

**СИТУАЦИЯ:**  
КОГДА ВАЖНО ПОДСУЕТИТЬСЯ

стр. 2

**СИТУАЦИЯ:**  
КАК АКИМ СУД ПРОИГРАЛ

стр. 2

**СВОЕ ДЕЛО:**  
СОВЕТ ОТ СТАРШИХ  
СЕНЬОРОВ

стр. 4

**СВОЕ ДЕЛО:**  
ЖИЗНЬ В СТИЛЕ БИЗНЕСА

стр. 4

**Бриф-новости****ЧС в Костане**

В Костане 2 июня из-за схода железнодорожной цистерны произошел разлив дизтоплива на площади 20 кв. метров, сообщил Интерфакс-Казахстан со ссылкой на пресс-службу областного департамента по ЧС.

«В результате схода произошла разгерметизация цистерны с последующим разливом дизтоплива на площади 20 кв. м (разлилось около 10 тонн, всего в цистерне 54 тонны). Движение других поездов не нарушено», – сообщает в информации пресс-службы. В 14:00 ремонтно-восстановительные работы завершены, цистерна отбуксирована к месту откачки дизтоплива. «Причины происшествия выясняет инспекция транспортного контроля», – отмечается в информации.

**Уточнение бюджета**

Более 88 млрд тенге выделено из бюджета на списание кредитов населения, сообщает Kursiv.kz.

Министр финансов Алихан Смаилов на заседании правительства отметил: «Финансовое обеспечение реализации поручений президента будет осуществлено за счет перераспределения части средств, предусмотренных на создание Фонда прямых инвестиций (300 млрд из 370 млрд тенге). Уточнение расходной части бюджета осуществлено по трем направлениям, в том числе путем снижения долговой нагрузки населения по потребительским кредитам. В качестве прямой и адресной финансовой помощи за каждого заемщика, отнесенного к категории граждан, оказавшихся в сложной жизненной ситуации, государство погасит основной долг и начисленное по нему вознаграждение в общем размере до 300 тыс. тенге. Для более 250 тыс. заемщиков это означает полную оплату общего размера задолженности, включая основной долг и вознаграждение. Для остальных заемщиков будет погашена часть их долга в размере 300 тыс. тенге, что станет существенной поддержкой в восстановлении их платежеспособности и снижении долговой нагрузки».

**Безвизовый доступ**

Казахстан в рейтинге паспортов занял 69-е место. Граждане Казахстана могут посещать без визы 75 стран.

По данным компании Henley & Partners, в предыдущем квартале показатель Казахстана был выше – 65-е место и 76 стран с безвизовым посещением. За последние месяцы Джибути и Бенин изменили свою визовую политику, и теперь граждане Казахстана должны получать электронную визу вместо визы по прибытии. В то же время казахстанцы получили безвизовый доступ в Черногорию до конца октября 2019 года.

**Генпрокуратура напоминает**

Генеральная прокуратура Казахстана призывает граждан воздержаться от незаконных действий, сообщает пресс-служба ведомства.

Так, по данным Генеральной прокуратуры, в последнее время в социальных сетях и мессенджерах участились случаи распространения заведомо ложных сообщений.

В частности, рассылались не соответствующие действительности сведения о безвозвратном пропадании 350 жителей города Арысы и небезопасности проживания в данной местности ввиду наличия неразорвавшихся снарядов, угрозы повторных взрывов, что спровоцировало панику среди населения и незаконные акции в городе Шымкенте. На сегодняшний день по фактам дезинформации о ситуации в Арысе ведутся досудебные производства.

## Доверять, но проверять? Предприятия с государственным участием задолжали североказахстанским бизнесменам

Миллионы тенге должны субъектам бизнеса предприятия, чьим единственным учредителем является государство. Добиваться исполнения договорных обязательств за поставленные товары и услуги предпринимателям приходится в судебном порядке.

**Павел ПРИТОЛЮК****Некрасивая история**

Больше 15 млн тенге не заплатил акимат Айыртауского района Северо-Казахстанской области Руслану Муратханову, возглавляющему компанию «Угольпром».

По словам предпринимателя, минувшей зимой по просьбе местного исполнительного органа он в срочном порядке поставил 1,5 тыс. тонн угля для отопления социальных объектов. Договор был заключен с ТОО «Айыртау-Су», единственным участником которого является коммунальное государственное предприятие «Аппарат акима Айыртауского района». Однако деньги бизнесмен за уголь так и не получил.

Руслан Муратханов был вынужден обратиться за принудительным взысканием задолженности по договору в судебном порядке. Но решением суда в удовлетворении иска было отказано, поскольку договор поставки угля был заключен с нарушением законодательства о государственных закупках. В



Коллаж: Александр ИГИЗБАЕВ

результате данное соглашение было признано судом ничтожным, а апелляционная инстанция оставила решение суда без изменения. В настоящее время судебная тяжба продолжается.

Об этом «Курсиву» рассказали в областном филиале палаты предпринимателей. Выяснилось, что такого рода споры далеко

не единичны. Бизнесмены, зная, что предприятия имеют отношение к государству, выказывают особое доверие и не утруждают себя просмотром долговых историй. Хотя стоило бы, отмечают судебные исполнители.

«У нас существует единый реестр должников. Просьба к

предпринимателям: прежде чем заключить с кем-то договор, зайдите в этот реестр. Надо только набрать БИН предприятия, и вся информация о платежеспособности контрагента появится», – предупреждает старший судебный исполнитель Кызылжарского района Татьяна Баранова.

**Дело в жилищной службе**

В Петропавловске на очередном заседании регионального совета по защите прав предпринимателей стала известна история еще одной компании – ТОО «Арт Строй».

стр. 3 &gt;

## И вновь бумага!

### Массовой онлайн-регистрации контрольно-кассовых машин в Казахстане не получилось

Регистрировать новое контрольно-кассовое оборудование бизнесмены должны только в онлайн-режиме через портал АО «Казактелеком». По задумке чиновников, это сэкономит время предпринимателей и оптимизирует работу департаментов госдоходов. Но оператор вдруг заявил о технических проблемах. До их устранения вернули бумажные носители.

**Татьяна МОРОЗ****Возврат к старому**

В начале апреля текущего года в законодательные акты Казахстана по вопросам развития бизнес-среды и регулирования торговой деятельности были внесены изменения, часть из них касалась контрольно-кассовых машин. Теперь постановление, изменение сведений, указанных в регистрационной карточке, снятие с учета контрольно-кассовых машин с функцией фиксации и передачи данных осуществляются через оператора фискальных данных АО «Казактелеком».

«Обновление программного обеспечения в «Казактелеком» было запущено 17 апреля, и с этого времени регистрация ККМ осуществляется исключительно в онлайн-режиме через оператор



Фото: Татьяна МОРОЗ

**9 тыс. субъектов бизнеса в г. Костане должны оформить новые ККМ до конца года.**

ра фискальных данных. То есть налогоплательщикам не нужно приходиться в органы государственного дохода, а значит, они смогут оптимизировать свою работу», – рассказала «Курсиву» руководитель отдела по работе с бездействующими налогоплательщиками и административной практики управления госдоходов по городу Костаню Аягыз Байгонова.

Однако, по ее словам, на прошлой неделе оператор распространил сообщение, в котором информировал о технических

ошибках при проведении онлайн-регистрации ККМ.

«По данным АО «Казактелеком», используемое программное обеспечение потребовало доработок, которые сейчас осуществляются с Комитетом государственных доходов Министерства финансов. В связи с этим было принято совместное альтернативное решение по приему налоговых заявлений о регистрации на бумажных носителях. Вплоть до устранения технических ошибок», – пояснила г-жа Байгонова.

По официальным данным, в Костане с начала 2019 года сняты с учета 4,7 тыс. контрольно-кассовых машин старого образца, а зарегистрированы в режиме онлайн 3,1 тыс., или 66,8%. Кроме того, с 1 апреля контрольно-кассовые машины в областном центре впервые должны были заработать у бизнесменов, оказывающих услуги по 323 видам деятельности. Среди них аренда, перевозки, ремонт, строительство и переработка.

В управлении госдоходов по Костаню подсчитали, что в общей сложности это 2,7 тыс. новых ККМ. Пока налогоплательщики зарегистрировали 91,2% контрольно-кассовых машин из этого числа.

**Окно № 18**

По всей Костанайской области с начала года поставлены на учет 14,3 тыс. ККМ, но все еще числятся незарегистрированными 8,7 тыс. Причина такой ситуации кроется не только в технических неполадках при онлайн-регистрации. Кому-то не хватает денег на покупку техники, а кому-то и интернета. На эти проблемы ссылаются 1,5 тыс. субъектов бизнеса. Наказать их не могут. Требование по установке оборудования на налогоплательщиков, которые работают на территориях, где нет сети телекоммуникаций общего пользования, не распространяется.

А примерно 700 предпринимателей Наримановского рынка Костаная пока числятся в разрушителях. По их словам, из-за слабого сигнала интернета. Но вот уже полгода доказать свою правоту у них не получается. В Казахстане бизнесмены, работающие на территории открытых торговых рынков, должны были установить онлайн-ККМ еще до 1 января 2019 года.

стр. 2 &gt;

## СИТУАЦИЯ

## Когда важно подсуетиться

Кто в Казахстане заработает на проблемах российского поставщика соды?

В РК не выпускают кальцинированную соду, но в ней нуждаются многие отрасли. Рынок много лет занимала российская компания-гигант «Башхим». Падение объемов производства на этом предприятии дает шанс казахстанским бизнесменам на освоение ниши. В Павлодаре уже приступают к реализации давно задуманного проекта.

Марина ПОПОВА

## Заводу – быть

На региональном координационном совете по поддержке предпринимательства, состоявшемся в конце июня в Павлодаре, было заявлено о строительстве завода по выпуску кальцинированной соды. Объем инвестиций составит 77 млрд тенге. Кредитором для местного ТОО «Павлодар-Сода» выступит китайская сторона в лице CITY CONSTRUCTION CO. Этот партнер и сам специализируется на строительстве химических заводов. При его участии построены 16 крупных химзаводов в Китае, Индии, Индонезии и Европе.

По информации руководителя областного управления предпринимательства и торговли Жайык Хасанова, завод планируется запустить до конца 2021 года, его мощность составит 200 тыс. тонн продукции в год. Он разместится на территории Северной промышленной зоны на 74 гектарах земли. Постоянными рабочими местами будут обеспечены 419 человек, на время строительных работ задействуют 900 человек. Необходимое сырье – соль – будет приобретаться у соледобывающих компаний, известняк – на месторождении Керегетас, расположенном в области, аммиак будет закупаться из-за рубежа.

## Гигант отступает

Как пояснил «Курсиву» технический директор ТОО «Павлодар-Сода» Амантай Сабитов, Казахстан потребляет в год почти 500 тыс. тонн кальцинированной соды, при этом в стране она не производится.

«Тема строительства завода возникла давно. Но сегодня она особенно актуальна. Дело в том, что АО «Башкирская содовая компания» (материнская компания «Башхим»). – «Курсив»), базирующаяся в городе Стерлитамаке, заявило о снижении объемов производства почти в 2 раза в связи с отсутствием известняка. А это был один из крупнейших поставщиков соды в Казахстан», – отметил спикер.

Сложившаяся в Башкирии ситуация связана с тем, что новое месторождение известняка, которое планировали разрабатывать, находится в заповедной зоне, его курирует ЮНЕСКО. Разрешения на его разработку нет. Год назад РИА «Новости» отметило, что Башкирская содовая компания (БСК), крупнейший в России производитель пищевой и кальцинированной соды, может прекратить производство после 2022 года из-за нехватки сырья.

«Оставшиеся у БСК запасы известняка для производства соды будут полностью исчерпаны к декабрю 2022 года. Для запуска нового месторождения потребуется минимум пять лет», – говорилось



в информационном сообщении агентства.

Что касается рынка сбыта, авторы павлодарского проекта рассчитывают, что их основным клиентом станет расположенное в регионе АО «Алюминий Казахстана», которое потребляет в год 160 тыс. тонн соды.

«На сегодня у нас с компанией никаких договоренностей нет, но

это не должно стать проблемой», – считает Амантай Сабитов.

По его информации, после запуска основного производства предприятие намерено пойти по башкирскому пути – из твердых отходов изготавливать сухие строительные смеси. Таким образом, производство будет безотходным.

«На сегодняшний день закончено проектирование внешних сетей инфраструктуры, к строительству приступим в августе, а в следующем году – к строительству завода», – уточнил Амантай Сабитов.

## Цена – решающий фактор

Попытка построить завод кальцинированной соды в регионе предпринимается не впервые. Десять лет назад это намеревалось сделать АО «Алюминий Казахстана», потребитель данного продукта. На тот момент

планировалось, что мощность предприятия составит 400 тыс. тонн. В 2013 году во время визита акима Павлодарской области в Башкортостан был подписан меморандум о реализации совмест-

В 2018 году Башкирская содовая компания произвела 1,7 млн тонн кальцинированной соды. В целом емкость мирового рынка кальцинированной соды составляет 54 млн тонн. Россия с долей в 5,3% является третьим по величине производителем после Китая и США. В целом на страны СНГ приходится 6,5% мирового производства.

ного проекта по строительству завода мощностью 400 тыс. тонн, как и было ранее, с объемом инвестиций \$500 млн. Но дальше намерений дело не пошло.

В 2016 году по итогам Ertys Invest акимат Павлодара и ТОО «Павлодар-Сода» заключили меморандум о строительстве завода мощностью 100 тыс. тонн, возвести его планировалось к 2020 году. И вновь тупик. Сказать, что проблема была только

в отсутствии инвестора, нельзя. Во всяком случае, для такой компании, как ERG, куда входит АО «Алюминий Казахстана», это не могло стать сложной задачей. Дело в цене. На тот момент было дешевле импортировать соду, чем строить свое производство.

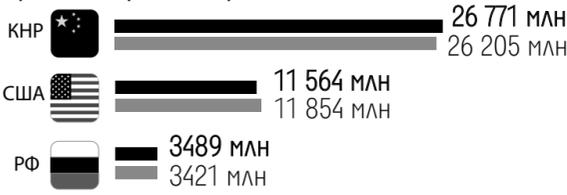
Но рынок меняется. Согласно результатам маркетинговых исследований компании Alto Consulting Group, в период 2016–2019 годов средние цены производителей на кальцинированную соду в РФ выросли на 23%, с 11 368,7 до 13 986,2 рубля за тонну (1 рубль стоит 6,02 тенге на конец июня. – «Курсив»).

По данным СМИ, российские потребители стали поднимать перед правительством вопрос ценообразования на соду. Как писал в 2018 году «Коммерсантъ», одна из крупных компаний на рынке минеральных удобрений в Российской Федерации, СНГ и Восточной Европе – «Уралхим» – пожаловалась на «Башхим», ценообразование которого на соду «устроено по принципу импортного нетбэка и учитывает расходы по доставке воды из порта влудьб РФ».

Видимо, казахстанские бизнесмены решили, что пришло время наладить свое производство,

тем более что сырьем для выпуска кальцинированной соды достаточно. Судя по всему, не только Павлодар станет строительной площадкой. Инвестор из Турции планирует поставить аналогичное производство в Жамбылской области. Речь идет об объеме 400 тыс. тонн в год с инвестициями \$220 млн. Работы планируется начать уже в конце текущего года. Остается лишь дожидаться закладки фундамента.

## Производство кальцинированной соды тройкой стран-лидеров (в тоннах)



По данным государственного научно-исследовательского и проектного института основной химии «НИОХИМ» (Украина)

## И вновь бумага! Как аким суд проиграл

< стр. 1

Сегодня, рассказывает предприниматель костанайского рынка Венера Демченко, у половины предпринимателей интернет так и не появился.

«Нас недавно вновь собирали представители костанайского филиала АО «Казахтелеком» и Палаты предпринимателей Костанайской области. Предложили вновь написать персональные заявления на отсутствие покрытия зоны сетью интернет. Возможно, это поможет нам избежать дальнейших проблем из-за отсутствия в бутиках ККМ с онлайн-передачей данных», – пояснила в телефонном разговоре «Курсиву» Венера Демченко.

Ранее служба по связям с общественностью АО «Казахтелеком» пояснила «Курсиву», что для установления истины на Наримановском рынке провели замеры уровня сигнала доступа к сети восьми торговых точек. В большей части из них уровень сигнала составил от 30 до 50%. В остальных контейнерах уровень сигнала был нулевой и, соответственно, передача данных не осуществлена. Предпринимателям предложили провести индивидуальные замеры по заявлениям, а в случае отсутствия технической возможности АО «Казахтелеком» пообещало выдать ИП справку сроком на один год для предостав-

ления в областной департамент госдоходов.

В департаменте в свою очередь подчеркивают, что для решения подобной проблемы существуют приложения для мобильных устройств. Другой вариант – покупка за свой счет антенны для усиления сигнала и проведение проводного интернета до каждого бутика отдельно. Однако продавцы не согласны нести дополнительные затраты.

При этом ситуация осложняется. С 1 июля перечень налоговых льгот, которые должны будут использовать онлайн-ККМ, увеличился еще на 86 видов деятельности. К ним добавились все бизнесмены, занимающиеся оптовой и розничной торговлей, техническим обслуживанием и ремонтом мотоциклов и мотороллеров. Далее, с 1 октября добавятся все 224 вида. В итоге до конца текущего года онлайн-ККМ должны заработать у 37 тыс. бизнесменов Костанайской области.

В департаменте государственных доходов Костанайской области просят активнее менять кассовое оборудование старого образца на новое. Для ускорения процесса чиновники в Костаное открыли в городском центре приема и обработки информации дополнительное окно – № 18. Здесь сотрудники центра обслуживают клиентов с письменными заявлениями.

Булат Бакауов предъявил иск Счетному комитету, чтобы опспорить выводы об излишне начисленных фермерам субсидиях в размере 625 млн тенге. Столичные суды оказались на стороне аудиторов, рассмотревших в покупке солнечных панелей необоснованное завышение цены и незаконную схему компенсации затрат за счет бюджета.

Ирина АДЫЛКАНОВА

## Ваше слово против нашего

Судебная коллегия по гражданским делам суда города Нур-Султана на днях поддержала выводы Счетного комитета, которые не первый месяц оспаривает аким Павлодарской области Булат Бакауов. Материалы дела опубликованы в открытой судебной базе.

Согласно им, в конце прошлого года аудиторы организовали проверку эффективности использования бюджетных средств, выделенных региону. Как выяснилось, смутила их реализация программы субсидирования части инвестиционных затрат павлодарских субъектов АПК. Речь о покупке для местных отгонных хозяйств солнечных панелей, которые используются для обеспечения работы насосов по подаче воды. По документам выходило, что в рамках Госпрограммы развития

агропромышленного комплекса на 2017–2021 годы к ноябрю 2018 года просубсидировали 371 единицу оборудования: панель с аккумуляторной батареей, инвертором и контроллером. Согласно правилам, если сельхозформирование установит оборудование совокупной мощностью от 2 кВт и выше, то это является основанием для компенсации суммы инвестиций в размере 80%.

При посещении хозяйств Майского района контролеры установили, что просубсидированное оборудование производства отечественного ТОО «Astana Solar» по всем хозяйствам идентично. Оно имело следующие характеристики: 6 солнечных панелей с установленной мощностью 240 Вт каждая, 4 аккумуляторные батареи, инвертор и контроллер. То есть суммарная мощность солнечных панелей составляет 1,44 кВт.

На предприятии письменно подтвердили, что для получения солнечной электростанции с установленной мощностью 2 кВт необходимо установить 8–9 элементов. «Таким образом, имеется несоответствие заявленной мощности солнечных панелей. В документах на субсидирование отражена мощность от 3 кВт, фактически установлены панели мощностью 240 Вт в количестве 6 штук – пять фактов, – приводят контролеры аргументы в судебных документах. – Кроме того, согласно акту осмотра объекта инвестора и удостоверения в достижении загрузки мощности производственных мощностей, подписанных группой

специалистов рабочего органа и вынесенных на Комиссию по вопросам инвестиционного субсидирования, выявлено наличие 2 панелей мощностью 230 Вт – 20 фактов».

Исучив коммерческое предложение ТОО «Astana Solar», контролеры увидели, что цена фотоэлектрической модулей с установленной мощностью 240 Вт составляет 33,6 тыс. тенге за единицу.

## Дело и в цене

Как оказалось, заинтересованные ревизоры солнечные панели были приобретены по цене 355 тыс. тенге за единицу.

«Что свидетельствует о явном завышении в 10,5 раза стоимости солнечных панелей, затраты по которым (80%) возмещены за счет бюджетных средств», – указали участники проверки.

Они сочли несостоятельными выводы стороны истца о том, что в цену не включены расходы на приобретение комплектующих и на транспортировку, которые могут значительно повысить конечную стоимость оборудования.

«Отечественный производитель по исполнению поручения премьер-министра Казахстана от 11 декабря 2017 года по внедрению новых технологий, представленных на Международной специализированной выставке «ЭКСПО-2017», предложил первым руководителям регионов, в том числе акимату Павлодарской области, реализацию солнечных электростанций различной мощности по выгодным ценам, в

готовом для использования виде», – отмечено в материалах дела.

По их подсчетам, в целом были возмещены расходы, не соответствующие критериям субсидирования, на общую сумму 624,6 млн тенге.

По результатам проведенного Счетным комитетом аудита в конце декабря прошлого года было составлено предписание, в котором даны поручения по устранению выявленных нарушений. Аким Павлодарской области обязали в срок до 1 октября 2019 года проработать с Министерством финансов вопрос уменьшения финансирования при уточнении республиканского бюджета либо обеспечить возврат в доход республиканского бюджета суммы трансфертов, необоснованно выданных в возмещение части затрат. И это не все – документы были направлены для принятия процессуальных решений в Национальное бюро по противодействию коррупции. В дальнейшем они были перенаправлены в департамент Национального бюро по противодействию коррупции по Павлодарской области.

Эти пункты предписания и оспаривались от имени акима Булата Бакауова сначала в специализированном межрайонном экономическом суде города Нур-Султана, а затем и в суде города Нур-Султана – на стадии апелляции. Оба раза Фемида оказалась на стороне Счетного комитета. Скорее всего, дело отправится и в Верховный суд.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

КУРСИВ/СЕВЕР

Газета издается с 28 августа 2018 г.  
Собственность: ТОО «Altesco Partners»  
Адрес редакции: АТЭСБЗ, РК,  
г. Алматы, пр. Аль-Фараби, д. 7,  
б/д «Нурлы-Тай», блок 5А, оф. 119  
Тел./факс: +7 (727) 346 84 41  
E-mail: kursiv@kursiv.kz  
Содержание лицензировано

THE WALL STREET JOURNAL

Генеральный директор/  
Главный редактор:  
Марат КАИРБЕКОВ  
m.kairbekov@kursiv.kz

Редакционный директор:  
Александр ВОРОТНИЛОВ  
a.vorotnilov@kursiv.kz

Зам. главного редактора:  
Виктор АХРЕМУШКИН  
v.akhremushkin@kursiv.kz

Редактор проекта  
«Курсив-Регионы»  
Мадия ТОРБЕАЕВА  
m.torebeva@kursiv.kz

Выпускающий редактор:  
Татьяна НИКОЛАЕВА  
t.nikolaeva@kursiv.kz

Редакция:  
Алтынгүл САГИТОВА  
Павел ПРИТОЛЮК  
Жанар АХМЕТ  
Татьяна МОРОЗ  
Марина ПОПОВА  
Корректора:  
Вера АН  
Светлана ПЫЛЬПЧЕНКО  
Татьяна ТРОЦЕНКО  
Елена ШУМСКИХ

Аналитический отдел  
Kursiv Research:  
Асель МУСАПИРОВА

Арт-директор:  
Екатерина ГРИШИНА  
Верстка:  
Елена ТАРАСЕНКО

Фотографы:  
Олег СПИВАК  
Аскар АХМЕТУЛЛИН  
Офелия ЖАКАЕВА

Дизайнер:  
Александр ИГИЗБАЕВ  
Виктория КИМ

Коммерческий директор:  
Анастасия БУНИНА  
Тел.: +7 (701) 989 85 25  
a.bunina@kursiv.kz

Руководитель службы  
по рекламе и PR:  
Сабир АГАБЕК-ЗАДЕ  
Тел.: +7 (707) 950 88 88  
sagabek-zade@kursiv.kz

Нач. отдела распространения:  
Ренат ГИМАДИНОВ  
Тел.: +7 (707) 766 91 99  
rgimadinov@kursiv.kz

Представительство  
в Павлодаре:  
РК, г. Павлодар,  
ул. Саганаева, д. 71, офис 213  
E-mail: north@kursiv.kz

Зам. главного редактора  
в Павлодаре:  
Ирина АДЫЛКАНОВА

Подписные индексы:  
для юридических лиц – 15138,  
для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована  
в Министерстве информации и  
коммуникаций Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет  
№ 17442-Г, выдано 9 января 2019 г.

Отпечатано в типографии РПБК «Дауір»  
РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, д. 17

Тираж 1000 экз.

# Спасение утопающих – дело рук самих утопающих?

**Нехватка специалистов, особенно в сельской местности, становится все более заметной в СКО. Причина тому – активная миграция населения. Люди меняют место жительства из-за социальной неустроенности. А местные власти разглядели в этом вину ряда земледельцев, не вкладывающих деньги в развитие деревень.**

**Павел ПРИТОЛЮК**

## За хорошей жизнью

За 2018 год из Северо-Казахстанской области за рубеж на постоянное место жительства, по данным Комитета по статистике РК, выехали 2,7 тыс. человек. Это касается именно населения трудоспособного возраста. Предпочли обосноваться в этом регионе 1,5 тыс. человек. Сальдо много лет остается отрицательным. Но, по мнению местной власти, ситуация в регионе все же улучшается. На отчетных встречах главы СКО с населением отмечалось, что по сравнению с 2017 годом число уехавших снизилось на 15%.

Миграционные процессы традиционно больше всего затрагивают сельскую местность. И речь не только о маленьких поселках. Люди покидают и центральные усадьбы с населением в несколько тысяч человек. Так происходит в Тимирязевском районе СКО, сетует бизнес-леди **Галина Воробьева**. О тревожных признаках она заявила в ходе встречи с руководством области. Причины переезда, по ее мнению, в социальных проблемах.

«Для меня лично не нужно ничего, я сама строюсь, сама развиваюсь. На днях открываю свой магазин. Но я переживаю за район. Люди уезжают от нас. Плохие дороги, отсутствие централизованного водоснабжения, стоял вопрос о закрытии больницы», – говорит предпринимательница.

## Нужно участие бизнеса

По словам акима области **Кумара Аксакалова**, эти проблемы постепенно решаются. Сейчас

в регионе началась реализация утвержденного экс-президентом **Нурсултаном Назарбаевым** комплексного плана развития СКО, в рамках которого почти в 100 селах появится питьевая вода, реконструируют порядка 600 километров дорог и не менее 5 млрд тенге направят на ремонт деревенских школ.

Но, по мнению местных властей, в спасении сел участвовать должно не только государство, но и бизнес. Однако предпринимателей, вкладывающих средства в развитие поселков, на чьих землях они работают, не так много. Есть несколько деревень, например Новоникольское, где уже несколько десятков лет растениеводством и животноводством занимается семья **Зенченко**. В селе заасфальтированы дороги, имеются собственный Дворец спорта, Дом культуры и ряд других объектов. Работникам предоставляются дома. В социальное развитие командитное товарищество «Зенченко и К» ежегодно вкладывает десятки миллионов тенге.

Еще одно крупное КТ – «Мамбетов и К» – базируется в селе Минкесер. Генеральный директор хозяйства **Еркебулан Мамбетов** с доводами областной администрации согласен. Но, по его мнению, исправить ситуацию возможно совместными усилиями. Один из стимулов для активизации бизнеса, например, он видит во внедрении единого земельного налога для растениеводов и животноводов. Ставки за пользование землей значительно разнятся. К тому же фермеры работают круглогодично. Предприниматели, занимающиеся сезонным бизнесом, в казну платят меньше. При этом в улучшении жизни в деревнях такие бизнесмены не всегда заинтересованы. Нет и стимула заниматься хозяйством круглый год.

«Часть земледельцев не имеют животноводства, не вкладываются в развитие сел, в создание постоянных рабочих мест. У нас затраты большие и люди постоянно трудоустроены. А такие предприниматели просто берут наемных работников на посевную, 1–2 тыс. тенге платят за гектар, сезонно отработают и уходят. Нам же люди нужны



Власти призывают местный бизнес вкладываться в развитие села.

каждый день», – отметил в ходе бизнес-завтрака г-н Мамбетов.

Такой взгляд на решение проблемы продиктован собственным опытом, говорит спикер. По его мнению, налоговая нагрузка на тех, кто занимается животноводством, завышена.

«Когда я работал в должности акима, мы проводили анализ по налоговой нагрузке на гектар.

Мониторинг наглядно показал, что она выше для хозяйств, которые занимаются помимо аграрной деятельности разведением скота. У сезонников же ставки иные», – резюмирует **Еркебулан Мамбетов**.

К слову, заниматься животноводством не против субъекты бизнеса, которые традиционно ориентированы на выращивание зерновых и масличных культур.

Так, ТОО «Ак Жер 2010», сотрудничающее с российским инвестором – компанией August, пока занято формированием крепкой растениеводческой базы. Это не мешает обеспечивать жителей села Баян рабочими местами и решать социальные вопросы. Как рассказал «Курсиву» директор товарищества **Александр Хитров**, строительством ферм и

завозом племенных животных здесь заниматься планируют.

«Думаем пока, обсуждаем. Сейчас делаем ставку на растениеводство. И разведение крупного рогатого скота видим в своем хозяйстве, но когда это произойдет, сказать сейчас не можем», – отметил г-н Хитров.

## Методом кнута

Пока введение единого земельного налога для земледельцев остается лишь предложением. Между тем региональный акимат методом кнута решает вопрос с сельскохозяйственными предприятиями, не использующими выделенную землю по назначению. Учасники у них изымают в судебном порядке и передают другим инвесторам. Либо бизнесмену дается время на то, чтобы наладить дела в хозяйстве и начать решать социальные вопросы.

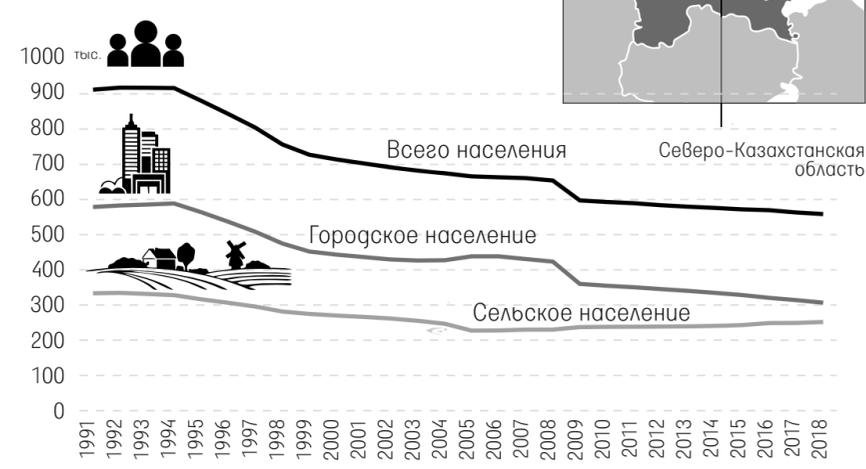
Последний такой диалог между местным исполнительным органом и предпринимателями состоялся в селе Светлом Айыртауского района. В деревне, когда-то имевшей больницу, роддом, магазины и даже гостиницу, осталась только нуждающаяся в ремонте школа. Работники хозяйства больше полугода не получают заработную плату и пенсионные отчисления. Винят в этом инвестора – ТОО «Жаркын-СК». Долг компании перед сотрудниками составил 6 млн тенге. Зарплата, кстати, одна из самых низких по сельхозформированиям региона – 66 тыс. тенге. По налогам ТОО задолжало больше 50 млн тенге.

«Село разваливается, молодежь разъезжается. Как эта фирма сюда пришла, всю дорогу нам разбила. Посеют и уезжают», – в ходе собрания в начале июня с участием руководства области пожаловался старожил **Светлого Мауеш Калиев**.

«Жаркын-СК» областной акимат дал испытательный срок до конца года. За этот период предприниматель должен рассчитаться по долгам. Если этого не произойдет, ТОО может лишиться земли, пригрозил аким СКО.

Ранее регион подобным образом возвращал земли, на которых долгое время работали компании «Транс-Авто» и «Богви». Сейчас эти территории заняты новыми инвесторами.

## Численность населения Северо-Казахстанской области с 1991 по 2018 г.



# Мелочь, а неприятно

**Руководство филиала АО «НК «КазАвтоЖол» судят в Павлодаре вместе с подрядчиком. Первый приговор уже вынесен.**

**Ирина АДЫЛКАНОВА**

## Пошел на поводу и дошел до суда

1 июля в Павлодаре огласили первый приговор в уголовном деле о получении взятки и извлечении других выгод от участия в кампании по ремонту дорог, проводимому в регионе в последние годы. Осуждены заместитель директора областного отделения АО «НК «КазАвтоЖол» **Медет Дарабаев** и руководитель филиала частной компании «АБК-Автодор НС» **Азамат Бирсейтов**. Отметим, что суд рассмотрел дело в порядке согласительного производства, так как оба признали свою вину и пошли на сделку с прокурором.

Они сообщили, что с 2015 по 2018 год региональный филиал АО «КазАвтоЖол» заключил с дорожно-строительной организацией «АБК-Автодор НС» ряд договоров. Фирма реконструировала участок автодорожного коридора Центр – Восток, выполняла капитальный и средний ремонт трасс республиканского и областного значения. Когда пришло время принимать работу, возникли проблемы. Как говорится в материалах дела, в конце июня прошлого года представитель подрядчика прибыл в контролирующую качество ремонта организацию – РГУ «Павлодар жол лаборатория», входящего в структуру республиканского

комитета автодорог. Необходимо было подписать очередные акты выполненных работ и ведомости. Однако в этом ему было отказано без объяснения причин и оснований, хотя ранее со стороны РГУ «Павлодар жол лаборатория» претензий не поступало. Зато прозвучало «распоряжение» явиться сюда лично директору филиала частной компании. Что Азамат Бирсейтов, по его словам, и сделал в этот же день.

Согласно обвинительному заключению, тогда и прозвучало требование от руководителя РГУ «Павлодар жол лаборатория» **Калжигита Койшыманова** заплатить 300 тыс. тенге за беспрепятственное подписание актов выполненных работ и общее покровительство. Предприниматель пресекать правонарушение не стал.

«В свою очередь Азамат Бирсейтов согласился передать по следнему требуемому им взятку и реализовал преступный умысел», – отметила в описательной части приговора судья **Жанар Турлубаева**.

А в конце сентября 2018 года и заместитель павлодарского филиала «КазАвтоЖол» **Медет Дарабаев** потребовал за свои подписи в документах 90 тыс. тенге. За год до этого он был назначен ответственным по контролю за объектами капитального и среднего ремонта и содержанием автомобильных работ республиканского значения и по должности являлся лицом, уполномоченным на выполнение государственных функций. Средства бизнесмен передал и ему.

«Вопреки интересам службы и подрывая доверие общества к государству с целью извлечения личной материальной выгоды

для себя, Медет Дарабаев поставил перед собой цель получить взятку, что и сделал», – констатировала судья.

## Всем – штрафы!

Оглавив обстоятельства дела, Жанар Турлубаева сообщила, что 27 июня 2019 года между заместителем прокурора Павлодарской области и подсудимыми заключены процессуальные соглашения в форме сделки о признании вины. В них представитель надзорного органа и заявил размер наказания.

«Считая вину в совершении уголовного правонарушения доказанной их собственным признанием и совокупными доказательствами, суд, соглашаясь с правильной квалификацией, полагает возможным назначить наказание подсудимым в виде штрафа», – резюмировала судья.

Размеры выплат определили двадцатикратными от суммы взятки. Таким образом, представитель нацкомпании «КазАвтоЖол» должен заплатить 1,8 млн тенге, а предприниматель – 6 млн тенге. С учетом того, что последний содержался в следственном изоляторе и под домашним арестом, сумма была значительно сокращена. Осужденные также пополнят Фонд компенсации потерпевшим – внесут 15 и 20 МРП соответственно.

Кроме того, в качестве дополнительного наказания оба пожизненно лишаются права занимать должности на государственной службе и в органах местного самоуправления, а также в организациях, акционером которых является государство. А при несвоевременной уплате

штрафа осужденным грозят реальные сроки наказания в пределах санкций коррупционных статей.

Отметим, что Медет Дарабаев признал вину в совершении правонарушения по ст. 366, ч. 1, УК РК – получение взятки лицом, уполномоченным на выполнение государственных функций. Руководитель филиала дорожной организации сознался в даче взятки должностному лицу и лицу, уполномоченному на выполнение государственных функций, неоднократно – ст. 367, ч. 3, УК РК.

## Взятки мелкие, дело – громкое

На рассмотрении в суде № 2 города Павлодара остается коррупционное дело в отношении руководителя РГУ «Павлодар жол лаборатория» **Калжигита Койшыманова**, который не признает, что желал получить с фирмы «АБК-Автодор НС» взятку в 300 тыс. тенге. Замешанным в историю с «подарками» от этого подрядчика оказался и директор павлодарского филиала АО «НК «КазАвтоЖол». По версии обвинения, **Нуралы Тоймбетов**, назначенный на должность всего год назад, требовал оплачивать ему бензин принадлежавшей фирме топливной смарт-картой и отремонтировать за счет фирмы служебный автомобиль. Теперь ему инкриминируют совершение правонарушения, предусмотренного ст. 161, ч. 1, Уголовного кодекса – использование лицом, уполномоченным на выполнение государственных функций, своего служебного положения с целью извлечения выгоды, повлекшее существенный вред для граждан.

# Доверять, но проверять?

< стр. 1

Его представители озвучили претензию в адрес другого предприятия, созданного государством. Компания осуществила поставку строительных материалов ТОО «Жилищная служба Петропавловска», учредителем которого является аппарат акима города. Сейчас товарищество находится на стадии ликвидации. ТОО «Арт Строй» сразу не проверило контрагента. А тот в свою очередь даже достигнутое в ходе судебных разбирательств медиативное соглашение не выполнил, долг в размере 1,2 млн тенге так и не погасил.

«На момент заключения соглашения с ТОО «Жилищная служба Петропавловска» нас никто не поставил в известность о том, что предприятие находится на стадии ликвидации. Мы подписали договор, предоставили отсрочку платежа. До конца 2018 года расчета так и не получили. При этом в «Жилищной службе» нас до конца держали в неведении, говорили, что акимат перебрался денег сделать, заплатят. Но этого не случилось», – отмечает представитель ТОО «Арт Строй» **Георгий Сорокин**.

Сейчас в компании опасаются, что «Жилищная служба Петропавловска» просто ликвидируется (процесс должен завершиться в ноябре текущего года) и сумму с них так и не удастся взыскать. Связаться с коммунальным ТОО корреспонденту «Курсива» не удалось. Однако источники из-

дания в городском акимате не исключают, что ликвидированное предприятие, продолжит работу, но под другим названием.

Проблему ТОО «Арт Строй» обещали взять на контроль в областной прокуратуре.

## Контрагент подвел

Еще один подобный случай произошел с индивидуальным предпринимателем **Сергеем Кудиновым**. В 2016 году к нему обратился акимат города Петропавловска с просьбой в рамках программы по благоустройству города изготовить и установить хоккейные корты и тренажеры для инвалидов. Еще 12 мая 2016 года между корпоративным фондом «Фонд содействия развитию города Петропавловска» и ИП был заключен соответствующий договор купли-продажи. Свою работу бизнесмен сделал, однако обязательства по оплате его контрагент в полном объеме до настоящего времени не исполнил. Единственным участником фонда является государственное коммунальное предприятие «Коммунохоз» КГУ «Отдел жилищно-коммунального хозяйства, пассажирского транспорта и автомобильных дорог акимата города Петропавловска». В результате Сергей Кудинов вынужден был обратиться в суд за защитой своих прав и законных интересов. В настоящее время процесс проходит в специализированном межрайонном экономическом суде Северо-Казахстанской области.

# Совет от старших сеньоров

Как эксперт по гостиничному и ресторанному менеджменту из Марокко учит местных предпринимателей увеличивать доходы

Казахстанским отелям и кафе не хватает квалифицированных поваров, горничных и официантов. И все потому, что такую работу серьезной не считают. Из-за чего и невысок сервис при обслуживании клиентов. Об этом «Курсиву» рассказал опытный отельер и ресторатор Закария Тамни. Он приехал в Костанай в рамках проекта «Старшие сеньоры».

Татьяна МОРОЗ

## От нашего стола – вашему

Закария Тамни участвует в качестве наставника в государственном проекте «Старшие сеньоры», организованном в рамках «Дорожной карты бизнеса – 2020». По программе зарубежные эксперты оказывают консультативную помощь казахстанским предприятиям, осуществляющим свою деятельность в приоритетных секторах экономики. Оплату расходов по перелету и услуг иностранных менеджеров берет на себя республиканский бюджет.

Закария Тамни родом из Касабланки, вырос в Марокко, учился в Калифорнии, а сейчас живет в Нур-Султане. В 16 лет впервые сам встал за ресепшен-стойку отеля. Сегодня он магистр делового администрирования в области гостиничного менеджмента. До получения этого звания успел поработать в отелях Саудовской Аравии и ОАЭ. Уже 8 лет он активно работает в Казахстане. В его списке отели в столице и Алматы: Rixos Hotel Almaty, «Лесная сказка». В прошлом году эксперт приезжал в качестве консультанта в костанайский развлекательный комплекс, в этом году две недели он будет по-



Закария ТАМНИ, эксперт: «Сегодня главное – научить персонал улыбаться».

могать загородному дому отдыха «Золотой фазан».

«Я знаком уже с особенностями казахстанского гостиничного бизнеса, поэтому работаем во всех направлениях. В первую очередь стремимся улучшить качество сервиса, увеличить доход владельцев, поставить на рельсы бизнес и разработать стратегии развития», – рассказал «Курсиву» Закария Тамни.

## К нам приехал ревизор

Собеседник подчеркивает, что ревизии и, при необходимости, конструктивной критике подвергается все: от обслуживания до сложных внутренних бизнес-процессов.

Программа консультирования включает в себя не только работу эксперта непосредственно на предприятии. Специалист формирует пакет практических рекомендаций на будущее, разрабатывает на основе анализа проблем предприятия. А их, как правило, немало.

Закария Тамни уже сделал вывод о катастрофической нехватке в Костане квалифицированных и желающих достичь верха мастерства кадров: поваров, горничных, официантов. Люди не хотят работать в этой сфере долго. Из это в основном студенты из районов, то есть временщики, что не позволяет создать крепкую и постоянную команду.

«Иногда даже бывает, что нет связи между персоналом и клиентом. Не улыбается тот



Фото: Татьяна МОРОЗ

же администратор, официант. А ведь это крайне важно: гость должен видеть, что ему рады. Моя задача – научить персонал правильно работать, четко распределить обязанности между членами команды. Должна быть дисциплина», – отметил специалист.

Директор гостиничного комплекса «Золотой фазан» Галина Шнайдер не скрывает, что такая проблема есть, но решить ее пока не удается. Специалистов с дипломами практически нет, а остальные, в основном студенты, проходят «транзитом».

«К нам идут молодые люди, но только для подработки. Они считают, что быть официантом не престижно, рассматривают эту работу как перевалочный пункт. Вот и получается, что обучим новичка, а он через время уходит», –

рассказывает «Курсиву» директор гостиничного комплекса.

А хозяйство у нее хлопотное, при этом удачно расположенное – на объездном участке через Костанай международной трассы Екатеринбург – Алматы. Здесь обустроены ресторан, бани, гостиница, домики для отдыха, трудятся больше 50 человек. Уже несколько лет здесь работают альтернативные источники энергии: солнечные батареи, ветроэлектростанция Болотова. Запустили здесь и свою теплицу. Теперь зелень выращивают с помощью гидропонных установок. Такой набор приятно удивил приезжего специалиста.

«Это замечательное место. Я еще мало с подобным работал, но уже подчитал, куда можно направить сэкономленные на коммунальных услугах деньги. Я

думаю, что акцент при развитии этого гостиничного комплекса нужно делать на семейном отдыхе. Здесь и сейчас этим занимаются: есть детские площадки, игровые, зимой из развлечений – горка, но требуется расширение спектра услуг. И, конечно, обучение персонала. Инструкторы должны отвечать не только за то, чтобы ребенку было весело на батуте, но и за безопасность», – делится мыслями Закария Тамни.

Одним из перспективных направлений для бизнесменов он назвал и этнотуризм. Уже сейчас руководство комплекса возводит юрты. Они будут мазаные – из глины и соломы.

«Как мне сказали, из-за этого в них будет тепло зимой и прохладно летом. Всем этим можно привлечь сюда немало клиентов, но не забываем: гостю

должно понравиться так, чтобы он захотел вернуться», – говорит иностранный консультант.

Закария Тамни понимает, что за 14 дней не успеет создать для предприятия профессиональную команду, но уверен, что сможет дать дельные советы по оптимизации процессов, правильному распределению ресурсов и средств, наращиванию доходов.

Кстати, в этом году в Костанайской области было подано 12 заявок на участие в проекте «Старшие сеньоры». Помимо Закарии Тамни в Костане с аналогичной миссией сейчас находится французский повар Клод Менар, который обучает своих коллег в местном ресторане. Развиваться намерены и другие субъекты ресторанного и гостиничного бизнеса.

# Жизнь в стиле бизнеса

Инвестиции, как и яйца, следует хранить в разных корзинах

Языковая школа, кафе, компьютерный клуб – вот далеко не полный перечень объектов бизнеса, который выстроил начинающий предприниматель из Аксу на собственные средства.

Марина ПОПОВА

## Do you speak English?

У выпускника престижного Назарбаев Университета сегодня в небольшом городе Аксу Павлодарской области в работе три небольших разноплановых бизнеса. Есть и еще несколько идей. Принципу разделения вложений он следует давно. И понимает, что главное даже не деньги, а время на то, чтобы они начали приносить доход.

По окончании вуза Ринат Тинибеков поработал недолго в столице, понял, что госслужба не его призвание, и вернулся домой. К государству за получением начального капитала решил не обращаться. Первый стартап построил на том, что хорошо умеет, – начал обучать желающих английскому языку. Годы в лучшем вузе страны даром не прошли. А поскольку хороших преподавателей найти сложно, его курсы стали весьма популярными. Аудитория разная: от школьников, решивших подтянуть язык, до женщин, отправляющихся в путешествие и желающих изъясняться по-английски, пусть и на простейшем уровне.

Молодой человек с выбором дела не ошибся. Люди к нему идут, но начинающий предприниматель решил не жадничать, набирая большое количество учеников. Во-первых, работал один. Во-вторых, только обуче-



Фото из архива предпринимателя  
Прокат велосипедов стал одним из небольших, но надежных проектов.

ние в малых группах дает реальный результат.

«Я пытался набрать себе помощников, но, к сожалению, специалистов с хорошим уровнем знания языка не нашел», – признался «Курсиву» Ринат Тинибеков.

Для открытия курсов больших затрат не потребовалось: несколько учебных столов и стульев, доска. Помещение было свое, так что даже на аренду не пришлось тратить.

Затем параллельно со своими курсами на пару с приятелем решил организовать кафе. Партнеры взяли в аренду помещение, набрали минимальный штат. Вышло, по мнению Рината, неплохо: практически через месяц работы, неожиданно для себя, вышли в ноль. Затем был спад, и опять выправили ситуацию. Но точку общепита пришлось все же продать. По словам молодого человека, делу такого рода необходимо отдаваться полностью, во

всяком случае на первых порах. Да и напарник решил из бизнеса уйти. Кафе, к слову, и сегодня успешно работает. Для Рината Тинибекова это стало хорошим опытом в плане того, что отношения необходимо не только выстраивать, но и прописывать на бумаге. Чтобы не было потом «сюрпризов».

## Давайте поиграем

Вскоре молодой человек решил открыть компьютерный

клуб с игровыми приставками. Заведение вполне легальное и соответствует всем нормативным актам: никаких азартных игр, только спорт, стратегии, приключения.

Вместе с компаньоном взяли в аренду помещение. В моногороде Аксу средняя цена аренды составляет 50–70 тыс. тенге в зависимости от площади. Но спустя время партнер пожелал работать самостоятельно, в другом направлении. Ринат выкупил его долю. Управление таким клубом – занятие нехлопотное, приносит прибыль, конкуренции большой нет.

По словам предпринимателя, каждое новое дело дает опыт. «На ту пору я понял, что на самом деле найти деньги не сложно. Причем это не обязательно должен быть банк. Главное – это идея для нового дела, а тех, кто готов в нее вложиться, оказывается достаточно. Но тут важно еще на этом берегу прописать все условия сделки, вклад каждого участника проекта, чтобы потом не возникало форс-мажора», – говорит спикер.

## Покатаемся!

Полученную прибыль от двух предыдущих дел Ринат Тинибеков решил пустить в новое дело – открыл прокат велосипедов, мини-мотоциклов, скутеров, электросамокатов. Сегодня его парк состоит из 22 единиц техники. На это потребовалось 2 млн тенге. Всей суммы у молодого человека не было, но тут деньги неожиданного предложил одноклассник, обосновавшийся в столице и решивший присмотреться к бизнесу. Вложенные средства, по мнению предпринимателя, должны за сезон окупиться. Тем более что место выбрал на набережной

города, куда жители приходят погулять семьями, а развлечений здесь практически нет. Так что выиграли обе стороны.

Что касается конкуренции, а он не единственный, кто в городе занимается велопрокатом, то она как-то обошла предпринимателя. Дело в том, что другие бизнесмены облюбовали парк развлечений, так что набережная осталась не охваченной. И здесь сработал принцип «оказаться в нужное время в нужном месте».

Велосипед, как и любая техника, может ломаться. Чтобы обезопасить себя от возможных убытков, он разработал прейскурант цен для устранения разного рода поломок. Например, можно наехать на гвоздь или осколок стекла, проколеть шину. Клиент либо вносит оговоренную сумму, либо ремонтирует сам. Некоторые клиенты предпочитают самостоятельно доставлять технику на шиномонтаж.

Предусмотрел предприниматель и условия для семейного отдыха. Например, приобрел съемные детские сиденья, которые крепятся к велосипеду, и это уже успели оценить молодые родители. Бывают ситуации, когда горожане сами подсказывают, чего еще им не хватает. Например, нужно больше детских велосипедов.

Чтобы бизнес не был сезонным, молодой человек планирует зимой предлагать горожанам на прокат «ватрушки» для катания с горки. Присмотрел и небольшие снегоходы по 100 тыс. тенге, что очень кстати, ведь здесь зима дольше лета.

В ближайших планах у Рината Тинибекова открытие киоска по продаже мороженого, напитков, хот-догов. Проект есть, теперь дело за компаньоном.