответственная за хлопковую отрасль. Сегодня сырье закупают кластеры. «Я продаю напрямую хлопкоперерабатывающим заводам, которые входят в эти кластеры. Цена зависит от сорта и типа. Я продаю первый сорт второго типа, который стоит 4,52 млн сумов (\$473,6. – «Курсив»)», – рассказал Хасанов.

По словам фермера, в вопросе экспорта и стоимости хлопка сельхозпроизводители полностью зависят от государства, так как только оно выделяет землю, закупает сырье и устанавливает цены. Минимальный участок,

мышленности – она должна быть готова к переработке хлопкового волокна в крупных объемах. Резервы есть: по информации Центра экономических исследований, мощности современного оборудования на предприятиях использовались далеко не в полной мере из-за недостаточных объемов поставляемого сырья.

Сегодня в индустрии работает около 7 тыс. предприятий. Хлопково-текстильная промышленность создает больше всего рабочих мест в республике – здесь трудятся 220 тыс. работников, ежегодный кадровый прирост – 28,1 тыс. человек.

«Если объем внутренней переработки хлопкового волокна в 2016 году составлял 410 тыс. т, то в текущем году мы ожидаем почти двукратный рост до 760 тыс. т, или более 80% от производимого в стране хлопка. Уже в 2020 году мощности текстильных фабрик позволят полностью перерабатывать хлопок внутри республики, создавая добавленную стоимость. Аналогичная картина и с экспортом, показатели которого к концу текущего года превысят \$2 млрд», – заявила Дильбар Мухамедова.

Экспорт текстиля из Узбекистана к 2025 году должен вырасти до \$7 млрд.

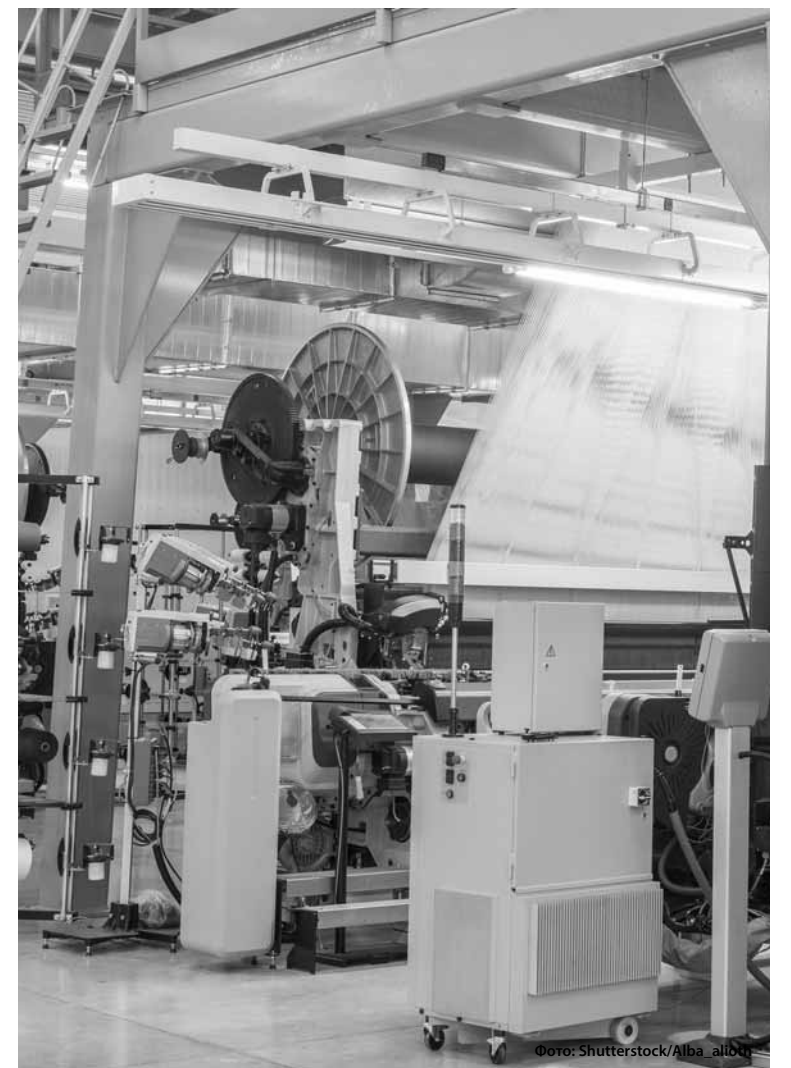


Фото: Shutterstock/Alba_alba

который можно взять для выращивания хлопка, – 100 гектаров, при этом никакие другие культуры на нем возделывать нельзя. «Некоторые берут и 300. Однако если нет воды для полива, то это может быть затратным делом», – заключил Пардабай Хасанов.

Дашь урожай

Хлопково-текстильная отрасль стала первой в Узбекистане, где начала применяться кластерная система. В настоящее время на площади более 701 тыс. га реализуется 75 подобных проектов. В этом году в кластерах собрали рекордные 2 млн т хлопка. Поэтому очень часто именно эту систему ставят в пример другим отраслям сельского хозяйства как более успешную и эффективную.

В Ассоциации «Узтекстильпром» рассказали, что в кластерах активно внедряют передовые агротехнологии, строят новые предприятия и привлекают квалифицированных иностранных специалистов и агрономов. «Уверен, уже в ближайшие годы мы станем свидетелями прорывного роста в урожайности хлопчатника», – отметила начальник отдела стратегического планирования и координации научно-исследовательской работы Ассоциации «Узтекстильпром» Дильбар Мухамедова.

Все сами

Переориентирование отрасли на экспорт готовой продукции с высокой добавленной стоимостью предполагает существенные изменения в текстильной про-

Пустите в Европу

Главные трудности, с которыми сегодня сталкиваются узбекские экспортеры готовой текстильной продукции, – высокая конкуренция, затрудненный доступ на мировые рынки, дороговизна логистики. Транспортные издержки и расходы по кредитам компенсирует правительство РУз. А вот для обеспечения своей конкурентоспособности текстильщиком Узбекистана использует самые разные возможности. Например, налаживает сотрудничество с международными брендами. В ноябре стало известно о том, что в Наманганской области будут шить одежду под известной маркой Hugo Boss.

Однако ключевым решением данной проблемы может стать беспешинный доступ текстиля на европейский рынок. «Пока наша продукция поступает в Европу с пошлинами от 3% до 10%, что существенно снижает нашу конкурентоспособность в сравнении с производителями, например, из Кыргызстана, Пакистана или Бангладеш, имеющими данную льготу», – подытожила Мухамедова. Сейчас Узбекистан активно ведет переговоры с Евросоюзом по вопросу распространения на свою продукцию знака GSP+ («генеральная система преференций плюс»), что предполагает беспешинный ввоз товаров.

В настоящее время текстиль под брендами Uztextile и Made in Uzbekistan экспортируется в 56 стран мира. Крупнейшими из них являются Россия, Китай, Казахстан, Кыргызстан, Турция и страны Евросоюза.



Фото: Shutterstock/Venot

Криптовалюта для аграриев

С бидайкоином сделки по покупке-продаже зерна в Казахстане должны стать безопаснее

Бидайкоин – казахстанская криптовалюта, с помощью которой трейдеры и производители пшеницы будут вести расчеты напрямую, без посредничества банков. Ее запуск планируется в первой половине 2020 года на электронной платформе Qoldau.kz.

Дмитрий ПОКИДАЕВ

Бидайкоин – цифровая валюта с твердым курсом, один бидайкоин равен одному тенге. Майнинг бидайкоина не существует; криптовалюта создается, чтобы участники сельхозрынка смогли уйти от расчетов в банках второго уровня.

«Введение бидайкоина на сегодняшний день мы уже согласовали с Нацбанком, нас поддерживает Ассоциация финансистов Казахстана; в настоящее время Министерство сельского хозяйства рассматривает разработанный нами механизм функционирования этого платежного средства. В случае положительного решения и принятия соответствующих поправок в законодательство ИУЦ готов к практической реализации концепции «Бидайкоин» уже в первой половине 2020 года», – говорит главный специалист отдела ценных бумаг АО «Информационно-учетный центр» (ИУЦ) Гульмира Онайбек.

Проект Закона «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты по вопросам регулирования цифровых технологий» сейчас проходит финальное согласование в заинтересованных госорганах и в администрации президента. В информационно-учетном центре рассчитывают, что в парламент этот законопроект поступит вскоре после январских праздников и будет принят в первой половине следующего года.

Зачем понадобился бидайкоин

Свой токен на внутреннем сельскохозяйственном рынке – это не дань моде и не попытка генерировать прибыль, уверяют в ИУЦ (сейчас именно эта организация является регистратором электронных зерновых расписок). Главная цель – создать собственную систему расчетов на базе Qoldau.kz и уйти от расчетов через банки второго уровня. Гульмира Онайбек перечисляет претензии участников сельхозрынка к БВУ: банковские сервисы не позволяют моментально проводить платежи, сопровождаются высокими комиссиями, а также создают риски для обеих сторон сделок по зерну – фермеры могут не получить денег, покупатель может заплатить за воздух.

Также при существующей схеме расчетов остается риск дефолта банка по платежным поручениям. В системе с использованием бидайкоина сделки будут производиться автоматически и моментально, участники будут защищены от мошенничества, поскольку сведения о наличии у них продаваемых ресурсов являются частью этой системы. «Схема предполагает, что покупать и продавать зерновую расписку можно за бидайкоины следующим образом: потенциальный покупатель перечисляет сумму в тенге на расчетный счет нашего центра, который выступает онлайн-посредником сделок. Мы без комиссии переводим тенге в бидайкоины, которые зачисляются на лицевой счет потенциального покупателя, – говорит представитель ИУЦ. – При расчете на лицевой счет продавца автоматически зачисляются бидайкоины, а зерновая расписка автоматически списывается на покупателя». Гульмира Онайбек добавляет, что ИУЦ по желанию продавца бидайкоины в тенге либо бидайкоины лежат на лицевом счете фермера до востребования.

Как не дать бидайкоину превратиться обратно в тенге

Какой прок фермеру от накопления бидайкоинов на своем лицевом счете без их обналичивания? Планируется, что на-

уже сейчас на платформе зарегистрировано более 170 тыс. пользователей. «Использование учетной единицы – бидайкоина – предполагается в режиме 24 часа в сутки, 7 дней в неделю, 365 дней в году, бесплатно для участников системы, а хранение и перечисление токенов будет защищено криптографическими методами шифрования, – подчеркивает главный специалист отдела ценных бумаг ИУЦ Гульмира Онайбек. – Чистота сделок с бидайкоинами будет гарантирована нашей компанией как государственным институтом, финансово-хозяйственная деятельность которого проверяется Счетным комитетом, комитетом внутреннего аудита, также мы регулируем Национальным банком как финансовая организация, а наши информационные системы аттестуют на информационную безопасность комитет технической службы КНБ».

Руководитель IT-подразделения ИУЦ Дастан Молдабеков добавляет, что сейчас решается вопрос материальной мотивации пользователей к сбережениям в бидайкоинах. «Мы прорабатываем с Нацбанком вопрос о том, чтобы на бидайкоин, то есть на тот кэш, который находится внутри системы, начислялись проценты, чтобы у держателя бидайкоина появилась мотивация не вытаскивать кэш из системы», – поясняет он.



Фото: Shutterstock/Pearl PhotoPix

копленные бидайкоины можно будет использовать внутри платформы, расплачиваясь ими за ГСМ, удобрения, семена, услуги по страхованию посевов, использование различных сервисов – таких, как пример, как прогноз урожайности и прогноз погоды, а также определение фитосанитарного состояния полей.

Все эти сервисы ресурса Qoldau.kz разработчики хотят вовлечь в накопительную систему бидайкоина, чтобы фермеры не обналичивали полученные суммы, а расплачивались ими с другими участниками рынка за их товары, работы и услуги.

До бидайкоин надо разобратся с элеваторами

В Союзе фермеров Казахстана идею появления оперативной платежной системы со своей расчетной единицей приветствуют, утверждает заместитель председателя этой отраслевой структуры Серик Ибраев. Он напоминает, что свои платежные системы сейчас существуют у многих интернет-ресурсов и даже у социальных сетей – тот же Facebook предпочитает проводить ряд платежных операций внутри системы, без посредников. Аналогичный принцип зало-

жен и в системе, внутри которой будет обращаться бидайкоин.

«На сегодняшний день при совершении сделок с зерном деньги не всегда оборачиваются день в день, а за счет внутренней системы сделка оплачивается моментально, секунда в секунду, не нужно ждать, когда банк исполнит ваше поручение, – говорит Ибраев. – Вот логика бидайкоина: зачем нам лишние взаимосвязи участников рынка, если они на нашей платформе могут взаимодействовать напрямую? Я обижусь, наверное, банки, но их информационные системы на сегодняшний день очень тяжелые, они написаны иностранцами, и на их любое изменение и адаптацию уходит полгода минимум. Просто надоело так работать, давайте поднимем свою систему и просто забудем про нынешние проблемы», – добавляет он.

Препятствием на пути расчетов за зерно бидайкоинами в Союзе фермеров считают вопрос сохранности зерна на эмитентах зерновых расписок – элеваторах. Решать его, по мнению Ибраева, должен не ИУЦ, а Минсельхоз: речь идет об ужесточении регуляторных требований к элеваторам по страхованию хранящегося на них зерна.

«Сейчас регуляторные требования к эмитентам – элеваторам со стороны МСХ слабые: есть набор квалификационных требований в рамках лицензирования деятельности элеваторов, но

модель страхования по этим требованиям слабая, – утверждает представитель Союза фермеров. – Условно говоря, достаточно застраховать один килограмм зерна – и ты уже выполняешь требование регулятора. Поэтому мы и говорим сейчас МСХ: дайте параметрическую модель по страхованию пересмотрим и сделаем достаточно жесткой. Да, полис при этом будет дороже, но тогда страховщики будут контролировать деятельность элеватора так, чтобы он не мог это зерно «толкнуть». Соответственно, мы получим большую защиту новой системы», – заключает эксперт.

Проиграть, чтобы выиграть по-крупному

THE WALL STREET JOURNAL.

Управляющие инвестиционными компаниями не используют стратегию «покупай и держи» так часто, как можно предположить. И не потому, что не хотят этого, — они просто не могут.

**Jason ZWEIG,
THE WALL STREET JOURNAL**

Компаний, чьи акции за последние 30 лет показали наибольшую доходность, оказалась вовсе не Berkshire Hathaway Уоррена Баффета, Microsoft или Apple, а малоизвестная Jack Henry & Associates Inc., предоставляющая технологические услуги банкам и другим финансовым организациям из своего головного офиса в городе Монетт (штат Миссури) с населением всего 8873 человека.

История Jack Henry характерна для компаний с «суперакциями», обеспечивающими наибольшую прибыль в долгосрочной перспективе. Очень часто акции некогда небольших компаний, которыми многие годы пренебрегали профессиональные инвесторы, в конечном счете обеспечивают более высокую прибыль, чем акции гораздо более крупных и известных компаний.

Удивительно, но в получении такой доходности мелкие инвесторы могут иметь преимущество перед гигантами Уолл-стрит. Это связано с тем, что для достижения таких превосходных долгосрочных результатов необходимо уметь выстоять кратковременные «зубодробительные» спады, чего большинство управляющих фондами сделать просто не могут.

Такое заключение основано на анализе, проведенном компанией Wilshire Associates специально для Дэвида Салема, председателя нью-йоркской инвестиционной фирмы New Providence Asset Management LP.

По данным Wilshire, если бы кто-то инвестировал в акции Jack Henry \$1000 по цене закрытия 30 сентября 1989 года, то к 30 сентября текущего года он бы заработал \$2 763 000. Те же самые \$1000, вложенные в Berkshire Hathaway, выросли бы до \$36 000, в S&P 500 — до \$16 000. Эти цифры включают реинвестированные дивиденды. Однако для получения такой впечатляющей прибыли потребовалось бы почти сверхчеловеческое терпение. Так, в период с июня 2001 по октябрь 2002 года акции Jack Henry упали в стоимости на 67%. В период с октября 1996 по август 1999 года акции компании отставали от индекса S&P 500 на 72 кумулятивных процента.

Эти цифры справедливы и в среднем по рынку: согласно данным Wilshire, среди 10 топовых акций за последние три десятилетия акции четырех компаний — Fair Isaac Corp., Kansas City Southern, Best Buy Co. и Monster Beverage Corp. — пережили промежуточные спады в цене до 75%. В итоге, чтобы заработать

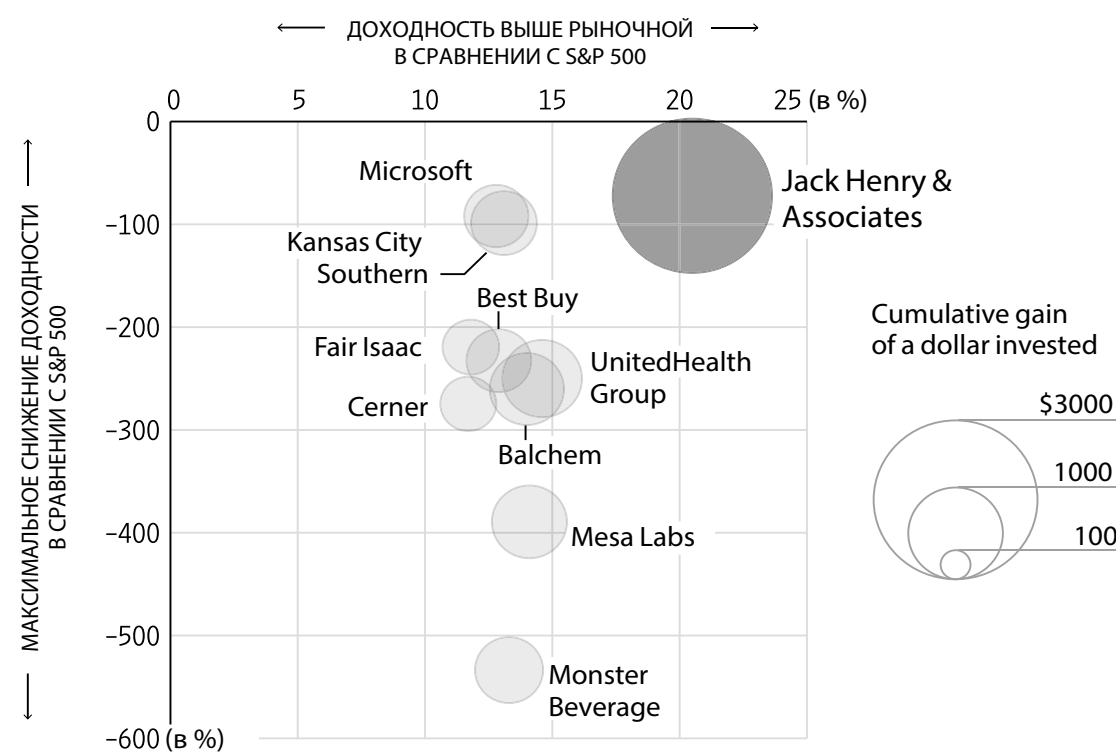


Фото: Alex Nabaum

Потери в краткосрочной перспективе, рост доходности — в долгосрочной

За последние 30 лет акции Jack Henry & Associates стали чемпионами по доходности среди бумаг всех других компаний, включенных в индекс Wilshire 5000. Как и все победители, играющие вдолгую, за этот период компания также переживала и спады доходности.

Рост и снижение доходности в сравнении с S&P 500 за 30-летний период, закончившийся в III квартале 2019 года



Примечание: среди акций компаний с наиболее высокой кумулятивной прибылью из списка Wilshire 5000. Доходность выше рыночной — это усредненный показатель годовой доходности. Показатель максимального снижения доходности носит кумулятивный характер. Все показатели доходности учитывают реинвестированные дивиденды. Источник: данные компании New Providence Asset Management

в сотни раз больше своих первоначальных инвестиций, в этот период пришлось бы смириться с потерей не менее трех четвертей вложенных средств.

С марта 1990 по декабрь 1995 года акции компании Monster упали на 92%; по данным Wilshire, кумулятивное снижение доходности акций в сравнении с индексом S&P 500 в период с конца 1990 по начало 2000 года со-

ставляло 534 процентных пункта. Тем не менее \$1000, вложенных в акции Monster три десятилетия назад, к 30 сентября этого года выросли до \$506 000.

Мог бы выдержать такое профессиональный инвестор? Дэвид Салем так не считает. «Если менеджер держит в портфеле акции компаний, переживающих такие серьезные спады, для него это может стать концом карьеры. Не

думаю, что найдется хоть один менеджер, который весь этот период продолжал держать такие акции», — отмечает он.

Грязный секрет инвестиционного бизнеса заключается в том, что управляющие фондами не вкладываются в акции надолго, и не потому, что не хотят, а потому, что не могут.

И причина этого не только угроза увольнения, в случае если

они продолжают держать в портфеле убыточные акции.

Чем успешнее маленькая компания, тем быстрее она становится средней, а затем и крупной. Например, компания Amazon стала публичной в 1997 году с рыночной стоимостью около \$300 млн, то есть была небольшой компанией. Менее чем через три года рыночная стоимость акций компании составила порядка \$13 млрд.

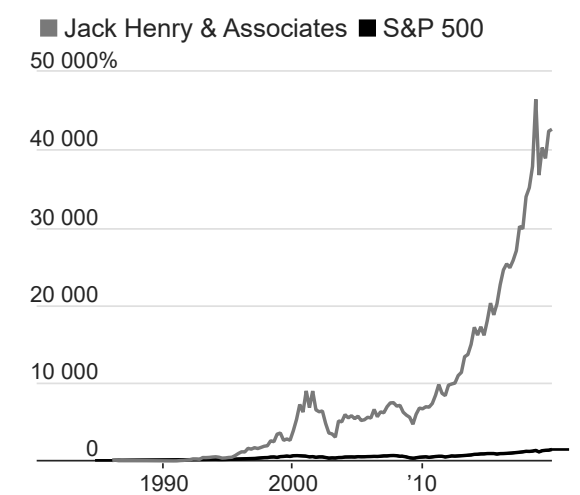
Небольшие паевые инвестиционные фонды, которым принадлежала Amazon, когда являлась маленькой компанией, были вынуждены продать ее в момент, когда рыночная стоимость компании выросла до нескольких миллиардов. В противном случае эти бумаги просто бы доминировали в их портфелях. Таким образом, произошедший позже безудержный рост стоимости Amazon прошел мимо инвесторов этих фондов.

рассчитывали. «Большая часть нашего роста была действительно органичной», — говорит финансовый директор компании **Кевин Уильямс**, отмечая, что рост достигнут благодаря расширению бизнеса, а не приобретениям.

В отличие от многих других крупных компаний Jack Henry не занимала деньги для финансирования крупных выкупов собственных акций, и у нее нет долгосрочной задолженности. Девиз учредителей компании, указанный на оборотной стороне корпоративных визиток, гласит: «Делай правильные вещи, делай, чего бы это ни стоило, наслаждайся процессом».

Сегодня 94% акций Jack Henry принадлежат институциональным инвесторам, однако маловероятно, чтобы кто-то из управляющих фондом сохранил эти акции до самого конца всей этой дикой гонки.

Цена акций Jack Henry & Associates и индекс S&P 500 с 31 декабря 1985 года



Источник: FactSet

Согласно исследованиям профессоров финансов **Юджина Фама** и **Кеннета Френча**, акции крупнейших компаний получают наибольшую прибыль не тогда, когда они маленькие, а скорее тогда, когда они трансформируются в большие.

Это описание абсолютно точно подходит к Jack Henry.

Основанная в 1976 году компания впервые стала публично торговаться на бирже в ноябре 1985 года. По состоянию на 1996 год инсайдером по-прежнему принадлежали 41% акций фирмы; только в 2006 году институциональный инвестор стал владельцем 5% и более акций. И лишь в ноябре 2018 года компания Jack Henry наконец-то стала достаточно большой, чтобы быть включенной в список S&P 500, где в настоящее время по своей величине занимает 402-е место.

Стоимость этих акций теперь намного выше — по данным FactSet, за последние 12 месяцев доходность акций показала 41-кратный прирост, а балансовая стоимость выросла в 8 раз. Впрочем, в Jack Henry на рыночные колебания особо не

Кто же мог это сделать? Несмотря на все разговоры о том, что индивидуальные инвесторы как рыночная сила потеряли свое значение, результаты Jack Henry и других подобных компаний напоминают: никто, кроме розничных инвесторов, не может до конца следовать принципу «купи и держи».

Их никто не уволит за то, что они держат акции, потерявшие в стоимости 75% и более; они свободны в том, чтобы искать доходность в малоизвестных компаниях или попытать удачу в самый мрачный час.

В 1974 году финансовый аналитик **Бенджамин Грэхем** заявил: «Я убежден, что индивидуальный инвестор, руководствующийся здравыми принципами и разумными советами, в долгосрочной перспективе способен добиться гораздо больших результатов, чем крупная организация».

Уже тогда он был прав, но сегодня его слова звучат правдивее, чем когда-либо.

Перевод с английского языка — **Танат Кожманов**.

Инвестидея от Freedom Finance

IPO Genetron Holdings: новый способ борьбы с онкозаболеваниями

Обратить внимание на китайскую компанию Genetron Holdings, подавшую заявку на IPO, рекомендуют аналитики ИК «Фридом Финанс». Объем размещения — \$100 млн. Genetron Holdings специализируется на новых методах диагностики и лечения онкологических заболеваний.

История и специализация Genetron Holdings. Компания была основана в 2014 году в Пекине. Она специализируется на молекулярном профилировании онкологических заболеваний. Методика компании обеспечивает полный цикл лечения, в который

входят скрининг и диагностика, последующий мониторинг и полный курс терапии в случае постановки онкологического диагноза.

Новый подход к лечению рака. Прецизионная, или «точная», онкология — это современный подход к лечению онкозаболеваний, при котором особое внимание уделяется молекулярному профилю пациента. Данный подход позволяет принимать важные индивидуальные решения по лечению различных заболеваний на ранних стадиях.

Потенциальный рынок. По данным Frost & Sullivan, Genetron — одна из ведущих китайских компаний в области «точной» онкологии, предоставляющей полный курс противораковой терапии. Компания лечит 8 из

10 основных типов рака, а ее методика позволяет анализировать до 21 тыс. генов. Frost & Sullivan оценивает потенциальный рынок молекулярной диагностики и мониторинга рака в Китае к 2023 году в \$6,7 млрд.

Высокие темпы роста и снижение расходов. За 2018 год выручка компании увеличилась на 123%, за январь—сентябрь 2019-го — на 43%. Главным драйвером роста стало повышение уровня проникновения услуг компании за счет расширения базы медучреждений, с которыми налажено партнерство. Валовая маржа с 27% в 2017 году поднялась до 45% за январь — сентябрь текущего года. Показатели EBIT выросли с -151% в 2017 году до -101% за девять месяцев 2019-го.



Фото: Shutterstock/Sebastian Kaulitzki

4 инновации, которые кардинально изменят строительную индустрию

Строительная отрасль – один из лидеров инновационной экономики. Уже сегодня строительные конструкции печатают на 3D-принтере, здания собирают из готовых модулей, как в LEGO, с невероятной для привычных нам технологий скоростью, а проектирование осуществляется с помощью искусственного интеллекта. Мы собрали главные тренды, определяющие направления эволюции строительной индустрии, благодаря которым отрасль радикально изменится в ближайшее время.

Алена СМЕРНОВА

Модульное строительство

Времена становления объемно-блочного домостроения остались позади. Теперь модульная технология – главное направление развития строительной индустрии. Девелоперы возводят не «картонные домики», где можно общаться с соседями через стену, а престижные отели и жилые дома, которые дадут фору кирпичным и монолитным собратьям.

Второе название технологии – «префабрикация». В этом слове заключена суть технологии: модульные блоки производят на заводе заранее, а потом, в процессе сборки дома, подвозят на стройплощадку.

Модули – главный конструктивный элемент метода. Внешний вид и конструкция этих элементов могут быть разными: некоторые похожи на брикеты LEGO, другие представляют собой целую комнату или даже несколько помещений, причем сразу в чистовой отделке.

Модульный метод отличается от обычных способов так же, как заводское производство от ручного труда. Цена в разы ниже, сроки в разы короче, а



Источник: www.mvrdv.nl

качество сборки – ювелирно точное благодаря идеальным условиям фабрики, где исключено воздействие погодных условий, а влияние человеческого фактора сведено к минимуму.

Кроме того, модульное производство экологически чистое. И на модульной стройплощадке мусора практически нет, по сравнению с традиционными технологиями.

«Модульное домостроение – это будущее отрасли. Оно позволяет строить в четыре раза быстрее и в несколько раз дешевле – сколько людей смогут получить свое долгожданное качественное жилье! И это далеко не то, что мы застали при СССР. Новые дома имеют отличные параметры звуко- и теплоизоляции. Это современное жилье», – говорит **Кайрат Касканов**, директор завода по индустриальному домостроению Mode X в Казахстане (холдинг VI Group).

Лидером сборно-модульного домостроения в мире считается Швеция. История применения этой технологии здесь насчитывает более 80 лет, почти 90% домов в стране возводится по prefab-технологии. Вторая в группе лидеров Канада. Даже Япония, которая обладает сетью домостроительных автоматизированных фабрик, импортирует оттуда до 40% сборно-модульных домов.

Революция в Китае

Миллиардер **Чжан Юэ** произвел революцию в строитель-

ном секторе Китая с помощью модульной технологии. После землетрясения 2008 года он разработал метод быстрой сборки сейсмостойких зданий. Его суть – в особой гибкой стали и системе одинаковых блоков. Один из домов, 57-этажную башню, компания Чжана Юэ построила всего за 19 дней.

Дизайнерский отель

Самый высокий в мире модульный отель появится в Нью-Йорке в конце 2020 года. Гостиничный гигант Marriott возведет 26-этажный небоскреб всего за три месяца, и это будет на треть дешевле, чем обходится подобные здания, – \$70 млн против \$100 млн.

Инновации в Москве

Всемирно известное архитектурное бюро MVRDV разработало для российского девелопера беспрецедентный проект. Многофункциональный комплекс апартаментов RED7 с дизайнерской отделкой будет возведен в центре Москвы по модульному методу в 2022 году.

3D-печать домов

3D-принтер – это не только must have для технологических стартапов, но и реальный инструмент строительства. И да, это не только красиво (посмотрите на видео, как печатают дома на принтерах!), но и надежно.

Сначала разработчики создают 3D-модель, потом отправляют задание на принтер, который работает по методу экструзии: бе-



Источник: danlofster.com

тонную смесь выдавливают слой за слоем, она оседает – так получается стена. Печатают могут как в стенах завода, так и на самой площадке. В ходу у строителей порталы, дельта-принтеры, роботизированные и отдельный класс принтеров D-Shape, которые печатают порошковой смесью. Сегодня технологию используют в мире главным образом для создания небольших частных домов и дизайнерских элементов, но перспективы ее огромны. Как отмечает в одном из интервью «Российской газете» **Ма Ихе**, генеральный директор компании WinSun, печатающей дома, «3D-печать позволяет на 60% снизить использование материалов, на 70% – время и на 80% – ручной труд по сравнению с обычным процессом строительства».

Винтерфелл в 3D

Ринат Брыльин, директор Екатеринбургского цементного завода, увлекающийся 3D-печатью со студенческих лет, поселил охрану завода в реплике башни замка Винтерфелл из «Игры престолов». Ее напечатала для него компания «Спецавиа».

Офисы для Дубая

В Дубае впервые возвели офисное здание из печатных модулей. Российско-американская компания ArisCor всего за 24 часа напечатала основу дома площадью 38 м². Власти Дубая планируют нарастить долю напечатанных на 3D-принтерах зданий до 25% к 2030 году.

ВМ-проектирование

Большинство строек выходит за рамки сроков и бюджетов, но ВМ помогает победить хаос. Более того, только с помощью ВМ невероятные футуристические здания становятся реальностью.

ВМ – метод проектирования, который учитывает все параметры, связанные со всеми этапами жизни здания. Это не просто 3D-образ – это информационная модель дома, куда заложены даже сроки, затраты, объемы и вид используемых материалов. Больше никаких ошибок сметчиков: если в модели нужно что-то поменять, автоматически обновляется вся система.

ВМ не является компьютерной программой – так называют сам метод подобного моделирования. В мире существует масса платформ, которые выполняют эти задачи. В развитых странах мира ВМ-проектирование – обычная практика.

ВМ и Заха Хадид

Бюро ZahaHadidArchitects, основанное архитектором-легендой **Захой Хадид**, использует более десятка различных программ для ВМ-проектирования зданий. Без них мы бы не увидели такие шедевры, как Центр Гейдара Алиева в Баку, оперный театр в Гуанчжоу и небоскребы SignaturTowers в ОАЭ.

Роботы

Отнимут ли роботы работу у людей? Безусловно, да, ведь с

делами на стройплощадке они справляются гораздо лучше. Страны-лидеры, главные из которых, конечно, Китай и Япония, используют роботов для самых разных задач. Они отделяют полы, производят железобетонную арматуру, сваривают и красят, ведут безопасную погрузку, управляют манипуляторами.

Согласно отчету Research-AndMarkets.com объемы глобального рынка строительных роботов будут расти с \$76,6 млн в 2018 году до \$166,4 млн в 2023 году. В этом объеме – самые разные устройства: полностью или частично автономные системы, принтеры для трехмерной печати, экзоскелеты, дроны, железная техника и многое другое.

На стройплощадке будущего роботы точно станут главными героями. Фундамент дома будет создавать робот-принтер. Котлован и планировку территории будут делать роботы с GPRS-управлением основных органов – отвалом бульдозера или ковшем экскаватора. А роботы-манипуляторы будут собирать воедино модульные конструкции, подвезенные прямиком с «умных фабрик».

Дома для Марса

В мае 2019 года NASA подвела итоги масштабного конкурса 3D-Printed HabitatChallenge по «изобретению» жилья, которое можно использовать при колонизации Марса, Луны и других планет. За три дня участники должны были построить прототип проекта с помощью роботов и 3D-принтера. Победителем стало нью-йоркское «мультипланетарное архитектурное и технологическое проектное агентство» AI SpaceFactory с проектом MARSHA высотой 4,5 метра и округлым «гуманистическим» дизайном.

Этот процесс уже не остановить, весь вопрос в том, чтобы не остаться от него в стороне. Не внедряя новейшие технологии сегодня, можно навсегда остаться на обочине технологического прогресса.

ОФОРМИ ПОДПИСКУ НА ГАЗЕТУ «КУРСИВ» И ПОЛУЧАЙ ЕЕ ПО УДОБНОМУ АДРЕСУ В КАЗАХСТАНЕ

Ключ за старт
Почему «Байконур» проигрывает в космос, чем переночевать

Бетонная эпопея
Почему отменяется обгон трассы

Чек-лист для дорожной перезагрузки
Хорошие дороги для Казахстана: реальность или утопия?

Ставки, которые мы заслужили

КУРСИВ | СОДЕРЖАНИЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНО WSJ.

Оформи подписку на <https://kursiv.kz/subscription2020> или наведи камеру телефона на QR-код и перейди на страницу подписки

Если возникли вопросы, обращайся в отдел подписки
+7 (727) 277 77 07, +7 (707) 766 91 99 – Ренат Гимаддинов, r.gimadzinov@kursiv.kz

БАНКИ И ФИНАНСЫ



Фото: Shutterstock/Visual Generation

Глас несогласных

> стр. 1

«Сама методология оценки вызывает некоторые вопросы. Нацбанк внес адаптацию, но AQR выдвигает жесткие требования к нашим заемщикам. У многих банков есть клиенты, которые имеют колебания в платежах. Для аналитика это плохой клиент, так как у него нет большой материальной базы, но для нас это отличный клиент, с которым мы работаем много лет», – утверждает один из банкиров. Обычно такие заемщики сконцентрированы в секторах АПК и торговли. «Иногда они испытывают недостаток средств. Например, клиент занимается зернотрейдингом, у него нет залога, зато есть крупный депозит в нашем банке. Скажите, мне надо согласиться с тем, что это проблемная компания? Мое мнение: нет», – рассуждает собеседник.

«Если мы согласимся с регулятором, то тогда нам следует докапитализироваться, доначислять провизии, – говорит другой финансист. – Помощь Нацбанка никогда не бывает бесплатной. Не знаю, какую форму поддержки они намерены предложить, но нам не нужны лишние заемные деньги. Если раньше шла борьба за корпоративных клиентов, то сейчас мы сражаемся с конкурентами за стабильных клиентов среднего бизнеса. По сути, деньги куда вкладывать, кредитовать некого».



Фото: Shutterstock/aurielaki

Как заявляли в Нацбанке, по результатам AQR для банков будет определен необходимый уровень достаточности капитала и провизий, чтобы обеспечить выполнение ими минимальных требований. «Мы наняли международную аудиторскую компанию, чтобы оспорить выводы AQR. Пока не знаю, как регулятор оценивает наш банк, что они думают о наших клиентах, но мы готовимся к спору и просто так с надзорным решением не согласимся. У нас есть свободная ликвидность, поэтому пополнять акционерный капитал или увеличивать провизии не имеет смысла», – примерно в таком духе высказались все пять собеседников «Курсива».

Один из банкиров уточнил, что привлеченный его организацией аудитор имеет опыт проведения AQR в странах Восточной Европы, Украине и Беларуси. «Такой аудитор сможет легче и понятнее объяснить, что не все маркеры европейского AQR срабатывают в Казахстане, но у нас есть опыт Украины и Беларуси пригодится», – подчеркнул собеседник.

Помимо Казахстана из стран СНГ на AQR решились только Украина и Беларусь. Ни Киев, ни Минск не принимали программы поддержки финансового сектора после оценки качества активов – банки сами справлялись с новыми требованиями регуляторов. Правда, на основе AQR было принято решение о национализации самого успешного банка Украины – ПриватБанка. Однако его бывший владелец оспаривает эти действия в международных и украинских судах.

Кто аудирует казахстанские банки

Переход на девятую версию МСФО сделал отчетность банков более прозрачной и более понимаемой для непрофессионалов – при условии добросовестного аудита этой отчетности. «Курсив» изучил, кто аудировал банки последние пять лет (МСФО 9 внедрили в 2018-м) и в каких случаях аудитору удалось или не удалось предсказать те проблемы в финансовых институтах, о которых впоследствии стало известно всем.

Виктор АХРЭМУШКИН

На идею изучить статистику внешнего банковского аудита «Курсив» натолкнула опубликованная в октябре статья рейтингового агентства S&P под названием «AQR может выявить потребности казахстанских банков в формировании дополнительных резервов». В числе прочего в ней говорится, что местные БВУ «продолжают использовать различные приемы, которые скрывают фактические характеристики качества активов».

S&P перечислило три наиболее практикуемых приема такого рода: 1) выдача средне- и долгосрочных кредитов с единовременным погашением в конце срока; 2) рефинансирование займов, которые иначе стали бы просроченными; 3) отражение в отчетности начисленных, а не реально полученных процентов (по данным S&P, доля последних составляет лишь 70–75% от начисленных).

«Одним из доказательств неполного отражения показателей в отчетности также может быть число аудиторских заключений с оговорками либо с отказом от выражения мнения, – пишут аналитики S&P. – В 2019 году два из десяти крупнейших казахстанских банков получили аудиторские заключения с оговорками или с отказом от выражения мнения. На эти банки приходится около 10% совокупных активов БВУ».

«Не верю!»

Изучив аудиторские заключения по отчетности банков за последние пять лет, «Курсив» насчитал три случая отказа от мнения (или выражения отрицательного мнения). Компания «KPMG Аудит» выразила отрицательное мнение по отчетности Цеснабанка (ныне Jysan Bank) за 2018 год. «Прилагаемая отчетность не отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение банка, его финансовые результаты и движение денежных средств за год», – констатировали аудиторы. Предыдущий аудит Цеснабанка делала компания BDO Kazakhstan, и ее мнение было безусловно-положительным.

Компания «Эрнст энд Янг» отозвалась от выражения мнения о финансовых результатах Bank RBK за 2017 год. Годом ранее аудит Bank RBK делала компания BDO Kazakhstan, которая выразила мнение с оговорками. Впрочем, оговорка касалась только рыночной стоимости здания на площади Республики в Алматы, которое банк купил в 2014 году за 6,22 млрд тенге и затем переоценил до 28,86 млрд тенге. В остальном отчетность была признана достоверной.

Компания «Делойт» отказалась от выражения мнения по отчетности Эксимбанка за 2017 год. Предыдущее заключение того же самого аудитора было безусловно-положительным. В августе 2018 года регулятор отозвал у Эксимбанка лицензию, в ноябре было принято решение о его принудительной ликвидации.

Что касается Цеснабанка и Bank RBK, то в обоих случаях отрицательное заключение аудиторов было получено уже при новых акционерах и после масштабной программы поддержки, в том числе со стороны государства. Фонд проблемных кредитов выкупил плохие активы Цеснабанка на сумму 1,054 трлн тенге. Bank RBK получил 243,7

	2018	2017	2016	2015	2014
HANK	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
СБЕРБАНК	Ernst & Young	PwC	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young
Kaspi Bank	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
ForteBank	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	KPMG
CENTERCREDIT	KPMG	KPMG	Deloitte	Deloitte	Deloitte
АТФ Банк	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG
JYSAN	KPMG	BDO Kazakhstan	KPMG	KPMG	KPMG
Eurasian Bank	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG
BANKREK	Ernst & Young	Ernst & Young	BDO Kazakhstan	BDO Kazakhstan	BDO Kazakhstan
A	PwC	PwC	PwC	PwC	PwC
Altyn Bank	PwC	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
HOME CREDIT BANK	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG
NURBANK	Grant Thornton	Grant Thornton	KPMG	KPMG	KPMG
BTB	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young
TENGRIBANK	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
CapitalBank	BDO Kazakhstan	BDO Kazakhstan	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young
AsiaCredit Bank	BDO Kazakhstan	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
ЭКСИМБАНК КАЗАХСТАН		Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
БАНКАСТАНЫ		BDO Kazakhstan	KPMG	KPMG	KPMG
QAZAQ BANKI		BDO Kazakhstan	Almir Consulting	Almir Consulting	Almir Consulting
QAZKOM		Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
Delta Bank				KPMG	KPMG
KazInvestBank				PwC	PwC
BTA БАНК					Deloitte

Действующие банки расположены по мере убывания активов, несуществующие – в порядке ухода с рынка. Из действующих 27 банков представлены данные по 14 организациям, участвующим в процедуре AQR, и трем организациям, объявившим о слиянии.

- безусловно-положительное мнение
- условно-положительное мнение (или мнение с оговорками)
- отрицательное мнение (или отказ от мнения)

Источник: годовая аудированная отчетность банков



Фото: Shutterstock/fizkes

млрд тенге от Нацбанка и 160 млрд тенге от нового собственника, а также передал специальной компании неработающие займы на сумму 595 млрд тенге. Судя по объему кредитов, от которых банки были избавлены, качество активов в этих организациях было удручающим. Однако узнать об этом из аудиторских отчетов было невозможно.

Иных уж нет

Аудиторских мнений с оговорками (или условно-положительных мнений) «Курсив» насчитал 13, из них 5 относятся к трем банкам, ныне не существующим. С них и начнем. Компания «KPMG Аудит» в заключении по отчетности Банка Астаны за 2016 год указала на «наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности банка продолжать свою деятельность непрерывно». Аудит Банка Астаны за 2017 год делала уже другая компания – BDO Kazakhstan, которая тоже выразила мнение с оговорками, но уже без упоминания возможных проблем с непрерывностью деятельности. В 2018-м Банк Астаны был принудительно ликвидирован примерно в те же сроки, что и Эксимбанк.

Компания BDO Kazakhstan выразила мнение с оговорками по

отчетности Qazaq Banki за 2017 год, усомнившись в адекватности начисленных провизий, а также отметив существенную неопределенность в отношении непрерывности деятельности. Предыдущий аудит делала компания Almir Consulting, и ее мнение было безусловно-положительным. В 2018 году Qazaq Banki был принудительно ликвидирован примерно в те же сроки, что и Банк Астаны с Эксимбанком. Полезно отметить, что аудиторский отчет Qazaq Banki за 2017 год был подписан 25 апреля 2018 года, то есть ровно через неделю после публичного заявления Нурсултана Назарбаева о трех банках с «ужасными показателями».

Компания «Делойт» выразила мнение с оговорками по отчетности Казкома за 2016 год. Главная оговорка касалась кредитов на сумму 2,5 трлн тенге, которые Казком выдал БТА, но которые не были признаны обесцененными. По отчетности за 2017 год «Делойт» также выразил мнение с оговоркой, но для клиентов и партнеров КБЗ это уже не имело значения, поскольку на тот момент было объявлено о слиянии Казкома с Народным. В рамках этой сделки государство через Фонд проблемных кредитов потратило 2,4 трлн тенге на выкуп плохих активов БТА.

Отдельно следует упомянуть о Delta Bank. Компания «KPMG Аудит» выразила безусловно-положительное мнение по отчетности этого банка за 2015 год, соответствующее заключение было подписано в феврале 2016-го. В ноябре 2016 года банку было запрещено привлекать депозиты физлиц, но в конце декабря регулятор этот запрет отменил. В феврале 2017-го председателем совета директоров Delta Bank стал бизнесмен из местного списка Forbes (занимался торговлей зерном, после 2016-го исчез из списка) Нурлан Тлеубаев, владеющий 49% акций банка. В ноябре 2017-го лицензия у банка была отозвана окончательно, в феврале 2018-го было принято решение о его принудительной ликвидации. При этом «Курсив» не обнаружил аудиторский отчет Delta Bank за 2016 год в открытых источниках – его нет ни на сайте депозитария финансовой отчетности Минфина, ни на сайте KASE, хотя члены биржи должны предоставлять годовую аудированную отчетность не позднее 30 июня каждого календарного года. По данным Нацбанка, председателем комитета кредиторов Delta Bank является Алма Калиева из ТОО «Специальная финансовая компания DSFK». Именно этой компании были переданы

проблемные кредиты Bank RBK на сумму 595 млрд тенге.

Оговорки бывают разные

В отношении действующих банков «Курсив» насчитал восемь мнений с оговорками. Четыре из них высказаны аудиторами Bank RBK. Из них в трех случаях (2014, 2015 и 2016 годы) аудитор лишь усомнился в справедливой стоимости купленного здания, о чем было сказано выше. Оговорка в аудиторском заключении за 2018 год относится не к отчетному году, а к периоду до прихода в банк текущего акционера. После смены собственника банк справился с кризисом и набирает устойчивость. В начале декабря банку был улучшен рейтинговый прогноз. По мнению S&P, банк восстанавливает способность генерировать прибыль и стабилизирует качество ссудного портфеля.

Компания «Делойт» выразила мнение с оговоркой по отчетности Tengri Bank за 2018 год. Оговорка касается того, что банк выдал кредиты на сумму 6,5 млрд тенге под залог акций «одной из сторон, участвующих в потенциальном слиянии» (это могли быть акции либо Capital Bank, либо AsiaCredit Bank). Аудитор отмечает, что ему не удалось получить надлежащих доказательств в отношении ожидаемых денежных потоков от этих кредитов.

Компания BDO Kazakhstan выразила мнение с оговорками по отчетности Capital Bank за 2018 год. В числе прочего аудитор не нашел исчерпывающего ответа на вопрос, достаточно ли провизий сформировал банк по выданным кредитам на сумму 67 млрд тенге. Годом ранее заключение того же самого аудитора было безусловно-положительным. Отчетность банка за 2016 год аудировала компания «Эрнст энд Янг», которая тоже выразила безусловно-положительное мнение, но при этом указала на существенную неопределенность в отношении непрерывности деятельности банка.

Компания BDO Kazakhstan выразила мнение с оговорками по отчетности AsiaCredit Bank за 2018 год. Как и в случае с Capital Bank, аудитор не смог получить надежных доказательств для подтверждения тех допущений, которые руководство банка использовало в своих прогнозах денежных потоков по выданным кредитам и в определении размера провизий. Отчетность банка за 2017 год аудировала компания «Делойт», которая тоже выразила мнение с оговоркой, касающейся адекватности сформированных банком провизий, а в главе «Важные обстоятельства» указала на риски того, что банк может нарушить требования по достаточности капитала.

Осенью этого года у AsiaCredit Bank и Capital Bank возникли проблемы с неплатежами, о чем «Курсив» неоднократно писал.

Чей рынок

По подсчетам «Курсива», в общей сложности за последние пять лет казахстанские банки (включая ушедшие с рынка за этот период) проводили годовой аудит 161 раз. Ровно в 90% случаев аудиторское заключение было безусловно-положительным, на условно-положительные пришлось 8% заключений, доля отрицательных мнений составила 2%.

В разрезе аудиторских компаний подавляющую долю рынка, если рассматривать пятилетний период, занимают три игрока из «большой четверки»: KPMG (45 проведенных аудитов), Ernst & Young (44) и Deloitte (37). В активе PwC 14 аудитов. Из компаний, не входящих в Big4, наибольшим спросом у банков пользовалась BDO Kazakhstan (11 аудитов, из которых 8 пришлось на два последних года). По 4 раза к аудиту привлекались Grant Thornton и Almir Consulting, 2 раза – Moore Stephens.

Если посмотреть статистику только за последний год, то лидером является Ernst & Young (10 аудитов), на втором месте KPMG (7). Deloitte, PwC и BDO Kazakhstan провели по три аудита, Grant Thornton и Moore Stephens – по одному.



Вопросы без ответов

Рабочая группа по созданию комплекса мер по дальнейшему совершенствованию пенсионной системы, возглавляемая вице-премьером Бердибеком Сапарбаевым, завершила свою работу. Сейчас представители госорганов собирают все предложения и готовят заключительное коммюнике, на основе которого будут разрабатываться изменения в пенсионном законодательстве.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

С начала осени депутаты сената и мажилиса, представители заинтересованных государственных органов, общественных объединений и организаций и независимые эксперты обсуждали возможные пути реформирования системы сбережений на старость.

В частности, Национальная палата предпринимателей «Атамекен» предложила консолидировать внебюджетную систему социального обеспечения посредством создания единого социального фонда и введения единого социального платежа. «Предлагалось соединить ЕНПФ,

Фонд медстрахования (ФМС) и Госфонд социального страхования (ГФСС) в едином социальном фонде. Основной довод в пользу этой идеи – единая «платежка» для работодателя», – рассказал детали член рабочей группы Евгений Сейпульник.

По его мнению, объединение ЕНПФ и внебюджетных фондов приведет к тому, что личные накопления казахстанцев сольются с солидарным социальным активом участников системы страхования. «Страховые выплаты, в отличие от пенсионных, возмещают гражданам потерянный доход не на постоянной и регулярной основе, а лишь при наступлении болезни, инвалидности и тому подобного. Объединение ГФСС и ФМС возможно, но без ЕНПФ. Кроме того, оно возможно лишь в программном обеспечении на базе Минтруда», – считает Сейпульник.

Предложение Нацбанка о переводе части средств казахстанцев в частные компании по управлению активами (КУПА) было одобрено практически всеми членами рабочей группы. Кроме того, несколько месяцев назад глава государства рекомендовал рабочей группе изучить вопрос целевого использования казахстанцами части своих пенсионных накоплений. Тогда озвучивались предложения о



Евгений СЕЙПУЛЬНИК,
председатель Общественного
совета ЕНПФ

возможности использовать их при покупке недвижимости. «Если будет сформирован рынок КУПА, это создаст либеральный подход к инвестированию. Также планируются изменения на рынке компаний по страхованию жизни. В любом случае деньги казахстанцев останутся в пенсионной системе, а когда деньги используются на жилье – это фактически уже изъятие из пенсионной системы», – пояснил глава ЕНПФ Жанат Курманов.

При этом он добавил, что окончательное решение будет приниматься в правительстве, а мнения в рабочей группе разделились. «Ряд участников считают, что использование пенсионных денег для приобретения недвижимости будет доступно лишь небольшой части вкладчиков, имеющей достаточный объем пенсионных накоплений. Они уверены, что это должно стимулировать других вкладчиков



Жанат КУРМАНОВ,
председатель
правления ЕНПФ

на пополнение своих счетов», – рассказал Сейпульник.

Финансисты предложили ввести понижающиеся или повышающиеся выплаты будущим пенсионерам. Дело в том, что сегодня выплаты из ЕНПФ осуществляются равномерно весь пенсионный период. «После выхода на пенсию одни вкладчики считают, что лучше, если их пенсионные выплаты будут постепенно расти, другие иначе строят свои планы. Например, после выхода на пенсию некоторые люди хотят потратить часть накоплений из пенсионного фонда на лечение», – уточнил глава ЕНПФ.

Стареем

ЕНПФ на основе построенной долгосрочной актуарной модели пенсионной системы спрогнозировал демографические показатели в Казахстане. Ожидается, что численность населения к



Елена БАХМУТОВА,
председатель Ассоциации
финансистов Казахстана

концу 2050 года достигнет 24 млн человек, при этом темпы увеличения замедлятся. «С ростом населения будет неуклонно расти доля пожилых людей в стране. Доля людей в возрасте 60 лет и старше вырастет почти в 2 раза, с 11% в 2018 году до 20% в 2050-м. Основными факторами старения населения в стране будут постепенное снижение рождаемости и увеличение продолжительности жизни», – сообщил глава ЕНПФ.

В этих условиях в стране либо существенно вырастет нагрузка на республиканский бюджет в части социального и пенсионного обеспечения, либо уже сегодня необходимо вводить дополнительные накопления. Расчеты МВФ, Всемирного банка и ОЭСР показывают, что минимальные отчисления в пенсионный фонд должны составлять 13%. Только в этом случае при 40-летнем участии человека в накопи-

тельной пенсионной системе пенсия составит не менее 30% от трудового дохода при условии регулярных отчислений в ЕНПФ.

«Введение 5%-ных обязательных пенсионных взносов работодателя позволит стабилизировать объем пенсионных выплат на фоне сокращения солидарного компонента», – уточнил Жанат Курманов. Согласно расчетам ЕНПФ, если человек отчисляет 10% от заработной платы в течение 40 лет, то при консервативном сценарии (когда инвестиционный доход лишь немного выше инфляции) он получит пенсионное замещение зарплаты всего на 30%. Во всем мире считается, что коэффициент замещения должен составлять 50–70% от дохода работающего человека. Этот уровень способен обеспечить стабильность в материальном положении пенсионера.

«Пока идет обсуждение реформы, говорить что-то рано. Я согласна, что 30% замещения – это очень сильное падение доходов. На мой взгляд, было бы логичнее трансформировать повышение пенсионных взносов со стороны работодателя, – считает председатель Ассоциации финансистов Казахстана Елена Бахмутова. – Это позволит увеличить размер пенсионных накоплений сотрудников при постоянных перечислениях».

Как работает платежная экосистема на 3 млрд пользователей



Отто УИЛЬЯМС,
вице-президент по стратегическим
партнерствам, финтеху и стартапам,
CEMEA, Visa

Мы видим много изменений в экосистеме финансовых услуг, в структуре платежей, и многие из этих изменений обусловлены прежде всего ожиданиями потребителей. Последние, в свою очередь, меняются под влиянием все возрастающего проникновения мобильных технологий и интернета.

За 60 лет Visa эволюционировала в глобальную экосистему, которая объединяет более 200 стран, 3 млрд держателей карт, 53 млн торгово-сервисных предприятий и способна обрабатывать 65 тыс. транзакций в секунду.

Многие потребители сегодня имеют шесть или более подключенных устройств: ноутбук, смартфон, смарт-часы, умные колонки, устройства, подключенные к Google Home, Smart TV, то есть они тем или иным образом подключены к интернету.

Задача банков – интегрироваться в этот образ жизни, ведь пользователи среди прочего совершают покупки через эти устройства, будь то товары и услуги или цифровой контент. При этом все участники платежной индустрии должны быть готовы к предстоящему буму устройств IoT («интернет вещей»). Эта тенденция открывает новые возможности для банков. В свою очередь Visa, как глобальный лидер индустрии инновационных платежных решений, дает доступ к своим API, что позволяет финансовым и нефинансовым участникам экосистемы создавать новые платежные решения с использованием таких устройств. Для этих целей мы создали платформу Visa Developer, которая призвана помочь финансовым организациям, торгово-сервисным предприятиям и технологическим компаниям в разработке и внедрении платежных решений.

Visa также сотрудничает с финтех-компаниями и инвестирует в интересные проекты. Например, совсем недавно мы приобрели такие компании, как Verifi и Earthport, а также платежный портфель компании Rambus с целью дальнейшего расширения и масштабирования портфеля решений Visa. Мы выстраиваем экосистему Visa так, чтобы обеспечить наших клиентов не-

обходимым уровнем гибкости и возможностями реагировать на потребности рынка и ожидания потребителей.

Современный потребитель хочет платить быстро и просто, независимо от того, какой платежный инструмент он использует – телефон, платежную карту, браслет или кольцо и в каком канале – будь то физический терминал для приема платежей, мобильная или электронная коммерция. Безналичные платежи имеют множество преимуществ. Например, в путешествии не нужно менять валюту, поскольку есть единый платежный инструмент, который можно использовать практически в любой стране и торговой точке.

Безопасность всегда была одним из главных приоритетов Visa. В течение 60 лет Visa использует многоуровневый подход к обеспечению безопасности, который позволяет нам поддерживать объем несанкционированных операций по картам Visa на низком уровне. У нас передовая система кибербезопасности, системы предотвращения несанкционированных операций по картам и управления рисками, которые защищают как потребителей, так и торгово-сервисные предприятия и банки.

Мы верим в партнерство и тесное взаимодействие для создания новых инновацион-

ных решений и готовы к взаимовыгодному сотрудничеству с теми, кто преобразует ландшафт электронных платежей и развивает инновации. Сегодня во многих странах и регионах мы видим большие потоки денежных переводов и считаем,



Фото: Shutterstock/Valeri Potapova

что есть много возможностей сделать их более эффективными и удобными для пользователей. Потребители хотят иметь возможность переводить и получать денежные средства в цифровом формате прямо со

своего мобильного устройства. Поэтому мы строим партнерские отношения с компаниями, осуществляющими услуги по переводу денег, такими как Western Union и MoneyGram, предоставляя им доступ к нашей платформе Visa Direct.

Также мы видим возможности в сегменте Business to Business. Мы создали платформу B2B Connect, благодаря которой финансовые организации могут быстро и безопасно осуществлять крупные трансграничные корпо-

ративные платежи в глобальном масштабе.

Одним из ключевых трендов в индустрии безналичных платежей, по нашему мнению, является максимально удобный пользовательский опыт. Visa работает во многих странах, и в каждой из них в партнерстве с банками, финтех-компаниями, торгово-сервисными предприятиями и регуляторами мы стремимся предложить платежные решения и создать уникальный пользовательский опыт для каждого из сегментов.

Я считаю, что будущее платежей определяют два фактора: технологическая открытость (мы открываем свою сеть для новых игроков) и интегрированность. Сегодня потребитель осуществляет платежи не только внутри своей экосистемы, он хочет быть включенным в глобальную коммерцию. Мы в Visa стремимся объединить весь мир посредством наиболее инновационной, надежной и безопасной платежной сети.

В течение следующих нескольких лет в мире будут миллиарды подключенных устройств, и задача будет заключаться в том, чтобы максимально бесшовно интегрировать цифровые платежи во все эти устройства так, чтобы электронные платежи стали неотъемлемой частью образа жизни и опыта потребителя.

ПРАКТИКА БИЗНЕСА



Фото: Офелия Жакаева



Фото: Офелия Жакаева



Фото: Офелия Жакаева

Доли патриотов

Спрос на предметы государственной символики со стороны госорганов и частного сектора сравнялся

Дни празднования независимости страны традиционно привлекают внимание к теме государственной символики. Уважение к идеалам, которые отражают герб и флаг страны, не отрицает и другую сторону темы – финансовую.

Георгий КОВАЛЕВ

За последние два года заметно вырос спрос на госсимволы со стороны бизнеса. Если прежде 80% заказа формировали государственные структуры, то теперь доли примерно сравнялись – такие данные приводит Ескендир Мукашев, директор компании «Алматыгороформление».

Сколько стоит патриотизм в Казахстане? Оценить размер рынка в «Алматыгороформлении» затруднились. Собственный годовой оборот компании колеблется в пределах 700 млн – 1,2 млрд тенге.

Компания Industrial Company Zoom называет данные 2017 года, тогда на госсимволику в Казахстане только из государственного бюджета было потрачено более 2 млрд тенге. Спрос

на этот товар постоянно растет: с 2014 года рынок вырос более чем в 10 раз.

Компания Zoom расположена в Нур-Султане, 75% продаж в столице приходится на гербы, флагов продается в пять раз меньше. В «Алматыгороформлении» статистика иная: здесь главным продуктом является флаг, их продано в текущем году около 100 тыс., а спрос на гербы меньше в 10 раз.

Востребованность флагов специалисты объясняют сложными условиями эксплуатации: как правило, они устанавливаются на улице и быстро изнашиваются. Всплеск же интереса к гербу имеет простое объяснение: в 2018 году в него были внесены изменения, в частности, название страны теперь написано латинскими буквами, изменен цвет – он стал более ярким, золотисто-глянцевым, также изменились некоторые мелкие элементы композиции.

Изготовление госсимволов – бизнес лицензируемый. Всего в стране 56 производителей, получивших право работать на этом рынке. 10 из них – крупные, имеющие лицензии на выпуск любой символики, включая герб и флаг.



Фото: Офелия Жакаева

Растущий спрос на госсимволы со стороны бизнеса благоприятно отражается на положении производителей, говорит Ескендир Мукашев. Для предпринимателя всегда важно качество товара, и в своем выборе он не

скован какими-либо требованиями. Мукашев ожидает, что в ближайшее время доля бизнеса в общем спросе на госсимволы вырастет до 60%. Это поможет загрузить предприятия, которые сейчас работают вполсилы.

Потребности госорганов в символике республики поддерживают производителей не столь значительно. Дело в тендерной системе госзакупок, где одно из главных условий – минимальная цена предложения. По этой при-

чине главными поставщиками становятся предприниматели, завозящие казахстанскую символику, произведенную в Китае. Товар легализуется просто: предприниматель покупает у лицензированного производителя минимальную партию товара с сертификатом качества, который и прикладывается к конкурсному пакету документов.

Разница цен на рынке госсимволики Казахстана и в самом деле разительная. Минимальная предложенная цена уличного флага, обнаруженная в интернете, составила 3 тыс. тенге. А какова себестоимость такого флага на лицензированном производстве?

По словам Ескендира Мукашева, цена продукта зависит от способа производства. Если это флаг с нанесенной компьютером краской, то себестоимость его около 24,5 тыс. тенге, цена продажи – 30 тыс. тенге. Самый дорогой флаг – вышитый вручную, швея работает над ним около трех дней, его себестоимость – 28,5 тыс. тенге, цена продажи – 35 тыс. тенге. Среднее ценовое предложение – на флаг, вышитый компьютером, его себестоимость 27,5 тыс. тенге, цена продажи – 32 тыс. тенге.

Облачное видеонаблюдение

Почему о безопасности надо думать до инцидентов

К 1 сентября 2020 года все средние учебные заведения Казахстана будут оснащены системами видеонаблюдения, пообещал в ноябре министр информации и общественного развития Даурен Абаев в программе «Открытый диалог» на телеканале «Хабар». «Казахтелеком» уже сейчас повсеместно внедряет системы облачного видеонаблюдения. Зачем?

Превентивная мера

Зачем системами видеонаблюдения решили окупать все школы, а в перспективе – и детсады, понятно: инциденты в наших школах случаются достаточно часто, и этот год показал, что учебные заведения нуждаются в превентивной системе защиты детей. Такая система срабатывает не только постфактум, помогая установить личность злоумышленника, но и работает на упреждение. Если гипотетический преступник или правонарушитель заранее знает – он обязательно попадет на камеру, есть шанс, что такой человек воздержится от своего деяния.

Существует ли доказательство тезиса о сдерживающем воздействии видеонаблюдения на преступность и правонарушение? Оно есть и взято из нашей реальной практики. «Казахтелеком» – оператор пилотного для Казахстана проекта Smart Aqkol, частью которого является та самая система видеонаблюдения. Так вот, там всего лишь за год работы такой системы количество административных правонарушений различного



Куанышбек ЕСЕКЕЕВ,
председатель правления
АО «Казахтелеком»

вида снизилось на 20–50%. Ведь распитие спиртного в беседе детского садика, курение на территории больницы или пересечение дороги пешеходом в неполюженном месте теперь фиксируется. И будет наказано.

Наказание неизбежно еще и потому, что современное видеонаблюдение в сочетании с системами искусственного интеллекта, способными обрабатывать большие данные, выдаст сразу же не только лицо преступника или правонарушителя, но и его персональные данные. В случае с пешеходами, перебегающими улицу в неполюженном месте, система, кстати, может сработать и в другую сторону. Если под одной и той же камерой в ежедневном режиме люди продолжают перебежать проезжую часть, несмотря на штрафы, то это сигнал местным властям о том, что в этом месте просто напрашивается регулируемый пешеходный переход.

В школе и за ее пределами

Вернемся к школам. Размещение видеонаблюдения в их стенах позволит свести риск совершения преступлений и правонарушений против несовершеннолетних к минимуму. Причем не только со стороны пришедших: у нас довольно часто

вспыхивают конфликты между родителями школьников и учителями, когда последних обвиняют в том, что они ведут себя не слишком корректно по отношению к детям (в детских садах подобные инциденты, кстати, случаются еще чаще). Система видеонаблюдения такие конфликты полностью, разумеется, не устранит, но позволит объективно и беспристрастно установить, что творилось в стенах школьного класса или детсадовской группы на самом деле и насколько претензии родителей к учителям и воспитателям обоснованы.

Необходимость видеонаблюдения в образовательных заведениях не вызывает сомнений, но проблема в том, что если она будет ограничена только школьными стенами, то она и безопасность детей будет обеспечивать только в школьных стенах. А после того, как ребенок выйдет со школьного двора и направится домой, кто будет его ангелом-хранителем? В октябре в Кокшетау ребенок вышел в магазин – и угодил в открытый канализационный люк. На его счастье, рядом оказались прохожие, которые его сразу оттуда вытащили – но всегда ли рядом оказываются взрослые? Были случаи, когда детей находили в таких открытых люках слишком поздно – потому что зона их поиска была слишком широкой. А система видеонаблюдения позволяет эту зону поиска сузить – и выиграть время, которое в таких случаях является критической составляющей.

Кто-то может возразить: дескать, чтобы дети не падали в канализационные люки, надо не видеонаблюдение вводить, а следить за тем, чтобы люки на цветмет не воровали. Но это

опять-таки взаимосвязанные вещи: власти тех населенных пунктов, где сейчас участками внедрено уличное видеонаблюдение, признают – люки из тех районов городов, которые находятся под видеонаблюдением, не воруют. Потому что личность похитителя будет тут же установлена. Воруют их на окраинах – но проблемы с безопасностью окраин тем более надо решать, как и проблемы с безопасностью малых городов. И здесь видеонаблюдение – самый лучший выход.

Фиксирует и помнит

Нужно понимать, что речь идет о безопасности не только детей, а о нашей общей безопасности. В открытый канализационный люк может упасть не только ребенок, но и взрослый. Система видеонаблюдения, сопряженная с аналитическими системами, способна обеспечивать не только безопасность, но и комфорт жителей населенных пунктов Казахстана. Например, ликвидировать пробки на городских улицах, регулируя время горения зеленого сигнала светофора. Или в случае прорыва труб сразу же направлять на место бригады городских служб для устранения аварии – а не после того, как вода зальет половину улицы.

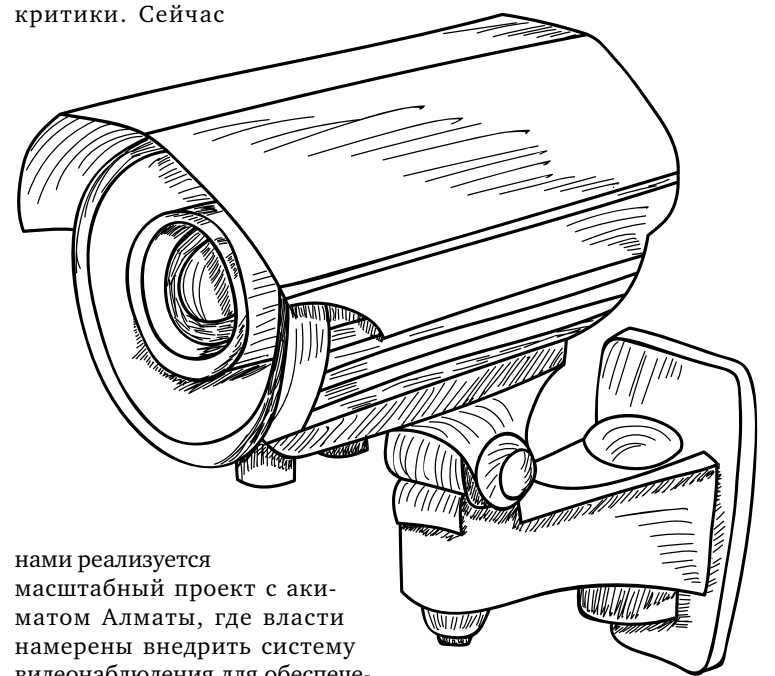
Все эти преимущества можно получить как в масштабе целого города, так и отдельно взятого подъезда: «Казахтелеком» запустил услугу «Облачное видеонаблюдение» с сентября 2017 года. На сегодня в республике к этой услуге подключены около 17 тыс. подъездов, нами установлено 34 тыс. камер в 4 тыс. домах и в 250 тыс. домохозяйств. При этом миф о дороговизне этой услуги – это именно миф: для физических лиц стоимость

составляет всего 350 тенге в месяц. Более того, для физических лиц услуга предоставляет доступ к установленным в подъезде видеорекамерам через мобильное приложение КТ САМ на базе iOS/Android и веб-портала <http://video.telecom.kz>. Иными словами, вы круглые сутки можете на своем телефоне просматривать видеопоток из своего подъезда в режиме онлайн, а также можете иметь доступ к архивным видеозаписям сроком до семи суток.

Все эти видеозаписи хранятся в дата-центре с повышенным уровнем безопасности – Tier-III – в Павлодаре, так что если они понадобятся правоохранительным органам, то всегда будут доступны – даже если сама видеорекамера, с которой велась съемка, сломалась. Исправность видеорекамер мониторится «Казахтелекомом» в ежедневном режиме, а не раз в месяц или в два месяца, как утверждают некоторые критики. Сейчас

общественной безопасности в 201 школе, в 82 медицинских учреждениях, а также обеспечить доступ к 4 тыс. 244 подъездных камер видеонаблюдения.

Масштабное видеонаблюдение нами будет внедряться в Актау, Туркестане и Арыси – и все это позволит добиться того же результата, что и в Москве, где после внедрения программы «Безопасный город» и установки системы облачного видеонаблюдения, аналогичной казахтелекомовской, количество квартирных краж снизилось в 4,6 раза. Попасть в квартиру незамеченным теперь невозможно – и это еще один довод в пользу того, что внедрять облачное видеонаблюдение надо до того, как совершено преступление, а не после. Еще один пример, уже отечественный: в селе Булаево Северо-Казахстанской области всего 100 камер видеонаблюдения снизили преступность на 20%.



нами реализуется масштабный проект с акиматом Алматы, где власти намерены внедрить систему видеонаблюдения для обеспече-

Почему предприниматели не учатся на своих ошибках

«Пробуй, быстро проваливайся и начинай снова» — этот совет предпринимателям транслируется повсюду и подражает, что следующий бизнес будет удачнее. Но исследования показывают: потерпев неудачу один раз, основатели компаний вполне могут повторить прежние ошибки снова.

**Francis GREENE,
THE WALL STREET JOURNAL**

Истории о том, как успешные предприниматели добились успеха только потому, что первый раз потерпели неудачу — уже давно часть бизнес-фольклора. Предпринимателям часто говорят: «Сперва набей шишки», как бы призывая получить важные уроки, которые помогут начать очередное дело.

Но это всего лишь миф. И хотя истории о «втором шансе» обнадёживают, результаты моего исследования показывают, что предприниматели не извлекают уроков из своих ошибок. На самом деле все происходит с точностью наоборот: если вы потерпели неудачу один раз, то, скорее всего, вы потерпите ее еще раз. Вера в миф только подталкивает предпринимателей к последующим неудачам и в итоге приводит к разочарованию и чувству безысходности.

У этого явления множество причин, но наиболее важной из них является базовая психология. Обучение — это сложный процесс, который обычно проходит не так просто и очевидно, как мы надеемся. Мы стремимся извлечь уроки из того, что пошло не так, а затем применяем эти инсайты к новым ситуациям. Либо мы упрощаем полученный опыт и не обращаем внимания на те важные детали, которые могли бы помочь получить полную картину того, почему все пошло не так.

Тяжелые уроки

К таким выводам я пришел после общения с тысячами предпринимателей и стартапов за годы своей работы в академической среде и в правительстве. Я обнаружил очень мало свидетельств того, что неудачный опыт действительно помогает людям стать более успешными. Доказательствами, как правило, служат тщательно отобранные истории известных предпринимателей, которые сначала потерпели неудачу, а затем добились успеха. И мы как-то очень кстати забыли об огромном числе предпринимателей, которые потерпели неудачу и не смогли рассказать свою историю. В Штатах до своего первого дня рождения доживает только половина стартапов. Еще меньше переживает период «юности» и достигает состояния зрелого бизнеса — об этом свидетельствуют данные Статуправления Министерства труда США.

Разумеется, существует несколько количественных исследований, которые показывают, что серийные предприниматели более успешны, чем новички. Однако из подавляющего большинства этих исследований вовсе не следует, что успешными становятся именно те предприниматели, кто ранее терпел неудачу. По моему мнению, исследования, которые затрагивают проблему бизнес-провалов, обычно носят ограниченный характер либо содержат оговорки.

Для проверки теории в большем масштабе я изучил 8400 стартапов в Германии, чтобы понять — действительно ли компании, созданные предпринимателями с опытом неудач, показывают результаты лучше, чем компании, созданные новичками.

Оказалось, что нет — во второй раз результаты были даже хуже.

Вероятность того, что предприниматели с опытом провала в бизнесе столкнутся с риском банкротства или прекратят свою деятельность, намного выше, чем у предпринимателей-новичков. На самом деле, даже если предприниматель ранее владел успешным бизнесом, вероятность провала его нового бизнеса так же высока, как и у новичков.

Другие исследователи также пришли к аналогичным заключениям. К примеру, в опубликованном в апреле 2010 года в журнале Journal of Financial Economics исследовании Гарвардской школы бизнеса о стартапах, запущенных при поддержке венчурного капитала в США, утверждается: у предпринимателей с опытом провала нет каких-либо особых преимуществ перед новичками в плане достижения успеха.

Проведенное среди немецких предпринимателей исследование банка KfW Bankengruppe

стvom игроков в защите, следуя при этом четким, устоявшимся правилам.

В условиях стартапа таких закономерностей нет. Рынки все время развиваются, клиенты не постоянны, а число конкурентов меняется. Если сравнить с шахматным гроссмейстером, то ему бы пришлось повышать уровень мастерства в условиях, когда правила игры постоянно усложняются, а число противников возрастает и все это не позволяет корректно интерпретировать предыдущие действия и опыт.

этом вторая попытка запуска стартапа столкнется с другими внешними факторами. Вероятнее всего, будут новые, совсем другие рыночные условия, цены и отношения с поставщиками. Даже если вы уверены, что извлекли урок из первого бизнес-провала в плане планирования, структурирования и управления бизнесом, на самом деле выводы могут быть ошибочными. А это делает повторный провал еще более вероятным, чем если бы вы начинали бизнес с чистого листа.

например, более жесткие условия кредитования. Тем не менее бизнес выживает в течение еще нескольких лет, пока дела не начинают идти совсем плохо и владелец бизнеса не сдастся окончательно.

Потеря клиента произошла задолго до закрытия бизнеса, она не очень похожа на причину провала. Поэтому предприниматель не идентифицирует потерю первого важного клиента в качестве проблемы и не может установить момент, когда все пошло не так. Скорее всего, предприниматель

ность. Но все мы предпочитаем упрощать истории, которые сами себе же и рассказываем. К примеру, всегда легче сказать, что компания погубили плохие продажи в течение пары кварталов, чем целый каскад проблем, затрагивающих все предприятие.

Эта склонность к упрощению часто сочетается с другой общечеловеческой слабостью — стремлением списывать неудачи, случившиеся в прошлом, на какие-то внешние события и не связывать полученные результаты со своими собственными действиями.

К примеру, предприниматели часто обвиняют свой банк в том, что он стал причиной их банкротства, поскольку отказался предоставить им кредит либо не увеличил его сумму, когда те столкнулись с финансовыми трудностями. Как правило, предприниматели игнорируют коренную причину этих трудностей, как и свою собственную роль, которая привела к ним. Например, свою неспособность предвидеть большие накладные расходы. Сложно извлечь уроки из своей неудачи, если ты не готов честно взглянуть на причины этой самой неудачи.

В другой ситуации, когда закрыться вынужден ритейлер, предприниматель может обвинить в этом новый торговый центр, появившийся в городе, либо местный городской совет, который отказался заблокировать деятельность крупного франчайзера, и даже клиентов, которые вдруг массово решили поменять продавца. Все это, безусловно, сыграло свою роль. Однако предприниматели никогда не думают о том, не является ли главной причиной провала их неспособность придумать новые способы привлечения клиентов тогда, когда ситуация изменилась.

Жесткие уроки

Есть ли способ обойти эту ситуацию? Один из советов, вытекающих из моего исследования, заключается в том, что ранее потерпевшие неудачу предприниматели, которые снова думают о запуске бизнеса, просто должны взять паузу и подумать. Используйте прием premortem (симуляция ситуации, когда бизнес терпит неудачу), который помогает выяснить, почему бизнес может потерпеть неудачу. Это заставляет предпринимателей проработать все возможные варианты.

Также из моего исследования следует, что потерпевшие неудачу предприниматели, которые хотели бы «оглянуться назад, чтобы идти вперед», должны спросить самих себя, имеют ли они соответствующий опыт работы в этой отрасли. Как показывают многочисленные исследования, предприниматели, обладающие знанием о том, как и кто должен работать, достигают гораздо больших результатов, чем те, у кого опыт работы в данной сфере небольшой либо его нет вовсе.

Это также хорошая лакмусовая бумажка для инвесторов. Если у предпринимателя практически нет опыта работы в отрасли, советы со стороны инвесторов должны побуждать его вернуться в бизнес позже, когда он накопит необходимый опыт, привлечет консультантов или членов команды, имеющих необходимый опыт, или инвесторы могут просто порекомендовать предпринимателю применить свою идею в другой отрасли, где она подходит лучше всего.

Конечно, такие советы сложно назвать словами утешения и надежды в отличие от формулы «Сначала набейте шишки, а потом добейтесь успеха». Однако суровая реальность такова, что, если предприниматель терпит неудачу, то он, скорее всего, так и не понял, что на самом деле ему нужно для успеха. И в таком случае ему не стоит совершать новую бизнес-попытку.

Профессор Грин является руководителем группы по предпринимательству и инновациям в бизнес-школе Эдинбургского университета.

Перевод с английского языка — Танат Кожманов.

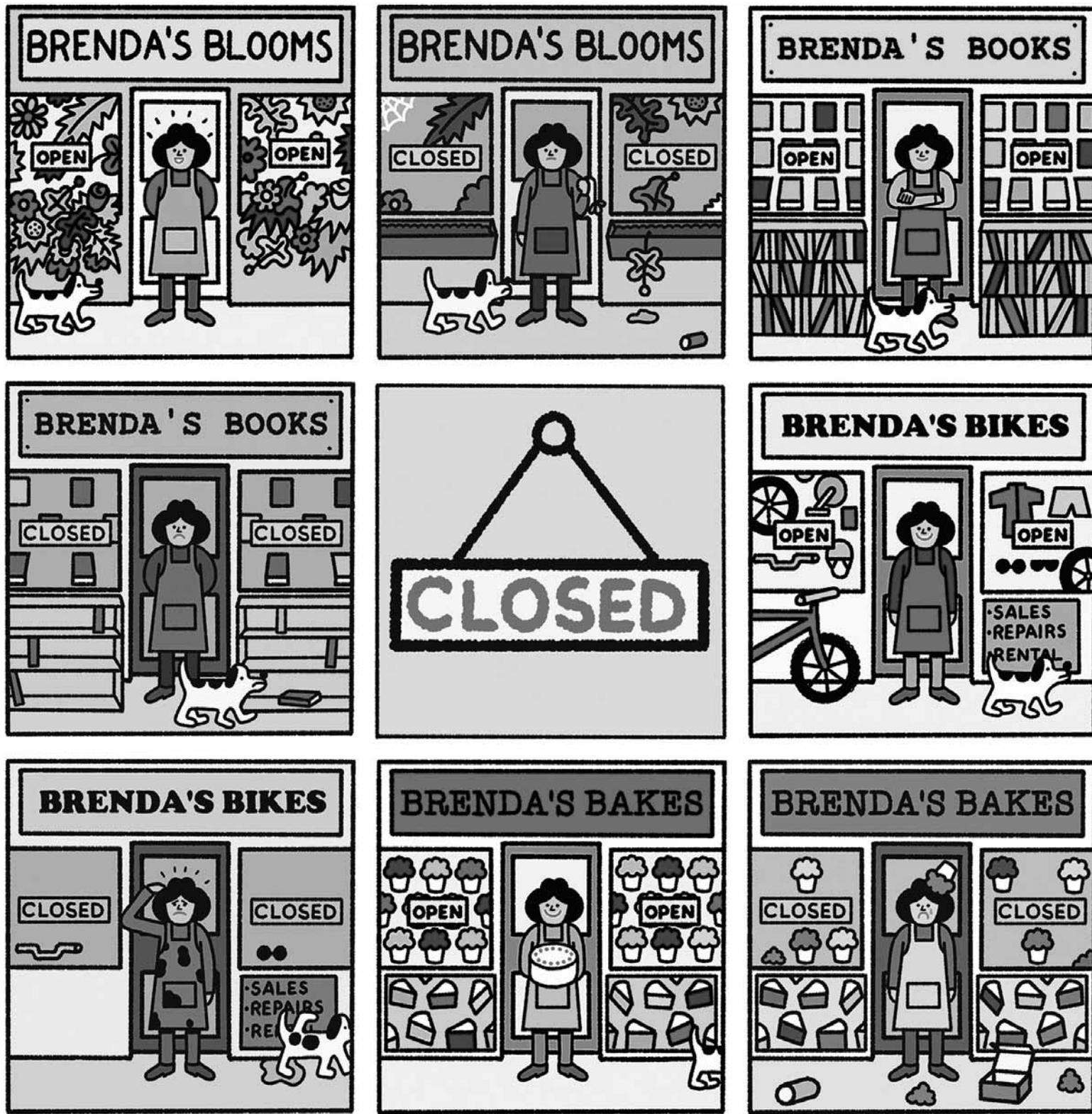


Иллюстрация: Leon Edler

показывает: предприниматели, основавшие компанию после того, как потерпели неудачу, демонстрировали результаты хуже, чем другие учредители компаний. «Вероятность их выживания в целом, а также риск потерпеть неудачу в частности у них выше, чем у других стартапов», — говорят исследователи. Также они отмечают: «В среднем, ничто не указывает на то, что бизнес-провал приводит в действие какой-то процесс анализа, когда предприниматели оглядываются назад на совершенные ими ошибки, чтобы скорректировать свое поведение в будущем».

Практика и растерянность

Почему это происходит? Почему предприниматели не извлекают уроки из своих неудач?

С одной стороны, в условиях стартапа сложно чему-то учиться.

Обычно, когда мы говорим об обучении, мы подразумеваем приобретение опыта посредством регулярной практики. К примеру, в своей книге «Гении и аутсайдеры» Малкольм Гладуэлл подсчитал, что требуется порядка 10 тыс. часов практики на то, чтобы обычный шахматист смог стать шахматным гроссмейстером.

Причина успеха такого подхода отчасти кроется в том, что шахматная доска — это величина неизменная: она всегда состоит из 64 квадратов, а игра начинается с 32 фигур. Кроме того, в этой игре у вас лишь один конкурент. Точно так же и в футболе: постоянное число игроков в нападении сталкивается с постоянным количе-

Взять, к примеру, процесс, когда вы пытаетесь уловить предположения клиента. Разговор с потенциальными клиентами может выявить их текущие потребности, однако часто клиенты сами не понимают, что им на самом деле нужно, либо не могут точно эту потребность сформулировать. Они даже могут сказать вам что-то такое, что направит вас в неверном направлении. (Известное выражение **Стива Джобса** об ограничениях работы дизайнеров с использованием фокус-групп гласит: «Зачастую люди сами не знают, чего хотят, до тех пор, пока вы им это не покажете».)

Таким образом, поговорив с клиентами, предприниматель выпускает продукт, который затем не находит своего покупателя, и в конечном счете все это приводит к краху. Но предприниматель, только что потерпевший неудачу, думает, что может попытаться еще раз — если сначала проанализирует, что же не сработало в первый раз. Есть только одна сложность. Ведь даже если предприниматель сумеет разобраться в сути проблемы (что маловероятно, учитывая, что у него изначально была некорректная информация, которая собственноручно и привела к ухудшению ситуации), это понимание ничего не скажет о текущих потребностях клиента, которые, вероятно, под влиянием многочисленных факторов уже изменились. То есть любые уроки, полученные в первый раз, скорее всего, теперь не пригодятся.

В результате уже в самом начале новый бизнес страдает от серьезного изъяна. При

Еще одна проблема: большинство компаний не закрывается моментально. Они пытаются наладить дело до тех пор, пока у предпринимателя не остается другого выбора, кроме как закрыть бизнес. Такой подход усложняет понимание того, что же на самом деле стало причиной неудачи.

Допустим, малый бизнес терпит ключевого клиента. Конечно, компания находит другого клиента, однако та первая потеря серьезно ослабляет бизнес, которому становится сложнее преодолевать последующие трудности,

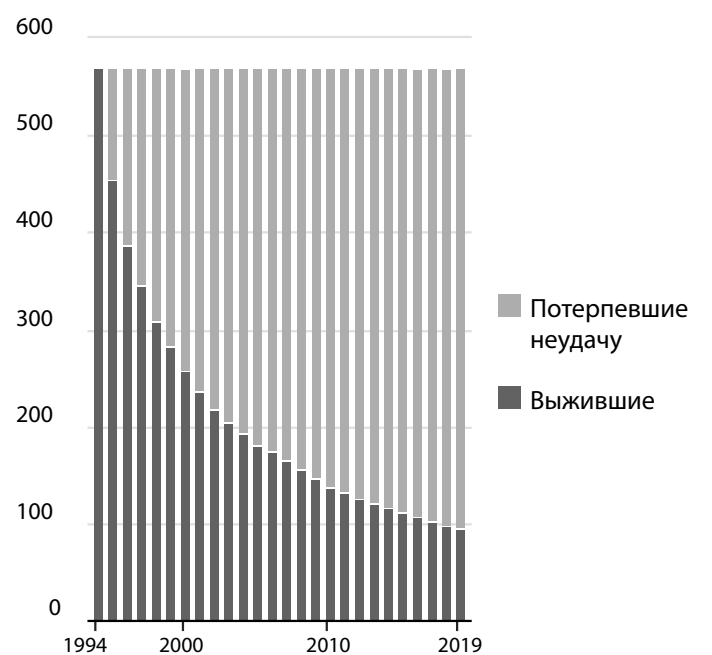
начнет искать причины неудачи в тех действиях, что были совершены ближе к фактическому закрытию бизнеса.

Психологические барьеры

Наконец, существует ряд препятствий на пути обучения — они связаны с тем, как мы думаем.

Ведение бизнеса подразумевает целый комплекс сложных и взаимосвязанных действий, таких как маркетинг, логистика, финансовое планирование, продажи и операционная деятель-

Выжившие и закрывшиеся компании, начавшие свою деятельность в марте 1994 года



Источник: Статистическое бюро Министерства труда США, данные по динамике занятости в бизнесе

НЕДВИЖИМОСТЬ

Запретить нельзя строить

> стр. 1

Нужны ли вообще новые здания в центре?

Конечно, существуют как преимущества, так и недостатки строительства новых зданий в рамках исторического центра.

К недостаткам относится, во-первых, возможность нарушения целостности и гармоничности городского центра. Во-вторых, снос одного здания может стать прецедентом для сноса других домов в историческом центре, что приведет к необратимым изменениям сформированного и узнаваемого облика города. Исторический центр – это сердце города, и в ряде случаев современные здания лучше возводить в других районах, которые больше подходят для строительства объектов, отражающих темпы экономического развития города или престижность района.

Но, с другой стороны, грамотное строительство в центре – это создание современных жилых и офисных пространств премиум-класса, которые будут эксплуатироваться много лет и могут стать знаковыми объектами, создавая новые интересные и часто контрастные точки притяжения. Новые здания могут привлечь более широкий пул собственников и арендаторов, традиционно не рассматривающих исторический центр в качестве своего местоположения. Они интересны и для инвесторов, готовых вкладывать деньги в экономику города.

В Алматы насчитывается более 1200 строений, возведенных в период с 1930 по 1960 год. Данные объекты не только устарели физически и морально, но и несут риск для жизнедеятельности людей. Инженерные системы внутри этих зданий также серьезно устарели и требуют замены.

Вирровая практика

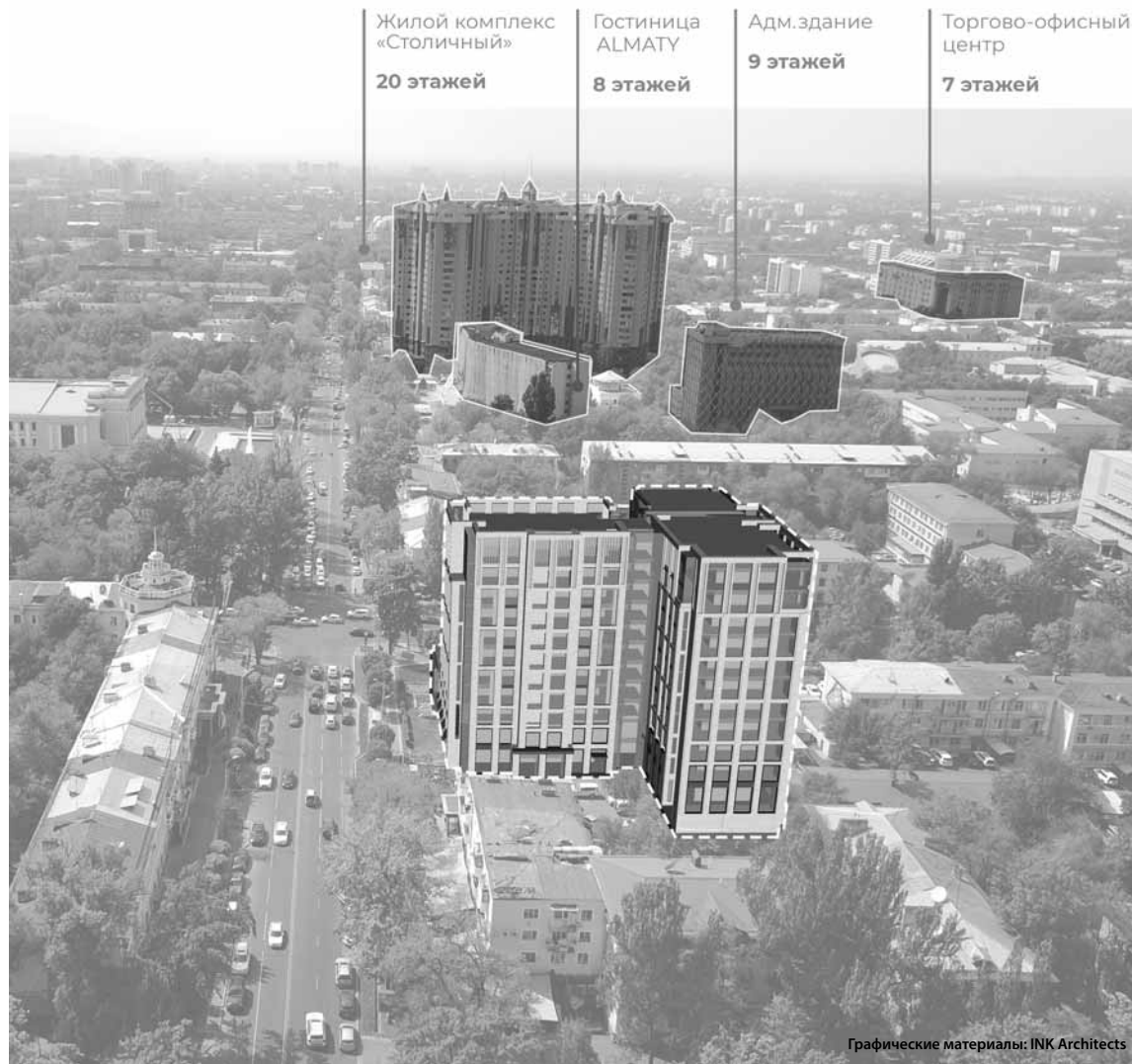
Разногласия между жителями, которые хотят сохранить

исторический центр города, и девелоперами, планирующими построить новые, современные здания, возникают в любом городе мира.

Один из способов избежать подобных разногласий – создание качественного проекта, имеющего собственную дизайн-философию, основанную на окружающей архитектуре. Идеально, если над проектом работает известный архитектор. Важно и проведение грамотных PR-кампаний, в ходе которых девелопер рассказывает о планируемой застройке, вместо того чтобы отвечать на критику проекта уже после завершения процесса дизайна и проектирования.

Практически во всех странах Европы существует закон, определяющий нормы городского планирования на национальном уровне. Он задает стандарты и предписания в рамках архитектурного планирования и застройки. Кроме того, есть дополнительный документ, устанавливающий предписания и рекомендации на местном уровне, детализирующий уникальность и особенность застройки исторического центра. Этот документ находится в открытом доступе и используется всеми: жителями, девелоперами, инвесторами, государственными органами, юридическими консультантами.

Все изменения и дополнения к данному документу, связанные с новым строительством, тщательно изучаются и рассматриваются публично и открыто



на общественных слушаниях, которые проводятся под надзором местных властей. По итогам слушаний публикуется отчет, который рекомендует внести соответствующие изменения и поправки в документ для дальнейшего применения местными властями при строительстве.

В современных городах, например в Лондоне, исторический центр часто входит в список культурно-исторического наследия или в Listed Buildings – список охраняемых объектов. В этом случае ответственность за

принятие решения о застройке ложится на градостроительный комитет, который определяет нормы и дает предписания по строительству. Подобные документы задают детальные параметры для девелоперских проектов: что и где можно строить, как именно здание может быть спроектировано с точки зрения дизайна, архитектуры и т. п. В том же Лондоне в открытом доступе есть официальный документ, содержащий рекомендации по проектированию, в том числе и для исторических центров, в

рамках которых разрешается строительство новых зданий.

Как улучшить ситуацию в Алматы?

Предложения общественности можно собирать в электронном формате. Например, выставив планируемые проекты с детальным описанием на специальном сайте, где все желающие могли бы ознакомиться с проектом, задать свои вопросы, проголосовать за или против. При этом вопросы, комментарии и предложения общественности должны

обрабатываться независимыми экспертами, которые могут дать развернутые и обоснованные ответы касательно мощности инженерных сетей, сейсмики, розы ветров и т. д.

Но прежде всего такие моменты должны регулироваться на законодательном уровне. Стране необходимы прозрачные правила и процедуры по застройке: генплан города в открытом доступе, предписания по плотности и высотности застройки для каждого района, единые стандарты по охраняемым объектам, представляющим историческую, архитектурную или культурную ценность для города, и прочие градостроительные нормы, которые могут повлиять на проект.

Именно из-за отсутствия четких процедур и правил информирования застройщиков и жителей города городские власти оказываются в ситуации выбора. Принять сторону жителей – значит избежать социального напряжения, но при этом поставить под удар девелоперов и инвесторов и получить отрицательный экономический эффект: город недополучит выгоды в виде новых рабочих мест, налоговых поступлений и т. д.

События вокруг проекта на пересечении Назарбаева и Кabanбай батыра показали, что необходим открытый и цивилизованный подход к решению подобных вопросов, который учитывал бы интересы девелоперов, населения и городских властей. Необходимо применять современные технологии для проектных и строительных расчетов в рамках генерального плана Алматы, позволяющие изучать взаимное влияние зданий на основе математических и инженерных расчетов. Тогда решение задачи «строить или нет» будет приниматься исходя из обоснованных расчетов и экспертных мнений, а не на базе эмоциональных мнений и опасений жителей города.

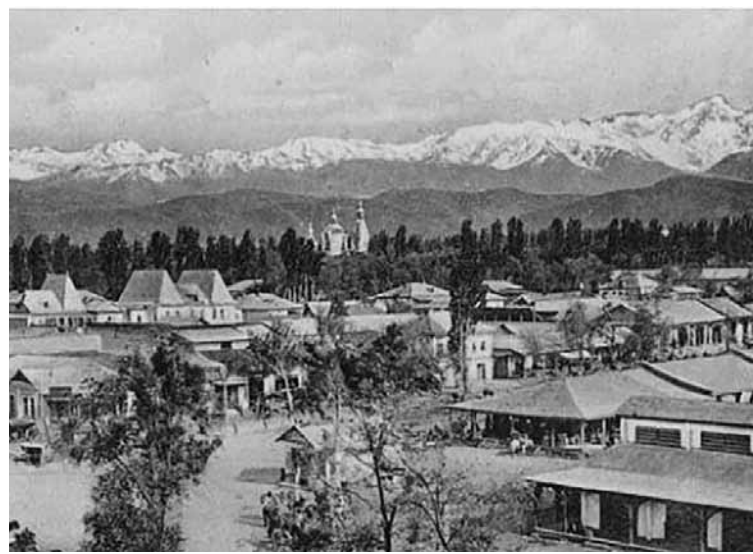
Как формировался архитектурный облик Алматы

Во все времена жители будущей южной столицы ценили обилие зелени, небольшую этажность и панорамный вид на горы.

Наталья КАЧАЛОВА

Верненский период

В 1854–1855 годах на месте средневекового поселения возникло укрепление Верное, которое через 12 лет получило статус города. Генплан 1868 года предусматривал расширение городской черты от центра (современные Макатаева и Пушкина) на запад и юго-запад за счет изъятия окружающих земель у сословных казаков и три категории домов: центр застраивался 1- и 2-этажными домами на высоком полуострове, а на окраинах находились мазанки крестьян-переселенцев и землянки местных бедноты. Улицы располагались в направлении восток – запад, почти параллельно хребту Заилийского Алатау, и юг – север, перпендикулярно хребту. Размер кварталов составлял 1,5–2 гектара. Первые городские кварталы росли вдоль Ташкентской аллеи (пр. Райымбека) и улицы Соборной (пр. Достык). В 1875 году был построен «Гостинный двор и его купечества» (Зеленый базар). Первые поселенцы разбивали на свои нужды средневековые здания из жженого кирпича, строили саманные и деревянные дома. Профессор сейсмологии Алкaut Нурмагамбетов в книге «Сейсмическая история Алматы» описывает безудержное и беспорядочное строительство домов из тьянь-шаньской ели, что за короткий срок привело к облысению предгорья Алатау. Для сохранения красоты ели в Своде правил по устройству Верного в 1870 году было сделано строгое указание: «В новом городе совершенно запрещается постройка деревянных домов и



служб. Следует возводить здания из сырца».

После верненского землетрясения 1887 года, разрушившего почти все кирпичные здания в городе, губернатор поставил задачу сформировать новые строительные нормы. СНИПы того времени появились в 1888 году и снова рекомендовали строительство из дерева. Строить из камня и кирпича можно было лишь нежилые сооружения. Особые требования предъявлялись к внешнему архитектурному облику и этажности зданий. Московский специалист в области истории архитектуры, потомок Андрея Зенкова Александра Шейнер отмечает, что до 1920 года город строился в едином стиле, сочетающем в себе элементы как русской, так и китайской архитектуры.

Яркие образцы эпохи: Дом офицерского собрания (Музей народных музыкальных инструментов в парке им. 28 гвардейцев-панфиловцев) и магазин купца Габдулвалиева («Кызыл-Тан» на Жибек жолы), а также «небоскреб» того времени – Туркестанский (Вознесенский) кафедральный собор в пушкинском парке (парк им. 28 гвардейцев-панфиловцев).

Столичный период

После переноса столицы из Кызыл-Орды в Алма-Ату в 1927 году и запуска Туркестано-Сибирской магистрали в городе началась активная застройка. Но контекст сохранялся: это невысокая этажность, прямые улицы с видовыми точками на горы, озеленение, арычная система и прочее. По генплану 1928 года предполагалось не растягивать город, а вести новое строительство на старых площадях. Город застраивался каркасно-камышитовыми домами. После 1935 года в городе стали появляться 3–4-этажные здания. В эти годы был построен первый Дом правительства, Дом связи (Главпочтамт) и Театр юного зрителя, разрушенный пожаром в конце 80-х годов XX века. Военные годы отмечены эвакуацией в город промышленных предприятий. Постановление «О борьбе с архитектурными излишествами» 1956 года содействовало массовой застройке микрорайонов типовыми сериями 3–4-этажных домов.

К концу 50-х годов XX века в Алма-Ату приехало много молодых архитекторов, и в городе начался архитектурный бум.



Стали появляться высотные крупнопанельные дома. В 1970-м был возведен Дворец Республики (бывший Дворец им. Ленина). Перед дворцом находилась площадь с фонтанами, вода из которых использовалась для кондиционирования здания. А в 1977 году в городе появилось 25-этажная гостиница «Казахстан» – высочайшее здание в сейсмически опасных районах СССР. Превышение этажности конструкторы отставали в Госстрое СССР. Советник генерального директора по науке АО «КазНИИСА» Сырымгали Ержанов вспоминает, что во время банкета в честь ввода гостиницы в эксплуатацию, проходившего на последнем этаже, в городе произошло землетрясение, которое обеспечило участникам мероприятия острые ощущения – здание ощутимо качалось.

В период с 1972 по 1983 год были построены Алма-Атинский цирк, Медео, Центральный колхозный рынок, баня «Арасан», Дворец школьников и телебашня на Кок-Тюбе. Высота новых жилых домов выросла до 8–9 этажей, практиковалось строительство каркасных и

крупнопанельных зданий, испытанных на сейсмостойкость при строительстве селезащитной плотины на Медео в 1967 году. В 1989 году в рамках комплексной застройки были возведены монолитные дома в Самале – они должны были стать образцом применения экспериментальных подходов. Но финальный проект стал компромиссом между архитектурными амбициями и необходимостью удешевления сметной стоимости строительства.

Период независимости

С 1991 года единый архитектурный стиль города потерял свою значимость и здания стали проектироваться в угоду прихотей заказчиков. В Алма-Ате начали появляться «дворянские усадьбы» и «дворцы». Старые дома сносили, шла хаотичная застройка многоэтажными зданиями.

Будущее Алматы

У современного Алматы несколько вариантов развития: он может расти вверх и ширь, уплотняться или проводить реновацию старых районов.

Среди минусов непродуманной уплотнительной застройки – транспортная нагрузка, экологические проблемы, дефицит социальной инфраструктуры, нарушение норм сейсмобезопасности и инсоляции (освещение солнцем). С другой стороны, при грамотном подходе можно сократить площадь и повысить качество здания, его эстетические характеристики, сделать его гармоничным для городской среды.

Альтернативой уплотнительной застройке является разрастание города. Но новые районы – это постоянно увеличивающиеся расходы на содержание инженерной инфраструктуры, дорог и социальных объектов. Кроме того, «маятниковая миграция» приумножит транспортные и временные расходы жителей.

Другой путь – реновация устаревших районов, когда на месте старой застройки строится в 2–3 раза больше жилья. При этом можно заранее рассчитать количество домов и соцучреждений, ширину улиц, количество парковок. Архитектор-урбанист из проектной компании DNT Center Stroy Владислав Филатов предложил проект реновации «Серого пояса» Алматы – квартала улиц Розыбакиева, Утеген батыра, Абая и Толе би, в котором расположен частный сектор, который использует для печей любое топливо и мусор. Главная идея – застроить его квадратными кварталами по примеру Барселоны, отдельные квадраты и улицы отдать под парки и пешеходные аллеи. Это позволит людям работать, учиться и отдыхать в своем районе, решит проблему нехватки жилья и сократит «маятниковую миграцию».

Материал подготовлен при содействии АО «КазНИИСА» и проекта «Архкод Алматы».

Осторожно, двери открываются

Законы ЕАЭС теперь действуют и в футболе

С начала 2020 года граждане России, Беларуси, Армении и Кыргызстана не будут считаться легионерами в Казахстанской Премьер-лиге (КПЛ). Так постановил исполком Казахстанской федерации футбола (КФФ).

Владимир ЖАРКОВ

Это решение не стало неожиданностью – все шло к тому, что игра миллионов будет жить на территории единого экономического пространства по тем же правилам, что и любая другая сфера трудовой деятельности. Особенно после того, как Российский футбольный союз (РФС) еще в марте 2019 года избавил от ярлыка «легионер» игроков из ЕАЭС. По сути, решение КФФ – ответная вежливость.

Даже немного странно, что с момента принятия четвертой статьи договора «четырёх свобод», обеспечивающей в союзе беспрепятственное передвижение товаров, услуг, капитала и рабочей силы, до применения ее к футболу прошло более пяти лет.

Как и во всех жизненных сферах, нововведение разделило спортивное сообщество на согласных, противников и тех, кто еще не определился со своим мнением, а ждет развития ситуации. У каждой стороны есть свои весомые аргументы, даже у «флогеров» – чтобы после иметь возможность быть причастными к правам.

В чем суть

В КПЛ действует лимит на легионеров, согласно которому в заявке каждой команды на сезон может находиться не более восьми иностранцев. При этом непосредственно на поле ограничения более жесткие – одновременно разрешается появление максимум шести «варягов». Примечательно, что 15 октября Казахстанская федерация оставила без изменений эту статью регламента, так что, на первый

взгляд, все осталось по-прежнему. Однако в действительности клубы нашей премьер-лиги уже в зимнее межсезонье могут измениться до неузнаваемости.

Суть реформы заключается в том, что отныне легионером будет считаться любой футболист, не являющийся гражданином Казахстана либо гражданином любой из стран, входящих в ЕАЭС. Заявочный лист клуба Премьер-лиги теперь будет включать в себя, как минимум, двенадцать мест для воспитанников казахстанского футбола и не более восьми позиций для зарубежных игроков. Оставшиеся десять мест в заявке на сезон могут занимать либо воспитанники, либо футболисты любой из стран ЕАЭС на усмотрение клуба. Что касается ограничений на поле во время игры, то таковое будет только одно – не более шести легионеров. Другими словами, игроки из России, Беларуси, Армении

и Кыргызстана в казахстанских клубах теперь полностью уравнины в правах с казахстанскими футболистами.

Плюсы

От новшества в первую очередь могут пострадать те, кого нанимали на работу исключительно благодаря наличию казахстанского гражданства. Так называемые «паспортисты» – одна из главных бед нашего футбола. Местные футболисты, в особенности молодые, пользуются сложившимся положением и с помощью своих агентов вешают на себя непомерно дорогие ценники, абсолютно не соответствующие уровню их мастерства.

А клубы в условиях довольно жесткого лимита вынуждены пополнять свои ряды казахстанцами, без которых сформировать состав на игру не представляется возможным. Высококлассных исполнителей у нас наперечет, и по-

давляющее большинство из них аккумулировались в сильнейших командах страны – «Астане», «Кайрате», «Ордабасы» и «Тоболе». Остальным же приходится «лепить» из того, что осталось, порой заключая контракты с откровенным «неликвидом». А что делать, если таковы правила?

Теперь же теплые места «паспортистов» с большим удовольствием займут соседи по ЕАЭС, они с радостью поедут в чемпионат Казахстана, где тепло и сыто. А нашим футболистам, которым раньше попадание в состав было гарантировано априори, теперь придется либо повысить к себе требования и согласиться на понижение зарплаты, либо переходить в клубы низших дивизионов, что также приведет к уменьшению их доходов. «Паспортисты» уже не смогут диктовать свои условия, им придется адаптироваться к суровым реалиям рынка.

Минусы

Конкурентная среда – двигатель прогресса, в том числе и в футболе. Однако есть и ощутимый минус. Ни один из игроков из России, Беларуси, Армении и Кыргызстана не сможет стать полноправным казахстанцем – в том смысле, что не будет иметь права представлять честь страны на международной арене, выступать за нашу сборную. Ведь для этого они не должны быть заиграны за свои национальные команды. К тому же, нужных «иностранцев» мы успешно натурализовывали и прежде, никакой лимит помехой тому не был.

Главным тренерам команд Премьер-лиги (среди которых, к слову, иностранцев больше половины) отныне не придется ломать голову над тем, как бы вписаться в лимит. Теперь совсем не обязательно находить пятерых граждан Казахстана для основного состава. Клубный

наставник – человек подневольный, перед ним стоят локальные задачи, которые редко пересекаются с интересами сборной, их он вообще не обязан учитывать. Поэтому не стоит удивляться, если со следующего года в матчах чемпионата КПЛ мы не увидим на поле ни одного доморощенного игрока. Шесть легионеров плюс пять граждан ЕАЭС, и никакого нарушения регламента. Смогут ли в таких реалиях развиваться кандидаты в главную команду страны? И будут ли болельщики считать такие коллективы своими, искренне переживать за них?

Другая малопривлекательная перспектива от решения КФФ непосредственно к мастерству исполнителей отношения не имеет, хотя связана с футболом прочными канатами. Не секрет, что весь отечественный спорт, за редким исключением, находится на государственном финансировании. В Премьер-лиге есть только одна относительно частная команда – алматинский «Кайрат», все другие получают средства из казны. Бюджеты успешно «пилились» и раньше, теперь же у не совсем честных на руку руководителей, агентов и прочих представителей всевозможных интересов игроков будут все условия вывести свою бурную деятельность на новый уровень. В мутной трансферной воде в виде граждан России, Беларуси, Армении и Кыргызстана теперь появилась гораздо более крупная рыба, чем «паспортисты».



Фото: Олег Спивак

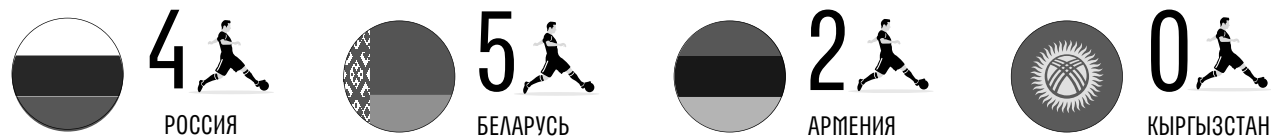
ЛЕГИОНЕРЫ В КЛУБАХ КАЗАХСТАНСКОЙ ПРЕМЬЕР-ЛИГИ В СЕЗОНЕ-2019, ТРАНСФЕРНАЯ СТОИМОСТЬ В ЕВРО

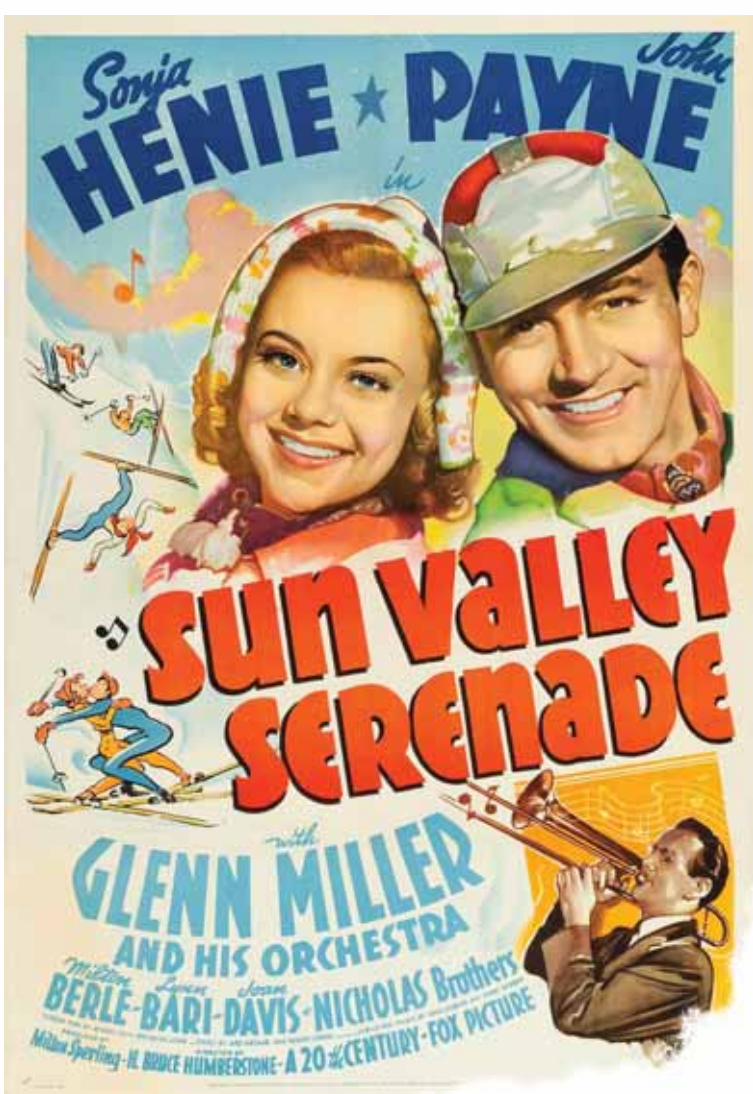


ГРАЖДАНЕ ЕАЭС В КЛУБАХ КПЛ-2019, ТРАНСФЕРНАЯ СТОИМОСТЬ В ЕВРО



ГРАЖДАНЕ ЕАЭС В КПЛ-2019 ПО СТРАНАМ





«Курсив» составил краткую историю горных лыж, посмотрев тематические фильмы в компании эксперта.

Георгий КОВАЛЕВ

История Золушки, Красавица и Чудовище, низвергающие богов герои – все это есть в фильмах, построенных на теме горнолыжного спорта. Но также в них зашифрованы отражения технологических и маркетинговых войн, бушующих на рынке горнолыжной экипировки. Увидеть их «Курсиву» помог эксперт Илья Иващенко, консультант Limpopo Outdoor.

Индустрию взрастили семейные предприятия

Лыжи или сноуборд? Классика или карвинг? Целина фрирайда или гладкий склон курорта? Тысячи лет назад, когда человек впервые встал на лыжи, такие споры не имели оснований. Пионеры освоения нового транспортного средства известны – о них свидетельствуют наскальные изображения в Норвегии.

Европа остается мировым законодателем мод в горных лыжах по сей день, только эпицентр индустрии сместился южнее, в Альпы. В XX веке большое число европейских семейных предприятий, работающих в горнолыжной сфере, включилось в технологическую гонку. Этот процесс выкристаллизовал лучшее снаряжение, но семейный характер бизнеса сохранил лишь австрийский Fisher. Остальные предприятия выросли, акционировались и стали транснациональными корпорациями.

Памятником той эпохе может служить фильм «Трое на снегу» (Drei Männer im Schnee, 1974, ФРГ). Кинематографисты выложили все козыри германской горнолыжной индустрии тех лет. В кадр попали ратраки, которые тогда еще были редкостью –

специальные гусеничные машины, разглаживающие горнолыжные склоны для лучшего управления лыжами. Главный герой одет в специальный горнолыжный костюм – тоже новинка того времени, до начала 70-х специальной горнолыжной одежды по сути не существовало, а та, что была, создавалась скорее для подумного дефиле. У героя есть горнолыжный шлем – массовое производство шлемов для горных лыж было налажено в 1973 году именно в Европе. До этого не существовало ни единого стандарта, ни требований по безопасности спортсменов,

что при падениях на трассах приводило и к летальным исходам. Наконец, лыжи, ботинки и крепления, мелькающие в кадре, – все это произведения фирмы, которой давно нет на рынке. Хотя, судя по фильму, возможности для лыжников она предоставляла очень широкие.

За лыжами... в кино

Лыжи и ботинки в горнолыжном спорте имеют решающее значение. Как их выбрать? Илья Иващенко советует посмотреть этап чемпионата мира по горным лыжам и выбрать любой из понравившихся брендов. Далее купить модель продвинутого уровня – и ее возможности обеспечат много лет лыжного прогресса.

Не любите спортивные мероприятия – пожалуйста, франко-швейцарский фильм «Сестра» (L'enfant d'en haut, 2012). Это криминальная драма о подростке, который промышляет воровством горнолыжного снаряжения – выбирая, понятно, самое лучшее. Пожалуй, это единственный фильм, где нет рекламной цензуры и в кадре представлено все многообразие лыжных моделей. «То, что в фильме мелькают исключительно европейские модели, – это отражение ситуации на рынке, где им нет конкуренции», – говорит Илья Иващенко.

Другая маркетинговая крайность кинематографа – когда из кадра удаляются даже намеки на бренды. Этим отличились фильмы «И целого мира мало» (The World Is Not Enough, 1999), «Замерзшие» (Frozen, 2010), «Горные акулы» (Avalanche Sharks, 2014). А создатели фильма «Один зимний уикенд» (One Winter Weekend, 2018) и вовсе придумали несуществующий бренд – Суап. Впрочем, маркетинговые приемы расширяются, и велика вероятность того, что подобный бренд и в самом деле будет искать свою нишу на рынке, считает эксперт.

Как нам организовать свою «Солнечную долину»

В главной роли – горные лыжи

Маркетинг на старте

Массовые примеры появления маркетинга как науки в кинопространстве заметны по таким картинам, как «Лыжный патруль» (Ski Patrol, 1989) и «Лыжная школа» (Ski School, 1990). Детали экипировки, бренды – их невозможно игнорировать, они крупными планами вмонтированы в фильмы с первых кадров. «Лыжная школа» выделяется такой режиссерской находкой: проигравший в главной гонке персонаж в сердцах выбрасывает свою пару лыж. Детальное изучение этих кадров показывает, что оба спортсмена использовали лыжи одной марки, таким образом через фильм компания сигнализировала рынку о смене флагманской модели.

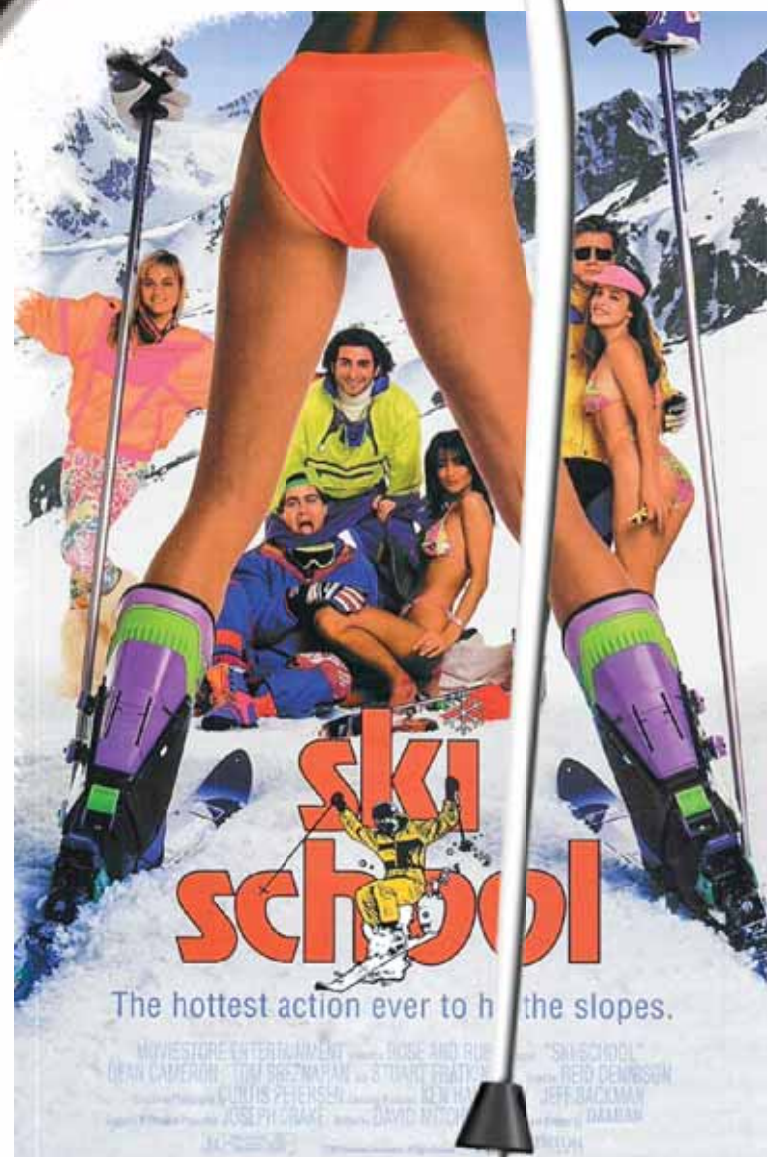
Любопытно и то, как в кино отражается история противостояния лыж и сноуборда. К примеру, в двух названных фильмах сноуборд появляется от силы пару раз, да к тому же персонажи-сноубордисты намеренно показаны хулиганами-анархистами. Но уже в «Лыжной школе-2» (Ski School 2, 1994) сноубордисты становятся полноправными пользователями горнолыжных склонов. То же самое нам демонстрирует и фильм «Машина времени в Джакузи» (Hot Tub Time Machine, 2010) – по сюжету герои попадают в 1986 год, и авторы постарались создать соответствующую тому времени картину, в том числе и в вопросах горнолыжной экипировки: яркие неоновые расцветки комбинезонов не дадут зрителю скучать.

ных лыжах. Фильм снимали близ Алматы, в урочище Туок-Су, сейчас здесь построен отель «Ворота Туок-Су».

Алматинские горы кажутся идеальным местом для развития

го лишены наши отечественные горные площадки, в большинстве своем так и не выросшие из формата «спортивно-туристических баз».

горнолыжного отдыха. К примеру, в Европе в городах, соседствующих с горами, горными лыжами увлечена пятая часть населения. В Алматы же в эту форму досуга, по оценкам Илии Иващенко, вовлечены около 10 тыс. человек. Причина тому – существенные просчеты в организации такого вида отдыха. Между тем рецепт успеха горнолыжных курортов давно известен и детально раскрыт в классической американской картине «Серенада Солнечной долины» (Sun Valley Serenade, 1941). Это первый в истории фильм с горнолыжной тематикой, создающий именно то рождественское настроение, которо-



КУРСИВ | СОДЕРЖАНИЕ
ЛИЦЕНЗИРОВАНО
WSJ.

ДУМАЕШЬ, ЧТО ПОДАРИТЬ?

Избранные материалы
нашего партнера
THE WALL STREET JOURNAL

Достоверные новости,
качественная аналитика

ПОЛИТИКА

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

Мы знаем больше, чем другие.
Оперативный выход эксклюзивной информации

Безупречная точность в работе с информацией,
корректность в подаче материалов

ФИНАНСЫ

ПОДАРИ
ГODOVYЮ ПОДПИСКУ ЗА

5 500 ТГ



Наведи камеру телефона
на QR-код и перейди
на страницу подписки

Приобрести сертификат можно
на <https://kursiv.kz/podarochnaya>

Если возникли вопросы,
обращайся в отдел подписки
+7 (727) 277 77 07
+7 (707) 766 91 99
r.gimadidinov@kursiv.kz
Ренат Гимадудинов



СОДЕРЖАНИЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНО THE WALL STREET JOURNAL.

ДЕЛОВОЕ ОБОЗРЕНИЕ:
ЗА СКОЛЬКО МОЖНО КУПИТЬ
ГОТОВЫЙ БИЗНЕС?

стр. 16

ДЕЛОВОЕ ОБОЗРЕНИЕ:
МЕРКЕНСКИЙ САХЗАВОД МОЖЕТ
ПОМЕНИТЬ СОБСТВЕННИКА

стр. 17

АКТУАЛЬНО:
ДЕЛО В ТРУБЕ

стр. 22

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО:
СКОЛЬКО СТОИТ АПК?

стр. 23

kursiv.kz facebook.com/kursivkz instagram.com/kursivkz

Время работы над ошибками



ФОТО: ВАРСЭ

В шымкентском вузе опровергают информацию о приостановке действия лицензии. Руководство заявило, что есть время исправить ошибки.

Азамат МИНДЕТ

На официальной страничке МОН РК в «ВКонтакте» сообщалось, что в течение ноября 2019 года Комитетом по обеспечению качества образования в сфере образования и науки МОН РК была проведена проверка в 10 вузах страны. Еще в трех проверка была закончена к этому моменту. Основанием являлся профилактический контроль и устранение нарушений, выявленных ранее в ходе профилактического контроля.

Позже стало известно, что у пяти вузов страны были временно приостановлены лицензии. По сообщениям нескольких интернет-ресурсов, в список этих учебных заведений попал и шымкентский Региональный социально-инновационный университет.

Однако ректор университета **Сандыбай Боранбаев** опроверг это утверждение. Он заявил «Курсиву», что работа вуза не остановлена, студенты как учились, так и учатся.

«Комиссия выявила нарушения, но есть срок, за который это все можно исправить. Обыкновенные нарушения, как и во всех вузах. С документацией связано больше», – подчеркнул Сандыбай Боранбаев.

Руководитель ГУ «Департамент по контролю в сфере образования Шымкента Комитета по контролю в сфере образования и науки МОН РК» **Жанат Тажиева** подтвердила «Курсиву», что комиссия в вузе действительно работала. «Однако проверка шла от имени МОН РК, не мы проверяли. Поэтому у меня на руках данных по проверке нет. Наши сотрудники были в составе комиссии, но, повторюсь, проверяли не мы», – уточнила Жанат Тажиева.

Продолжение темы на стр. 18–19 >

РЕСПУБЛИКАНСКАЯ ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА



Акционерное общество, оптовых реализаторов угля, а также их биржевых брокеров подозревают в сговоре и разделе всего объема угля на товарной бирже «Астана». Интересно, что в подобного рода скандальных ситуациях компания фигурирует не впервые.

Айым АМРИНА

Без комментариев

В сентябре 2019 года Комитет по защите и развитию конкуренции взялся устранить всех посредников на топливном рынке, из-за которых стоимость угля ежегодно в отопительный сезон вырастает в три, а то и более раз. Торговлю углем предложили осуществлять через товарные биржи и одновременно ужесточить правила проведения торговых сессий. Но через три месяца стало известно о первом громком разбирательстве.

«Антимонопольщики начали расследование в отношении брокерской компании и оптовых реализаторов угля ТОО «Богатырь Комир», брокерской компании ТОО «Евразийский торговый брокер» по признакам координации экономической деятельности и шести оптовых реализаторов коммунально-бытового угля ТОО «Богатырь Комир» в части сговора по разделу объема», – сообщили в Комитете по защите и развитию конкуренции.

Других подробностей там не озвучили, ссылаясь на неоконченное расследование. В самом АО «Шубарколь Комир» указанную информацию «Курсиву» не прокомментировали.

Черный заговор?

Стоит отметить, что в июне 2016 года в отношении АО «Шубарколь Комир», ТОО «Богатырь Комир», ЕЭК, а также восточноказахстанского предприятия ТОО «Каражыра ЛТД» уже проводилось расследование фактов нарушения антимонопольного законодательства. Компании обвинялись в ценовом сговоре. Однако представители данных компаний отрицали факт ценового сговора. По итогам заседания согласительной комиссии антимонопольному органу было рекомендовано переквалифицировать рассматриваемое дело. Чем завершилось новое расследование по факту установления монополично высоких цен на уголь, так и осталось неизвестным.

В сентябре 2017 года в Карагандинской и ряде других областей страны возник искусственный дефицит угля. В шахтерском регионе люди не могли купить уголь не только из-за повышения стоимости сразу на 30%, которая

На те же грабли?

В отношении АО «Шубарколь Комир» начато расследование



Коллаж: Вадим Квятковский

достигла 18 тыс. тенге за тонну, но и из-за его отсутствия. Цена на твердое топливо в других областях страны в этот же период выросла до 20 тыс. тенге. После многочисленных жалоб в начале октября сотрудники Минэнерго провели анализ наличия бытового угля и пришли к выводу, что ажиотаж вокруг твердого топлива создан отчасти из-за сложной схемы реализации, а в некоторых случаях сгенерирован искусственно. Продажа потребителям осуществлялась через различных

трейдеров, которые накручивали цены. В этой связи Комитет по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и прав потребителей в октябре 2017 года инициировал 21 расследование в отношении производителей и поставщиков угля. В 11 случаях факты ценового сговора подтвердились. 44 субъекта на вторичном оптовом и розничном рынке в столице РК, Актюбинской, Акмолинской, Алматинской, Жамбылской, Карагандинской областях, а

также в ЗКО, СКО, ЮКО были привлечены к административной ответственности. Общая сумма штрафа составила 194,8 млн тенге.

Тогда же нарушения были выявлены и на первичном рынке. Расследование подтвердило, что АО «Каражыра» в ВКО проводило «экономическую координацию» пяти оптовых поставщиков угля. Сумма штрафа составила 2,4 млн тенге.

Позже, в январе 2018 года антимонопольщики выявили ценовой

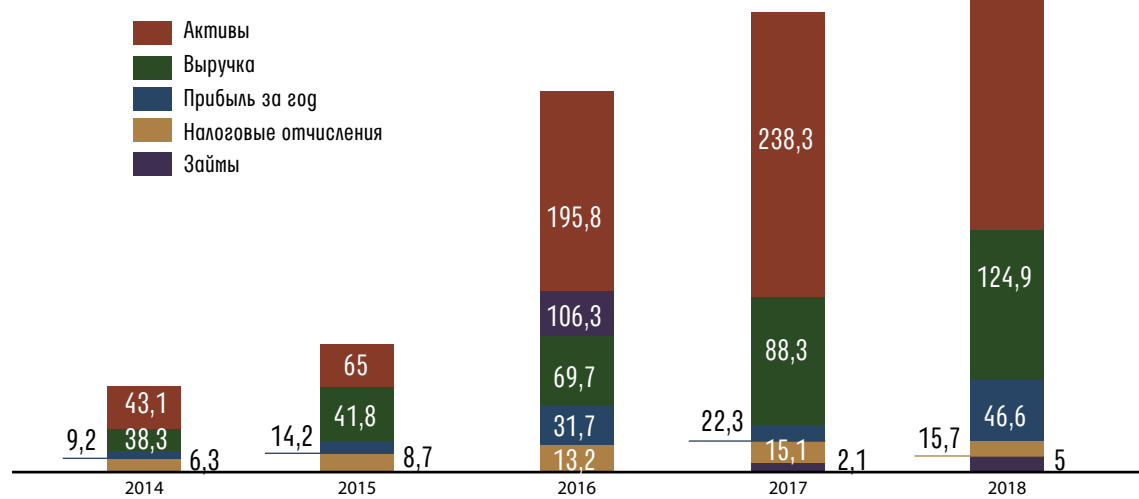
сговор еще девяти поставщиков угля в ЮКО. Нарушителей оштрафовали на 9 млн тенге.

Стоит отметить, что АО «Шубарколь Комир» было основано в 1985 году. В компании трудятся 2,8 тыс. человек. В год предприятие добывает 9 млн тонн угля и обеспечивает 25% топливной потребности Казахстана. На предприятии эксплуатируется два угольных разреза – «Центральный» и «Западный». Максимальный объем добычи угля был достигнут в 2018 году – 11,6 млн тонн. Предприятием введен в строй коксохимический завод по производству спецкокса – восстановителя для ферросплавной промышленности.

По данным KASE, акции компании принадлежат в равных долях SHK Eurasian Holding B.V. и АО «Евразийская энергетическая корпорация». Валовой доход компании по состоянию на 1 октября нынешнего года составляет 60,8 млрд тенге, чистая прибыль – 25,7 млрд тенге. Совокупные активы компании оцениваются в 304,5 млрд тенге. При этом по итогам 2018 года, согласно консолидированной аудиторской отчетности, выручка акционерного общества сложилась в размере 124,9 млрд тенге, валовая прибыль – 68,2 млрд тенге, прибыль за год – 46,6 млрд тенге, активы – 334,6 млрд тенге.

Иницированное антимонопольным органом расследование, вероятнее всего, может занять несколько месяцев. Был ли на самом деле сговор, установит специальная комиссия.

СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ АО «ШУБАРКОЛЬ КОМИР» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ, МЛРД ТЕНГЕ



Источник: по данным сайтов dfo.kz и kgd.gov.kz

Узнай больше на kursiv.kz



Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на страницу подписки

Когда запасы на исходе

Поможет ли геологоразведка восполнить минерально-сырьевую базу страны?

Министерство экологии, геологии и природных ресурсов РК подготовило и опубликовало концепцию по разработке Государственной программы геологической разведки на 2021–2025 годы. Главная задача программы – это возрождение геологической отрасли.

Дулат ТАСЫМОВ

Сколько тратим

Государство хочет улучшить условия подготовки кадров и развития науки. Но основная цель – это восполнение разведанных запасов. По данным министерства, по итогам 2018 года доля инвестиций в геологоразведку на объекты углеводородного сырья составила 105 млрд тенге, или 2% от общей суммы инвестиций на добычу углеводородов в стране в размере свыше 5,9 трлн тенге. На разведку объектов твердых

полезных ископаемых (ТПИ) было потрачено еще меньше – 34 млрд тенге, или 2% от общей суммы на добычу ТПИ в сумме 1,9 трлн тенге.

«В настоящее время компании выплачивают налог от объема фактически добытого сырья, который за последние 15 лет возрос с 4,3 млрд до 257,6 млрд тенге. При этом сумма, выделенная на геологоразведочные работы из бюджета, от суммы налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) сократилась с 37 до 3%», – отмечают авторы концепции.

Между тем в мире за последние пять лет затраты на геологоразведочные работы на углеводородное сырье увеличились на 57%.

«По твердым полезным ископаемым мировые затраты на разведку месторождений, за исключением железных руд, углей, бокситов и некоторых нерудных видов, за период с 2000 по 2010 год увеличились с \$2,7 млрд до \$12,1 млрд, а в 2012 году достигли \$21,5 млрд», – говорится в документе.

Министр экологии, геологии и природных ресурсов **Мағзум Мирзағалиев** в сентябре этого года, выступая на совещании по развитию нефтегазовой отрасли, отметил, что между открытием и запуском нового месторождения проходит не менее 10–15 лет и что республике уже сейчас необходимо активизировать геологоразведку.

Главное – финансы

Между тем на реализацию программы в течение пяти лет министерство просит выделить из госбюджета 200 млрд тенге, или 40 млрд тенге в год.

«Мировой опыт говорит, что такие виды работ, как геологическое изучение недр, и в целом развитие геологии финансируются государством. Есть определенные сферы, в которые частные компании, инвесторы не будут вкладывать свои средства. Это рискованно и нерентабельно для них», – отметил в комментариях «Курсиву» вице-министр экологии,

геологии и природных ресурсов **РК Санжар Жаркешов**.

Например, Россия в 2016 году потратила \$564 млн на финансирование регионального геологического изучения недр и воспроизводство минерально-сырьевой базы. В результате были проведены работы по геологическому картированию, поиску и оценке полезных ископаемых, мониторингу состояния недр и прогнозированию.

Государственное финансирование геологоразведочных работ, например, в Канаде составляет \$203 на 1 кв. км, в Австралии – \$167, а в Казахстане – \$7.

Сама геологоразведка состоит из четырех этапов: региональные геологические исследования, поисковые, поисково-оценочные работы и сама геологоразведка. И все эти стадии работ придется выполнять государству.

«Допустим, если взять малоизученный Шу-Сарысуйский нефтегазовый бассейн, мы должны, как государство, получить первичную информацию. Самые рискованные стадии геологоразведки провести, получить информацию и определить перспективные участки бассейна. И только потом мы можем заинтересовать инвестора», – поясняет вице-министр.

По его словам, последние 30 лет в республике геологической отрасли не уделялось должное внимание и восполнения минерально-сырьевой базы практически не происходило.

«Мы, как страна, истощили свои изученные ресурсы по многим полезным ископаемым. И есть риск закрытия целых городов и небольших населенных пунктов, где ведутся разработки полезных ископаемых. Растет социальная напряженность. То есть надо учитывать и социальную сторону этого вопроса. Геологоразведка – это не прихоть, а критическая необходимость для страны. Это сук, на котором мы сидим», – говорит Санжар Жаркешов.

Что предлагается

Разработчики программы призывают внести изменения в законодательство в части особого порядка финансирования государственного геологического изучения недр, провести оценку ресурсного потенциала малоизученных осадочных бассейнов, предоставить преференции на геологоразведочные работы.

В частности, предлагается выделить из бюджета средства на научно-методическое и технологическое обеспечение геологоразведочных работ, анализ состояния минерально-сырьевой базы, региональные геологические исследования, поисковые и поисково-оценочные работы. Предполагается, что проведение региональных геологических исследований также проинвестируют национальная компания «КазМунайГаз» и другие недропользователи.

В результате проведения всех необходимых работ к 2025 году прирост прогнозных ресурсов по золоту, меди и полиметаллам должен составить 50%, а по углеводородному сырью – 30%.

При этом также необходимо провести оцифровку первичной геологической информации, увеличить количество образовательных грантов на геологические специальности, укрепить материально-техническую базу колледжей и вузов. Институт геологических наук им. Сатпаева и Институт гидрогеологии и геоэкологии им. Ахмедсафина предлагается передать в ведение МЭГПР и определить их национальными институтами развития геологических наук.

Ожидается, что в результате реализации программы численность персонала, задействованного в выполнении геологоразведочных работ за счет госбюджета, должна увеличиться с 1000 до 1500 единиц, а в рамках контрактов на недропользование – с 190 тыс. до 250 тыс. единиц.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



Махамбет ХАКИМОВ, геолог:

«25 лет назад Министерство геологии вообще было ликвидировано. Это была глупейшая стратегическая ошибка. Государство рассчитывало, что нефтяники сами будут искать нефть. Но они разобрали только те месторождения, которые были уже разведаны. А сейчас новых открытий нет, больше нечего отдавать недропользователям. Волей-неволей наши власти пришли к мысли, что надо возродить это направление промышленности.

При этом в Казахстане еще много перспективных участков. Например, 10 лет назад промелькнуло сообщение, что чуть севернее восточнее от Тенгизского месторождения на глубине более 5 тыс. метров, в отложениях девона обнаружены огромные залежи нефти. Но информацию в прессе замолчали. Данные чуть ли не засекретили. И это, насколько я понял, не единственное перспективное месторождение.

Между тем пройдут десятилетия, пока будут накоплены данные о запасах. Подготовка нужных кадров тоже займет немало времени. Опытных, квалифицированных специалистов, которые были раньше, мы растеряли. А была многотысячная армия геологов, буровиков и геофизиков. Сейчас даже в институтах на факультетах геологоразведки нет студентов».

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Косан ТАСКИНБАЕВ, вице-президент АО «Казахстанское общество нефтяников-геологов»:

«Первый актуальный вопрос, на который нужно обратить внимание при реализации государственной программы, – это подготовка кадров и в целом финансирование высшего образования. Сейчас зарплата у преподавателей очень низкая. Необходимо развивать современные научные программы, выходить на мировой уровень. Кое-что у нас делается, но мало. Во-вторых, надо увеличить объем геологоразведочных работ. Например, в Актюбинской и Кызылординской областях уже сейчас идет падение объемов добычи нефти, потому что доказанные запасы уменьшаются. Но важно, чтобы направления поисковых работ были научно обоснованы.



В-третьих, необходимо внедрять новые технологии поиска, разработки и добычи углеводородов. Мы немного отстали, и нам придется догонять. И на первом этапе нужно резко увеличивать объем геологоразведочных работ. Самый идеальный вариант финансирования геологоразведки – это государственно-частное партнерство. Но сбрасывать нагрузку с государственного бюджета, я думаю, будет неправильно.

Был такой министр в советское время, курировавший в том числе и промышленность, звали его **Серго Орджоникидзе**. Так вот он говорил, что геологи могут как обогатить государство, так и разорить его. То есть если не будет грамотного подхода при проведении геологоразведочных работ, то деньги будут выброшены на ветер и государство разорится. Здесь подразумевается и научно обоснованное проведение геологоразведочных работ, и подготовка специалистов. Я считаю, что любая промышленность любого государства начинается с геологов. Если нет природных ресурсов, то и государству добывать нечего и зарабатывать не на чем. Материальная база любого государства зиждется на его природных ресурсах».

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА В КАЗАХСТАНЕ

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ – ТВЕРДЫЕ ПОЛЕЗНЫЕ ИСКОПАЕМЫЕ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ

0,5 МЛРД ТЕНГЕ

Госбюджет

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

22,5 МЛРД ТЕНГЕ

Госбюджет

ПОИСКОВЫЕ И ПОИСКОВО-ОЦЕНОЧНЫЕ РАБОТЫ

22,5 МЛРД ТЕНГЕ

Госбюджет

\$203 НА 1 КВ. КМ КАНАДА

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ

\$7 НА 1 КВ. КМ КАЗАХСТАН

\$167 НА 1 КВ. КМ АВСТРАЛИЯ

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ В РАМКАХ КОНЦЕПЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ РАЗВЕДКИ НА 2021–2025 ГГ.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ – УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ И ПОДЗЕМНЫЕ ВОДЫ

Обеспечение геологоразведочных работ

Госбюджет **0,5** МЛРД ТЕНГЕ

Региональные геологические исследования

104 МЛРД ТЕНГЕ

Поисковые работы

50 МЛРД ТЕНГЕ

Инвестиции АО «НК «КазМунайГаз»

35 МЛРД ТЕНГЕ

28 МЛРД ТЕНГЕ

Инвестиции недропользователей

50 МЛРД ТЕНГЕ

200 МЛРД ТЕНГЕ

Инфографика: Виктория Ким для «Курсива»

ИНВЕСТИЦИИ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ (2018 Г.)

5,9 ТРЛН ТЕНГЕ
Углеводороды

1,9 ТРЛН ТЕНГЕ
Твердые полезные ископаемые

ИНВЕСТИЦИИ В ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ (2018 Г.)

105 МЛРД ТЕНГЕ
Углеводороды

34 МЛРД ТЕНГЕ
Твердые полезные ископаемые

Источник: по данным Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК

Длинные деньги выжидают момента

Что может произойти с финансовыми активами в 2020 году



Тренд на финансовых рынках в 2019 году задавали геополитические новости, в частности американо-китайские торговые отношения и ситуация по Brexit. Не исключено, что высокая степень осторожности и недоверия инвесторов к рынку высокорискованных финансовых инструментов сохранится в первом полугодии 2020 года.

Санджар КОБЖАНОВ,
финансовый аналитик

Основные драйверы роста

Финансовый анализ учит нас тому, что история повторяется и, изучая историческое движение рынков, можно прогнозировать будущее движение цен.

Стоит отметить, что 2019 год начался позитивно – с роста американского рынка долевых инструментов (акций) ввиду заявлений главы ФРС относительно того, что государство не будет повышать стоимость денег в 2019 году, а также ввиду хорошей отчетности ряда крупных американских компаний.

В феврале произошла небольшая коррекция рынка, вызванная задержками по принятию решения о тарификации китайских товаров. Затем рынок продолжил восходящее движение, которое было поддержано положительной макроэкономической статистикой, в частности меньшей, чем прогнозировалось, инфляцией в 2% в годовом выражении против прогнозных 2,2% годовых, а также данными по безработице, которые показали 3,8%-ную безработицу за март, что, собственно, и прогнозировали ранее аналитики.

Рост наблюдался и в апреле. Получив карт-бланш от ФРС, принявшей решение не повышать базовую ставку, рынок прибавил в стоимости 2,7%.

В мае началась рыночная коррекция, вызванная опасениями инвесторов касательно замедления глобальной экономики из-за политики Дональда Трампа по тарификации китайских товаров. Рынок в результате потерял 6% от своей стоимости, закрывшись в мае на отметке 2752,06. Страхи инвесторов оказались настолько велики, что в мае – июне наблюдался повышенный спрос на корпоративные облигации США, капитал перетекал в более безопасные активы. Так, доходность по годичным и пяти-

летним корпоративным облигациям с наивысшим кредитным рейтингом упала на 10 и 12% соответственно. Также страхи инвесторов были подогреты замедляющейся европейской производственной активностью, индекс Manufacturing PMI достиг отметки 47,8 против прогнозных 49,8, свидетельствуя тем самым о замедлении производственной активности.

Другой негатив пришел в июне со стороны Великобритании, затронув новую волну соглашений по Brexit. Опасаясь бегства капитала с британского рынка, инвесторы начали закрывать свои фондовые позиции, переходя в бонды и золото. Падение, впрочем, было хорошо отыграно в июле благодаря хорошей корпоративной отчетности. Около 75% компаний, чья отчетность выпадала на июль, отчитались лучше ожиданий аналитиков, что подогрело интерес инвесторов к акциям. Фондовый рынок вырос с начала июня на 8%, дойдя до отметки 2980,33.

В августе рынок немного скорректировался и весь месяц торговался в относительном боковике. Многие игроки фондового рынка, опасаясь замедления глобальной экономики, начали уходить с рынка акций, переходя в безопасную гавань – казначейские облигации США. Это привело к существенному снижению доходности долгосрочных казначейских облигаций, и кривая доходности приобрела гладкий вид (flat yield curve), что свидетельствовало о сильных опасениях инвесторов в возможностях фондового рынка преодолеть техническое сопротивление в 3000 пунктов, что наряду с завышенными ожиданиями аналитиков повлияло на снижающийся аппетит инвесторов к риску. Это также было видно и по спросу на корпоративные облигации США, доходность по которым снизилась на 12 и 12% по пятилетним и десятилетним облигациям соответственно.

В сентябре наметился спрос на нефть (soft commodity) из-за торпедной атаки танкеров в Османском заливе. В результате фьючерс с ближайшей датой расчета вырос более чем на 11%. Активность на фондовом рынке временно снизилась, и два следующих месяца рынок дрейфовал у технической линии сопротивления в 3000 пунктов. Полагаю, инвесторы здесь руководствовались уже сугубо техническими индикаторами.

С ноября рынок стал расти и преодолел отметку в 3000 пунктов (исторический максимум). Остаток года инвесторы будут прикованы к корпоративной отчетности в США и ожиданиям отсутствия «шоковых» геополитических явлений до конца года.

Фавориты и аутсайдеры

Узнав, как торговались рынки в 2019 году и что было основным драйвером на денежном, фондовом и товарном рынках, давайте теперь перейдем к прогнозу на 2020 год и, учитывая, что исто-

рия повторяется, попытаемся экстраполировать на будущий период то, что происходило в прошлом.

Во-первых, давайте посмотрим на самые крупные компании в составе американского индекса S&P 500. Из шести самых больших компаний (занимающих более 1,5% веса индекса) по четырем компаниям аналитики ожидают доходность выше прошлого периода. Позитивным моментом тут является то, что ожидания аналитиков не слишком завышены. В случае, если компании отчитаются лучше аналитических прогнозов, это может придать дальнейший стимул росту американского фондового рынка.

Говоря о корпоративных отчетах, посмотрим, какую доходность на акцию (EPS) ожидают аналитики по ряду крупных компаний, занимающих существенную долю индекса. По компании Microsoft ожидают квартальную прибыль на 6% выше, чем в прошлом квартале. По Facebook аналитики ожидают, что доход будет на 27% выше прошлого квартала. Google уже оказался на 0,9% выше прошлого квартала. По остальным крупным компаниям в индексе аналитики немного снизили показатели доходности будущего периода, однако данные компании в текущем году отчитывались лучше, чем прогнозировали аналитики. Если посмотреть на историческое движение цен акций вышеперечисленных компаний, то можно сделать вывод, что хорошая отчетность положительно сказывалась на росте котировок акций.

Ввиду того что аналитики прогнозируют положительную динамику в отчетности и на следующий год, не исключено, что рост фондового рынка продолжится, тем более техническую линию сопротивления на уровне исторического максимума в 3000 пунктов рынок уже преодолел.

Для того чтобы понять возможное направление тренда на фондовом рынке, стоит посмотреть показатели EPS ряда крупных американских компаний (по рыночной капитализации). Начнем с компании Apple. Аналитики ожидали хорошего показателя EPS на уровне 4,53 в IV квартале 2019 года. Показатели на I и II квартала 2020 года останутся на уровне выше фактических значений 2019 года, что говорит о том, что у акций есть еще потенциал роста.

Довольно интересна компания Amazon, акции которой начиная со второй половины 2019 года торговались в боковой динамике. Аналитики прогнозируют показатели прибыльности выше по сравнению с фактическими данными 2019 года. В среднем, если смотреть по четырем кварталам 2020 года, прогноз по EPS ожидается на уровне \$5,84 на акцию против среднего поквартального фактического показателя за 2019 год на уровне \$4,80. Улучшающаяся динамика прибыльности способна положительно сказаться на котировках акций компании.

И акции имеют все шансы дойти до исторического максимума 2019 года и превзойти отметку в \$2 тыс.

По ряду других крупных компаний показатели доходности либо останутся на уровне 2019 года, либо находятся выше фактических значений 2019 года. Если судить по финансовым метрикам, то ряд финансовых коэффициентов (P/E, P/FCF) показывает, что в среднем топ-10 крупных компаний остаются слегка недооцененными по отношению к общему рынку, что оставляет потенциал для роста индекса. В целом, судя по прогнозной динамике прибыльности, можно сказать, что у рынка еще есть неплохой потенциал роста, однако считаю, что коррекция рынка все же возможна в первых кварталах 2020 года. Это связано с тем, что в общем рынок вырос уже достаточно хорошо с начала года, прибавив более 20%. Самыми быстрорастущими секторами стали технологический сектор, индустриальные товары и сектор услуг, которые выросли более чем на 25%, превышая доходность рынка (S&P 500). В этой связи не исключаю краткосрочную фиксацию прибыли более спекулятивными инвесторами и небольшой откат рынка, возможно, до линии поддержки в 3000 пунктов. Падение будет способствовать более долговому восстановлению (возможно, более двух кварталов).

Глобальный прогноз

Другой важный фактор, который оказывает влияние на аппетит инвесторов к риску, – это общее видение касательно экономического развития или спада. В начале 2019 года аналитики World Bank предполагали, что глобально ВВП начнет снижаться и достигнет отметки 2,6%. Однако если посмотреть на текущие фактические данные, рост ВВП сегодня составляет 3%, что на 14% лучше прогнозных данных аналитиков. На 2020 же год прогноз World Bank был немного выше 2019 года и составлял 2,7%.

На мой взгляд, есть несколько сценариев по ВВП. Во-первых, не исключено, что администрация Дональда Трампа сможет договориться по тарификации китайских товаров и попытается не допустить эскалации торгового конфликта, пойдя на некоторые уступки. В этом случае опасения аналитиков не подтвердятся, что в итоге скажется на увеличивающемся индустриальном производстве, и экономика «задышит» новыми силами. Тогда, надо полагать, глобальный экономический рост превысит ожидания аналитиков, что, в свою очередь, отразится на аппетите инвесторов к риску и покупке акций. Однако думаю, что даже при реализации этого сценария рынок акций начнет просыпаться только во второй половине 2020 года.

Второй вариант менее благоприятный. Если администрация Трампа не сможет

договориться с Китаем, это повлияет на контрмеры со стороны китайских властей. Чтобы не привести к замедлению экономики, Штаты могут пойти на существенное снижение стоимости денег (базовой ставки). В этой связи осторожные инвесторы, уходя от риска, будут переводить свои капиталы с валютных и долевых рынков в казначейские облигации США и товарные активы. В результате стоимость американского рынка, думаю, может иметь все шансы существенно скорректировать позиции, скажем, до уровня начала 2019 года. Выход из такой коррекции займет не один год и будет более продолжительным. Полагаю, что подобный риск будет сохраняться в первом полугодии 2020 года, а затем в преддверии грядущих американских выборов политическая активность снизится и, соответственно, геополитические риски сойдут на нет. И это будет время, когда более осторожные инвесторы смогут войти в рынок.

Карта риска

Посмотрим, насколько инвесторы боятся рискованных активов и смотрят в сторону безопасных, используем один индикатор, благодаря которому также можно сказать, насколько инвесторы опасаются экономического замедления и возрастающих финансовых рисков. Наряду с мониторингом кривых доходности по казначейским облигациям США (UST) можно для измерения риска использовать также iTraxx. Это индекс на спред кредитных дефолтных свопов. Он измеряется в базовых пунктах, и когда риски дефолтов компании возрастают, трейдеры начинают активно скупать вышеуказанный инструмент для страховки на случай дефолта. В результате iTraxx начинает расти. Посмотрите, как он вырос в конце 2018 года и оставался на высоком уровне весь год (см. график).



Инвесторы тогда опасались, что постоянное повышение базовой ставки американским FED будет существенно тормозить экономику, компаниям станет дороже обслуживать свой долг и риски возрастут, в результате многие активно скупали iTraxx. Если же посмотреть на 2019 год, то снижение налоговой ставки

для компаний, положительная корпоративная отчетность и умеренно нейтральный новостной фон способствовали увеличению аппетита к риску у инвесторов и индекс iTraxx постепенно начал снижаться. Только в июне 2019 года он нарисовал небольшой пик, но это было вызвано изменением грауса кривой доходности по американским трежерис, затем, когда опасения инвесторов вновь развеялись, iTraxx заново начал снижаться. Он еще не ушел на минимум 2017 года и продолжает находиться на уровне середины 2018 года, что говорит о небольших опасениях инвесторов касательно развития экономики в первом полугодии. Но все же индекс ушел со своего пикового значения 2018 года, что является очень хорошим показателем.

Ожидания

Подводя итог, хотелось бы отметить, что у инвесторов все же присутствует небольшой скептицизм относительно экономического роста на 2020 год. Это выражено в увеличивающихся объемах торгов по бондовым ETF, немного расширенном спреде CDS по ряду крупных корпоративных имен, а также кривой доходности UST, которая не приобрела нормальный вид, но и не находится в инвертированном состоянии. Я бы сказал, что много длинных денег выжидает момента для входа в рынок в 2020 году, но все еще опасается неблагоприятного исхода событий.

Полагаю, что высокая степень осторожности и недоверия инвесторов к рынку высокорискованных финансовых инструментов сохранится в первом полугодии 2020 года. Этого времени будет достаточно, чтобы понять, будет ли экономика развиваться или намечаются нисходящие движения. Если фондовый рынок будет хорошо расти, то, вероятнее всего, это будет происходить во втором полугодии 2020 года. Первое же полугодие останется под влиянием спекулятивного

капитала, что выразится в повышенной волатильности на рынке акций и валютном рынке. Длинные деньги продолжат сидеть в корпоративных облигациях, фондах и некоторых товарных активах до появления сигналов, которые дадут понять осторожным инвесторам, что можно уже заходить в рынок.

Moody's: Вероятная программа поддержки банков со стороны финрегулятора Казахстана оценивается позитивно

Как отмечают аналитики международного рейтингового агентства Moody's, 10 декабря агентство Reuters сообщило о том, что по итогам осуществляемого Национальным банком РК анализа качества банковских активов (AQR) Казахстан планирует предоставить местным банкам в виде помощи более \$1 млрд (около 400 млрд тенге). Это соответствует сделанным ранее заявлениям регулятора о том, что программа поддержки проблемных банков, вполне вероятно, будет запущена после оглашения результатов AQR. Для самих казахстанских банков такая программа поддержки будет иметь позитивное значение, поскольку повысит их

платежеспособность и качество активов.

В частности, в сообщении агентства отмечено, что потенциальная помощь в рамках программы господдержки позволит проблемным банкам создать больше резервов для неработающих кредитов. В результате дополнительных провизий общесистемное покрытие резервами проблемных кредитов увеличится до более чем 70%, что вполне адекватно. Большая свобода банков в вопросах списания проблемных активов за счет резервов приведет к снижению доли проблемных кредитов в общем кредитном портфеле.

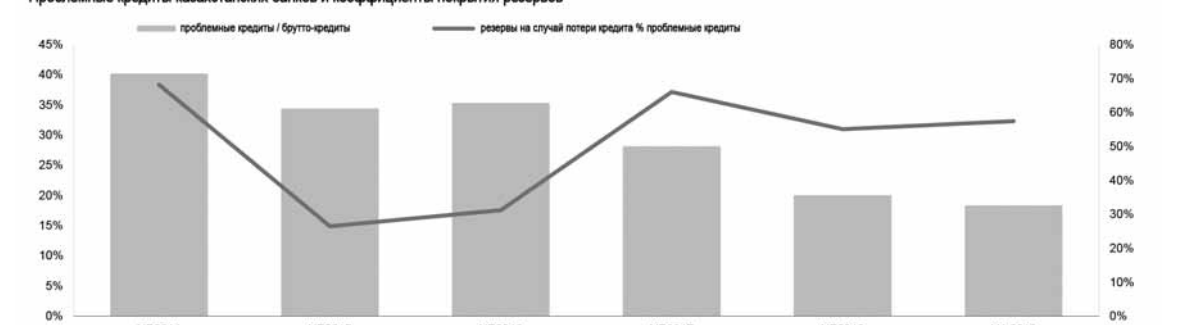
Лучшая платежеспособность и ликвидность (если поддержка

будет предоставлена в форме ликвидных активов и денежных средств, как это было сделано в рамках программ поддержки прошлых лет) позволят банкам расширить свою деятельность. Это увеличит их доход и доходность.

Учитывая, что по состоянию на 1 июля 2019 года доля системных проблемных кредитов составила около 18% от общего объема кредитов, качество активов банковской системы Казахстана было невысоким. Соотношение объявленных резервов и проблемных кредитов, которое в настоящее время не превышает 60%, является недостаточным (см. график).

При этом недостаточные банковские резервы на покрытие

Проблемные кредиты казахстанских банков и коэффициенты покрытия резервов



Источник: Banks' reports and Moody's Investors Service

возможных потерь по ссудам обусловлены ожиданием банками того, что с учетом дисконтированной стоимости обеспечения большинство проблемных

кредитов восстановится. В отличие от банков в своей оценке процесса будущего восстановления мы используем более консервативный подход, поскольку это

долгосрочный процесс и реализация взысканного залогового обеспечения может растянуться на несколько лет, отмечают аналитики Moody's.

Деньги в дело

За сколько можно купить готовый бизнес в Казахстане?

Сегодня у предпринимателей есть выбор: организовать дело с нуля или приобрести действующий проект. По крайней мере, в интернете размещено множество таких предложений. «Курсив» подсчитал, какие объекты чаще всего продают и какую цену устанавливают продавцы. А также выяснил, какие риски существуют при покупке такого бизнеса.

Татьяна ДЕРЕВЯНКО

Рейтинг предложений

Предложения о продаже готового бизнеса в нашей стране не редкость. Только на сайте olx.kz размещено более 12 тыс. объявлений, на интернет-площадке krisha.kz – более 6 тыс. «Курсив» в течение трех недель, с ноября по декабрь, изучал их и выяснил, что в основном реализуются объекты малого бизнеса, чаще всего магазины и бутики. Также предлагаются объекты общепита и салоны красоты. Немало объявлений по продаже автокомплексов – СТО, моек, шиномонтажных мастерских. Есть и предложения по объектам отдыха и развлечений: гостиницы, общежития, хостелы, базы отдыха, бани и

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Руслан ИЩАНОВ, бизнес-тренер, консультант по сопровождению проектов Палаты предпринимателей «Атамекен» Костанайской области:

«Покупать готовый бизнес выгодно, но стоит учитывать ряд факторов. Во-первых, необходимо понять, насколько он прибыльный. Во-вторых, требует ли он дополнительных вложений. В целом приобретение действующего бизнеса – это выгодно. Если говорить о Костанайской области, то чаще всего там продают и покупают торговые точки. К примеру, за последний месяц три бизнесмена купили магазины. Пользуются спросом объекты общепита и индустрии красоты. А вот купить готовое производство в регионе мало кто желает. Риски при сделках по покупке

сауны. Меньше объявлений о реализации животноводческих ферм, производств по выпуску пищевой и другой продукции. Также продаются аптеки, детские сады, стоматологии. Продаются и крупные объекты – карьеры, скважины, элеваторы, газонаполнительная станция, АЗС и складские комплексы.

На сайтах объявлений магазины чаще всего предлагают купить в Алматы – 548. В столице новых хозяев ищут 296 объектов торговли. В десять раз меньше в Атырау – 20 и всего лишь 7 – в Туркестане. Ценовой разбег тоже разный – от 750 тыс. тенге до 2,8 млрд тенге. Чаще всего продают продуктовые магазины, бутики с одеждой, косметикой и бытовой химией.

Выставленные на реализацию объекты общепита и развлечений разнообразны – от киосков фастфуда в 3-4 кв. м. до ресторанов площадью 2,5 тыс. кв. м. Есть среди них столовые, караоке, бары, ночные клубы, кальянные. К примеру, в Нур-Султане продают лаунж-бар. Это двухэтажный дом с vip-комнатой и 70 посадочными местами. Реальному покупателю продавец обещает хороший торг. Начальная стоимость объекта – 3,5 млн тенге.

Что касается салонов красоты, то только в течение первой

ОТРАСЛИ, ЛИДИРУЮЩИЕ ПО ПРОДАЖЕ ОБЪЕКТОВ БИЗНЕСА В РК



Инфографика: Виктория Ким для «Курсива»

недели декабря на сайте olx.kz появилось 127 объявлений о реализации такого бизнеса в 15 городах. Наибольшее количество таких объявлений – в Нур-Султане и Акмолинской и Карагандинской областях, где продают по 18 объектов. По два объявления – в Таразе и Атырау.

ном уровне отрабатывается готовый продукт, наступает риск по потере репутации и клиентской базы. Риски при покупке производственных объектов касаются технологических процессов. Что касается правового характера, то сегодня проблемы с налогами, отчетностью и арестами имущества не скроешь – все можно легко проверить на специальных платформах. Чаще всего возникают неприятные моменты по помещениям, где расположен бизнес. К примеру, купили торговую точку летом, а осенью выясняется, что она холодная, сырая и требует дополнительно утепления и обогрева. Новичкам в бизнесе нужно учитывать любые риски, быть внимательнее при покупке готового бизнеса и обращаться за помощью к профессионалам.

Добыча и производство

Если есть желание и средства, можно приобрести карьер по добыче ракушечника или щебня. Местонахождение последнего – в Жамбылской области вдоль реки Талас. Его площадь составляет 20 тыс. кв. м., а стоимость – 27 млн тенге. В Темиртау предлагают купить «скважину с минеральной лечебной водой, разработанную в советское время». Расположена она вблизи санатория «Самал».

Можно обзавестись и подходящим цехом. К примеру, в Алматинской области продается грибное производство полного цикла с оборудованием для выращивания вешенок. Прилагается система климатического контроля, стеллажи. Стоит такой бизнес 5 млн тенге.

Если сельское хозяйство не по душе, а запас финансов имеется, можно обратить внимание на ТОО в Нур-Султане, занимающееся выпуском чулочно-носочной продукции. Имеется собственное помещение, места для хранения готовой продукции и сырья. В «комплекте» – действующие договоры на поставку, расходные материалы для оборудования.

В Алматы можно приобрести бизнес, «не имеющий конкурентов на территории Казахстана

СТОИМОСТЬ ТОРГОВЫХ ТОЧЕК В ОБЛАСТНЫХ ЦЕНТРАХ РК

город	кол-во объявлений	стоимость (тенге)
Нур-Султан	296	750 000 – 2 400 000 000
Алматы	548	1 000 000 – 2 800 000 000
Костанай	65	1 200 000 – 395 000 000
Шымкент	73	2 000 000 – 500 000 000
Тараз	66	2 000 000 – 199 000 000
Актобе	62	2 900 000 – 155 000 000
Атырау	20	8 500 000 – 53 000 000
Усть-Каменогорск	119	900 000 – 495 000 000
Уральск	65	3 000 000 – 538 000 000
Караганда	73	4 000 000 – 320 000 000
Кызылорда	35	3 000 000 – 130 000 000
Актау	50	3 800 000 – 315 000 000
Павлодар	86	3 000 000 – 3 500 000 000
Петропавловск	33	2 500 000 – 160 000 000
Туркестан	7	5 500 000 – 82 000 000

По официальной статистике, в Костанайской области на 1 октября 2019 года 55 081 действующий субъект малого и среднего предпринимательства. Из них 7740 – юридические лица малого предпринимательства, 145 – юридические лица среднего предпринимательства, 41 091 – индивидуальные предприниматели и 6105 – крестьянские хозяйства. На 1 ноября их количество выросло до 55 343.

по выпуску строительной сетки из стекловолокна». На рынке предприятия четыре года. Если верить владельцу, он решил расстаться с производством в связи с выездом из страны.

Еще одно предприятие, но уже за 790 млн тенге, выставлено на продажу в столице. Оно занято изготовлением дорожных знаков.

Пляж или склад?

Можно стать и владельцем пляжа за 78 млн тенге. Такой объект продается в Темиртау.

«Пляж 0,86 гектара, срок аренды – до 2022 года. Далее она автоматически продлевается. Автоматически продлевается объект благоустроен, имеется больше 200 лежаков. Бассейн, фонтан, оборудовано летнее кафе на 90 мест, танцплощадка, 9 беседок со столами. Проведена

электроэнергия, вся территория ограждена кованым забором», – утверждает продавец.

Одними из самых дорогостоящих оказались объекты в Жамбылской и Алматинской областях. В первой компания выставила на продажу газонаполнительную станцию для приема, хранения и отпуска сжиженных углеводородных газов, а также развивающуюся сеть АЗС. Цена составляет 2,3 млрд тенге.

В Алматинской области больших инвестиций потребует действующий бизнес, состоящий из складского комплекса класса «А» 2016 года постройки. Общая площадь территории более 400 соток, где расположены морозильно-холодильные склады с контролируемым температурным режимом. Продавец оценил его в 9,9 млрд тенге.

Все равны перед законом?

В Казахстане предлагают ввести ответственность для законодателей

Если предприниматели за несоблюдение тех или иных требований закона несут ответственность согласно Кодексу об административных правонарушениях, то такая же ответственность должна быть предусмотрена и для авторов некорректных нормативно-правовых актов, считают эксперты.

Ксения БЕЗКОРОВАЙНАЯ

Закон не дышло – как повернешь...

«На протяжении многих лет государство всячески поддерживает бизнес, чтобы большая часть средств в бюджет страны поступала от предпринимателей. Однако этот процесс тормозит противоречивость и различное толкование действующего законодательства», – говорит директор Ассоциации налогоплательщиков и бухгалтеров Сара Жунусова.

С ее точки зрения, складывающаяся практика приводит к непреодолимым трудностям.

«К сожалению, зачастую законы бывают недоработанными, порождают множество вопросов и сомнений. Не всегда при их принятии учитываются вносимые на рассмотрение предложения субъектов МСБ. Более того, уполномоченные органы не обосновывают причины сво-

его несогласия с экспертными заключениями аккредитованных субъектов предпринимательства», – констатирует глава ассоциации.

Что одному плохо, другому – хорошо

По мнению экспертов, развитию бизнеса также препятствуют частые изменения в законодательстве, которые не дают предпринимателям уверенности в завтрашнем дне. Например, ежегодно в Налоговый кодекс РК вносится множество поправок, к 2019 году их количество достигло 440, в то время как в Германии он не менялся с 1947 года.

Как отмечает президент Ассоциации содействия развития частного предпринимательства в РК Владимир Быков, законодательные нововведения не раз ухудшали положение предпринимателей.

«Лицензия на алкоголь является отчуждаемой. Но на деле при передаче имущества другому лицу она никогда не отчуждается. И бизнесмены вынуждены неоднократно платить за одну и ту же лицензию. Вдобавок ко всему год, который дается на отсрочку платежа, работает только в том случае, если лицензия получена в январе; в декабре – нет», – комментирует г-н Быков.

Он считает, что в большинстве случаев новые законы играют на руку определенным бизнес-структурам.

«Если рассмотреть такие налоговые режимы, как патент



и упрощенная декларация, то налог составляет 2% и 3% соответственно. В то же время банк взимает в качестве комиссии до 5% за обслуживание карты. Все деньги государства вливаются в банки, везде происходит лоббирование их интересов. Фактически малый и микробизнес

остаются в стороне», – уверен собеседник.

Аналогичного мнения придерживается и Сара Жунусова: принятие законопроектов не обходится без продвижения интересов определенных сторон. В качестве наиболее яркого примера она приводит ситуацию

с контрольно-кассовыми машинами (ККМ).

«Начиная с 2018 года субъекты малого и среднего бизнеса должны применять ККМ с функцией передачи данных. Однако в 2021 году их нужно будет заменить на интегрированную трехкомпонентную систему, которая стоит от 300 тыс. до 500 тыс. тенге. В результате таких новшеств предприниматели несут большие затраты, оплачивают высокие налоги, а в выигрыше остаются продавцы оборудования, получающие многомиллиардные доходы», – утверждает г-жа Жунусова.

Пилюля несчастья

Бизнес-леди Валентина Чанова считает некорректным приказ министра здравоохранения, касающийся этой шкалы цен на лекарства. Некоторое время назад предпринимательница владела сетью аптек, сейчас в ее распоряжении осталась только одна – с каждым годом вести бизнес становится все сложнее.

«До нововведения применялась регрессная шкала цен, в соответствии с которой мы накручивали свою маржу. В среднем она составляла 10-15%. Это устраивало всех. Теперь оказалось, что применять эту шкалу мы не должны. Только оптовая фирма. Предельные цены существенно некорректные. Например, на противовоспалительные препараты «Макропен» и «Декстанол» наценка составляет всего три тенге. Если мы их покупаем,

то, по сути, отдаем деньги из своего кармана. И это только две позиции, а таких – сотни», – сетует бизнесвумен.

Поскольку фармацевты постепенно отказываются от «убыточных» приобретений, в ближайшем будущем на полках аптек не останется наиболее востребованных и доступных препаратов, что отрицательно скажется на конечном потребителе, убеждена г-жа Чанова.

«Мы – коммерческие организации. Государство по закону не имеет права вмешиваться в наши дела. Есть кодекс, который охраняет права предпринимателей. Но на деле все происходит иначе», – добавила собеседница.

Эксперты предлагают привлечь к ответственности должностных лиц, которые в процессе принятия законов лоббируют интересы определенных сторон, а также издавать законы, причиняющие ущерб госбюджету и вызывающие трудности при их реализации.

«За законодательными изменениями стоит большая группа людей – министерство, рабочая группа, депутаты. Сказать, кто конкретно виноват в допущенной оплошности, очень сложно. Тем не менее мы просим рассмотреть вопрос о привлечении должностных лиц к ответственности, от дисциплинарной до уголовной. Мы уже подготовили письмо, которое отправим на блог президента. Надеемся, что в этот раз нас услышат», – резюмирует Сара Жунусова.

Сахарный демпинг

Меркенский сахзавод в ближайшем будущем может поменять собственника

Несмотря на прошлогодние задержки по выплате денег свекловодам, этот вид растениеводства в Жамбылской области продолжает развиваться. Между тем перерабатывающим предприятием в селе Мерке заинтересовались инвесторы, а пока казахстанские производители утверждают, что страдают от импорта дешевого российского сахара.

Темурлан ТУРДАЛИН

Новые хозяева

Глава облсельхозуправления Берик Ныгмашев рассказал «Курсиву», что Меркенский сахарный завод в ближайшем будущем может поменять собственника. Покупателями, по его словам, являются инвесторы, которые уже заявляли о своих намерениях построить сахарный завод в Шуском районе.

«Это люди, которые сейчас занимаются свекловодством в регионе. Пока будет идти строительство нового завода, они планируют перерабатывать сырье на Меркенском. Им в перспективе нужен современный свекольный завод. В целом они намерены развивать у нас сахарную отрасль и придать ей стабильность», – пояснил руководитель управления.

Он также отметил, что потребность региона в сахаре местные заводы полностью перекрывают. Однако каких-либо квот для обеспечения внутреннего рынка государство установить не может: собственник сам решает, где и кому его продавать. Правда, в этом году, по словам Берика Ныгмашева, жамбылские производители сладкий продукт на экспорт не отправляли.

Идут согласования

В областном управлении предпринимательства и индустриально-инновационного развития сообщили название компании-инвестора, которая собирается построить в Шу сахарный завод – ТОО «QazsugarCo». Инвестор намерен возвести новые предприятия на территории СЭЗ «Химический парк «Тараз».

«В СЭЗ они планируют построить два завода: один по

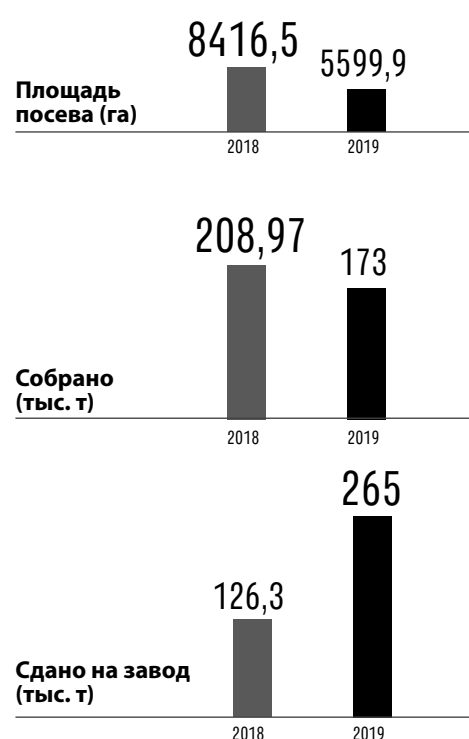


Фото: photo one

ДАННЫЕ ПО ПОСЕВУ И СБОРУ САХАРНОЙ СВЕКЛЫ В ЖАМБЫЛСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА 2018-2019 ГОДЫ



Источник: по данным облуправления сельского хозяйства на 13.12.19 г.



Инфографика: Валерия Ким для «Курсива»

переработке свеклы, второй по производству сахара, – рассказал о планах замглавы управления **Максат Жакыпбаев**. ТОО «QazsugarCo», которое намерено производить сахар, уже заключило договор с СЭЗ

«Химический парк «Тараз» и уже скоро должно начать строительство. По второму предприятию до сих пор идут согласования. Ведь направленность СЭЗ – химические производства, а для того чтобы построить там

предприятия по производству пищевых продуктов, необходимы согласования и разрешения министерств национальной экономики, финансов и индустрии и инфраструктурного развития».

Убытки из-за Большого брата?

Директор Таразского сахзавода **Александр Шлегель** менее оптимистично смотрит в будущее. По его словам, главная проблема, мешающая развиваться предприятию, – дешевый российский сахар.

«Мы вынуждены останавливать производство, потому что не можем в цене конкурировать с ними. Наша минимальная цена, которая не позволит уйти в убыток, – не ниже 190 тенге за килограмм, а Россия загоняет сюда примерно по 130-135 тенге за килограмм. Низкие цены на российский сахар связаны с низкой себестоимостью выращивания свеклы», – говорит Александр Шлегель.

В Казахстане, по его словам, этот процесс более трудоемкий. «К примеру, есть вопросы с поливом полей. Раньше мы всегда работали на свекле, а как ее стало меньше, перешли на тростниковый сахар-сырец. Местного сырья мало. В этом году мы приняли 56 тыс. т свеклы, которые переработали за полмесяца», – уточнил директор завода.

С точки зрения производителя, из существовавших ранее в Казахстане восемь сахарных заводов сейчас осталось четыре: два в Жамбылской области и два в Алматинской. Потребность Казахстана в сахаре составляет около 500-550 тыс. т. До 2011 года, по данным собеседника, страну обеспечивали сахаром три завода. Сегодня в сутки предприятие может выработать 850 т сахара, в год выходит 240-250 тыс. т – примерно 50% от годовой потребности Казахстана.

На рынке все спокойно

Вместе с тем, по словам жамбылских свекловодов, многим из них не выплатили деньги за сданное осенью 2018 года сырье. Приемщик и переработчик корнеплодов в Жамбылской области – Меркенский сахзавод – затянул с выплатами до начала лета 2019 года, хотя должен был рассчитаться с фермерами спустя два-три месяца после его отгрузки. Тогда руководство завода объяснило это «Курсиву» тем, что покупатели их сахара не смогли вовремя расплатиться с предприятием. В 2019 году многие фермеры, наученные горьким опытом, уменьшили площади посевов.

Как отмечает руководитель отдела растениеводства и водного

хозяйства управления сельского хозяйства Жамбылской области **Шакир Момынкулов**, в прошлом году в регионе свеклой было засеяно 8 млн 416 тыс. га, а в 2019 на треть меньше – 5 млн 599 тыс. га. Но улучшилось качество сырья: из собранных в 2018 году 208,9 тыс. т завод принял 126,3 тыс. т, а на начало декабря 2019 года из 173 тыс. т на переработку сдали 136 тыс. т.

Завод, по словам Шакира Момынкулова, не принимает некондиционное сырье, поэтому фермеры используют его на корм животным.

Господдержка свекловодства

Глава облсельхозуправления Берик Ныгмашев считает, что свекловодство и производство сахара в регионе развиваются вполне успешно. В качестве примера он приводит поддержку свекловодов субсидиями от государства за каждый сданный на сахзавод килограмм корня и выплаты на семена.

«Если завод выплачивает за килограмм 8 тенге, то государство дает 12 тенге, – сообщил главный аграрий региона. – В прошлом году мы выплатили все до тины. В этом году на эти субсидии мы выделили 1 млрд 513 млн тенге».

Отчасти мнение главного агрария подтверждает руководитель КХ «Алга-Ж» из Меркенского района **Биржан Пралиев**. Он рассказал, что помимо субсидирования сданной на сахзавод свеклы государством компенсируются также и затраты на гербициды, семена и удобрения.

«Удобрение аммофос мы покупаем у «Казфосфата» за свой счет по цене 140 тыс. тенге за тонну, а потом государство возвращает нам по 62,5 тыс. тенге за этот же вес. Селитру приобретаем за полцены, остальные 50% заводу перечисляет государство. Расходов на семена в этом году нам на 44% просубсидировали. Гербициды мы закупили по 15 тыс. тенге за литр, из которых чуть больше 7 тыс. нам также компенсировало государство», – говорит фермер.

Однако он также отмечает, что из-за проблем с выплатами Меркенского сахзавода его хозяйство в этом году уменьшило площади посева свеклы до 100 га – в 2018 году этот показатель составлял 124 га.

Тут нужен глаз да глаз

В ЗКО стартовал проект «Общественный мониторинг государственных закупок»

Антикоррупционное ведомство предложило общественности Уральска отслеживать процедуру тендеров, проводимых госорганами, чтобы выявлять нарушения и предотвращать хищения средств еще на этапе опубликования тендерной документации.

Людмила КАЛАШНИКОВА

14 декабря в Уральске прошел обучающий семинар для всех желающих отслеживать госзакупки и выявлять нарушения. Первый заместитель руководителя департамента Агентства по противодействию коррупции ЗКО **Нурдаулет Самет** пояснил «Курсиву», что к участию они стараются привлечь широкую общественность для того, чтобы люди могли самостоятельно отслеживать то, как формируются заявки госорганов на закуп различных товаров, по какой цене и у каких поставщиков они их приобретают.

Цель проекта, по его словам, – выявлять возможные завышения закупочных цен на приобретаемые товары, работы и услуги, пресекать случаи преднамеренного сужения квалификационных требований конкурса под определенного поставщика, устанавливая факты незаконного выбора метода закупа из одного

источника путем разделения (дробления) лотов, в том числе незаконное осуществление государственных закупок от субъектов естественных монополий.

Для проведения мониторинга ответственные служащие департамента Агентства по противодействию коррупции и общественные активисты будут изучать объявления о проводимых конкурсах на портале госзакупок. Для выявления завышения закупочных цен они должны сверять их стоимость с ценовыми предложениями на рынке – по прайсам компаний, продающих аналогичный товар как отечественных, так и зарубежных производителей.

Один источник – уже норма

По словам главного специалиста департамента внутреннего государственного аудита ЗКО **Алтая Кадралиева**, основной процент нарушений при проведении госзакупок приходится на момент подведения итогов, начисления условной скидки и определения победителя.

С начала 2019 года ведомство рассмотрело около 400 жалоб от представителей бизнеса на итоги конкурсов. По итогам 11 месяцев 2019 года было возбуждено 391 административное дело в отношении заказчиков: из них 94 – по несвоевременному рассмотрению заявок потенциальных поставщиков, 38 – по

необращению с исками в суд о признании поставщиков недобросовестными участниками госзакупок, 245 – по необоснованному заключению договоров из одного источника.

Как пояснил г-н Кадралиев, зачастую, для того чтобы осуществлять закуп товаров и услуг из одного источника, заказчик сужает квалификационные требования к поставщику.

Сотрудники антикоррупционного ведомства также отметили, что по результатам их анализа в 2018 году почти 60% госзакупок в ЗКО было совершено способом из одного источника, хотя по закону это должно происходить лишь в исключительных случаях. В 2019 году тенденция сохранилась на том же уровне.

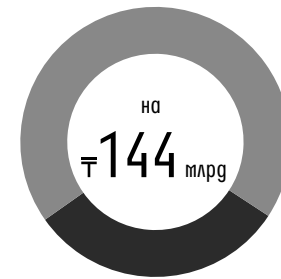
«Есть такая тенденция, когда заказчики намеренно отказывают потенциальным поставщикам в участии в конкурсах, доводят ситуацию до того, что для участия в конкурсе заявку подает один поставщик. Он и выигрывает впоследствии конкурс», – констатирует Алтай Кадралиев.

Завышают – сигнализируйте

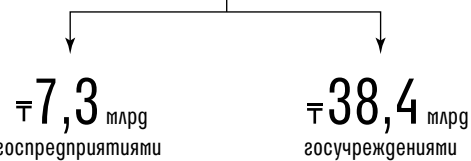
Специалисты отмечают, что суть механизма отслеживания тендеров на портале goszakup.kz заключается в простом анализе опубликованной на портале информации.

ОСОБЕННОСТИ ГОСЗАКУПОК В ЗКО

В 2019 году проведено госзакупок



способом из одного источника на **45,8 млрд** тенге (31,9% от всей суммы госзакупок)



НАРУШЕНИЯ В СФЕРЕ ГОСЗАКУПОК

(по состоянию на ноябрь 2019 г.)



ЗАРЕГИСТРИРОВАНО КОРРУПЦИОННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ – 24



ФАКТЫ И КОММЕНТАРИИ

Открытая тактика МОН

Что происходит с вузами Казахстана, выяснял «Курсив»

Проверка 13 казахстанских вузов, готовящих учителей, обернулась судами и штрафами для 12 университетов. Задуманная чиновниками МОН оптимизация учреждений высшего образования была начата с ужесточения требований. Заявление министра образования и науки РК Асхата Аймагамбетова, сделанное по результатам проведенной проверки вузов, вызвало неоднозначную реакцию в ректоратах и среди студенчества. Согласно приказу и.о. министра образования РК №719 от 31 декабря 2015 года система оценки рисков МОН РК классифицирует все учреждения высшего образования по трем группам риска. За нарушения на 12 вузов наложены штрафы, в пяти из них приостановлено действие лицензий на один месяц в связи с тем, что эти несоответствия выявлены повторно.



Фото: Ирина Осипова

За объективную оптимизацию

Американцы в недоумении от действий Министерства образования и науки Казахстана

После проверки университетов Восточного Казахстана нарушения выявлены в трех – все оштрафованы. Оказалось, что филиал российского вуза работал вообще без лицензии. Действие разрешительных документов Казахстанско-Американского свободного университета было временно приостановлено.

Ирина ОСИПОВА

Лучше меньше, да лучше?

Информация обо всех оштрафованных университетах Министерством образования и науки РК пока не разглашается. Процесс наложения административного взыскания проходит через суд, поэтому данные доступны в справочнике судебных решений. Так, в Восточном Казахстане в

конце октября – начале ноября в специализированном административном суде Усть-Каменогорска были рассмотрены дела в отношении трех вузов. За невыполнение или ненадлежащее выполнение законных требований или предписаний органов госконтроля оштрафован Восточно-Казахстанский государственный университет имени С. Аманжолова, Усть-Каменогорский филиал Российского экономического университета имени Г. Плеханова и Казахстанско-Американский свободный университет.

Действия сотрудников МОН РК вызвали недоумение у американских партнеров КАСУ. Вице-президент данного вуза, почетный работник образования Казахстана, гражданин США Дэниел Балласт в комментариях «Курсиву» пояснил, что включать первый в стране частный университет международного партнерства в систему оценки рисков было изначально необъективно. Ведь университет еще 25 лет назад

начал подготовку специалистов со знанием английского языка, в том числе по педагогическим специальностям.

«Безусловно, процесс оптимизации системы высшего образования необходим, но при условии дифференцированного подхода к объективным показателям. КАСУ прошел международную аккредитацию организацией ACBSP (аккредитационный совет бизнес-школ и программ США). И по результатам прошлогоднего рейтинга, проведенного НПП «Атамекен», именно по педагогическим специальностям занял первое и второе место», – отметил Дэниел Балласт.

Что нарушили?

В Министерстве образования и науки РК сообщили, что вузам дано время для устранения несоответствий, поэтому детальная информация о допущенных нарушениях пока не разглашается.

Исходя из данных постановления специализированного административного суда

Усть-Каменогорска филиал российского вуза работал вовсе без лицензии и без рабочих учебных планов. Что считается грубыми нарушениями.

Директор филиала Алима Алипова пояснила в суде, что вуз работает по российским стандартам и не обязан получать казахстанскую лицензию. Вместе с тем отсутствие какого-либо международного договора между Казахстаном и Россией руководитель не отрицает. В суде представители филиала попросили позволить закончить учебный год, выдать дипломы выпускникам. Остальных студентов планирует перевести в вузы России.

В ректорате КАСУ пояснили, какие именно претензии МОН были предъявлены данному вузу. Первое – университетом нарушены квалификационные требования по количеству преподавателей, имеющих ученые степени (докторов, кандидатов наук). Это требование МОН РК ужесточило с ноября 2018 года,

увеличив долю остепененных докторов и кандидатов с 30 до 50% от общего числа преподавателей. Руководство КАСУ подтверждает, что данное нарушение допущено повторно по той простой причине, что за один год невозможно обеспечить нужное количество докторов наук. Чтобы специалисты вуза могли защитить диссертации, пройти докторантуру, необходимо время.

Вторым значимым нарушением было среднее соотношение студентов на одного преподавателя. Согласно требованиям МОН на одного вузовского педагога должно приходиться в среднем 12 учащихся.

Следующий шаг

Согласно Закону «Об образовании» даже в случае приостановления лицензии вуз имеет право продолжать образовательную деятельность и завершить учебный год, выдать документ об образовании. Поэтому учебный процесс в КАСУ не останавливался ни на один день.

По словам Дэниела Балласта, все замечания комиссии Комитета по контролю в сфере образования были устранены, отчет направлен в министерство. Срок временного приостановления лицензии КАСУ закончился 3 декабря. На данный момент министерство никаких дополнительных действий пока не предприняло. Информацию о том, сняты ли претензии с вуза, мы попытались получить в пресс-службе МОН. Однако от оперативного комментария специалисты PR-подразделений отказались.

В случае несогласия МОН с отчетом вуза следующим шагом может стать дополнительная проверка. Руководство КАСУ утверждает, что они готовы к такой проверке. Если окажется, что вуз снова не устранил замечания, только тогда министерство имеет право подать в суд для отзыва лицензии. Окончательное решение вправе принимать только суд.

Удар по имиджу

Лицензию вузу вернули, но осадок остался

Павлодарский Инновационный Евразийский университет попал в число вузов страны, действие лицензий которых приостановило Министерство образования. Право на деятельность уже восстановлено, однако педагоги опасаются за репутацию учебного заведения.

Марина ПОПОВА

Замечания устранили

25 ноября министр образования и науки РК Асхат Аймагамбетов на своей странице в Facebook сообщил, что ведется проверка высших учебных заведений страны, отметив, что ею охвачены вузы, которые вошли в перечень системы оценки рисков.

В числе учебных заведений с приостановленной лицензией оказался павлодарский частный вуз – Инновационный Евразийский университет (ИнеУ).

Как пояснил «Курсиву» помощник ректора университета Дмитрий Дьяков, действие

разрешительного документа в настоящее время возобновлено. Собеседник уточнил, что проверка – это стандартное мероприятие ведомства, представляющее собой аудит документов на соответствие выполнения требований законодательства. Он проводится согласно графику, в Павлодар комиссия из МОН прибыла в апреле. Тогда проверяющие указали на 26 недочетов, которые было необходимо исправить. Повторную проверку – на предмет устранения выявленных ранее замечаний – павлодарский вуз прошел в начале ноября. 22 пункта из общего перечня были приняты, еще по четырем требовалась дополнительная работа. Это и стало поводом для принятия мер Министерством образования. Но в итоге все недочеты были устранены, и 30 ноября действие лицензии возобновили. Тем не менее вуз был привлечен к административной ответственности в виде штрафа.

Представители администрации ИнеУ отметили, что отдельные критерии оценки нуждаются в уточнении и конкретизации, что позволит исключить повторение нынешней ситуации. Недоумение

из них вызвал и тот факт, что в опубликованный список «проштрафившихся» попали только частные учебные заведения.

«Наличие частного образования – это достижение независимого Казахстана, который сегодня стремится жить по законам здоровой конкуренции. Хотелось бы, чтобы это оставалось при-

оритетом», – отметил представитель администрации вуза.

В университете считают, что опубликование списка вузов-нарушителей может отрицательно сказаться на их репутации.

«Можно говорить о репутационных издержках. Для академического сообщества это обычная ситуация, а у на-

селения возникает резонный вопрос: насколько стоит доверять такому вузу?» – говорит помощник ректора.

В чем несоответствие

В ИнеУ не стали углубляться в суть выявленных проверкой нарушений.

«Есть определенные требования, которые надо соблюдать, например, иметь в штате определенное количество преподавателей с учеными степенями, повышать их квалификацию раз в пять лет, допускать к руководству дипломными работами педагогов, имеющих определенные публикации», – отметил Дмитрий Дьяков.

По его словам, комиссия не приняла во внимание сертификаты повышения квалификации педагогов, в которых отсутствовали регистрационный номер или дата выдачи.

«Хотя вуз не может нести ответственность за сертификаты, выданные другими организациями, в том числе зарубежными. Нет единого мнения и о том, что считать публикацией в международных научных изданиях. Поэтому часто возникают вопросы в отношении материалов, опубликованных к международным конференциям, которые проводятся и в Казахстане», – пояснил Дмитрий Дьяков.

Между тем министр образования на своей странице в соцсети

более детально сообщил о характерных огрехах, выявленных при проверках. Например, иногда в вуз поступают 100 человек, а выпускаются 800.

«Такое учебное заведение собирает отчисленных за неуспеваемость студентов из других вузов, зачисляет и выдает им дипломы. Или такой факт: в этом году 37 тысяч студентов перевелись через семестр или через год обучения из вузов ближнего зарубежья в несколько в основном небольших казахстанских вузов. Есть региональные частные вузы, где обучаются по 20-23 тысячи студентов, большинство которых на занятия, как правило, не ходят. Именно поэтому министерством проводится жесткая политика в отношении таких случаев и недобросовестных вузов», – написал Асхат Аймагамбетов.

При этом он заметил, что министерством будет продолжена политика по обеспечению качества в сфере высшего образования.

Еще в августе прошлого года на сайте МОН действующий тогда министр образования Ерлан Сагдиев сообщил, что министерство принимает меры по отзыву лицензий у вузов и берет за основу три позиции: трудоустройство студентов, квалификационные и академические требования. Нынешний аудит – продолжение работы, начатой год назад.



Фото с сайта pavon.kz

Противостояние министерству

Актюбинский вуз отстаивает свою репутацию в суде

Руководство Казахско-Русского международного университета считает, что МОН необоснованно заявило о приостановлении лицензии вуза и намерено отстаивать свои позиции в суде.

Дмитрий ШИНКАРЕНКО

Несколько недель назад интернет-пространство облетела новость о том, что по итогам проверок приостановлена лицензия в пяти казахстанских вузах. Пока только на месяц.

«Правительство должно принять самые строгие меры в отношении вузов, в том числе частных, которые превратились в конторы по печатанию и выдаче дипломов», — подчеркнул глава государства.

К слову, сегодня в Казахстане работают 132 вуза, 43% из них частные. По информации министра образования и науки Асхата Аймагамбетова, в 2019 году проверки были проведены в 34 вузах, 22 из которых — внеплановые. Наиболее распространенные выявленные проблемы — недостаточность штатных единиц профессорско-преподавательского состава, низкий уровень трудоустройства выпускников, несоблюдение требований к минимальной численности учащихся, дефицит учебных площадей и общежитий.

Жертва приказа?

Один из пунктов, который обозначил главный педагог страны, и стал причиной разбирательства с Казахско-Русским международным университетом, в этом году отметившим свое 25-летие. По словам ректора актюбинского учебного заведения Темерхана

Бердимуратова, о том, что у вуза приостановлена лицензия, он сам узнал из СМИ.

«Никакого приказа из МОН о вступлении постановления в законную силу мы не получали», — говорит ректор.

По его словам, началось все с приказа теперь уже экс-министра образования РК Ерлана Сагадиева «Об утверждении Типовых правил деятельности организаций образования» от 30 октября 2018 года. В апреле 2019 года министерская комиссия, будучи в Актюбе, выявила десять нарушений, которые в КРМУ устранили к 25 сентября. Отчет об этом направили в Комитет по контролю в сфере образования и науки Казахстана. 7 октября из министерства в вуз приехала другая комиссия, которая проверила, действительно ли все исправлено.

Планка для вузов

В новых типовых правилах есть пункт 26, отмечает г-н Бердимуратов. Пункт этот предписывает: «для эффективной организации учебного процесса, рационального использования материальных активов и ресурсов, вовлеченных в образовательную деятельность, минимальный контингент обучающихся очной формы обучения составляет в университетах не менее 3 тыс. человек».

«Раньше конкретной цифры не было — в вузах могло учиться столько студентов, сколько могло позволить учебное заведение. На тот момент до этой планки мы немного недотягивали — было больше 2 тыс. учащихся. Надо понимать, что учебный 2018 год начался, студентов набрать мы не могли. Отсюда нам и «засчитали» нарушение», — поясняет Темерхан Бердимуратов.

Однако к следующему учебному году в КРМУ числились уже



Фото предоставлено Казахско-Русским международным университетом

3163 человека. Такой «быстрый рост» привел к сомнению членов комиссии, что и было отражено в их протоколах: «...Установлено, что от общего контингента обучающихся не подтверждаются фактическое наличие 771 студента, заявленного как обучающегося с применением дистанционных образовательных технологий».

«Они сейчас говорят, чтобы мы отчислили их за то, что они не зарегистрированы в системе Министерства образования. Но за что их отчислять? Только я могу их отчислять, прав на это у министерства нет», — замечает ректор вуза.

В итоге дело дошло до суда. В специализированном административном суде Актюбе представители КРМУ предоставили

материалы, подтверждающие факт наличия личных дел на 780 студентов, обучающихся по дистанционным образовательным технологиям, включая договоры на оказание образовательных услуг, приказы об их зачислении. Производство по делу прекращено в связи с отсутствием административного правонарушения. Постановление суда вступило в законную силу 26 ноября.

А документы разные

Любопытно, что 5 ноября текущего года Комитет по контролю в сфере образования и науки рассматривает протокол о выявленных нарушениях и выносит постановление. Правда, не о приостановлении лицензии, а о приостановлении

приложения к разрешению на образовательную деятельность Казахско-Русского международного университета. Постановление должно было вступить в силу 21 ноября, но в том случае, если не было обжалования министру образования и науки или в суд. 19 ноября жалоба об университете в МОН была направлена, а вот ответа на нее не было, утверждает ректор вуза. А уже 28 ноября в СМИ публикуется информация о приостановлении лицензии университета.

Основатель и ректор университета Темерхан Бердимуратов намерен идти до конца.

«Это огромный урон имиджу вуза, все нарушения мы устранили, все сделали по букве закона — «мертвых душ» у нас

Казахско-Русский международный университет — первое частное высшее учебное заведение в Западном Казахстане. Сначала вуз был образован как Актюбинское отделение Международного института бизнеса и права (1994-1996), затем — Актюбинское отделение Международного университета в Москве (1996-1998), Актюбинский институт менеджмента, бизнеса и права «НУР» (1998-2000). В 1998 году во время открытия главного корпуса вуз получил новое название — Казахско-Русский международный университет. В 2015 году КРМУ успешно прошел институциональную аккредитацию Независимого агентства аккредитации и рейтинга сроком на три года, а в 2018 году — международную институциональную аккредитацию сроком на пять лет. По итогам Национального рейтинга востребованности вузов вошел в топ-20 лучших вузов Казахстана 2018 и 2019 годов.

нет и быть не может! Сейчас мы подали в суд исковое заявление на Министерство образования и науки. Ущерб оценили в 100 млн тенге. Им, видимо, не понравилось, что мы пошли против них, но просто так смотреть на произвол мы не можем», — заявляет руководитель учебного заведения.

Сейчас университет продолжает работать в обычном режиме. Здесь обучаются 3163 человек — студенты, магистранты, докторанты.

Отличники и отстающие

НПП «Атамекен» опубликовала исследование качества образования в университетах Казахстана. Проверке подвергли 90 специальностей, оценили 2 тыс. образовательных программ. Результаты показали, что значительная часть методик обучения устарела и не соответствует ожиданиям потенциальных работодателей.

Павел ПРИТОЛЮК

Готовят будущих безработных

Учебные программы казахстанских вузов Национальная палата предпринимателей «Атамекен» совместно с Министерством образования и науки страны и АО «Центр развития трудовых ресурсов» изучает второй год. По результатам оценивается качество преподавания и формируется рейтинг университетов. Определяют лучших и худших по 17 критериям, среди которых актуальность методик, продолжительность поиска места работы выпускниками, процент их трудоустройства и их средняя заработная плата.

По данным «Атамекена», в текущем году изучено 2 тыс. программ всех университетов страны. 73% из них не соответ-



Фото: Владимир Миларисов

ствует ожиданиям потенциальных работодателей, уровень трудоустройства выпускников составил 74%, а их средняя зарплата — 103 тыс. тенге. В среднем, как показал опрос, на поиск работы вчерашние студенты затрачивают 3,5 месяца.

Быстрее других это удастся тем, кто получил диплом по специальности «транспортное строительство» — два месяца. Однако дипломированные специалисты в области иностранной филологии не могут трудоустроиться на протяжении пяти и более

месяцев. Такая же проблема и у стоматологов.

Как отметил в ходе пресс-конференции 10 декабря заместитель председателя правления Национальной палаты предпринимателей Олжас Ордабаев, Министерству образования и

науки необходимо обратить внимание на институты, которые из года в год остаются в списках аутсайдеров по образовательным программам, и рассмотреть вопрос об отзыве у них лицензий. К примеру, из 17 программ университета «Сырдария» 11 оказались на последних местах.

Стоит отметить, что глава Министерства образования Асхат Аймагамбетов на брифинге в Нур-Султане примерно в то же время заявил, что планируется приостановить лицензии пяти казахстанских вузов. Каких именно, пока не уточняется. Министр рассказал, что в ноябре МОН уже приостанавливало лицензии шымкентского Регионального социально-инновационного университета, Инновационного Евразийского университета Павлодара, университета «Алматы», Казахстанско-Американского свободного университета в Усть-Каменогорске и Казахско-Русского международного университета в Актюбе. Еще раньше президент страны Касым-Жомарт Токаев поручил министерству разработать нормативно-правовую базу процедуры лишения лицензий вузов, образовательные программы которых не соответствуют требованиям времени.

В списке лучших

К слову, проблемы с лицензированием испытывали и вузы, ставшие сегодня лидерами рейтинга НПП «Атамекен». Так, в

2010 году студенты Северо-Казахстанского государственного университета (СКГУ) им. Манаша Козыбаева провалили государственную аттестацию. Пошли слушать, что это может грозить высшему учебному заведению закрытием. По пяти специальностям университету лицензию действительно временно приостановили. Сейчас свои дела СКГУ выправил.

«СКГУ имени Манаша Козыбаева сохранил уверенные позиции и вошел в число лучших вузов Республики Казахстан. Из 34 образовательных программ нашего вуза, участвовавших в оценке, 14 заняли лидирующие позиции», — рассказали «Курсиву» в университете на днях.

76% выпускников университета, говорят представители вуза, не имеют проблем с трудоустройством. Студенты проходят практику на местных предприятиях и в дальнейшем остаются там работать. Помимо СКГУ в список лучших вошли КИМЭП и КазГЮУ, Международный университет информационных технологий, Университет им. Сулеймана Демиреля, Костанайский государственный педагогический университет, Казахстанско-Британский университет, Международная образовательная корпорация, Алматинский университет энергетики и связи, Евразийский национальный университет им. Льва Гумилева.

МНЕНИЕ

Вилан МОЛОТОВ-ЛУЧАНСКИЙ, проректор Карагандинского государственного медицинского университета по учебно-методической работе:

«Комплексные проверки такого рода проходят в системе образования каждые пять лет, обществу уже следует привыкнуть к таким новостям. Несмотря на приостановление лицензии, утверждать однозначно, что эти вузы плохие, нельзя. Ситуация не такая драматичная, как воспринимается обществом.

Приостановление лицензии осуществляется в рабочем порядке, когда лицензионная комиссия или комиссия постлицензионного контроля приходит в вуз и находит какие-либо отклонения от стандарта лицензионной деятельности. И тогда принимается решение о приостановлении. Это не значит, что лицензию отбирают. Вузам указывают на выявленные недостатки и дают возможность их исправить. Такая форма контроля существует в Казахстане очень давно, и это далеко не

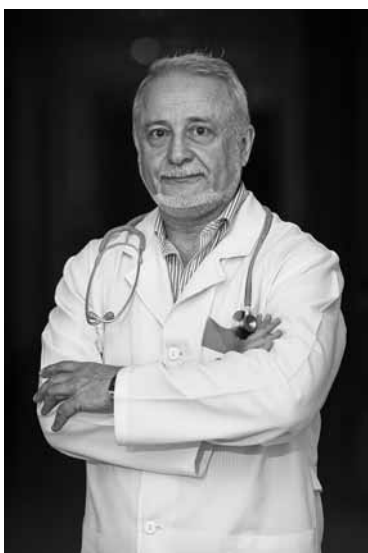
первые вузы, которым приостанавливали лицензию.

Не всегда качество знаний студентов является главным фактором, влияющим на приостановление лицензии. Зачастую этому способствуют ошибки, допущенные в документообороте учебных заведений, или недофинансированная материально-техническая база. Вместе с тем нам пора перейти от количественной составляющей к качественной. Стремление казахстанских родителей дать детям исключительно

высшее образование не всегда оправданно.

Есть дети, которым больше по душе производство или технические специальности. Но родители заставляют их учиться в университетах. При этом они тратят много сил и денег, а молодым людям учеба не дается. Именно такие студенты и после окончания учебы не хотят работать по специальности. Так зачем заставлять их? Оптимизация вузов или перепрофилирование их в колледжи также требуют серьезной подготовки. Колледжи

— важная составляющая образовательной системы, которую в Европе ценят не меньше, чем вузы. У нас почему-то некоторые относятся пренебрежительно к средне-специальному образованию. Это неправильно. В Европе гордятся тем, что закончили колледжи. Многие казахстанские студенты показывают хорошие результаты, обучаясь в иностранных вузах. Все это вкуче говорит о том, что система образования Казахстана находится на весьма неплохом уровне».



Бизнес с иголки

Как запустить производство кожаных изделий в Караганде?

Предприниматель Александр Ермаков работает с кожей более шести лет. Сегодня его заказчиками являются крупные международные компании, имеющие представительства в Казахстане. Мастер намерен развивать свое дело и дальше, чтобы начать конкурировать с безымянными европейскими брендами.

Ксения БЕЗКОРОВАЙНАЯ

Вначале был чехол

Увлечение Александра Ермакова трансформировалось в бизнес постепенно, по мере роста количества заказов. Сейчас на небольшом производстве, уместяющемся на 30 кв. м, работают шесть человек.

«В 2013 году я искал кожаный чехол для планшета в магазинах. Ничего подходящего не нашел, поэтому сшил его сам из старой куртки. Мне понравился сам процесс и то, что получилось. Я стал интересоваться пошивом кожаных изделий: смотрел видео на YouTube, набивал руку, искал материал. И уже спустя три года наладил продажу вещей через Facebook. Вскоре получил заказ от отеля Ritz-Carlton Astana на изготовление кожаных папок для апартаментов. Таким образом, в 2018 году я окончательно оставил прочие приносящие доход занятия, сконцентрировавшись на своем новом увлечении», – рассказывает предприниматель.

Изначально он шил на заказ галантерею, сейчас в фокусе – сумки среднего класса, которые стоят от 40 до 80 тыс. тенге.

«Мы не конкурируем с китайскими производителями. Это бесполезно. В самом дорогом люксе нам делать тоже нечего, потому что там свои игроки. Поэтому мы стремимся в средний сегмент, как европейские безымянные бренды, которых довольно много. Какой-нибудь



Александр ЕРМАКОВ, предприниматель

небожитель типа Hermes работает с лучшими материалами. Но 80% стоимости изделия – это имя. Причем невозможно купить дорогую сумку сразу. Сначала нужно приехать в Париж, заполнить заявку, потом вызовут на собеседование и потом решат, будут они вам шить свои знаменитые Kelly или Birkin», – делится Александр Ермаков.

Нешуточные контракты

Первое оборудование Александр приобрел в 2016 году. Прямострочная швейная машина с прямым продвижением



Фото из архива Александра Ермакова

обойшлась предпринимателю всего в 50 тыс. тенге, поскольку не была новой – в магазине подобный образец стоит в шесть



Фото из архива Александра Ермакова

раз дороже. Годом позже в его мастерской появились еще две машины – колонковая и брусочная общей стоимостью 230

тыс. тенге, также уже находившиеся в использовании. Деньги на приобретение сырья он занимал у знакомых.

Поскольку ценник на кожаные изделия, производимые компанией Александра, достаточно высок для местного потребителя, она чаще сотрудничает с покупателями из Алматы и Нур-Султана, реже – из Европы, России и Узбекистана.

«Основной доход нам приносит сотрудничество с международными компаниями: Pernod Ricard, Ritz-Carlton, St. Regis, от которых поступают крупные заказы на изготовление сумок и аксессуаров. Нас выбирают, потому что мы всегда делаем бесплатный образец, и лично общаемся с клиентом», – говорит предприниматель.

Сырье для готовой продукции предприятие импортирует из РФ. Оттуда поступает как российская кожа, так и итальянская, которую соседняя страна закупает в больших объемах, а затем перепродает.

«Из Казахстана вывозится огромное количество сырья, однако кожаные заводы стонут, что недозагружены. Шкуры КРС

за копейки закупают Турция и Китай, которые потом продают нам готовые изделия с многократной накруткой», – поясняет бизнесмен.

По его словам, квадратный дециметр кожи обходится от 20 до 100 рублей (курс рубля на 16 декабря 2019 года – 6,16 тенге – «Курсив»). Для сумки среднего размера необходимо 100 кв. дм, или 1 кв. м. Себестоимость готового изделия с учетом фурнитуры – 30 тыс. тенге, не считая логистику, налоги, труд.

Мечты о «штурме»

Александр утверждает: «кожаный» бизнес вряд ли можно назвать самым прибыльным занятием. Большую часть выручки съедают расходы на сырье, фурнитуру, логистику, производство картонной упаковки, которое пока находится на аутсорсинге. В то же время карагандинское предприятие за практически идентичную продукцию может предложить гораздо меньшую цену, чем мелкие западные конкуренты.

«Если самая дорогая наша сумка стоит 200 евро, то сумка такого же типа где-нибудь в Средней Европе будет стоить 500. Мы дешевы, и в этом для нас кроются определенные перспективы, как для Китая, который в свое время тоже был дешевым. Чтобы поставлять продукцию в Европу, нужно копить деньги на участие в выставках, где можно найти ритейлеров. Например, выступление на выставке в Милане обойдется как минимум в 20 тыс. евро. Но соваться туда сейчас глупо – нет нужных объемов производства. В этом смысле нам было бы интересно побывать в Варшаве, поездка куда обошлась бы в два раза дешевле. Штурм нового рынка – это всегда затраты», – отметил предприниматель.

Пока у Александра и его семьи нет возможности отправиться за рубеж, так как денежный поток зависит от непрерывности производственного процесса. Однако он не теряет надежды, что рано или поздно его планы осуществляются.

Алгоритм больших прибылей

Миллионеры Казахстана раскрыли свои формулы успеха

Более 850 предпринимателей Шымкента стали участниками Shymkent Business Forum. Своими знаниями и опытом, а также инструментами по развитию успешного бизнеса с ними делились ведущие бизнесмены страны.

Азамат МИНДЕТ

Что важнее?

Всех приглашенных на форум спикеров объединяла одна общая черта: все они практики, имеющие свой, успешно действующий, бизнес. Поэтому они делились с аудиторией собственным опытом. Как рассказал один из бизнес-тренеров, занимающийся реально работают, благодаря чему его бизнес процветает.

«Для начала любого бизнеса необходимы три вещи: новая идея, план действий, как ее воплотить в жизнь, и ответы, зачем все это делать. Также надо сделать три самых важных вложения. И самое основное – время. Если потратить время на то, чтобы стать предпринимателем, ты им в конце концов станешь. Затем идут деньги и усилия. Если денег достаточно, займитесь инвестициями, если денег недостаточно, займитесь менеджментом. И то, и то позволяет быть богатым и развиваться. Но выбирайте один путь. Инвестиция – это план по увеличению капитала. Даже если у вас нет денег, но есть правильный план, вы всегда найдете деньги», – поделился опытом Саидмурод Давлатов.

Спикер также рассказал о том, как надо создавать инвестици-



Саидмурод ДАВЛАТОВ, бизнес-тренер

онный портфель. Согласно его формуле, 60% необходимо вкладывать в краткосрочные деньги, когда возврат средств происходит за период от четырех до 12 месяцев. 30% – в среднесрочные. Эти вклады окупаются от одного до трех лет. И 10% – в долгосрочные – от трех до десяти лет.

«Ошибка большинства начинающих предпринимателей в том, что они начинают вкладывать в среднесрочные и долгосрочные проекты, и тогда их основной капитал превращается в мертвый капитал», – резюмировал г-н Давлатов.

Правила для дела

Во-первых – идея. «Всегда надо смотреть, является ли она новой или уникальной. Есть ли спрос у потребителя или нет. А если нет спроса, его надо создавать. Задавайте себе вопрос: где будет ваш бизнес через пять-десять лет? Если вы не видите его через десять лет, я бы рекомендовал его изменить или продать», – подчеркнул бизнесмен.

Во-вторых – выбор продукта. По словам спикера, здесь необходимо помнить, что он должен иметь свойство заканчиваться. «Это намного легче позволяет создать рынок и удержать потребителя. 60–70% потребителей привыкнут к продукту. Чем чаще заканчивается продукт, тем



Фото: Азамат Миндет

проще удержать потребителя. Продукт должен быть с минимальным остатком или вовсе без остатка. Иначе, если остатка будет много, капитал превратится в мертвый», – считает Саидмурод Давлатов.

Как изменить жизнь

Еще один спикер – основатель компании «Сеймар» Маргулан Сейсембаев – рассказал аудитории о том, как стать успешным, счастливым и богатым.

«Первая ошибка, которую совершают люди, – они ставят большие цели. Отсюда возникает вторая ошибка – они начинают

предпринимать неправильные действия. Поэтому начинайте только то дело, которое вам по силам и которое никогда не бросите. Ставьте правильную маленькую, конкретную цель и следуйте ей неукоснительно», – посоветовал Маргулан Сейсембаев.

Говоря о своем подходе к маркетингу и рекламе, он объяснил, почему критику нужно принимать с благодарностью. «Как правило, довольные клиенты молчат, а высказываются недовольные. И если их не слушать, не реагировать на них, то они будут вести себя все агрессивнее. И в итоге получится, что даже если они бу-

дут в значительном меньшинстве, допустим, 5% недовольных и 95% довольных, они все равно смогут оказывать большой эффект. Потому что станут формировать настроение в сети или обществе. И клиенты начнут уходить», – считает г-н Сейсембаев.

Он поделился своим опытом выхода из такой ситуации. «Я внедрил систему сарафанного радио. Все жалобы, всю критику выслушиваем, принимаем, обещаем исправить. В результате я с рынка забираю весь негатив в отношении своего товара и таким образом знаю, что исправлю. Я не трачусь на рекламу и,

самое главное, свой товар сам не хвалю. Не перестарайтесь с рекламой. Люди начинают считать, что там, где много рекламы, либо качество сомнительное, либо какая-то афера. С рекламой надо быть крайне осторожными. Посмотрите на крупнейшие компании, у них мало рекламы или вообще нет», – рассказал спикер.

Кроме того, он подчеркнул, что бизнес – это экономические вооруженные силы страны. Ведь предприниматели платят налоги, и чем больше их платят, тем сильнее страна, тем меньше импорта, тем меньше валюты уходит за рубеж.

Искусство быть бизнесменом

Бизнес-тренер по продажам в Казахстане Александр Савельев рассказал, что существует структура идеальной продажи.

«Клиент покупает по трем причинам: если реально нужно и если продавец и товар вызывают у него доверие. Не надо думать только о себе и продавать только ради денег. Покупатель это сразу чувствует. Продайте товар для того, чтобы улучшить качество жизни человека», – подчеркнул Александр Савельев.

Он уверен, что самая распространенная ошибка – работа не с теми клиентами. В этом случае компания работает вхолостую, пытаясь продать товар не тем людям. «Есть такое понятие: позиция восприятия. Это навык ставить себя на место другого. И тогда продавец видит и понимает, что нужно говорить, как это преподнести. Ведь 90% информации мы получаем через эмоции», – резюмировал г-н Савельев.

Неликвид на дорогах

Почти 85% всех легковых автомобилей жамбылцев находятся в эксплуатации больше 10 лет. По словам автолюбителей, старые машины подорожали на 10–20%. Эксперты считают, что для того, чтобы казахстанцы смогли обновить свои автомобили, необходимо уменьшить размеры сборов и платежей за ввозимый автотранспорт.

Темурлан ТУРДАЛИН

Выросли в цене

Таразец Руслан Маманов два месяца назад продал свою BMW-525 2003 года выпуска за 2,5 млн тенге и хотел купить авто посвежее. Но через месяц на эти же деньги не смог приобрести такую же. Цены подскочили, по его словам, как минимум на 10%. «Искал по объявлениям в интернете, но сейчас такую же, какая была у меня, я смогу купить примерно за 2,8 млн тенге. Есть и дешевле, но они не растаможены», – рассказал Руслан Маманов.

В офлайн-продажах та же картина. Дмитрий Набержный приехал на авторынок купить Toyota Camry V40, но дешевле, чем за 5 млн тенге, не нашел. «Автомобили незаметно дорожа-

ют, – рассказал автолюбитель. – Недавно можно было приобрести «сороковку» за 4,4–4,6 млн тенге. Может, это связано с общей тенденцией – подорожанием продуктов и повышением цен на другие товары?».

По данным сайта kolesa.kz, цена на BMW-525 2003 года за последние три месяца достигла своего максимума – к 1 декабря она равнялась 3,2 млн тенге. Месяцем ранее – 2 ноября, согласно данным сайта, ее стоимость была на 25% ниже – 2,4 млн тенге. Toyota Camry V40 2010 года выпуска 1 октября стоила 5,4 млн тенге, с 1 ноября – уже 5,5 млн тенге, а с 1 декабря – 5,6 млн тенге. Цена Audi 100 2001 года выпуска с 1 октября до 1 декабря выросла на 540 тыс. тенге.

В «целлофане» тоже дорожают

В таразском салоне «Бипэк Авто» цены на новые машины тоже поднялись, но незначительно – примерно на 5% за



Руслан ЛАЗУТА, глава ОСА: «Большие сборы и пошлины препятствуют ввозу в Казахстан автомобилей «посвежее».

год. Почти на уровне инфляции, который, по данным Комитета по статистике МНЭ РК, за год – с декабря 2018 года по ноябрь 2019 года – составил 4,7%.

«Lada, Kia, Skoda примерно за год подорожали у нас на сумму от 200 до 400 тыс. тенге. Спрос на авто сейчас хороший, все машины, которые вы сейчас видите, уже проданы. Теперь можно приобрести только на заказ», – сообщил «Курсиву» менеджер по продажам салона.

Lada Vesta с объемом двигателя в 1,6 литров стоит здесь 4 млн 520 тыс. тенге, а минивэн Lada Largus Cross с тем же объемом – 5 млн 370 тыс.

В другом автосалоне – Center Taraz – та же ситуация. «Toyota Camry 70 в прошлом году стоила у нас 13 млн тенге, в этом году – 14 млн тенге. В целом цены незначительно повысились», – констатировал менеджер Бақдауат Куралбаев.

В этом салоне можно купить авто и в кредит. К примеру, ежемесячный платеж за пятилетний кредит на покупку Volkswagen Polo с объемом двигателя 1,6 литров по цене 6 млн 850 тыс. тенге будет составлять 78 тыс. тенге. Но для этого необходимо внести 50-процентный первоначальный взнос.

Лазейка есть, но ненадежная

Таразец Алматы рассказал «Курсиву», что не хотел выкладывать

миллионы за новые авто казахстанской сборки. Он уже второй год катается на Toyota Camry V40 с кыргызскими номерами.

«Она обошлась мне в 3 млн тенге, сейчас такая стоит не меньше пяти. Хозяин – житель Бишкека, я еду по доверенности, оформил страховку и техосмотр», – поделился собеседник.

Правда, в его случае есть риск остаться и без автомобиля, и без денег – собственник может забрать авто. Алматы рассказал, что аналогичные случаи уже были. Продавец из Кыргызстана, получив деньги, потребовал назад свою машину. Тогда наш соотечественник, чтобы хоть что-то вернуть, просто продал ее на запчасти.

«Кыргызстан – не Армения, расположен рядом. Если прижмут нас – тех, кто эксплуатирует авто с иностранными номерами, отвезу ее в Кыргызстан и продам», – говорит автолюбитель.

Старье на дорогах

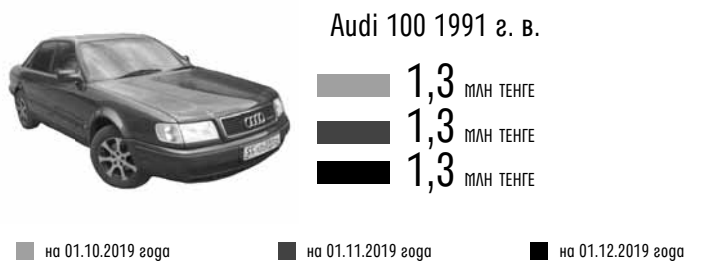
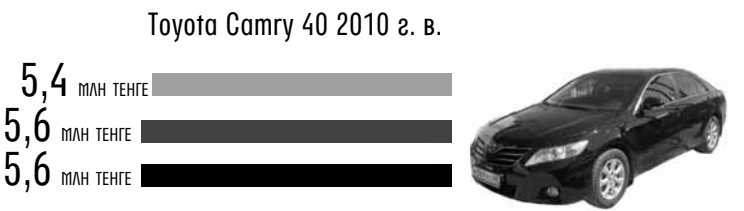
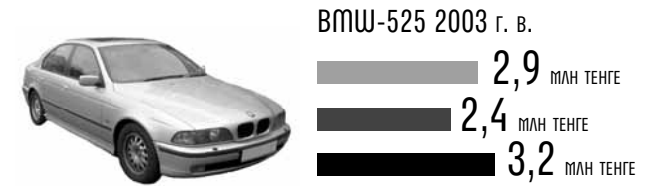
Согласно данным Комитета по статистике МНЭ РК, в Жамбылской области зарегистрировано свыше 197 тыс. легковых автомобилей, из которых более 167 тыс., или почти 85%, находятся в эксплуатации более 10 лет. Движение на улицах Тараза автомобилей не первой свежести, по словам гостей областного центра, сразу бросается в глаза. К слову, и в целом по Казахстану автомобилей этой категории тоже не мало – из более 3,7 млн зарегистрированных легковых авто 2,4 млн имеют возраст более 10 лет, что составляет 65,8%.

Выход есть?

Глава казахстанского Общества содействия автомобилистам (ОСА) Руслан Лазута отметил в комментариях «Курсиву», что большие сборы и пошлины препятствуют ввозу в Казахстан автомобилей «посвежее».

«Увы, наше правительство хочет, чтобы люди покупали продукцию отечественного автопрома. Ввели утилизационный сбор, пошлину за первичную регистрацию авто, существует не маленький размер и таможенной пошлины при ввозе из стран, не входящих в ЕАЭС. Поэтому наш парк устаревает, нет притока легковых автомобилей для того, чтобы вытеснить старые, люди вынуждены ездить «до последнего». И на вторичном рынке, где много посредников, продаются одни и те же авто», – считает Руслан Лазута.

ДИНАМИКА ЦЕН НА АВТО ВТОРИЧНОГО РЫНКА В РК ЗА ОКТЯБРЬ–ДЕКАБРЬ 2019 ГОДА



Источник: по данным kolesa.kz

По его мнению, если правительство снизит все сборы и пошлины, тогда у человека будет выбор – купить новое авто из салона или поддержанное, но добротное, зарубежное.

«Если вы из России везете автомобиль, то получите хорошую разницу в таможенных сборах, но утильсбор и пошлину за первичную регистрацию вы все равно оплатите. А шансов зарегистрировать привезенное из дальнего зарубежья поддержанное авто очень мало – оно должно соответствовать нормам Евро-4, а скоро будет уже Евро-5. Плюс есть еще и таможенные пошлины», – говорит г-н Лазута.

Сейчас же, по его словам, людям не оставили выбора, поэтому они рискуют и пригоняют автомобили из Армении, Монголии, Кыргызстана, России, не оформляя их на себя.

Для «хлама» граница закрыта

В процессинговом центре департамента полиции Жам-

былской области согласились с тем, что размер всех сборов и пошлин значительно увеличивает стоимость автомобиля. К примеру, для авто 2014 года выпуска с объемом в 2,3 литра первичная регистрация составит 500 МРП – около 1,2 млн тенге, плюс столько же и утилизационный сбор.

«Сбор за первичную регистрацию ввели с 1 января 2016 года, а через четыре недели – с 28 января – обязали оплачивать и утилизационный сбор. Их ставки вычисляются персонально – учитывается год выпуска и объем двигателя авто. Но при этом оно должно соответствовать либо шестому, либо пятому экологическому классу. А там есть четыре допустимых параметра – наличие ABS, воздушной подушки, детского удерживающего устройства, дневных ходовых огней. Есть еще и таможенные сборы. Их размер зависит от страны-импортера», – пояснили «Курсиву» сотрудники процессингового центра.



Тут нужен глаз да глаз

< стр. 17

По словам Нурдаулета Самета, таким способом уже были выявлены расхождения по стоимости товаров в госзакупках. Так, к примеру, бензин марки АИ-92 АО «Жайыктеплоэнерго» закупает по цене 138,4 тенге за литр, тогда как аппарат акима Бурлинского района аналогичное топливо закупил по 129,46 тенге, а департамент ЧС – по 151,79 тенге за литр. Такая же работа была проведена по проверке данных по закупке канцелярских принадлежностей: пачку бумаги АО «Жайыктеплоэнерго» закупает по 1230 тенге,

а департамент полиции – по 1071,43 тенге.

Еще один пример завышения стоимости приобретаемых товаров антикоррупционное ведомство обнаружило у ЗКГУ им. М. Утемисова: университет в ходе госзакупки приобрел видеопроектор за 218,2 тыс. тенге, тогда как цена на аналогичный товар на интернет-ресурсах казахстанских компаний указана в пределах 153 тыс. тенге.

Большой вопрос возник у антикоррупционщиков при проверке госзакупок в сфере строительства. Так, к примеру, на строительство школы на 600

мест в селе Казталовка, согласно тендерной документации, было выделено 2,3 млрд тенге, тогда как на строительство школы №51 на 900 мест в Уральске выделен 1,8 млрд тенге.

«Мы считаем, что в данных закупках имеет место быть завышение стоимости аналогичных товаров. Что уже наводит на мысль о возможных коррупционных рисках при проведении тендеров», – отметил г-н Самет.

Именно общественный контроль, по его словам, поможет изжить подобные факты приобретения госорганами товаров по завышенным ценам и снизить уровень коррупции в сфере государственных закупок.

Миллиарды не дают покоя

По данным департамента Агентства по противодействию коррупции, на государственные закупки госучреждения и предприятия ЗКО за 2018–2019 годы затратили почти 235 млрд тенге. В 2019 году проведены закупки на сумму 144 млрд тенге, при этом из одного источника закупки осуществлены на сумму 45,8 млрд тенге (31,9%).

За 2018 год общая сумма проведенных закупок составляет 88,7 млрд тенге, из них способом из одного источника путем заключения прямого договора закуплено товаров и услуг на сумму 43,5 млрд тенге (49%). За 11 месяцев 2019 года департамент внутреннего госаудита зарегистрировал 24 коррупционных преступления в сфере государ-

ственных закупок (в 2018 году – 30), что составляет порядка 27% от всех выявленных коррупционных преступлений. В суд было направлено 13 уголовных дел (в 2018 году – 28), осуждены за два года 10 должностных лиц.

Последний суд по коррупционеру от госзакупок прошел 3 декабря 2019 года: приговором

Бурлинского районного суда был осужден на три года лишения свободы с пожизненным лишением права занимать должности на госслужбе руководитель аппарата акима Бурлинского района ЗКО Дархан Агедилев, который похитил 2,8 млн тенге бюджетных средств, выделенных на аренду жилья для специалистов в

Аксае, а также для приобретения товарно-материальных ценностей для акимата района.

Отметим, общая сумма причиненного ущерба по оконченным уголовным делам в сфере госзакупок за 2018–2019 годы составила 475,8 млн тенге, из которых проворовавшиеся чиновники возместили 231,7 млн тенге.



flyqazaq.com

**ХАЛЫҚАРАЛЫҚ БАҒЫТТАР
МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ**




Алматы + Бішкек




Алматы + Ош




Атырау + Астрахань

Покупайте билеты на сайте flyqazaq.com, в офисе продаж +7 (727) 356 14 14 и в агентствах вашего города.

QAZAQ AIR

Сертификат эксплуатанта РК Комитета Гражданской авиации Министерства по инвестициям и развитию АОС КЗ-01/038 от 28.06.2017

Дело в трубе

Водовод Астрахань – Мангышлак ждет реконструкции

Рост объемов потребления и неспособность существующих мощностей к покрытию прогнозируемого спроса вынуждают владельцев магистрального водовода инвестировать в строительство новой нитки трубопровода Астрахань – Мангышлак.

Дулат ТАСЫМОВ

Заржавели

ТОО «Магистральный водовод» представило на суд жителей Атырауской и Мангистауской областей проект реконструкции и расширения магистрального водовода Астрахань – Мангышлак. 10 и 12 декабря в городах Актау и Атырау прошли общественные слушания по проекту предварительной оценки воздействия на окружающую среду (ПредОВОС) к технико-экономическому обоснованию (ТЭО) проекта реконструкции.

Как сообщили во время слушаний представители компаний ESO EMPIRE LLP и «Электро ХСБМ», подготовивших ПредОВОС и ТЭО, существующие технические характеристики водовода не могут удовлетворить тот объем спроса, который прогнозируют потребители, даже на ближайшие пять лет. Водовод, эксплуатируемый на протяжении более 30 лет, до такой степени заилен и подвергся коррозии, что его мощность сейчас в 1,5 раза меньше проектной.

По словам главного специалиста ТОО «Электро ХСБМ» **Сакена Даулетова**, проект реконструкции планируется реализовать в три этапа. На первом этапе, в 2020–2025 годах, планируется заменить 56 км существующего



газохимический комплекс, который строится в Атырауской области, выйдет на полную мощность и будет нуждаться в обеспечении водой в объеме 50 тыс. куб. м в сутки. То есть именно к этому периоду мощность водовода Астрахань – Мангышлак должна увеличиться с нынешних 100 тыс. до 150 тыс. куб. м в сутки.

На втором этапе реконструкции, с 2025 до 2030 года, намечено строительство водовода длиной от 207 до 449 км, то есть до города Кульсары в Жылыойском

и довести мощность системы до 272 тыс. куб. м воды в сутки.

Кто сколько просит

По информации Сакена Даулетова, разработчики проекта провели опрос среди более 200 потребителей водовода и выяснили, что к 2050 году потребность в воде составит свыше 110,8 млн куб. м в год, увеличившись по сравнению с 2018 годом почти в четыре раза. По данным ТОО «Магистральный водовод», за прошлый год предприятие поставило потребителям 28,7 млн куб. м воды.

Между тем разработчики проекта отмечают, что основной рост потребления все же наблюдается со стороны населения. Доля потребностей предприятий нефтегазовой отрасли в общем объеме прогнозируемого спроса составляет менее 10%.

Так, ТОО «Тенгизшевройл» не прогнозирует ни роста, ни снижения потребления в течение 2020–2050 годов.

Другой крупный нефтегазовый оператор – North Caspian Operating Company N. V. (NCOC), напротив, обозначил снижение водопотребления к 2030 году.

Тем не менее по промышленным предприятиям предполагается резкий рост потребления воды, но фактически благодаря лишь Karabatan Utility Solutions – «дочке» ФНБ «Самрук-Казына». Данное предприятие является оператором строящейся газотурбинной электростанции мощностью 310 МВт, призванной обеспечить электроэнергией инвестиционные проекты на территории СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области.

Вместе с тем почти двукратный рост спроса прогнозируют и коммунальные предприятия, занимающиеся водоснабжением населения.

ПРОГНОЗ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ, В МЛН КУБ. М

	2020 г.	2030 г.	2050 г.
Водозабор	62,4	82,7	110,8
НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, в том числе:	14,4	10,7	8,8
Тенгизшевройл	4	4	4
Мангистаумунайгаз	1,3	1	0,5
Каражанбасмұнай	6,8	3,6	3
Эмбамунайгаз	0,4	0,4	0,3
ПСОС П. В.	0,8	0,6	
ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, в том числе:	3	19,3	19,8
Темуржолсу Мангистау	0,2	0,3	0,8
КМГ EP-Catering	0,1	0,1	0,1
Karabatan Utility Solutions		16,6	16,6
Agamed Construction	0,9	0,9	0,9
K-Service	0,3	0,3	0,3
КОММУНАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, в том числе:	36,9	42,8	69,8
Жылойсу	4,4	6	10
Озенивест	9,4	10,7	12,4
Бейнеусусервис	2	2,4	3,5
Катыскала Су Арнасы	0,5	0,6	1
Акматав Курмангазинского района	2,6	2,6	2,6
Акматав Атырауской области г. Атырау	15,4	15,4	15,4
СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛИ	0,4	0,5	0,6
ТЕХНИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ	6,5	8,2	10,5

Магистральный водовод Астрахань – Мангышлак протяженностью 1041 км был введен в эксплуатацию в 1988 году. Он берет начало на территории Атырауской области, на границе с Астраханской областью России. Источником воды служит река Кигач – дельтовый рукав реки Волги. Изначально он был построен для удовлетворения потребностей в воде предприятий, занимающихся освоением нефтяных месторождений Западного Казахстана.

Собственником водовода является ТОО «Магистральный водовод». Учредитель и единственный участник предприятия – АО «КазТрансОйл». Согласно данным компании – владельца водовода, среднегодовая производительность системы составляет 76 тыс. куб. м в сутки, в том числе 52 тыс. куб. м в сутки подается в сторону Мангистауской области. Количество точек отбора воды по всей протяженности водовода – 168 при количестве потребителей 244 единицы.

трубопровода, начиная со стороны водозаборной станции. Кроме того, на этой стадии планируется начать прокладку новой нитки длиной в 207 км. Обновленную линию необходимо довести до города Атырау. Это основная цель первого этапа, поскольку именно в 2025 году интегрированный

районе Атырауской области. Мощность водовода будет доведена до 201 тыс. куб. м в сутки.

При этом, по словам представителя ТОО «Электро ХСБМ», в Мангистауской области состояние труб водовода хорошее. Поэтому планируется данный участок проложить до 2050 года

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Нургуль САБУРОВА, гидрогеолог:

«Если говорить о запасах воды в Атырауской области, то можно привести в пример Южно-Эмбинский артезианский бассейн, что в Жылыойском районе, где расположены месторождения Бали и Жана су. Они находятся в 100 км от города Кульсары на юго-востоке в сторону Актобе. Сейчас месторождение никем не эксплуатируется.

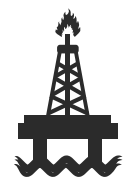
Согласно последним данным, запасы здесь составляют 120 тыс. куб. м воды в сутки. Но это только разведанные запасы. И, насколько мне известно, они могут быть увеличены.

Да, вода здесь минерализована – в среднем от 2,5 до 4 г солей и минералов на 1 л воды, и ее надо очищать. Но в регионе, который испытывает дефицит воды, такие запасы не должны игнорироваться. Вода расположена на глубине от 300 до 700 м. При этом дебит здесь хороший, примерно до 50 л в секунду доходит.

Надо отметить, что в свое время этот бассейн считался стратегическим резервом воды для Атырауской области. Потому что он способен обеспечить водой не только Атыраускую, но и Мангистаускую область. Когда-то, возможно нефтяники, проводили на месторождении

разведку и оставили около 150 самоизливающихся скважин. Однако если их ликвидировать, установить опреснительную систему и построить трубопровод, то можно подавать воду потребителям. Можно было бы даже подключиться к магистральному водоводу Астрахань – Мангышлак и, используя систему в реверсном режиме, подавать воду в Атырау или другие населенные пункты области.

Также есть Тайсойганский песчаный массив, который содержит месторождения пресной воды с запасами 30 тыс. куб. м в сутки. Они залегают на глубине 4–5 м. Там ставят 25-метровые скважины и воду надо выкачивать насосом, но зато она пресная и готовая к употреблению. Запасов воды хватит, чтобы полностью покрыть потребности населения Кызылгогинского района Атырауской области».



Вопрос финансирования

Проект реконструкции предполагает замену отрезка длиной 56 км, который был признан аварийным, прокладку новой линии водовода параллельно

существующей и строительство двух насосных станций.

По словам Сакена Даулетова, к концу марта 2020 года планируется получить заключение экспертизы к ТЭО, после чего, скорее всего, будет объявлен тендер на

разработку проектно-сметной документации (ПСД). Пока нет информации о стоимости проекта. Разработчики предполагают, что это будут либо субвенции, либо заемные средства от международных финансовых институтов.



Сколько стоит АПК?

Сельское хозяйство нуждается в длинных кредитах и увеличении сроков погашения

Получая финансовую помощь, аграрии рассчитывают не только на ее стабильность, но и на выгодные условия. Кредитование за счет государственных средств остается главным источником поддержки отрасли, в то же время на рынке появляются альтернативные коммерческие продукты.

Дмитрий МАЧЕЛЬ

Все выше и выше

Весенне-полевые и уборочные работы, покупка удобрений и ГСМ, обновление машинно-тракторного парка требуют серьезных вложений. Из года в год аграрии вынуждены рассчитывать на займы от банков и финансовых институтов, и, конечно же, на государственные дотации.

При этом, согласно исследованию агентства Ranking.kz, банки второго уровня в последние годы демонстрируют снижение кредитования сферы АПК на 237,3 млрд тенге, а ссудный портфель дочерних организаций АО «НУХ «КазАгро», напротив, растет. Доля активов главного кредитора сектора – АО «Аграрная кредитная корпорация» (АКК) – в структуре холдинга сегодня составляет 35,5%, а сумма выданных кредитов с начала текущего года увеличилась до 366 млрд тенге, или на 38%.

Только в зерносеющей Костанайской области с начала года филиалом АКК аграриям выданы займы на весенне-полевые работы в размере 13,6 млрд тенге, на приобретение скота – 619,3 млн тенге и на покупку техники – 2,6 млрд тенге.

«В текущем году мы наблюдаем рост заемщиков, главным образом из-за условий по кредитованию. В отличие от БВУ мы рассматриваем в качестве залогового обеспечения имущество в сельской местности. Процентная ставка у нас также отличается от банковской, к тому же она поддежит субсидированию, что снижает долговую нагрузку на предпринимателей», – рассказывает заместитель директора костанайского филиала АО «Аграрная кредитная корпорация» Мэлс Байбулов.

Однако пока нет однозначного ответа, насколько решают задачу по увеличению производительности многомиллиардные вливания. Судя по данным регионального управления сельского хозяйства, в области сохраняется невысокая среднегодовая многолетняя урожайность основных



Фото: Fotokostic



Жансултан ТАУКЕНОВ,
руководитель управления сельского хозяйства Костанайской области

культур: зерновых – на уровне 12,2 ц/га, масличных – около 7,6 ц/га. Продуктивность в животноводстве также нельзя назвать лучшей: средней удой на одну фуражную корову составляет 5,4 тыс. кг, в личных подсобных хозяйствах – не превышает 2,6 тыс. кг.

«В регионе 3,5 тыс. сельхозформирований и только одна тысяча занимается животноводством. Это означает, что 70% аграриев ориентированы на растениеводство, а оно не обеспечивает круглогодичную занятость населения и постоянную производительность. Основной парк техники в среднем изношен на 70%. Каждая из этих проблем требует решения, в том числе через перераспределение господдержки», – отметил на профильном совещании руководитель управления сельского

хозяйства Костанайской области Жансултан Таукенов.

С дотациями – к успеху?

В начале декабря на заседании правительства Министерство сельского хозяйства Казахстана презентовало новые подходы к господдержке агропромышленного комплекса на ближайшую перспективу.

Если раньше государство выделяло субсидии на производство мяса КРС, куриного яйца и кумыса, то сегодня этой продукцией рынок насыщен. С 2020 года поддержка будет направляться на приобретение маточного поголовья скота, а также на производство импортозависимых товарных позиций – молока и мяса птицы. При этом сами нормативы субсидирования будут увеличены. Также с нового года можно будет рассчитывать на удешевление стоимости заготовки продукции на мясоперерабатывающих предприятиях.

«На производительность в растениеводстве влияет множество факторов, поэтому субсидии, направленные на удешевление части стоимости семян, минеральных удобрений и средств защиты растений сохраняются, но при этом будут объединены. Необходимо отметить, что сейчас у нас перечень социально



Каир АЙСИН,
начальник отдела АПК Палаты предпринимателей Костанайской области

значимых товаров состоит из 19 позиций, и только по трем наименованиям – рис, творог и сахар – в области наблюдается импортозависимость. По остальным товарам регион обеспечен внутренним производством», – прокомментировал предстоящие изменения Жансултан Таукенов.

Длина имеет значение

С другой стороны, условия кредитования вызывают немало нареканий аграриев. Одна из главных претензий предпринимателей связана с отсутствием так называемых длинных денег, выделяемых на весенне-полевые работы. В частности, по программе «Кең дала» займы выдаются в апреле, а возврат необходимо осуществить не позднее первого декабря, и то на условиях пролонгации. Это лишает бизнесменов возможности выгодно продавать урожай.

«Все понимают, что цены на зерно повышаются после Нового года и для того, чтобы рассчитаться по долгам, аграрии вынуждены сбывать его едва ли не по себестоимости. Если же продлить сроки возврата кредитов хотя бы до апреля следующего года, то это позволит заключать контракты по более выгодной цене. Полученную выручку аграрии смогут направлять в оборот, на увеличение производительности. Сегодня же крестьяне по сути загнаны во временные рамки», – рассказал «Курсиву» начальник отдела АПК Палаты предпринимателей Костанайской области Каир Айсин.

В костанайском филиале АО «Аграрная кредитная корпорация» говорят, что условия по возврату диктует государство, поскольку деньги бюджетные. Неоднократные попытки увеличить сроки хотя бы на год не нашли поддержки в правительстве. Притчей во языцех стала и бумажная волокита, с которой вынуждены сталкиваться предприниматели при оформлении документов.

В костанайском ТОО «Ершовское-2» работают бухгалтеры, которые занимаются исключительно кредитами предприятия. «У меня отдельная бухгалтерия ежегодно собирает огромную

кипу: урожайность за три года, бизнес-план, различные справки. Хотя я, например, добросовестный плательщик, одним из первых рассчитываюсь по долгам. Зачем так много бумаг?» – сетует руководитель предприятия Сабит Агайдаров.

Сабиту Агайдарову за последние десять лет удалось в два раза увеличить производительность предприятия. Не без финансовой поддержки.

«Сельское хозяйство почти все закредитовано, аграриям нужно выживать. Год на год не приходится, когда-то справляемся своими силами, когда-то выручают кредиты и субсидии. Другое дело, что одними деньгами производительность не увеличишь. Только вкупе с технологиями можно добиться результатов. Но то, что поддержка нужна, – это безусловно», – говорит предприниматель.

Надеются производители и на сокращение сроков рассмотрения заявок в кредитном комитете. Ведь нередки случаи, когда деньги поступали на счета аграриев практически со стартом посевной кампании. Впрочем, эта проблема не столь однозначна, говорят эксперты «Атамеке», и во многом ее решение зависит от расторопности самих предпринимателей.



Сабит Агайдаров,
предприниматель

Альтернатива есть

На фоне общего снижения кредитования сферы АПК со стороны банков второго уровня именно коммерческий сектор старается предложить лояльные условия для клиентов. Например, в МФО «КМФ» выдают кредиты до 20 млн тенге сроком до 60 месяцев, при этом до 500 тыс. тенге можно получить без залога. Сельхозтоваропроизводители Федоровского, Карабалыкского районов и города Рудный Костанайской области уже воспользовались предложением.

По данным «Курсива», на рынок кредитования АПК планирует выйти и Kaspi Bank с беззалоговыми займами до 20% от оборотных средств. Причем продукт будет целенаправленно внедряться на районном уровне, что лишь облегчит участь заемщиков. И пока аграрии нуждаются в деньгах, они будут использовать все имеющиеся возможности.

Земли не видать

В Мангистауской области не утихают споры вокруг незаконной выдачи земельных участков районными акиматами в 2015–2017 годах. Областным управлением по контролю за использованием и охраной земель направлено в суд около 300 исковых заявлений о возврате в госсобственность земельных участков предпринимательского назначения. Более 60 участков остались в ведении бизнесменов.

Ольга ЗОЛОТЫХ

Житель Тупкараганского района Нургельды Азанбаев написал заявление в районный акимат с просьбой выдать ему земельный участок еще в 2014 году. Спустя два года получил 2 га в селе Сайын Шапагатов для строительства на участке теплицы. Предприниматель провел за свой счет электричество и водоснабжение, стал выращивать овощи. Однако в 2018 году бизнес пришлось свернуть.

«Пошли оплачивать коммунальные услуги на почту, и там нам вручили уведомление, что мы должны явиться в суд по делу

о возврате нашего земельного участка в государственную собственность. Но когда мы пришли в суд, выяснилось, что заседание прошло без нас. Было вынесено решение – вернуть участок», – рассказал «Курсиву» Нургельды Азанбаев. На апелляцию бизнесмен также не пошел. По его словам, никто его не приглашал в суд, и снова решение было оставлено без изменения. Кассация также не помогла.

«По решению районной земельной комиссии, по которому у меня есть протокол, мне выдали этот участок в аренду сроком на 10 лет. Я вложил в него уже более 10 млн тенге, а теперь я должен его подарить государству? Кто мне вернет деньги? Мне сказали, что нужно выплатить госпошлину, чтобы акимат вернул мне затраченные средства, но у меня их нет», – говорит бизнесмен.

В таком же положении оказались более двухсот предпринимателей из разных районов области. По Мангистаускому району исполнительные органы потребовали вернуть 38 участков, а по Мунайлинскому – 12. Однако в дело вмешалась региональная палата предпринимателей, и все эти земельные участки остались за бизнесменами. В Жанаозене право на госсобственность было заявлено на 42 участка, за бизнесменами

оставили лишь те, что были освоены, а вот предпринимателям Тупкараганского района повезло меньше. Здесь в суд было направлено 204 исковых заявления. В госсобственность возвращены 186 участков, 13 остались за бизнесменами, еще несколько дел пока рассматривается в суде.

«Они взяли разрешения на участки в 2014 году, тогда их выдавали без аукциона. Закон не имеет обратной силы, так как у них есть протокол о выдаче участков земельной комиссией. Но в 2018 году прокуратура начала проверку и выявила, что участки были выданы незаконно», – отметил специалист РПП Бакытжан Кабаев. В своих пояснениях г-н Кабаев ссылается на нормы ст. 166 Земельного кодекса РК, на основании которой ущерб, причиненный собственнику вследствие принятия госорганом незаконного акта, подлежит возмещению из средств государства.

«Но у многих на участках были постройки, и на них не было разрешений. В этом случае госорган не будет возмещать вложенные средства. Чтобы построить здание, предприниматель должен взять архитектурными, и все эти земельные участки остались за бизнесменами. В Жанаозене право на госсобственность было заявлено на 42 участка, за бизнесменами

вердить у архитектора и в ГАСК. А у многих этого всего нет», – говорит специалист РПП.

Незнание не освобождает от ответственности

Предприниматели подерживают – они и понятия не имели о том, что необходимо приобретать землю на аукционах. Кроме того, информацию эту и сейчас невозможно найти на сайтах госорганов.

«Прежде чем найти на интернет-ресурсах местных акиматов информацию о земле, нужно потратить уйму времени. Я считаю, что это преднамеренное сокрытие информации. Простой человек, кроме тех, кто выкладывает эти объявления, не сможет их найти», – считает первый заместитель начальника областного департамента Агентства РК по противодействию коррупции Серик Каньбеков.

Решения акимов о предоставлении земельных участков были вынесены незаконно, отмечают в областном управлении по контролю за использованием и охраной земель.

«Именно поэтому мы и подали в суд. Возможно, акимы не знали, что нужно выставлять земли на аукцион, а может и знали, но все равно выдавали. В данный момент все изъятые участки



Фото: Ksenia Lada

переданы в собственность районных акиматов, и теперь они могут их выставлять на аукцион», – рассказал начальник отдела госконтроля за использованием и охраной земель Айдынбек Узакбайулы.

Понесли наказание

В 2019 году по делам о выдаче земельных участков без аукциона были осуждены несколько чиновников. По решению суда полтора года ограничения свободы получил бывший

начальник отдела земельных отношений Тупкараганского района и год ограничения свободы – бывший аким села Акшукур того же района. Их обвиняли в незаконной выдаче земельных участков почти на 660 млн тенге. За незаконную выдачу земель заплатились и чиновники Мунайлинского района. Здесь к трем с половиной годам лишения свободы осужден бывший аким села Мангистау и его заместитель. Последний получил срок на полгода меньше.

Умные протезы – уже не фантастика

Ученые из Восточного Казахстана напечатают на 3D-принтере многофункциональную бионическую руку

Группа разработчиков научно-производственного комплекса Veritas из Восточно-Казахстанского государственного технического университета разработала социально ориентированный проект бионической руки. По мнению ученых, отечественный умный протез по качеству будет не хуже импортных, а по цене – в 5 раз дешевле. Исследования инженеров и программистов уже завершены, проект находится на стадии апробации.

Ирина ОСИПОВА

Лучше, чем существующие

Пожимать руку, брать со стола мелкие предметы и даже одеваться. Новая бионическая рука, разработанная учеными, магистрантами ВКГТУ им. Серикбаева, обещает стать большим, чем просто протезом, замещающим отсутствующую конечность.

«Мы знаем, что в Казахстане есть компания, которая уже изготовила первый прототип бионической руки, умеющей



Фото: Gearstid

брать предметы. Мы не стали повторять этот путь, а пошли дальше. Задача, которую мы ставили перед собой, – создать такой протез, который сможет выполнять все команды головного мозга. А это гораздо больше, чем выполнение только одного хватательного рефлекса», – рассказывает инженер проекта Сергей Руденко.

Для этого разработчики кардинально поменяли саму систему приема сигналов и ответа на них. Чтобы робот «понимал», что человек хочет сделать рукой в настоящее время, ученые вмонтируют в протез специальные микропроцессорные платы и датчики на основе EMG-сенсоров. Они будут считывать импульсы, поступающие от мышц, и выполнять определенные действия. Электромеханический протез предусмотрен только для тех людей, у которых сохранено плечо.

По данным руководителя НПК «Veritas» Багдата Азаматова, сама бионическая рука будет печататься из пластика на специальном 3D-принтере. Такой товар, по мнению разработчиков, не должен выпускаться серийно. Ведь для каждого носителя будут выполняться индивидуальный протез, аналогичный по виду и размеру второй руке. Для этого человека, нуждающегося в протезировании, будут приглашать в лабораторию Veritas для сканирования. По словам программиста проекта

Наиля Бейсеменова, с помощью специального 3D-сканера, который до миллиметра может считывать размеры существующей руки, программисты получают идеальные расчеты для печати зеркального варианта протеза. Примечательно, что такую пластиковую бионическую руку можно будет печатать и для детей, подгоняя размеры по мере роста. Притом ни на солнце, ни в воде протез не испортится.

Готовы к выпуску

Команда из семи ученых работала над проектом всего полгода и уже готова перейти от этапа разработки к производству и коммерциализации. Вуз нашел деньги на закупку необходимых материалов для первого образца. В настоящее время инженеры уже провели сканирование и приступили к печати.

«Тот прототип, который сейчас делают ребята, – это только первая ступенька к осуществлению мечты тысяч людей с ограниченными возможностями. Но им нужна поддержка. Проекту требуется партнер-инвестор для приобретения более современного 3D-принтера и покупки сенсоров. Сумма небольшая, всего 1 млн тенге, но я уверена, инвестиции принесут неплохие дивиденды», – говорит руководитель проекта Наталья Куленова.

В том, что такая бионическая рука будет вос-

требована, ученые не сомневаются. Во-первых, потому, что именно такую многофункциональную руку в Казахстане раньше не производили, только привозили импортные варианты. Во-вторых, по стоимости умный протез будет на порядок дешевле существующих протезов.

Зарубежные компании предлагают аналогичную по функциям бионическую руку стоимостью от 1 до 10 млн тенге в зависимости от функционала. Казахская фирма, которая уже наладила выпуск многофункционального протеза рук, продает свой товар за 600 тыс. тенге.

«Благодаря тому, что мы не покупаем технологию, а используем свои разработки, себестоимость изделия можно значительно снизить. Ориентировочно до 200 тыс. тенге. В общем, это главная цель проекта – сделать продукт, аналогичный импортным образцам, но гораздо более доступный», – рассказывает Сергей Руденко.

Когда проект пройдет стадию коммерциализации, вуз сможет поставить производство на поток и участвовать в госзакупках. Потребность в таких протезах в Казахстане высокая. По данным АО «Республиканский протезно-ортопедический центр», выполняющего протезирование верхних и нижних конечностей по государственному заказу, ежегодно на эти цели бюджет выделяет 900 млн тенге.

Разработчики уверены, что бюджет на приобретение бионической руки отечественного производства позволит увеличить количество квот на протезирование именно за счет удешевления их себестоимости.

Топор за пазухой

В Павлодаре ради экономии при строительстве автодороги решили вырубить 19 тыс. деревьев



Фото: Natalia Kuznetsova

Если проект АО «НК «КазАвтоЖол» утвердят, под снос попадут не только зеленые насаждения, но и 200 дачных участков. Экологи на общественных слушаниях потребовали пересмотреть технологическое решение и выбрать вариант, который нанесет наименьший вред окружающей среде. Они грозят обращением в суд.

Марина ПОПОВА

Большегрузами по дачам

В Павлодаре экологи раскритиковали проект строительства обездной автодороги. Будущая трасса должна исключить появление большегрузного транзитного транспорта на улицах областного центра. Работы планируется начать в 2020 году. Публичные слушания провели на днях.

«Ранее был построен западный объезд, теперь строим восточный. Новая дорога, протяженностью 33 километра, пройдет через промышленную зону города и два дачных массива», – сообщил в ходе встречи главный инженер проектной фирмы «Жана жол» Максат Иргибайев.

По его словам, для строительства данной автотрассы необходимо вырубить более 19 тыс. деревьев и ликвидировать более 200 дачных участков в двух садоводствах. Максат Иргибайев пояснил, что сначала разрабатывался другой план, который не требовал вывоза 22 гектаров земли из категории лесного фонда, достаточно было пяти. Не предполагался и снос дачных участков. Но выбор был сделан в пользу экономии государственных средств. Как уточнили представители АО «НК «КазАвтоЖол», которое является заказчиком проекта, первый вариант оказался на 10 млрд тенге дороже.

Голосуем против

Однако утвержденный заказчиком вариант, по мнению экологов и общественников, не выдерживает никакой критики. Руководитель ООО «ЭКОМ» Светлана Могилюк указала не только на ущерб зеленому фонду, но и на отсутствие экономического обоснования проекта. Не дана оценка и будущему воздействию автотранспорта на остающиеся дачные участки.

«Не было учтено негативное воздействие транспорта на выращиваемую дачную продукцию. Также сегодня не был представлен альтернативный проект, как того требуют правила проведения слушаний. Нет четкой информации о компенсационных посадках деревьев вместо тех, что хотят вырубить», – отметила эколог.

Общественники обратились с письмами в управление недропользования, окружающей среды и водных ресурсов области и организацию, проводившую экспертизу проекта. На основании своих выводов они потребовали признать данные слушания несостоявшимися. Если их мнение не учтут, то последует обращение в суд.

Город-сад?

По информации павлодарских общественников, согласно архитектурно-планировочным нормативам в Павлодаре с населением более 333 тыс. человек должно быть 288 гектаров озелененных территорий.

«Но у нас на сегодня 130 гектаров. А ведь еще в 2015 году во время обсуждения генерального плана города предполагалось развитие экологического каркаса – совокупности активных и взаимосвязанных природных элементов: реки, поймы, лесных массивов, городских скверов и парков. Однако реальных шагов в этом направлении с тех пор не сделано», – считают экологи.

В промышленном городе новые застройки, сопряженные с ликвидацией деревьев и других насаждений, не впервые вызывают недовольство населения. Например, строительство биатлон-триатлон-парка предполагает вырубку 5 тыс. зеленых насаждений в пойменной части реки. Проект приостановили в начале текущего года после возникших споров о целесообразности таких работ в природной зоне. В середине года резонанс вызвало возведение здания банка в городском сквере «Денсаулык», беспокоят население и участвовавшие случаи точечной застройки.

«Даже школьные стадионы становятся не местом развития парковой зоны, а отдаются под строительство. При этом общественность не может отстаивать свои права, в том числе в суде», – констатирует Светлана Могилюк.

Местные экологи все еще надеются, что власти, развивая регион, будут учитывать не только экономические, но и социальные и экологические аспекты.

Вас тут не стояло

Почему объекты стрит-арта вызывают столь полярные отзывы у алматинцев

Пару недель назад в южной столице установили арки с надписями «Я люблю Алматы», но не прошло и суток, как их демонтировали. Продолжаются горячие споры и вокруг многострадальной «Белки» у выставочного комплекса «Атакент». Почему горожане так недовольны появлением МАФов и объектов стрит-арта, выяснял «Курсив».

Константин КОЗЛОВ

Сегодня едва ли не дело чести – вставить свои 5 копеек в соцсетях по поводу очередного арт-объекта на улицах Алматы. Уж сколько копий сломано вокруг муралов, «зеленых велосипедистов на Аль-Фараби» и скульптур полных женщин возле одного из торговых центров в спальном районе. Сторонников этих объектов обвиняют в плохом вкусе и в потакании дальнейшему уродованию города. Противников – в косности, дремучести и непонимании современных тенденций в архитектуре.

Между тем по форме и по назначению установленные в городе объекты совершенно разные, хотя юридически все они действительно называется МАФы – малые архитектурные формы. Но по факту за этой аббревиатурой скрываются вещи, весьма отличные друг от друга. Есть инсталляции, объекты паблик-арта, а есть просто декорирование. К последнему, например, относятся и возмущившие горожан арки «Я люблю Алматы». Одиозная «Белка», скульптуры полных женщин, скульптура Гагарина в шлеме – это объекты паблик-арта.

Небрежная работа, аляповатые формы – в общем, низкое качество видно невооруженным глазом. В

городе живет немало людей, которые просто видят, что это плохо, и которых не удовлетворяет фраза «Это такое искусство, а вы ничего не понимаете». Такого рода отговорки уже не проходят – Алматы не зря считается культурной столицей. И понятно, что споры вокруг того или иного культурного объекта будут возникать постоянно.

Во многом споры возникают и по причине игнорирования мнения горожан местными властями. До сих пор о появлении очередной скульптуры малой формы жители города узнавали, лишь когда она уже была установлена.

Впрочем, по мнению искусствоведов, негативная реакция жителей города связана прежде всего с непрофессионализмом.

«Непрофессионализм непрофессионализму рознь. Что же до

пресловутой «Белки», я считаю, это в первую очередь урбанистический, а не художественный проект, который был неправильно преподнесен горожанам. Ведь в самом по себе проекте нет ничего плохого. И она могла бы стать примером тактического урбанизма, когда городские решения принимаются временно, чтобы оценить, насколько они уместны и своевременны. «Белка» была расположена на месте, где раньше находилась стоянка. Но автомобилисты такие же горожане, они нуждаются в парковках и в том, чтобы их права были соблюдены. Невозможно в городе, где пересекаются мнения сотен тысяч людей, рубить с плеча. Нужно идти к компромиссу и пытаться искать что-то лучшее, что людей объединяет», – считает заместитель директора ООО «Ев-

разийский Культурный Альянс» Ольга Веселова.

Кроме того, по ее мнению, такой объект жители Алматы могли бы воспринять и как некий намек на то, что алматинцы живут в определенном ритме – крутятся как белка в колесе. «Город – это среда очень тонкая, и действовать здесь нужно соответствующе», – считает эксперт.

Иной пример – это скульптуры, как их называют в народе, «толстых баб», расположенные возле торговых центров города. В данном случае речь идет просто о заимствовании, если не сказать воровстве, идей. Многим, кто знаком с современным искусством, известно, что это копии скульптуры известной французской художницы и скульптора Ники де Сен-Фаль. Ну и конечно, отдельный разговор о месте и способах установки этих скульптур. По сути, они стоят у входа в торговый центр среди огромных газонов и попросту теряются, превращаясь в какие-то грузные невнятные объекты, сливающиеся с местностью. Между тем оригинальные скульптуры Ники де Сен-Фаль стоят во многих городах мира, но очень подчеркнуты, являясь, по сути дела, новейшими достопримечательностями города.

Вообще, выбор места для объектов паблик-арта – это не менее важная проблема. Возможно, и споры вокруг тех или иных объектов были бы куда менее горячими, если бы места для размещения новых объектов выбирались более грамотно. Искусствоведы, урбанисты и журналисты в целом сходятся в одном: для того чтобы публика благосклоннее принимала новое искусство на своих улицах и чтобы это самое искусство было более качественным, необходимы дискуссии, разъяснительная работа и совместное обсуждение новых проектов.



Фото: Офелия Жакаева