

КУРСИВ



Бесконтактные новости

БАНКИ И ФИНАНСЫ:

 ЗА СЧЕТ ЧЕГО РАСТЕТ РЫНОК
БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ В РК

стр. 5

ИНВЕСТИЦИИ:

 ЧТО МЕШАЕТ КАЗАХСТАНСКИМ
ФОНДАМ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

стр. 8

ТЕХНОЛОГИИ:

 50 САМЫХ ИННОВАЦИОННЫХ
КОМПАНИЙ 2021 ГОДА

стр. 10

LIFESTYLE:

 ПОЧЕМУ ЕВРО-2020 БУДЕТ САМЫМ
НЕОБЫЧНЫМ И ДЕНЕЖНЫМ

стр. 12

[kursiv.kz](#) [kursiv.kz](#) [kursivkz](#) [kursivkz](#) [kursivkz](#)

Золото раздора

Как противостояние между властями и золотодобытчиками в Кыргызстане может отразиться на казахстанских инвесторах в КР.

Куралай АБЫЛГАЗИНА

Правительство Кыргызстана и компания Centerra Gold, треть которой принадлежит правительству КР, находятся на пороге крупного арбитражного разбирательства из-за борьбы за операционный контроль над золотым месторождением Кумтор. Власти страны ввели внешнее управление на предприятии и требуют от компании выплатить более \$3 млрд.

При этом интересы Кыргызской Республики в части «наведения порядка» в добывающем секторе могут ограничиться только Кумтором и обойти стороной активы с казахстанским участием в ГКМ КР.

Позолоти ручку

Золоторудное месторождение Кумтор в Кыргызстане – ключевой актив Centerra Gold, компании с канадской регистрацией, имеющей активы в Канаде, США и Турции. В 2020 году 58% от выручки компании (\$982 млн из почти \$1,7 млрд) приходилось на кыргызский проект, он обеспечивает 67% от всего производства золота Centerra Gold (из 824 тыс. унций). Правительство Кыргызстана через государственное ОАО «Кыргызалтын» является крупнейшим акционером Centerra Gold с долей в 27%. Меньшими пакетами располагают международные инвестиционные компании вроде BlackRock Investment Management (UK) Ltd (10,5%) и Van Eck Associates Corp (9,85%).

На территории Кыргызстана у Centerra Gold есть две «дочки» – «Кумтор голд компани», которая занимается непосредственно добычей и управлением золотоизвлекательной фабрикой, и «Кумтор оперейтинг компани», на которой лежат административные обязанности.

В феврале 2021 года в Кыргызстане для проверки Centerra Gold создали депутатскую комиссию, которую позже преобразовали в государственную. Основные претензии КР к компании связаны с несоблюдением экологических норм – с тем, что складирование отходов Кумтора на ледниках приводит к загрязнению и деградации ледников Давыдова и Лысого.

Кроме этого нынешние власти (президент КР Садыр Жапаров занимает должность с 28 января 2021 года) полагают, что договоренности от 2017 года, вступившие в силу в 2019 году и связанные с соблюдением экологических норм на руднике, могли быть подписаны их предшественниками не в пользу Кыргызстана.

> стр. 9



Фото: Илья Ким

Гонка денег и квадратов

Что спровоцировало рост цен на жилье в Казахстане

Динамика цен на жилье в Казахстане в последние несколько месяцев устойчиво превышает инфляцию. По итогам января – апреля 2021 года новое жилье (первичный рынок) дорожает на 8,2% г/г при накопленной годовой инфляции 7,2%. Рост цен на вторичном рынке превышает потребительскую инфляцию почти втрое – на 21,2%.

Сергей ДОМНИН

Причины сложившейся ситуации – в диспропорциях, вызванных стимулированием спроса со стороны государственных и поддерживаемых госсектором ипотечных программ. В последние несколько лет спрос на этом рынке опережает предложение. Например, в 2018–2020 годах (период активизации ипотечных программ с участием государства) объем ипотечного портфеля в РК вырос на 82%, тогда как инвестиции в жилищное строительство –

на 63%, объемы ввода жилья – на 22%, а весь жилищный фонд – на 4,7%, показывает анализ официальной статистики, проведенный Kursiv Research.

Несмотря на разогрев рынка, который стимулировали власти РК в последние два года, уровень обеспеченности жильем вырос менее чем на 1 п. п. и по итогам 2020-го составляет 22,6 кв. м на одного жителя страны, заметно отставая от поставленной властями цели – 30 кв. м.

> стр. 3

Назвали поименно

Регуляторы Казахстана и России опубликовали черные списки нелегализованных брокеров

Банк России 1 июня впервые опубликовал список финансовых пирамид, нелегальных форекс-дилеров и лжекредиторов. Три дня спустя с похожей инициативой выступило и Агентство по регулированию и развитию финансового рынка (АРРФР), обнаружив черный список нелегализованных инвестиционных посредников.

Динара БЕКМАГАМБЕТОВА
Огласите весь список

В списке Банка России содержатся 1820 компаний и проектов с признаками нелегальной деятельности. Как пояснил российский регулятор, эти компании выявлены с помощью специальной системы мониторинга, а также благодаря обращениям граждан и организаций. В списке фигурируют в том числе известные на казахстанском рынке компании: американский брокер

InteractiveBrokers, форекс-брокер Alpari Limited, а также XNT, входящая в состав инвестиционной компании EXANTE. По каждой компании указаны характер незаконной деятельности, юридический адрес и веб-сайт.

В Банке России включение подобных компаний в список мотивируют теми фактами, что у них отсутствуют российские лицензии либо они не включены в реестр регулятора.

> стр. 4



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



18+

ЧИТАЙТЕ

КУРСИВ

НА БУМАГЕ!

Подписка через каталоги:

- ◆ АО «Казпочта»
- ◆ ТОО «Эврика-Пресс»
- ◆ ТОО «Евразия Пресс»

Продолжается подписка на 2-е полугодие 2021 года

Назвали поименно

Регуляторы Казахстана и России опубликовали черные списки нелицензированных брокеров

> стр. 1

Хотя для предоставления большинства финансовых услуг на территории РФ участник рынка должен соответствовать перечисленным критериям.

Однако позже выяснилось, что существуют еще причины для включения в черный список. Если иностранная компания, не имеющая лицензии Банка России, рекламирует свои услуги на русском языке, имеет русскоязычную версию сайта, обеспечивает доступ пользователей к сайту с сетевых адресов, отнесенных к РФ, а также предоставляет возможность пополнить счет с российских платежных сервисов, имеет доступные россиянам мобильные приложения и предоставляет возможность удаленного открытия счета с территории РФ, это также является критерием для занесения в список. Кроме того, Банк России получает жалобы на деятельность компаний, работающих без лицензии ЦБ, в том числе иностранных профессиональных участников рынка, включенных в черный список. На такие компании в Банк России поступило почти 550 жалоб, отметил регулятор.

Если человек заключает договор с иностранной организацией, он лишает себя защиты, которую дает российское регулирование, подчеркнули в Банке России. «Иностранные участники работают по правилам своей страны, и при возникновении проблем клиенту такой компании надо будет обращаться за защитой к тому регулятору, с лицензией которого она работает. Основная цель публикации списка – проинформировать граждан о возможных рисках взаимодействия с такими компаниями», – цитирует регулятора РБК.

Рекомендательный характер

В пресс-службе форекс-брокера Alpari Limited «Курсиву» сказали, что деятельность компании не подпадает под действие российских законов. «Законодательно ограничить возможность гражданам РФ, а тем более гражданам другого государства доступ на мировые финансовые рынки



Фото: Depositphotos/denisismagilov

через иностранного брокера ЦБ не может. Позиция ЦБ носит скорее рекомендательный характер», – отметил изданию глава пресс-службы компании **Эндрю Смит**.

Что касается деятельности Alpari на территории Казахстана, то она не является профессиональной деятельностью на рынке ценных бумаг и не противоречит действующему законодательству республики, добавил он. «Сервис по предоставлению доступа к финансовым инструментам на мировых финансовых рынках, аналогично сервису во всем мире, который предоставляет Alpari, является доступным к внебиржевому валютному рынку, который осуществляется за пределами республики и не имеет соответствующего запрета или не требует предоставления специального разрешения на такую услугу», – подчеркнул Смит.

Если Казахстан инициирует законодательные изменения и они потребуют, чтобы Alpari получил лицензию на ведение определенного вида деятельности, то ком-

пания будет действовать строго в рамках новых правил, заверили в Alpari Limited.

В Казахстане рынок Forex пока никак не регулируется. «Курсив» заинтересовался у АРРФР – казахстанского финрегулятора, – означает ли это, что форекс-брокер обязан хранить клиентские активы отдельно от собственных средств. Это полностью исключает возможность использования средства клиентов со стороны компании, подчеркнул представитель EXANTE.

«К сожалению, мы пока не планируем получать лицензию в Казахстане. Но я верю и очень надеюсь, что однажды наступит такой момент, когда казахстанская лицензия позволит также работать по всему миру, и тогда она обязательно у нас будет», – отметил Чеботарев. Редакция не получила ответа от Interactive Brokers к моменту сдачи номера.

По его словам, у EXANTE есть лицензии регуляторов в ЕС и Гонконге. В частности, в ЕС компания подпадает под действие директивы 2014/65/EU MiFID II, согласно которой брокер обязан хранить клиентские активы отдельно от собственных средств. Это полностью исключает возможность использования средства клиентов со стороны компании, подчеркнул представитель EXANTE.

«К сожалению, мы пока не планируем получать лицензию в Казахстане. Но я верю и очень надеюсь, что однажды наступит такой момент, когда казахстанская лицензия позволит также работать по всему миру, и тогда она обязательно у нас будет», – отметил Чеботарев.

Редакция не получила ответа от Interactive Brokers к моменту сдачи номера.

Казахстанский перечень

4 июня АРРФР обнародовало казахстанский черный список. В перечне – 45 нелицензированных

брокерских и дилерских компаний, на которые в регулирующий орган поступали жалобы от граждан. В списке также указаны веб-адреса компаний, многие из которых на момент написания материала уже не функционировали.

В казахстанском списке нет уже перечисленных иностранных брокеров. Однако «Курсив» обнаружил в перечне два предприятия, присутствующих и в списке Банка России.

Например, компания TBXCapital, согласно информации на своем сайте, оперирует в офшорной зоне Сент-Винсент и Гренадины. Компания предлагает торговлю практически всеми доступными инструментами – валютами, акциями, сырьевыми товарами, а также внебиржевыми финансовыми деривативами, известными как CFD-контракты. Информации о наличии лицензии в какой-либо юрисдикции мира на сайте нет.

Другое предприятие, присутствующее в обоих черных списках – Fin-caseLtd, – предлагает

услуги по торговле на рынках Forex и криптовалют. На сайте компании утверждается, что ее деятельность лицензирована и регулируется Комиссией по ценным бумагам и биржам Республики Кипр. Однако информация о номере лицензии отсутствует, равно как и физический адрес компании.

Как отметили в АРРФР, за последние полтора года в ведомство поступило более 40 жалоб и обращений по вопросам деятельности нелицензированных компаний, привлекающих деньги клиентов для инвестиционных целей якобы с гарантией высокой доходности.

Такого рода компании чаще всего зарегистрированы в офшорных зонах и не владеют лицензией регулятора на осуществление деятельности на финансовом рынке.

«Схема работы данных организаций предполагает, что клиенту предоставляется дистанционный доступ к закрытым интернет-сервисам и торговым платформам якобы для совершения операций с иностранной валютой и иными финансовыми инструментами. При попытке клиента изъять «заработанный» доход данные компании уклоняются от возврата клиенту его денег, требуя дополнительного вознаграждения за возврат денег либо по каким-то причинам необоснованно обнуляют счета клиентов, что также несет в себе признаки мошеннических действий», – рассказали в пресс-службе регулятора.

В агентстве рекомендуют не поддаваться агрессивной рекламе и работать только с компаниями, действующими в понятном и прозрачном правовом режиме, то есть обладающими лицензиями АРРФР на занятие деятельностью на рынке ценных бумаг Республики Казахстан. Актуальный перечень таких компаний размещен на сайте ведомства.

Деятельность данных компаний строго регламентируется казахстанским законодательством, подчеркнули в АРРФР. Регулятор осуществляет контроль и надзор за игроками финрынка и способен защитить права и законные интересы потребителей услуг этих компаний.

Индекс Kursiv-20: охлаждение в начале лета

K Kursiv Research
Index

Динамика 20 эмитентов, представленных на Казахстанской фондовой бирже (KASE) и вошедших в индекс Kursiv-20, в последние семь дней оказалась слабopоложительной: зафиксирован незначительный рост с 1168,70 (по итогам торгового дня) до 1176,79 пункта (по состоянию на 15:00 09.06.2021). При этом в минувший понедельник индекс достиг 1188 пунктов, но затем скорректировался на 12 пунктов.

Сергей ДОМНИН

Драйверами роста в последние семь дней были преимущественно иностранные эмитенты. Росли Ford Motor Company (+7,6%), Yandex N.V. (+6,8%), «Газпром» (+5,4%), Freedom Holding Corp (+5,1%), The Coca-Cola Company (+3,4%), а также Банк ВТБ (+3,4%) и Сбербанк (+1,9%). Близкий к нулевому росту показывали «Ростелеком» (0,3%) и Apple Inc. (+0,2%). В глубокий минус ушел только НЛМК (–6,8%).

Акции казахстанских эмитентов в основном теряли в цене. Бумаги «КазТрансОйла» подешевели на 8,0%, Банка ЦентрКредит – на 1,2%, «Казатомпрома» – на 1,1%, КЕГОС – на 0,3%. Позитив

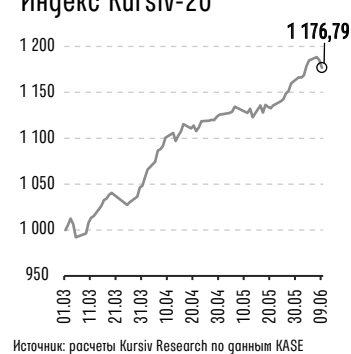
наблюдался лишь у Народного банка (+3,7%), «Казхаттелекома» (+0,8%) и Kcell (+0,8%). Во вторник, 8 июня, объем торгов бумагами Kcell составил 108 млн тенге, чего не наблюдалось с начала мая этого года. По-видимому, после завершения периода выплаты дивидендов часть акционеров решила зафиксировать прибыль от изменения стоимости и продала бумаги компании.

Ключевые корпоративные события казахстанских участников индекса с 02.06. по 09.06.2021.

Народный банк

Халык продолжает собирать оптимистичные отзывы рейтинговых агентств. На минувшей неделе очередную оценку выдало рейтинговое агентство Moody's: аналитики этой структуры повысили долгосрочные депозитные рейтинги Народного банка с «Ва3» до «Ва2», а краткосрочные депозитные рейтинги подняли с

Индекс Kursiv-20



Источник: расчеты Kursiv Research по данным KASE

«Not Prime» до «Prime-3», прогноз – «Позитивный».

В Moody's повысили рейтинг 10-летних купонных облигаций Халыка (HSBKB18; объем выпуска – 100 млрд, ставка 7,5%; срок погашения – ноябрь 2024 года) с «Ва3» до «Ва2». Этот заем является очень важным для банка – на него приходится до 12% облигационных выпусков банка по состоянию на начало 2021 года.

Также на минувшей неделе Народный банк выплатил дивиденды по простым акциям за 2020 год. При полученной базовой чистой прибыли на акцию в 27,08 тенге акционеры получат 18,00 тенге дивидендов (67% чистой прибыли). Общий размер дивидендов – 212 млрд тенге, в том числе 57 млрд по глобальным депозитарным распискам банка.

Банк ЦентрКредит

БЦК сообщил о выплате очередных купонных вознаграждений по облигационным выпускам. По выпуску 15-летних бондов в тенге (CCBNb23) на 10 млрд тенге со ставкой 11,0% и погашением в ноябре 2024 года. Вознаграждение, выплаченное по очередному (23-му) купону, составило 403 млн тенге.

Второй купон, выплаченный на неделе, относится к выпуску бессрочных некумулятивных нот, номинированных в долларах. Бумаги были выпущены в 2010 году и могут быть погашены после 2016 года. Объем разме-



Фото: Илья Ким

ченной части займа – \$81 млн, текущая ставка – 6,15%. Сумма выплаченного в июне 2021 года купонного вознаграждения составила \$1,3 млн.

«Казхаттелеком»

Национальная компания, представленная в сегментах фиксированной и мобильной связи, 8 июня объявила о завершившейся выплате дивидендов по простым акциям за 2020 год.

Напомним, по итогам минувшего года «Казхаттелеком» получил 65 млрд тенге чистой прибыли, или 5778 тенге на акцию. Поскольку акционеры компании решили направить на дивиденды лишь 30% чистой прибыли, сумма дивиденда на акцию составила 1731 тенге. Общий объем выплат оказался чуть

меньше 19 млрд тенге. По привилегированным акциям дивиденд на акцию составил 1431 тенге, а общая сумма не превысила 300 млн тенге.

На этой неделе в публичном доступе оказались прогнозы целевой цены акций «Казхаттелекома», подготовленные аналитиками Freedom Finance и Halyk Global Markets. Первые прогнозируют рост цены до 38,1 тыс. тенге на акцию (предыдущий зафиксированный пик – 30,4 тыс. тенге), в Halyk Global Markets ожидают роста до 47,0 тыс. тенге. Средняя цена акции «Казхаттелекома» в мае – 30 тыс. тенге.

Kcell

Два ключевых события для этого казахстанского мобильного оператора в последние семь

дней – завершение выплат дивидендов за 2020 год и заключение дополнительного соглашения с Банком Китая в Казахстане об увеличении действующей кредитной линии.

Годовые дивиденды Kcell в размере 18 млрд тенге, или 87,89 тенге на акцию, были выплачены до конца мая, однако компания сообщила об этом 2 июня. Напомним, доля чистой прибыли, направленной на дивиденды по итогам 2020 года, составила 100%, по итогам 2019-го – 89%.

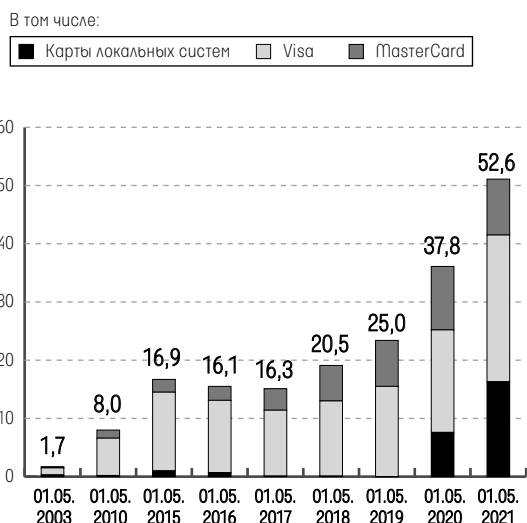
Договоренности Kcell с Банком Китая в Казахстане позволит компании увеличить объем привлекаемых в долг средств у этого финансового института с 11 до 13 млрд тенге (+18%), при этом номинальная ставка вознаграждения остается на уровне 10,3% и периодом доступности до июня 2024 года.

В марте прошлого года Kcell уже договаривался с банком о расширении объема кредитования: мобильный оператор запросил 4,5 млрд на 30 месяцев по ставке 10,3% (предыдущая ставка в рамках кредитной линии была на 0,2 п.п. выше). Финансовую гарантию по займу предоставила материнская компания – «Казхаттелеком».

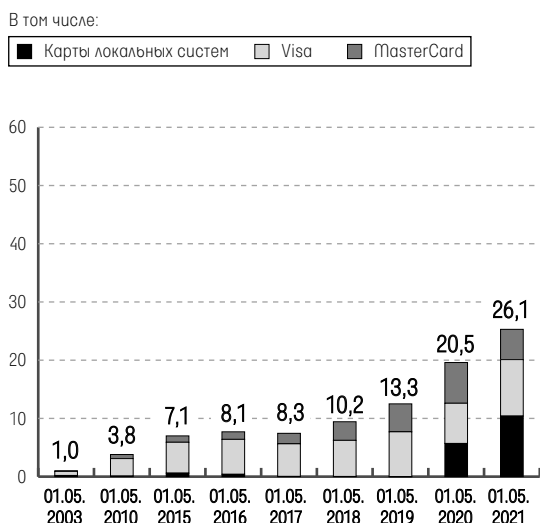
Кредитная линия в Банке Китая в Казахстане была открыта в июле 2019 года. Начальная сумма составила 9,5 млрд, срок – 3 года, а ставка – 10,5%.

КОЛИЧЕСТВО ПЛАТЕЖНЫХ КАРТОЧЕК И ИХ ДЕРЖАТЕЛЕЙ В КАЗАХСТАНЕ

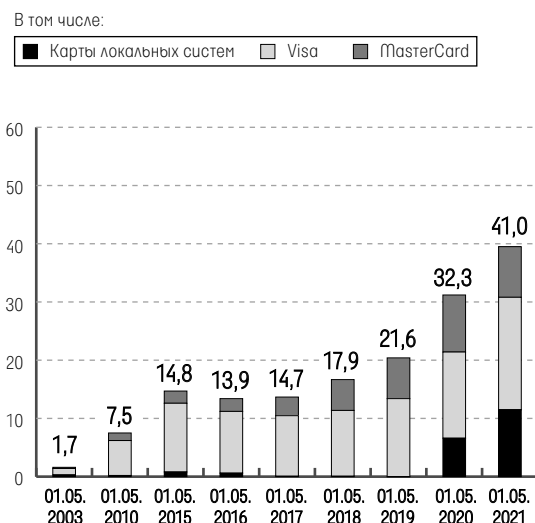
Количество карточек в обращении, млн штук



Количество использованных карточек, млн штук



Количество держателей карточек, млн человек



Источник: Нацбанк РК

Инфографика: Ганала Сейткужанов для «Курсива»

Местные перехватили инициативу

«Курсив» изучил статистику безналичных платежей в Казахстане и выяснил, за счет чего растет этот рынок.

Виктор АХРЁМУШКИН

Как платим

По данным Нацбанка, в январе – апреле 2021 года объем операций по платежным карточкам казахстанских эмитентов (к ним относятся 20 банков и АО «Казпочта») составил 23,9 трлн тенге против 12,3 трлн за аналогичный период 2020-го. В годовом выражении показатель вырос практически вдвое (+94%).

В структуре карточных операций еще более высокие темпы роста продемонстрировали безналичные платежи. Их объем (см. инфографику) увеличился с 7,6 трлн до 17,9 трлн тенге, или на 136%. Можно было бы предположить, что столь быстрая динамика объясняется низкой базой прошлого года, когда половину марта и весь апрель страна провела в локдауне, а домохозяйства столкнулись с падением доходов. Однако, несмотря на карантин, сумма карточных транзакций (включая обналичивание через банкоматы) в январе – апреле 2020-го выросла на 54% к предыдущему году (до 12,3 трлн с 8,0 трлн тенге).

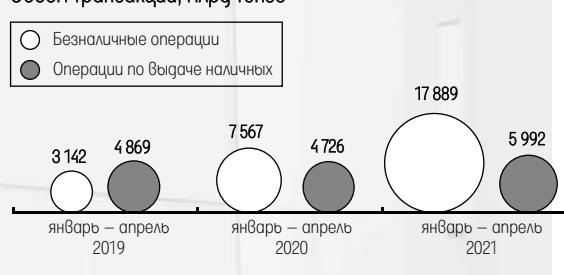
Объем операций по снятию наличных с карт за рассматриваемый период тоже подрос, но гораздо меньшими темпами, чем электронные операции. В январе – апреле 2021 года держатели казахстанских карт опустошили банкоматы и терминалы на сумму 6,0 трлн тенге против 4,7 трлн годом ранее (+27%). Как следствие, доля безналичных платежей в общем объеме карточных операций увеличилась за год с 62 до 75%. Соответственно, доля обналичивания снизилась с 38 до 25%.

Если изучить структуру безналичных платежей в разрезе среды их проведения (эта статистика учитывает операции, совершенные на территории РК по картам как местных, так и иностранных эмитентов), то нельзя не заметить опережающего роста оплат через интернет (в том числе мобильный). В годовом выражении сумма онлайн-платежей выросла на 154% (с 5,7 трлн до 14,5 трлн тенге), тогда как сумма электронных транзакций в целом – на 140% (с 7,4 трлн до 17,6 трлн тенге).



ДИНАМИКА ОПЕРАЦИЙ* ПО КАРТОЧКАМ, ВЫПУЩЕННЫМ КАЗАХСТАНСКИМИ ЭМИТЕНТАМИ

Объем транзакций, млрд тенге



Количество транзакций, млн



В результате доля платежей, совершенных посредством интернет- или мобильного банкинга, в общем объеме безналичных карточных операций увеличилась с 77,9% (январь – апрель 2020-го) до 82,3% (январь – апрель 2021-го). Доля платежей через POS-терминалы сократилась с 21,3 до 17,5% соответственно. Оставшийся незначительный объем электронных транзакций (менее 1%) приходится на банкоматы и платежные терминалы.

Конкуренция есть

Размеры карточного бизнеса отечественного банковского сектора (если судить по количеству обращающихся карт и их держателей) за последние два года удвоились. По состоянию на 1 мая текущего года в стране находилось в обращении 52,6 млн платежных карточек против 25,0 млн на 1 мая 2019-го. Число использованных карт за два года выросло с 13,3 млн до 26,1 млн, количество держателей – с 21,6 млн до 41,0 млн человек.

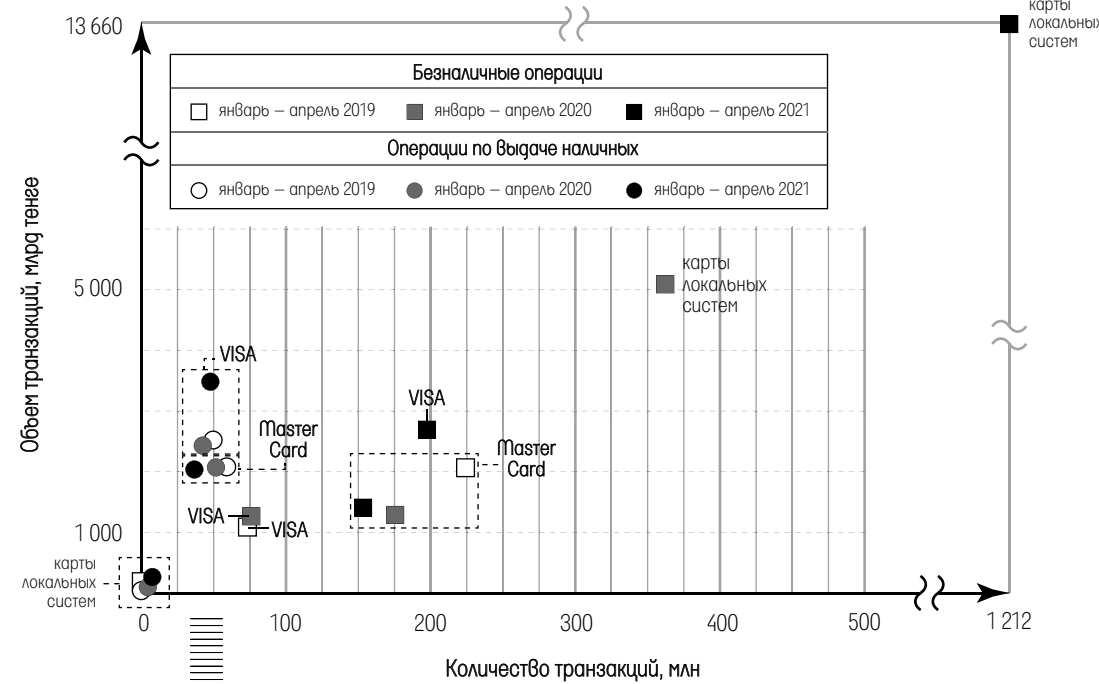
Данный рост происходит прежде всего за счет карт локальных систем. По состоянию на 31 мая 2019 года такие карты

эмитировали только Халык и дочерний Ситибанк, а их количество составляло не более 649 штук. В июне 2019-го заработала платежная система Kaspi.kz, и уже к концу этого месяца число локальных карт в стране взлетело до 1,063 млн при ровно таком же количестве держателей. На 1 мая 2020-го в Казахстане обращалось уже 7,6 млн локальных карт, спустя год их количество достигло 16,3 млн.

На фоне роста бизнеса Kaspi скромно выглядит динамика карточек международных платежных систем. Если по локальным картам объем безналичных транзакций за последние два года (январь – апрель 2021-го к январю – апрелю 2019-го) вырос с ничтожных 15 млрд до 13,7 трлн тенге, то по картам Visa, выпущенным казахстанскими эмитентами, платежи увеличились с 1,0 до 2,7 трлн, а по картам Mastercard и вовсе произошло снижение с 2,1 трлн до 1,5 трлн тенге.

Количество карт Visa в обращении за последний год выросло с 17,6 млн (на 1 мая 2020-го) до 25,2 млн (на 1 мая 2021-го), количество карт Mastercard, наоборот, уменьшилось с 10,9 млн до 9,6 млн.

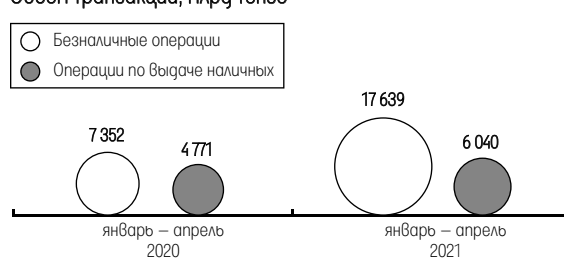
В результате доля карт Visa в общем количестве карточек, выпущенных отечественными эмитентами, за последний год



* На территории и за пределами Казахстана. Источник: Нацбанк РК

КАРТОЧНЫЕ ОПЕРАЦИИ* В РАЗРЕЗЕ КАНАЛОВ ИХ ПРОВЕДЕНИЯ

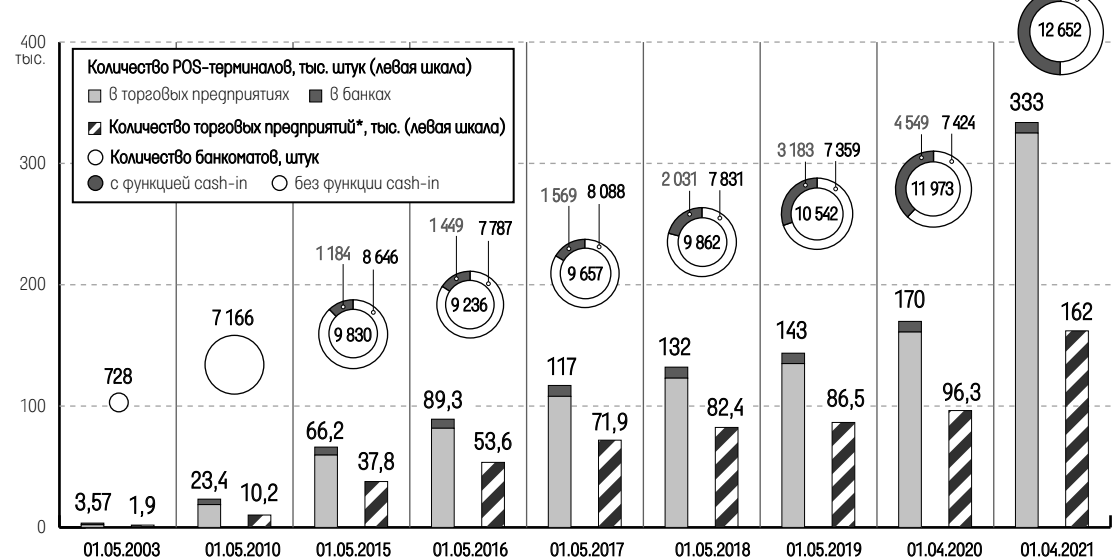
Объем транзакций, млрд тенге



Количество транзакций, млн

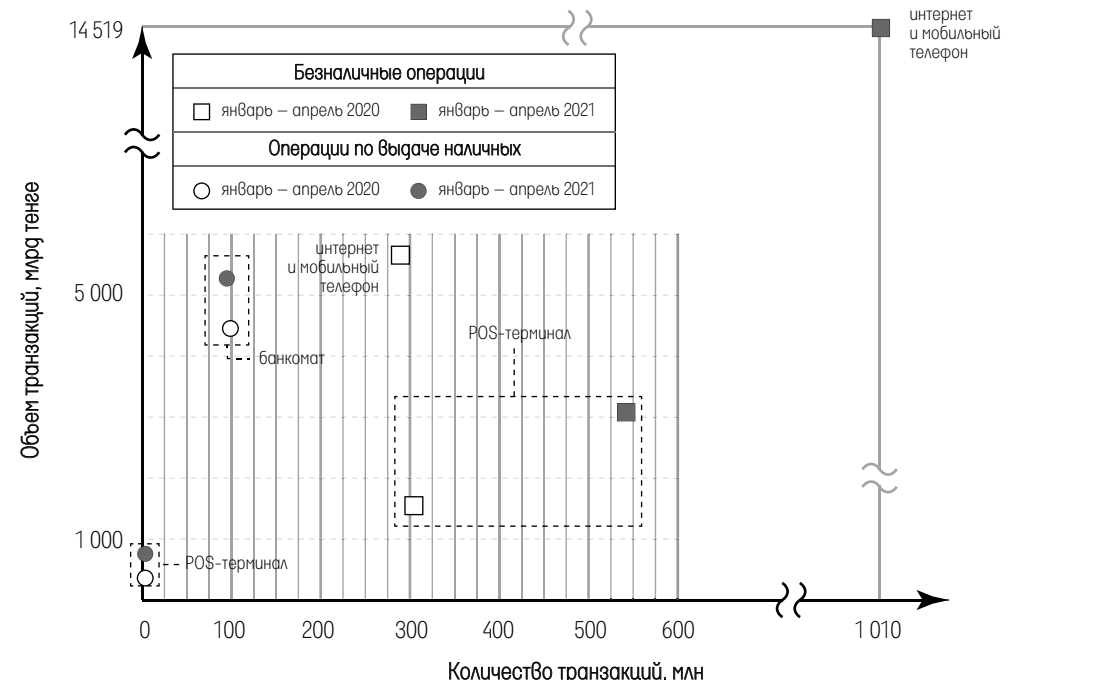


ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПЛАТЕЖНЫХ КАРТОЧЕК В РК



* Предприниматели, заключившие договор с эквайером на обслуживание держателей платежных карточек. Источник: Нацбанк РК

Инфографика: Ганала Сейткужанов для «Курсива»



* На территории РК по карточкам, выпущенным казахстанскими и иностранными эмитентами. Источник: Нацбанк РК

выросла с 46,6 до 47,9%, и эта система продолжает удерживать лидерство по физическому присутствию на казахстанском рынке. На второе место поднялись локальные карты (читай: карты Kaspi), их рыночная доля увеличилась с 20,1 до 31,0%. Доля карточек Mastercard снизилась за год с 28,8 до 18,3%. Оставшиеся 2,8% занимают карточки международных систем UnionPay, American Express и Diners Club.

В компании Mastercard «Курсиву» сообщили, что не комментируют данные по собственной рыночной доле и долям других платежных систем. «Я бы только отметил, что мы в Mastercard Казахстан ясно видим, что нам предстоит многое сделать, чтобы успешно внедрить новые платежные продукты и сервисы, особенно востребованные в условиях динамично развивающегося рынка», – сказал гендиректор Mastercard в Центральной Азии Рафал Трэпка.

В компании Visa тоже не стали комментировать вопросы, касающиеся взаимоотношений с конкурентами, но подчеркнули, что потребители карточных услуг хотят простых и интуитивно понятных решений (быстрые и безопасные платежи с интересным наполнением с точки зрения дополнительных бонусов, программ лояльности плюс бесшовный опыт их использования). «Наша задача как компании платежных технологий – ответить на этот запрос и тем самым стимулировать процесс перехода к цифровым платежам», – сказала «Курсиву» Кристина Дорош, вице-президент и региональный менеджер Visa в странах Центральной Азии и Азербайджане.

Государственный долг растет

В красной зоне

У большинства стран мира отношение долга к ВВП превышает 50%.

Ближе ко второй половине 2021 года многие страны по всему миру начали ослаблять карантинные ограничения, связанные с COVID-19, а большая часть мировой экономики – возвращаться к стабильному развитию. Однако одна тема – государственный долг, похоже, так и будет будоражить умы и вызывать споры.

В условиях пандемии COVID-19 правительства были вынуждены увеличивать расходы, чтобы поддерживать свою экономику. Но в то же время сокращались суверенные доходы из-за спада налоговых поступлений, что значительно увеличило государственный долг по всему миру.

Увидеть, как каждая страна справляется с последствиями беспрецедентного побального роста госдолга, можно на инфографике, которая демонстрирует соотношение долга и ВВП на основе данных Международного валютного фонда за апрель 2021 года.

Государственный долг часто анализируют именно через соотношение долга и ВВП. Этот показатель помогает поместить госдолг в контекст размера экономики страны. Возьмем, например, США, где госдолг сейчас превышает \$27 трлн. Сама по себе эта цифра выглядит устрашающе, но выраженная в процентах к ВВП – 133% – она не так уж и пугает. Подобный формат также позволяет адекватнее сравнивать страны, особенно когда их экономики различаются по размеру.

Самое низкое соотношение госдолга и ВВП – 1% – у Гонконга. У Казахстана этот показатель достигает 27%. У партнера по ЕАЭС – от 18% (в России) до 73% (в Кыргызстане).

Лидером в мировом списке остается Япония с соотношением госдолга и ВВП в размере 257%. У страны этот показатель превысил 100% в 1990-х годах, а в 2010 году страна стала первой развитой экономикой, где соотношение достигло 200%.

Такое значительное долговое бремя является результатом нетрадиционной денежно-кредитной политики, которая сначала была реализована Японией, а затем и другими странами. Например, в конце 1990-х годов Банк Японии установил процентные ставки на нулевом уровне, чтобы противостоять дефляции и способствовать экономическому росту.

Низкая стоимость заимствований позволяет предприятиям и правительствам гораздо более свободно накапливать долги, и после 2008 года она широко использовалась в других развитых странах.

С учетом того, что большинство стран находится в красной зоне (отношение долга к ВВП превышает 50%), можно с уверенностью сказать, что государственные заимствования – это обычная практика.

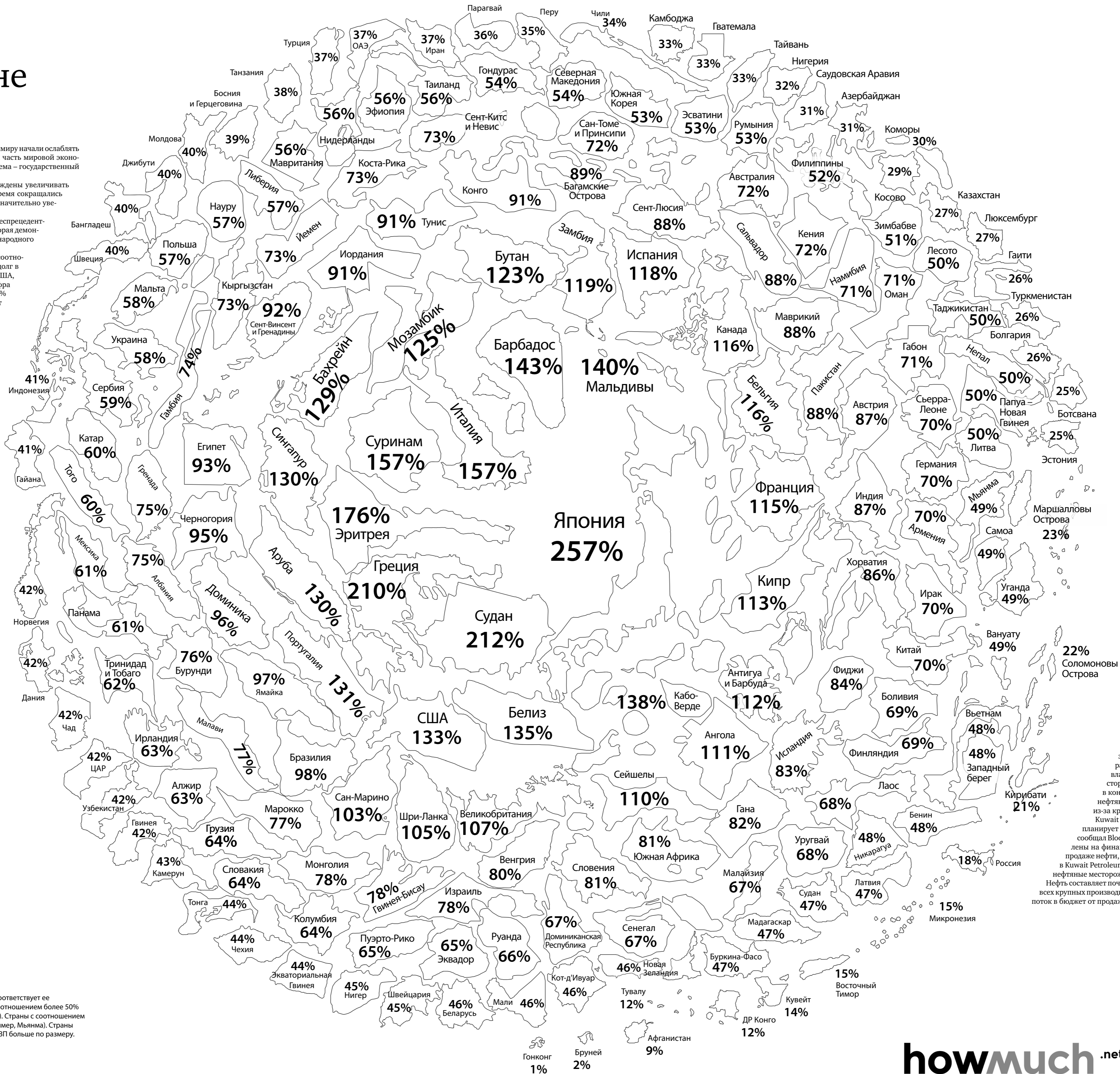
Но является ли это причиной для беспокойства? Некоторые считают, что чрезмерные заимствования приведут к повышению затрат на погашение процентов в долгосрочной перспективе. Это, в свою очередь, может негативно отразиться на экономическом росте и инвестициях в государственный сектор. Однако эта теория вряд ли станет реальностью в ближайшем время.

В недавнем отчете RBC Wealth Management сообщалось, что стоимость обслуживания федерального долга США фактически снизилась в 2020 году из-за низких затрат по займам. По оценкам Бюджетного управления Конгресса, эти долговые расходы будут еще ниже в 2023 году и сохранятся на низком уровне в течение большей части десятилетия.

Возможно, более правильным был бы вопрос не о рисках, связанных с госдолгом, а о том, как долго центральные банки смогут удерживать процентные ставки на уровне, близком к нулю.

Материал подготовила Ариана Ердинбекова

Примечание: размер каждой страны соответствует ее соотношению долга и ВВП. Страны с соотношением более 50% закрашены красным (например, Литва). Страны с соотношением менее 50% закрашены зеленым (например, Мьянма). Страны с наивысшим соотношением долга и ВВП больше по размеру.



как снежный ком

Гиганты пошли за деньгами

Сразу несколько энергетических гигантов Персидского залива выходят на рынок долга.

Saudi Aramco выпускает свои первые сукук, номинированные в долларах. По данным Reuters, сукук будут выпущены тремя траншами. Saudi Aramco планирует разместить исламские облигации со сроками обращения 3 года, 7 лет и 10 лет. С помощью сукук компания собирается привлечь до \$5 млрд. За счет продажи облигаций Aramco намерена профинансировать часть своих обязательств по выплате дивидендов (\$75 млрд в 2020 году). Почти все выплаты Saudi Aramco идут правительству Саудовской Аравии. В прошлом году дефицит бюджета Саудовской Аравии увеличился до 12% от ВВП, и теперь правительство страны пытается его сократить.

Предыдущий выход Aramco на долговой рынок состоялся в ноябре 2020 года, когда компания разместила пять траншей еврообондов на \$8 млрд, которые тоже использовались для выплаты дивидендов. Спрос среди инвесторов на эти облигации тогда в разы превышал предложение.

Государственная компания Qatar Petroleum собирается до конца июня выпустить облигации на сумму от \$7 млрд до \$10 млрд. Привлеченные средства компания направит на развитие проекта добычи сжиженного природного газа North Field. Qatar Petroleum уже нашла международных банки для продажи первых в своей истории долларовых облигаций. Bloomberg полагает, что это размещение войдет в число крупнейших корпоративных сделок 2021 года и может стать самым масштабным событием на рынке развивающихся стран.

Катар, одна из самых богатых стран мира, еще несколько лет назад мог финансировать этот проект стоимостью около \$30 млрд на собственные средства. Но теперь правительство предпочитает снизить долговую нагрузку страны, которая выросла в прошлом году из-за пандемии COVID-19 и обвала цен на энергоносители, констатирует Fitch Ratings.

Energy Development Oman, также контролируемая государством энергетическая компания, в этом году, по данным Bloomberg, собирается привлечь через облигации \$3 млрд. Energy Development Oman владеет 60%-ной долей в Блоке 6, одном из крупнейших нефтяных месторождений на Ближнем Востоке. Компания была специально создана в конце 2020 года, чтобы султанат мог использовать свой крупнейший нефтяной блок для займов на внешнем рынке и перекрыть растущий из-за кризиса и низких цен на нефть бюджетный дефицит.

Kuwait Petroleum Corp., государственная нефтяная компания Кувейта, планирует занять до \$20 млрд в течение следующих пяти лет, об этом также сообщил Bloomberg со ссылкой на собственные источники. Деньги будут направлены на финансирование капзатрат. Почти все, что компания зарабатывает на продаже нефти, она направляет в бюджет страны, откуда часть денег возвращается в Kuwait Petroleum Corp. – на операции по разведке и добыче нефти и инвестиции в нефтяные месторождения, но сейчас Кувейт пытается сократить расходы на эти цели. Нефть составляет почти 90% доходов Кувейта, и его финансовое положение (как и почти всех крупных производителей нефти) сильно ухудшилось в прошлом году, когда денежный поток в бюджет от продажи нефти резко снизился.

Материал подготовила Татьяна Николаева



Фото: Depositphotos/kalinovsky

Золото раздора

> стр. 1

Весной противостояние стало принимать «документальные формы». Так, 6 мая 2021 года парламент КР принял законодательные поправки, которые позволили вводить внешнее управление на Кумторе. Точнее – изменения наделили кабинет министров правом вмешиваться в деятельность акционерного общества, если эта деятельность угрожает жизни, здоровью граждан, экологии. Но поправки распространяются только на АО, работающие на основе концессионного договора. В КР лишь одно подобное предприятие – «Кумтор».

7 мая суд Бишкека взыскал с компании \$3,1 млрд в пользу государства за нарушение экологического законодательства.

12 мая госкомиссия подготовила заключение, в котором оценила ущерб от деятельности Centerra Gold почти в \$4,2 млрд. Сумма включает налоговые претензии, а также взысканный судом экологический штраф \$3,1 млрд.

16 мая канадцы инициировали разбирательство против правительства Кыргызстана в международном арбитраже в Стокгольме. К числу неправомерных и незаконных действий КР они, к примеру, отнесли принятый накануне закон, который позволял вводить внешнее управление на Кумторе.

17 мая суд Бишкека взыскал с «Кумтор голд компани» почти \$25 млн, начисленных в виде задолженности по страховым взносам в пользу управления государственной налоговой службы по контролю за крупными налогоплательщиками.

В этот же день власти республики приняли решение назначить внешнего управляющего на КГК на три месяца. Им стал **Тенгиз Болтурук**, советник президента страны **Садыра Жапарова**.

31 мая Centerra Gold сообщила, что намерена начать процедуру банкротства кыргызских дочерних предприятий – «Кумтор голд компани» и «Кумтор оперейтинг компани». Для этого Centerra Gold подала документы на регистрацию «дочек» в Южном округе Нью-Йорка в соответствии с главой 11 Федерального кодекса США о банкротстве. В компании объясняют, что данный процесс предусматривает автоматическое приостановление рассмотрения всех претензий к «Кумтор голд компани» и «Кумтор оперейтинг компани» по всему миру. Процедура банкротства предполагает ограничение возможностей правительства КР по распоряжению активами Кумтора. В Centerra Gold заявили, что правитель-

ство республики отказалось от каких-либо переговоров с менеджментом.

Отметим, что разбирательства в арбитраже в Стокгольме и процедура банкротства в Нью-Йорке – это два разных процесса.

Менеджмент Centerra Gold, который сейчас фактически противостоит ключевому акционеру компании – правительству республики, называет действия КР захватом рудника. Одним из результатов конфликта стало решение Centerra Gold не вкладывать \$2 млрд в работы по продлению службы рудника. Об этих планах компания заявила ранее в нынешнем году.

На фоне сообщений о противостоянии между менеджментом компании и правительством Кыргызстана акции Centerra

Gold постарается добиться снижения размера штрафа в \$3 млрд. Его сумма почти вдвое больше выручки компании, второе – выручки по проекту Кумтор и в шесть раз превышает свободный денежный поток по нему. Компания не в состоянии выплатить такую сумму в течение короткого периода времени.

«Именно власти должны были отслеживать реализацию проекта и создание там соответствующей инфраструктуры для хранения отходов. Если этого по каким-то причинам не было сделано, например, власти не отслеживали подготовку к реализации проекта и не обязали сделать это компанию или не приняли необходимых решений для этого, то компания может постараться привлечь их в каче-

Актив крайне важен как для правительства (источник валютной выручки), так и для Centerra Gold, для которой Кумтор является ключевым активом сейчас и в перспективе 10 лет. Если власти пойдут на смягчение условий, Centerra Gold сможет, по подсчетам «Курсива», выплачивать сокращенный штраф, изыскивая средства из части свободного денежного потока (примерно \$100–200 млн в год в зависимости от размера добываемом проекте Джеруй (разрабатывает российско-кыргызская компания «Альянс Алтын», аффилированная с российской группой «Русская Платина»)).

Риски для инвесторов

В горнодобывающем секторе в Кыргызстане казахстанские инвестиции представлены

Экспорт золота из Кыргызстана по странам, \$ тыс.

| Импортеры | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Великобритания | 31 274 | 186 798 | 663 924 | 831 989 | 986 772 |
| Турция | 602 | 208 | 94 | 846 | 226 |
| Китай | 0 | 0 | 88 | 0 | 0 |
| Италия | 0 | 107 | 88 | 0 | 0 |
| Польша | 0 | 0 | 0 | 43 | 0 |
| Швейцария | 644 010 | 484 669 | 0 | 0 | 0 |
| ОАЭ | 25 698 | 28 603 | 0 | 0 | 0 |
| Всего | 701 584 | 700 384 | 664 194 | 832 878 | 986 998 |

Источник: ITC по данным ЕЭК

мену, одному из акционеров Eurasian Resources Group, ныне покойному **Алиджану Ибрагимову** на февраль 2021 года принадлежало 40% в золотодобывающем проекте Джеруй (разрабатывает российско-кыргызская компания «Альянс Алтын», аффилированная с российской группой «Русская Платина»).

В 2020 году Садыр Жапаров, будучи премьер-министром, заявил о намерении пересмотреть соглашения о разработке не только Кумтора, но и золоторудного месторождения Джеруй. Однако генеральный директор аналитического центра «Стратегия Восток-Запад» **Дмитрий Орлов** считает, что процесс возрождения Бозымчак и Джеруй, так как они работают на других условиях. Он напоминает, что правительство обладает правом на административный контроль компаний, работающих только на основе концессионного договора.

«После торжественного открытия 17 марта 2021 года золоторудного комбината на месторождении Джеруй все

разговоры о его национализации прекратились. Потому что гарантом его работы выступил президент России **Владимир Путин**, который участвовал в церемонии по видеосвязи, – добавил Орлов.

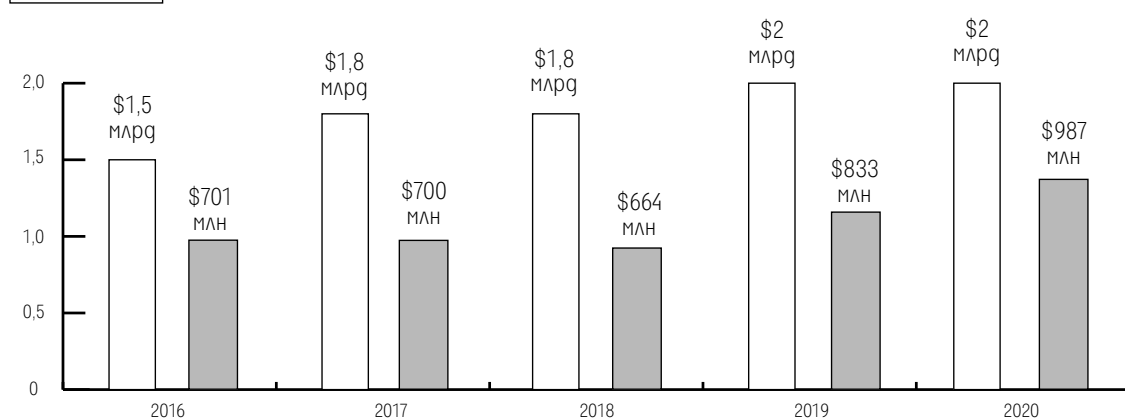
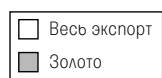
«Курсив» обратился в KAZ Minerals с просьбой оценить риски для своего бизнеса в Кыргызстане, но компания отказалась от комментариев. Разработчик Джеруй – компания «Альянс Алтын» также не стала обсуждать ранее заявленные планы властей КР о пересмотре соглашения.

Вопрос защиты иностранных инвестиций обсуждался во время последнего визита в Бишкек министра иностранных дел Казахстана **Мухтара Тлеуберди** 29 мая. Глава казахстанского МИДа встречался с президентом Кыргызстана **Садыром Жапаровым**, который сообщил, что окажет личную поддержку всем казахстанским инициативам и инвестиционным проектам.

В подготовке материала принимали участие Сергей ДОМНИН, Татьяна ТРУБАЧЕВА.

Экспорт Кыргызстана, 2016–2020 годы

50% экспорта Кыргызстана приходится на золото



Источник: ITC по данным ЕЭК

Gold с 12 по 18 мая потеряли в цене 6,6% – с \$9,26 до \$8,65 за бумажу.

стве соответчиков», – отмечает ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» **Дмитрий Баранов**.

медным месторождением Бозымчак в составе KAZ Minerals. Также казахстанскому бизнес-

Варианты развития

По мнению аналитика ГК «ФИНАМ» **Алексея Калачева**, несмотря на то, что компания может выиграть дело в международном арбитраже, это не вернет ей контроль над территориями страны в конфликте с правительством невозможно, отмечает Калачев. В свою очередь у властей Кыргызстана могут возникнуть трудности в реализации добыть золота, конфликты на международном уровне и опасность попасть под торговые ограничения и экономические санкции.

«Такая ситуация может тянуться очень долго, пока стороны не придут к какому-либо компромиссу», – ожидает аналитик.

В ходе возможных переговоров с правительством КР

Объявления

- ТОО «Al-NurSheber», БИН 190840010845, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Нур-Султан, ул. Медеу, 32В, тел. 8 776 100 62 00.
- ОФ «Sheksiz omir», БИН 190640031226, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Нур-Султан, ул. Медеу, 32В, тел. 8 776 100 62 00.
- ТОО «AFL-Astana», БИН 150140022003, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, мкр. Ерменсай, ул. Жангир Хан, д. 1.
- ТОО «КОЛЛЕКТОРСКОЕ АГЕНТСТВО «MAGNIT», БИН 200540006078, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Тараз, ул. Ыбырайыма Сулейменова, 16 Г, тел. 8 708 106 64 84.
- ТОО «Частный Фонд «Благотворительный Фонд «Тумар», БИН 130240028677, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, Самал-2, д. 39, офис 23. Тел. 8 (727) 264 30 86.
- ТОО «KAZAKHTEXTILE», БИН 160340011057, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, Самал-2, д. 39, офис 23. Тел. 8 (727) 264 30 86.
- ТОО «Fashion», БИН 010440006420, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, Самал-2, д. 39, офис 23. Тел. 8 (727) 264 30 86.
- ТОО «Ломбард Алмас», БИН 170940005343, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Тараз, ул. Прибалхашская, 47/2, тел. 8 771 335 18 49.
- ТОО «Global Education Tender», БИН 170240019010, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, ул. Тлендиева, 223, 111, тел. 8 701 710 59 06.
- ОФ «Parasatty kogam», БИН 190640031206, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Нур-Султан, ул. Медеу, 32В, тел. 8 776 100 62 00.

маются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, Самал-2, д. 39, офис 23. Тел. 8 (727) 264 30 86.

ТЕХНОЛОГИИ

75% компаний, участвовавших в исследовании Boston Consulting Group, сообщают, что инновации – это один из основных их приоритетов, около половины – вкладывают реальные ресурсы в инновации, но ощутимый результат от этого получит гораздо меньшее число компаний.

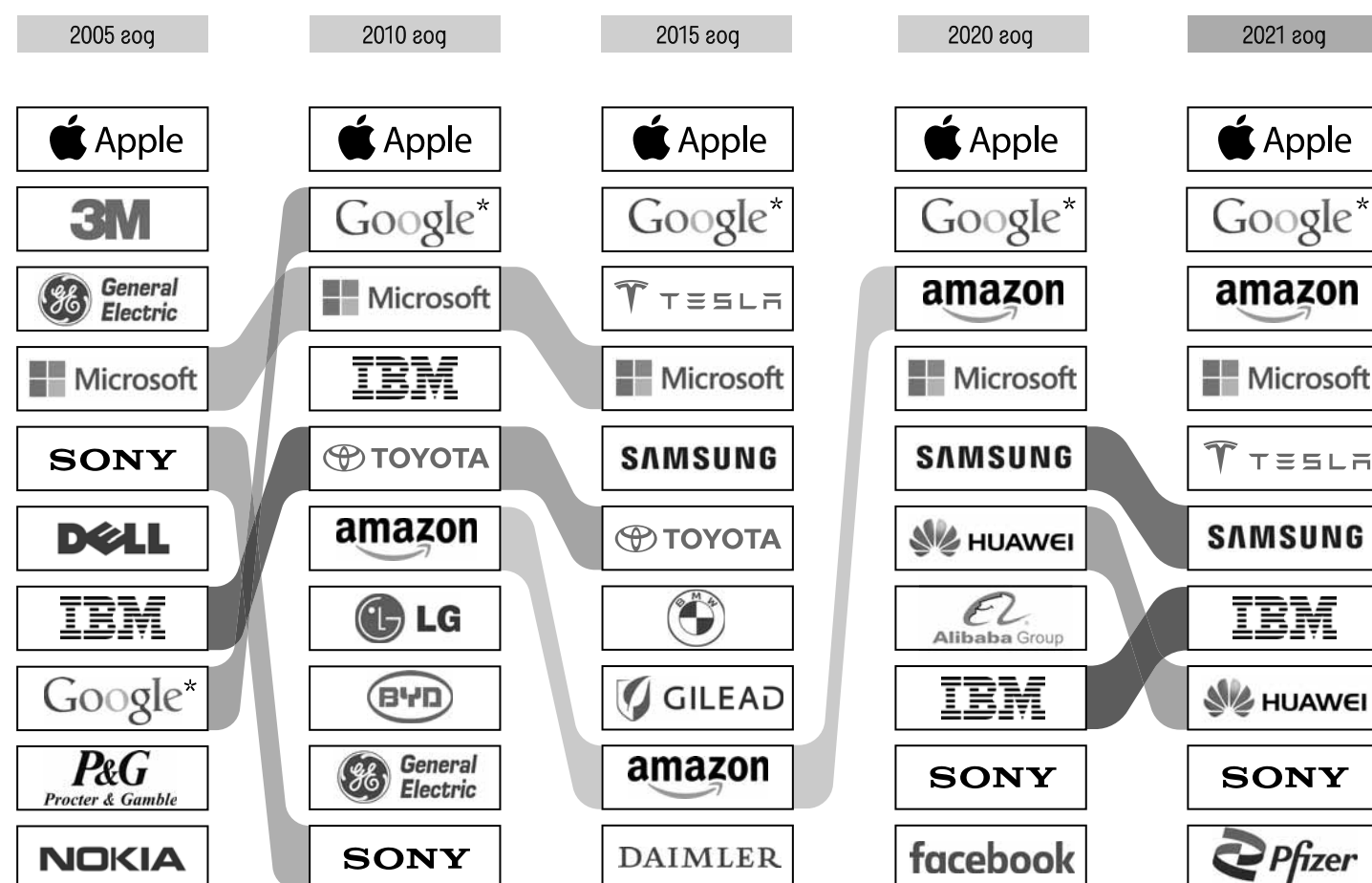
Международная компания Boston Consulting Group (BCG) провела ежегодное исследование, посвященное самым инновационным компаниям. По мнению аналитиков, из-за коронакризиса инновации неожиданно быстро вошли в список приоритетов многих топ-менеджеров, которые сделали переоценку перспектив своих компаний. Руководители бизнеса теперь рассматривают инновации и как возможность повысить устойчивость бизнеса, и как источник дополнительной прибыли.

Верхи готовы

В BCG констатируют: рост количества организаций, включивших инновации в число своих главных приоритетов, составил сразу 15 процентных пунктов за год – это самый высокий показатель за всю историю глобальных

Как менялся топ-10 самых инновационных компаний мира

BCG начала публиковать ежегодный рейтинг самых инновационных компаний в 2005 году. Почти все эти годы лидерами инновационной мысли, по оценке BCG, являются Apple и Google.



*В рейтинге BCG Google указан вместе с материнской компанией Alphabet.

Источник: BCG

Инфографика: Ганья Сейлджанов для «Курсива»

В таких сегментах, как фармацевтика и создание программного обеспечения, увеличить инвестиции в инновации готовы 64% опрошенных компаний, причем 20% из них – значительно.

Только этого мало

У BCG есть инструмент для оценки сильных и слабых инновационных сторон компании – i2i, система сравнительного анализа BCG «инновации – влияние» (innovation to impact). Можно сказать, что i2i оценивает шансы компании не только создать инновацию, но и превратить ее в реальный результат для бизнеса. Тест показывает позицию бизнеса по десяти факторам, которые необходимы для успеха инноваций. Эти факторы оценивают не только инновационные практики (например, управление проектами), но и так называемые инновационные платформы (например, кто участвует в создании инноваций, поддерживает или нет инновации руководство и даже умение компании переходить от идеи к рынку).

В новом исследовании BCG задавала респондентам вопросы, которые позволяли использовать систему i2i для оценки готовности инновационных систем компаний. Идеальная оценка i2i – 100. Только около четверти преданных новаторов (так в BCG называют компании, которые готовы вкладывать ресурсы в инновации) набрали 80 и боль-

Фабрика мысли

BCG оценила готовность компаний не только создавать инновации, но и зарабатывать на них

50 САМЫХ ИННОВАЦИОННЫХ КОМПАНИЙ 2021 ГОДА

В рамках исследования BCG ежегодно составляет рейтинг самых инновационных компаний мира. Первая пятерка рейтинга 2021 года – американские Apple, Alphabet (материнская компания Google), Amazon, Microsoft и Tesla. Apple практически ежегодно возглавляет этот рейтинг с момента его создания в 2005 году, и пока только однажды теряла лидирующую позицию, опустившись в 2019 году на третье место.

В топ-10 также вошли южнокорейская Samsung, американская IBM, китайская компания Huawei, японская Sony и американская Pfizer. Pfizer и Moderna (она на 42-м месте) были отмечены за скорость создания вакцины – десятилетний срок, который понадобился бы в обычных условиях, был сжат буквально до года.

Abbott Labs и Bosch (29-е и 30-е места в рейтинге) были первопроходцами в разработке наборов и оборудования для тестирования на COVID-19. Target (18-я позиция) и Walmart (23-я), считают авторы исследования, получили выгоду от своих значительных инвестиций в развитие собственного e-commerce – они смогли за счет этого справиться с резким ростом спроса. PepsiCo (38-е место в рейтинге) открыла новые маршруты на рынок и обращается непосредственно к потребителям, чтобы проверить настроения клиентов на самых первых этапах создания новых продуктов. Adidas, который в рейтинге компаний-инноваторов на 34-м месте, чтобы сократить время выхода на рынок новых продуктов и поддержать эффективное сотрудничество на удаленке, перевел процесс дизайна полностью в цифровой формат.

| | |
|----|-------------------|
| 1 | Apple |
| 2 | Alphabet |
| 3 | Amazon |
| 4 | Microsoft |
| 5 | Tesla |
| 6 | Samsung |
| 7 | IBM |
| 8 | Huawei |
| 9 | Sony |
| 10 | Pfizer |
| 11 | Siemens |
| 12 | LG |
| 13 | Facebook |
| 14 | Alibaba |
| 15 | Oracle |
| 16 | Dell |
| 17 | Cisco |
| 18 | Target |
| 19 | HP |
| 20 | Johnson & Johnson |
| 21 | Toyota |
| 22 | Salesforce |
| 23 | Walmart |
| 24 | Nike |
| 25 | Lenovo |
| 26 | Tencent |
| 27 | Procter & Gamble |
| 28 | Coca-Cola |
| 29 | Abbott Labs |
| 30 | Bosch |
| 31 | Xiaomi |
| 32 | IKEA |
| 33 | Fast Retailing |
| 34 | Adidas |
| 35 | Merck & Co. |
| 36 | Novartis |
| 37 | Ebay |
| 38 | PepsiCo |
| 39 | Hyundai |
| 40 | SAP |
| 41 | Inditex |
| 42 | Moderna |
| 43 | Philips |
| 44 | Disney |
| 45 | Mitsubishi |
| 46 | Comcast |
| 47 | GE |
| 48 | Roche |
| 49 | AstraZeneca |
| 50 | Bayer |

Источник: BCG



Фото: Depositphotos/duha127

инновационных исследований (они проводятся с 2005 года).

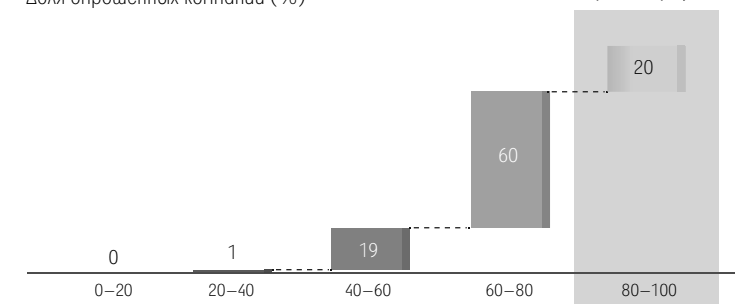
В 2021 году в инновационном исследовании BCG участвовало 1,5 тыс. руководителей бизнеса со всего мира, и многие из них говорили о критической важности инноваций. 75% топ-менеджеров сообщили, что инновации входят в триаду приоритетов компании. И каждый третий из них назвал инновации единственным приоритетом на данный момент. В BCG отмечают, что результаты опроса примерно одинаковы по всем отраслям и географическим регионам.

Повышенное внимание к инновациям привело к изменени-

ям в распределении бюджета компаний. Более 60% компаний, участвовавших в исследовании, планируют увеличить инвестиции в инновации, треть из них – значительно, говорится в отчете BCG. Отдельно аналитики отмечают такой момент – увеличивать расходы на инновации готовы как представители наиболее пострадавших от коронакризиса отраслей (58% фирм в таких сегментах, как путешествия, туризм и транспорт, собираются нарастить свои расходы на инновации, причем 18% из них – значительно), так и компании из тех отраслей, которым кризис позволил скорее заработать.

Только 20% компаний готовы к масштабированию инноваций

Доля опрошенных компаний (%)



Максимальный балл готовности i2i – 100. В опросе участвовали 1 тыс. компаний.

Источник: BCG Most Innovative Companies Report 2021



Фото: Depositphotos/wolterke

ше. Усредненная же компания, готовая вкладывать деньги в инновации, чтобы повысить свою устойчивость и прибыль, не соответствует лучшим практикам по всем десяти факторам i2i, и порой – очень значительно, отмечают аналитики BCG. Кроме того, они подчеркивают – если таков средний результат, то получается, что половина тех компаний, кто действительно готов инвестировать в инновации, на практике имеет еще худшие результаты оценки i2i. Но организация, резюмируют представители BCG, может создать реальную ценность только в том случае, «если лежащая в ее основе инновационная система готова преобразовать приоритет и приверженность в результаты».

Подготовила
Татьяна Николаева

Удобства на улице

Сколько власти Алматы тратят на благоустройство города



Фото: Илья Ким

На преобразование мегаполиса в 2021–2023 годах планируют потратить 52 млрд тенге. В среднем в год будет выходить 17 млрд тенге, или в два раза больше, чем в 2020-м, когда на благоустройство городской среды ушло около 8 млрд тенге.

Наталья КАЧАЛОВА

«Курсив» узнал у независимых урбанистов, как они оценивают результаты преобразований, а также выяснил, сколько стоят алматинские урны, фонари и скамейки.

В 2020 году 3 млрд тенге из бюджета ушли на благоустройство Парка 28 панфиловцев, набережной Малой Алматинки, сквера Дружбы и улиц Жамбыла и Богенбай батыра. Еще почти 5 млрд тенге потратили на реконструкцию русел четырех алматинских рек – Есентай, Жарбулак, Тиксай, Малая Алматинка и Керенкулак.

Парк остался без фонтанов

Парк имени 28 гвардейцев-панфиловцев в 2020-м ожидали масштабные преобразования, на которые планировали

пустить более 1 млрд тенге. Но реальность оказалась скромнее – реконструкция свелась к обновлению инфраструктуры.

«Кардинальных перемен нет, но все обновили. Многие арки поменяли, но внешне они выглядят, как и прежде. Обрадовало, что посадили новые деревья и кусты, разбили газоны там, где была голая земля. Да и освещение существенно улучшилось – сейчас весь парк освещен. Очень расстраивает, что не восстановили сосны перед вечным огнем», – делится впечатлениями от обновленного парка исследователь Urban Forum Kazakhstan, архитектор Алина Бейсенова.

На площади у Вознесенского кафедрального собора, с севера (со стороны улицы Гоголя), собирались делать фонтаны. Но потом они пропали из документации – и не появились на площади. Также «отменили» санузел и техпомещение, территорию укладки тротуарной плиткой сократили в четыре раза, а плитку заменили асфальтом, количество скамеек и урн уменьшили вдвое, убрали из проекта каждый десятый фонарь.

Смету, по словам подрядчика – «Г.С.Г. Высотник» – тоже сократили вдвое. Но на сайте Goszakur.gov.kz сумма госконтракта – 1,060 млрд тенге – не уменьшилась. Стороны в 2021

году лишь продлили сроки договора до конца 2022 года.

Двухметровые липы, полуметровые сосны и спиреи в парке обошлись бюджету в 12–37 тыс. тенге за саженец. На парковые скамьи со спинкой ушло по 175 тыс. тенге, на урны – по 80 тыс. тенге, а семиметровый фонарный столб обошелся в 945 тыс. тенге. Такая стоимость указана в тендерной документации.

Чего не сделаешь для Дружбы

Реконструкция сквера Достык, что на восточном берегу реки Есентай южнее улицы Тимирязева – еще один масштабный проект, на который из бюджета выделили 374 млн тенге. Господряд на преобразование сквера Достык получила компания с родственным названием – ТОО «Многопрофильная компания «Достар».

После реконструкции сквер стал более светлым и людным, но и тут не обошлось без замечаний урбанистов.

«В парк Дружба заходил весной. Хорошо, что сделали плавный заезд в парк со стороны реки – для мам с колясками. Но было грязно от того, что землю насыпали вровень с тротуаром и нет достаточного водоотвода с территории. Логика в дорожках я не заметил. В целом получилось посредственно», – оценивает итоги алматинский архитектор-урбанист Владислав Филатов.

Как и Парк панфиловцев, Достык остался без самых масштабных и затратных объектов. В сквере не появилось площадки для творческих вечеров и мастер-классов, тентов-навесов от солнца, велодорожки, топчана и шахматного сада – объектов, которые фигурировали в тендерной документации. Не сделали для Дружбы и систему автоматического полива – двухметровые саженцы сейчас поливают из шлангов.

Но реализованные объекты все же пришлось по вкусу алматинцам – на детской площадке

собирается множество детей, воркаут-площадка привлекает спортсменов, под крышей шахматного клуба не было замечено шахматистов, но прячутся от жаркого солнца гуляющие горожане, а в зоне для выгула собак тренируют своих питомцев собаководы.

Если судить по тендерной документации, каждая скамейка в парке обошлась бюджету в 185 тыс. тенге, урна – в 30 тыс. тенге. А стоимость модульного туалета составила 4,7 млн тенге.

Речное укрепление

С размахом – на 4,4 млрд тенге – реконструировали набережную и русло реки Есентай выше проспекта Аль-Фараби. Основная часть денег ушла на строительные и монтажные работы по укреплению русла реки и установке габионов. На благоустройство четырехкилометровой прибрежной зоны – около 730 млн тенге.

«Это просто ровная дорожка вдоль речки. Есть скамейки, пара клумб, детские площадки – и все. Пространство скучное, клумбы страшные, вдоль речки открытый арык, всего один мостик через речку, и тот уже «устал». Автоматический полив деревьев не организован – каждый раз я вижу трактор или грузовой автомобиль с водой. В целом печально и бездарно. Скоро нужно будет ремонтировать», – считает исследователь Urban Forum Kazakhstan Алина Аблямитова.

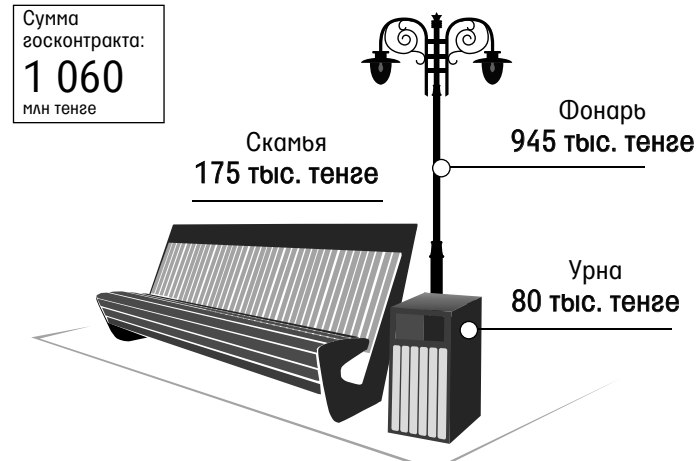
«Конечно, хорошо, что сделали (благоустроили – «Курсив»), но качество неважное. Дорожки местами потрескались, глубокие щели между дорожкой и арыком, решетки на арыках уже ржавые, да и деревья сухие стоят, воды им не хватает. Детям на детской площадке не поиграть – днем солнце палит, а вечером темно – она же не освещается», – добавляет семья алматинцев, регулярно прогуливающаяся вдоль Есентай.

Кроме того, на набережной не появилась велосипедная дорожка, первоначально пред-

Парк Панфиловцев

Подрядчик: ТОО «Г.С.Г. Высотник»

Сумма госконтракта: 1 060 млн тенге

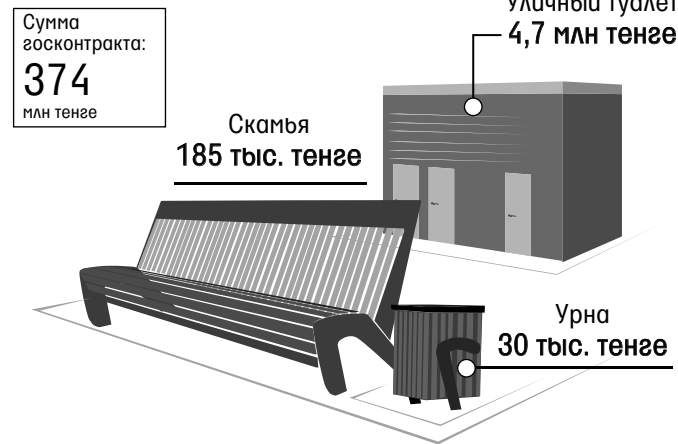


Источник: www.goszakup.gov.kz

Сквер Дружба

Подрядчик: ТОО «Многопрофильная компания «Достар»

Сумма госконтракта: 374 млн тенге

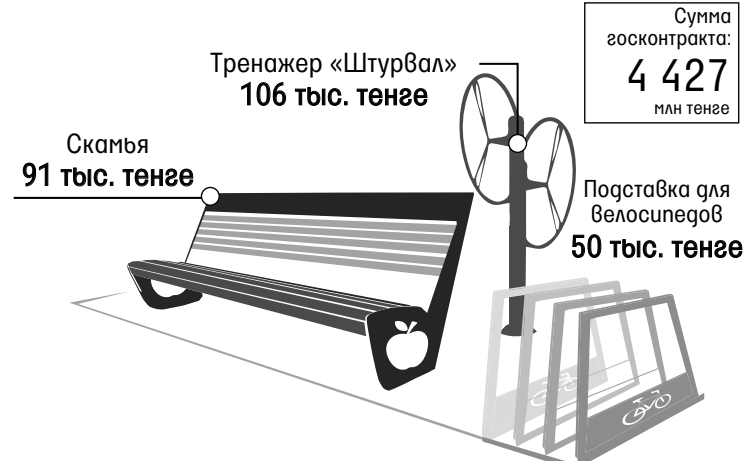


Источник: www.goszakup.gov.kz

Реконструкция набережной и русла реки Есентай

Подрядчик: ТОО «Фирма «Акназар»

Сумма госконтракта: 4 427 млн тенге



Источник: www.goszakup.gov.kz

усмотренная проектом – велосипедисты делают променады с пешеходами.

Судя по тендерной документации, каждая скамья на набережной Есентай обошлась бюджету в 91 тыс. тенге, песочница с домиком на детской площадке – в 350 тыс. тенге, каждый из тренажеров – по 100–130 тыс. тенге, а беседки и веранды приобрели по 1,9 млн тенге.

В 2021–2023 годах власти Алматы тоже не оставят город без присмотра – бюджетом на три года предусмотрены 52 млрд тенге на благоустройство и озелене-

ние мегаполиса. Уже заключен договор на 1,1 млрд тенге с подрядчиком ТОО «Jasy1 El Qylyly» на благоустройство и озеленение роши Маяк в Турксибском районе. Также в текущем году планируют реконструировать два сквера возле Театра оперы и балета, фонтан «Неделька» и фонтан у Музея Кастеева. В апреле 2021 года прошел конкурс на разработку мастер-плана благоустройства набережной водохранилища Сайран, а в июне подведут итоги конкурса по разработке проекта благоустройства набережной Большой Алматинки.



Фото: Илья Ким

Читайте **КУРСИВ** в Telegram



Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на Telegram-канал

LIFESTYLE



Миллионы летнего Евро

Почему главное футбольное первенство года будет самым необычным и денежным

В пятницу, 11 июня 2021 года, в Риме матчем Турция – Италия откроется континентальное футбольное первенство – Евро-2020. Прошлый год в наиважнейшей (турнир перенесли на 12 месяцев из-за пандемии) было решено оставить. Но и, помимо данной детали, нынешний турнир будет самым необычным в истории. И, вероятно, самым денежным.

Дмитрий МОСТОВОЙ

Битва за зрителей

В прошлом году был 60-летний юбилей чемпионатов Европы, и под это дело Европейский союз футбольных ассоциаций (УЕФА) придумал суперформулу. Матчи должны были проводиться не в одной, не в двух и даже не в трех, а сразу в одиннадцати странах! И двенадцати городах – Великобритания, Португалия и Испания. Но пандемия COVID-19 внесла коррективы, и Евро-2020 пришлось перенести. В отличие от многих других турниров, именно в случае с Олимпиадой полный отказ от проведения такого уровня чреват огромными финансовыми потерями. УЕФА же и так испытывает прессинг со стороны клубов – вспомните хотя бы историю Суперлиги. В апреле 12 самых популярных клубов объявили о создании своего собственного турнира. Поэтому футбольный союз скорректировал график, и Евро-2020 состоится ровно два года от изначальных дат. Матчи пройдут практически в тех же городах. Отпали лишь два Причина – УЕФА до конца апреля требовал от всех локальных органов власти, что на территории государства будут отсутствовать все гарантии от коронавируса. Матчи пройдут в Ирландии, Дублине, и испанский Бильбао, а вот место Бильбао, который хотел получить от УЕФА компенсацию в 1,5 млн евро, занял провинция Астурис. УЕФА же и так испытывает финансовый прессинг со стороны клубов – вспомните хотя бы историю Суперлиги. В апреле 12 самых популярных клубов объявили о создании своего собственного турнира.

Через четыре года в Англии было заработано уже более 120 млн евро. Евро-2000 в Бельгии и Нидерландах – почти 230 млн евро. Португалия-2004 – 855 млн евро. Евро-2008 в Австрии и Швейцарии – 1,3 млрд евро. Евро-2012 в Польше и Украине – 1,4 млрд евро. Дальше вы знаете.

Самые дорогие и дешевые

Помимо призовых от УЕФА, вероятно, какие-то деньги на премии игрокам добавят даже правительственные федерации или общины. В прошлом году в Англии было заработано уже более 120 млн евро. Евро-2000 в Бельгии и Нидерландах – почти 230 млн евро. Португалия-2004 – 855 млн евро. Евро-2008 в Австрии и Швейцарии – 1,3 млрд евро. Евро-2012 в Польше и Украине – 1,4 млрд евро. Дальше вы знаете.

Борьба за зрителей связана не только с сезоном, но и, естественно, с треволнением. Многие клубы за два последних тура сезона серьезно пострадают из-за переноса турнира. УЕФА не хочет вносить изменения в правила входа.

В пятницу, 11 июня 2021 года, в Риме матчем Турция – Италия откроется континентальное футбольное первенство – Евро-2020. Прошлый год в наиважнейшей (турнир перенесли на 12 месяцев из-за пандемии) было решено оставить. Но и, помимо данной детали, нынешний турнир будет самым необычным в истории. И, вероятно, самым денежным.



Фото: Depositphotos/bebelkin



Фото: Depositphotos/swishippo



Photo: depositphotos/aleksey

Photo: depositphotos/aleksey