

КУРСИВ



ВЛАСТЬ И БИЗНЕС:
НОВЫЕ ОБЛАСТИ, СТАРЫЕ
РЕГИОНЫ

стр. 2

ЭКСПЕРТИЗА:
КАЗНА БЕЗ ПРАВИЛ

стр. 8

НЕДВИЖИМОСТЬ:
ТЕРМИНАЛЬНАЯ СТАДИЯ

стр. 11

LIFESTYLE:
«АНГЕЛЫ» И ХЕЙТЕРЫ
VICTORIA'S SECRET

стр. 12

[kursiv.kz](#) [kursiv.kz](#) [kursivkz](#) [kursivkz](#) [kursivkz](#)

Новому курсу нужна мегапартия «зеленых»

Казахстану не удалось избежать валютной паники среди населения, а банкам первого и второго уровней – как следует подготовиться к ней, хотя ажиотаж среди долларовых вкладчиков был вполне предсказуемым сразу после начала войны в Украине. Дефицит наличной валюты стал в том числе проверкой банков на умение коммуницировать с клиентами, которую, по субъективному мнению «Курсива», не все игроки прошли одинаково достойно.

Виктор АХРЭМУШКИН

По состоянию на 1 февраля средний уровень долларизации розничных вкладов для 14 основных универсальных банков страны (13 участников AQR плюс Банк Фридом Финанс) составлял 40,8%. В разрезе отдельных игроков показатель варьировался от максимальных 66,3% у Алтына до минимальных 13% у Хоум Кредита (подробнее читайте в материале «Стресс не тест» в предыдущем номере «Курсива»).

С 24 февраля, когда тенге стал резко слабеть, рынок наличной валюты уже начало несколько лихорадить. Некоторые банки приостановили работу обменных пунктов и отключили световые табло с курсами валют, а также убрали эту информацию с сайтов. Появились жалобы клиентов на невозможность проведения внутренних онлайн-конвертаций между собственными счетами в том или ином БВУ, что сами банки объясняли «техническими сбоями». При этом спред между ценой покупки и продажи доллара для онлайн-конвертаций мог доходить до 30 тенге и более (эта информация на сайтах банков не выкладывается и доступна пользователям онлайн-банкинга и мобильных приложений после входа в систему).

Несмотря на высокую волатильность и непредсказуемость поведения тенге, стимулом к покупке валюты для казахстанцев могла послужить ситуация в соседней России, где власти жестко ограничили доступ населения и бизнеса к собственным валютным средствам на банковских счетах, после того как коллективный Запад заблокировал зарубежные активы ЦБ РФ и запретил ввозить туда наличные доллары и евро.

> стр. 7



Фото: Depositphotos/LyazaTretyakova

Страшно хочется летать

Что, кроме проблем со страховкой, мешает Air Astana летать в Россию

Прекращение полетов Air Astana в РФ может быть связано с опасениями лизингодателей. Они не исключают, что российские власти задержат на своей территории суда авиаперевозчика, который почти наполовину принадлежит британской оборонной компании.

Татьяна ТРУБАЧЕВА

Страховой случай

Авиаперевозчик Air Astana и его дочерняя компания Fly Arystan объявили 11 марта о том, что временно прекратили полеты из/в Российскую Федерацию и над ее территорией. Объяснили это тем, что приостановлено страховое покрытие коммерческих полетов в сопредельное государство. «Авиакомпания в срочном порядке решает эти вопросы с правительством Казахстана для скорейшего восстановления рейсов», – обещает на своем сайте Fly Arystan.

Следом, 12 марта, Qazaq Air также отменила полеты в РФ из-за проблем со страховкой. Однако уже 13 марта Qazaq Air восстановила авиасообщение с Россией. Air Astana и Fly Arystan до сих пор «не кажут носа» в РФ.

«Курсив» обратился к автоперевозчикам с просьбой объяснить, что не так было со страховками и почему Qazaq Air «забуксовала» лишь на день, а Air Astana до сих пор не возобновила полеты в соседнюю страну.

> стр. 3

Через Каспий

Маршрут ТМТМ может переключить на себя до 10 млн тонн грузов в год

Усилия Казахстана и его партнеров по формированию Транскаспийского мультимодального транспортно-логистического маршрута (ТМТМ) могут быть возвращены сторицей благодаря геополитическому кризису вокруг Украины. Однако предельные объемы сравнительно небольшие – пока всего 200 тыс. контейнеров в год.

Сергей ДОМНИН

На форсаже

Кризис вокруг Украины превращается в транспортно-логистический кризис на пространстве всей Восточной Европы. Для Казахстана и других стран Центральной Азии, чьи экспортные и импортные маршруты шли через РФ, Беларусь или Украину, ТМТМ оказался единственным альтернативным коридором на запад.

В последние пару недель казахстанское правительство продемонстрировало на этом направлении взрыв переговорной активности. С 9 по 14 марта казахстанские официальные лица провели несколько встреч в Азербайджане. 9–10 марта

в Баку делегация из РК, представленная министром индустрии и инфраструктурного развития РК Каирбеком Ускенбаевым, председателем правления ФНБ «Самрук-Казына» Алмасадомом Саткалиевым и другими официальными лицами, встречалась с правительством Азербайджана, в том числе с главой Минэка Микаилом Джаббаровым, министром цифрового развития и транспорта Рашидом Набиевым, CEO Азербайджанского инвестиционного холдинга Русланом Алихановым и врио президента SOCAR Ровшаном Наджафом.

> стр. 5



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



18+

Фото: Depositphotos/VectorMine



КУРСИВ

Новые области, старые регионы

Токаев создал три новых региона и запретил себе руководить партией власти

В своем третьем послании народу Казахстана президент Касым-Жомарт Токаев анонсировал умеренный план политических реформ, несколько мер стабилизации социально-экономической ситуации и поручил создать новые административно-территориальные единицы.

Сергей ДОМНИН

Суперпрезидент «на минималках»

Наиболее насыщенной оказалась политическая часть послания. После январских событий президент обещал презентовать комплекс политических реформ, которые бы привели к расширению политической конкуренции в формальном поле.

«Нам нужны выверенные шаги по переустройству политической модели развития Казахстана. Речь прежде всего идет об окончательном переходе от суперпрезидентской формы правления к президентской республике с сильным парламентом, – подчеркнул Токаев. – Такая система обеспечит оптимальный баланс властных институтов и будет способствовать устойчивому развитию страны».

Президент в новой системе власти должен оставаться внепартийным на весь срок исполнения своих полномочий. Сам Токаев пообещал выйти из партии AMANAT (бывшая партия Nur Otan) до конца этого года. Ближайшим родственникам президента законодательно запретят занимать должности политических госслужащих и топ-менеджеров в квазигосударственном секторе. Также президент лишится права увольнять акимов районов, города, сельского округа, равно как и приостанавливать акты глав регионов, городов республиканского значения и столицы.

Президент сможет назначать глав Конституционного суда и Высшего судебного совета лишь с согласия сената парламента. Президентская квота в сенате сократится с 15 до 10 мест, причем 5 кандидатур будут рекомендоваться Ассамблеей народа Казахстана (АНК). Квота АНК в мажоритетной системе упраздняется.

Ограничения, которые вводятся в отношении высшей должности в государстве, если и сужают президентскую власть, то незначительно. Президент по-прежнему оставляет за собой главную роль в исполнительной власти: от формирования правительства до принятия решений о трансферте из Нацфонда. При этом он освобождается от лишних «страховочных» подпорок в виде партийных органов, а также снимает с себя часть ответственности за действия местных властей.

Парламент-микс

Политическая конкуренция должна усилиться и партийном поле, где существенно меняются правила борьбы за участие в органах законодательной ветви власти. Токаев поручил снизить пороги для регистрации политических партий – решение, которого от него ждали с начала президентства.

«Регистрационный порог следует снизить в четыре раза – с 20 до 5 тысяч, – заявил президент. – Минимальная численность региональных представительств уменьшится в три раза – с 600 до 200 человек. Почти на треть – с 1000 до 700



– сократится минимальная численность инициативной группы граждан для создания партий». На проведение учредительного съезда у партий будет не 2, а 3 месяца, а на создание филиалов в регионах страны – не 6, а 12 месяцев. Эти меры должны

за конкретных политиков, а за партии, которые затем самостоятельно формируют списки депутатов парламента.

Областные мажоритеты будут формироваться из соотношения 50:50 – лишь половина членов местных представительных ор-

ганы выступили с предложением о полной отмене требования по количеству членов. Куда более серьезным ограничителем политической конкуренции является негласный запрет на финансирование партий казахстанским крупным бизнесом, действующим

двух президентских кандидатов.

Токаев предложил увеличить количество областей, выделив из Алматинской области Жетысускую с центром в Талдыкоргане. Центр Алматинской области переместится в Капшагай, который может быть назван именем

Административно-территориальное деление РК с учетом поручений, изложенных в президентском послании 16 марта 2022 года



Предполагаемые границы новых административно-территориальных образований РК, базирующиеся на старых границах областей (до 1997 года).

стимулировать развитие многопартийности.

Конкуренцию политических сил должен усилить и переход от пропорциональной к смешанной системе формирования мажоритетной палаты будут формировать по мажоритарной системе, то есть из политиков, победивших в выборах на своих участках. В рамках пропорциональной системы избиратели голосуют не

ганов регионов будут попадать туда по спискам. Городские и районные мажоритеты будут формироваться полностью на мажоритарной основе.

Критики президента могут называть эти меры недостаточными для активизации конкуренции в партийно-политическом поле. Например, казахстанские политологи Димаш Альжанов и Шалкар Нурсейтов на минувшей неделе за пару дней до послания

еще с президентства Нурсултана Назарбаева.

Теперь их 20

Тема политики центра в отношении регионов была представлена в послании несколькими мерами. Президент предложил модель, в рамках которой глава государства вносит не менее двух кандидатур на должность регионального акима, а местные мажоритеты выбирают одного из

Динмухамеда Кунаева: если такое предложение поступит от казахстанцев, президент его охотно поддержит. Из Восточно-Казахстанской области будет выделена Абайская область с центром в Семей. Из Карагандинской – Улытауская с центром в Жезказгане.

По сути Токаев воссоздает регионы, упраздненные в ходе реформы 1997 года (нынешний глава государства в тот

период занимал пост министра иностранных дел), когда были ликвидированы Талдыкорганская, Жезказганская и Семипалатинская области и укрупнены соответственно Алматинская, Карагандинская и Восточно-Казахстанская области.

Тогда объединение регионов объясняли оптимизацией административных издержек. Смысл нынешней реформы президент четко не проговорил. Говоря о выделении Жетысуской области, Токаев сказал, что «в Алматинской агломерации много проблем», про Улытаускую заметил, что это «важное решение не только в экономическом, но и в духовном плане», а в отношении Абайской напомнил, что «изношена внутренняя инфраструктура региона».

По итогам очередной административно-территориальной реформы в РК появится 20 регионов, в том числе 2 города республиканского значения и столица – Нур-Султан.

За нами доллар, перед нами сев

Экономический блок послания предсказуемо оказался слабее. Вопросам экономики и государственных финансов были посвящены большие блоки в нескольких выступлениях президента по итогам январских событий. Отдельные оперативные меры президент Токаев проводит вне программных заявлений.

В минувшую среду Токаев ограничился тем, что признал сложность ситуации в экономике, однако подчеркнул, что причин для паники нет: правительство реализует комплекс антикризисных мер. Особое внимание глава государства уделил обменному курсу тенге и мерам по его стабилизации.

«Следует проработать вопрос увеличения продаж экспортной выручки компаниями с государственным участием. Жду, что частные недропользователи тоже обеспечат продажи своей валютной выручки», – заявил Токаев, ранее подписав указ, запрещающий вывоз наличной иностранной валюты на сумму более \$10 тыс.

В стиле стандартных посланий президента Назарбаева Токаев выделил блок, связанный с темой продбезопасности и с весенне-полевыми работами. «События в Украине привели к резкому скачку цен на продовольствие. Вполне вероятно, что они в скором времени могут побить все абсолютные рекорды. На этом фоне на первый план выходит качественное проведение посевной кампании. Однако многие фермеры, насколько мне известно, еще не готовы к севу», – отметил президент, напомнив о проблемах с техникой, ГСМ и семенным фондом.

«Нельзя забывать, что низкий уровень осадков в ряде регионов может негативно повлиять на урожайность и привести к нехватке кормов в целом. Нужно совместно с фермерским сообществом пересмотреть подходы государственной поддержки агропромышленного комплекса. Для предотвращения дефицита и неконтролируемого подорожания продовольствия надо проработать вопросы закула сельскохозяйственной продукции в государственные стабилизационные фонды по форвардным ценам», – поручил Касым-Жомарт Токаев. По данным Продкорпорации, объем форвардных контрактов в нынешнем году увеличен вдвое – до 80 млрд тенге. Объем кредитования аграриев Минсельхоз РК также увеличил двукратно – до 140 млрд тенге.



Фото: Depositphotos/lyaztreyakova

Страшно хочется летать

Что, кроме проблем со страховкой, мешает Air Astana летать в Россию

> стр. 1

Пресс-служба Qazaq Air пообещала ответить редакции на следующей неделе, а Air Astana – по мере возможности.

Мы написали запрос в ФНБ «Самрук-Казына», которая владеет 100% акций Qazaq Air и 51% Air Astana, с просьбой пролить свет на ситуацию. К выходу номера в печать ответа из ФНБ не последовало.

Редакция задала вопросы и второму держателю акций Air Astana (49%) – британской компании BAE Systems, которая занимается разработкой оборонительных и аэрокосмических систем. Британцы также не отреагировали на запрос.

Сотрудница, которая отвечает на телефонные звонки в приемной председателя Комитета гражданской авиации Талгата Ластаева, отказалась соединить журналиста с главой КГА. Представитель пресс-службы МИИР (куда входит КГА) посоветовала задать вопросы напрямую авиакомпаниям. Редакция

направила официальный запрос в госструктуру, которая курирует авиацию. Пока «Курсив» никаких комментариев от КГА не получил.

Перестраховщики решили перебрести

В протоколах закупок группы Air Astana за 2021 год указано, что перевозчик решил закупить услуги добровольного страхования имущества у Jusan Garant. В компании пояснили, что эта страховка не имеет отношения к сложившейся ситуации, что дело в страховании авиационных рисков.

Обязательную и добровольную страховку авиарисков Air Astana закупают у страховой компании «Халык». Последняя на вопросы редакции не ответила.

В компании Freedom Finance Insurance пояснили, что отечественные авиакомпании страхуют свой парк у казахстанских страховщиков: «Последние, в свою очередь, перестраховывают данные риски у перестрахо-

вочных компаний (в большинстве своем зарубежных, в том числе находящихся в странах Европы), потому что в случае катастрофы выплаты окажутся слишком огромными для бюджета одного страховщика». К примеру, как выяснили журналисты российского «Коммерсанта», средний лимит покрытия по европейским требованиям — до \$600 млн за судно.

В договорах перестрахования, как правило, используются оговорки, то есть оговариваются случаи, когда перестраховочная защита не покрывается. «Среди этих исключений есть оговорка «о санкциях», согласно которой перестраховщик не предоставляет покрытия и не несет ответственности в отношении любого убытка, который возникнет в результате действия торговых и экономических санкций и в стране, где действуют такие санкции. Приостановление полетов в первую очередь связано с отсутствием перестраховочной защиты на территориях, где введены санк-

ции», – считают во Freedom Finance Insurance.

Поймают за хвост

Другой возможной причиной приостановки полетов в РФ Freedom Finance Insurance называет условия договоров, по которым в лизинг взяты борты. «Это выражается в том, что лизингодатели могут потребовать вернуть взятые в лизинг самолеты, если авиаперевозчик продолжит летать в Россию», – поясняют эксперты.

В своих документах Air Astana указывает: «На начало 2020 года наш авиапарк состоял из 35 воздушных судов (9 собственных и 26 арендованных) следующих типов: Boeing 767 (3), Boeing 757 (4), Airbus A320/321 (18), Embraer E190-E1/E2 (10)». Своих арендодателей (лизингодателей) компания в отчете не называет. Однако в информации о крупных сделках перевозчик сообщает, что, к примеру, в 2017 году она заключила сделку с AerCap Holdings B.V. (основана в США, со штаб-квартирой в

Дублине) по операционному лизингу пяти воздушных судов типа Эмбраер E190-E2 на шесть лет. В том же году Air Astana «ударил по рукам» с японской SMBC Aviation Capital и взяла у нее в операционный лизинг три воздушных судна типа Airbus A320 NEO на шесть лет.

Для российских перевозчиков уже перестали действовать договоры перестрахования – это произошло после того, как Евросоюз 26 февраля ввел санкции, запрещающие поставки, продажу, лизинг, техобслуживание и страхование самолетов в РФ. По данным агентства Cirium, в лизинге у международных компаний находится более половины (55%) всего российского авиационного флота, или 515 самолетов. Среди лизингодателей «Аэрофлота» и других российских перевозчиков значатся AerCap, SMBC, которые дают в аренду борты и для Air Astana.

Кроме того, часть флота Air Astana зарегистрирована на острове Аруба – в самоуправляемом государственном обра-

зовании, которое входит в состав Нидерландов. О юрисдикции говорят символы на самолетах – P4. Как ранее объясняла в СМИ Air Astana, «место прописки» также продиктовано требованиями лизингодателей.

Самолеты Qazaq Air «помечены» казахстанскими бортовыми знаками – UR. «По состоянию на 31 декабря 2020 года компания эксплуатировала пять собственных воздушных судов», – указывает перевозчик в своем отчете.

Два источника из авиационной сферы сообщили «Курсиву»: тот факт, что борты Qazaq Air принадлежат самой компании, позволил ей максимально быстро решить вопросы со страховкой. А вот прописка судов Air Astana в Арубе и иностранные лизингодатели поставили под вопрос полеты этой компании в Россию. Лизингодатели опасаются, что РФ может присвоить их имущество в ответ на то, что самолеты российских компаний уже арестовывали за границей по требованию арендодателей.

Так держать

Какие механизмы помогают государству удерживать предельные цены на нефтепродукты в рознице

Чтобы выполнить условия, поставленные в президентском указе об удержании цен на ГСМ на полгода, Минэнерго РК предприняло набор мер, который сводится к двум: административному контролю и исключению посредников.

Фарид БЕЛИЕВ

После январских событий, вызванных резким ростом цен на сжиженный нефтяной газ, президентским указом в стране на 180 дней были установлены предельные цены на розничную реализацию нефтепродуктов (с учетом налога на добавленную стоимость) на следующем уровне: бензин марки Аи-92 – 182 тенге за литр; бензин марки Аи-93 – 182 тенге за литр; бензин марки Аи-95 – 215 тенге за литр.

Дизельное топливо (летнее, межсезонное) в Акмолинской, Актюбинской, Восточно-Казахстанской, Западно-Казахстанской, Костанайской, Северо-Казахстанской областях – 260 тенге за литр, в городах Нур-Султан, Алматы, Шымкент, в Алматинской, Атырауской, Жамбылской, Карагандинской, Мангистауской, Кызылординской, Павлодарской, Туркестанской областях – 230 тенге за литр.

Министерство энергетики РК отчиталось, что 10 января рекомендовало ресурсодержателям



Фото: Depositphotos/Litning

«обеспечить реализацию нефтепродуктов по принципу «прямых поставок» от ресурсодержателей до конечного потребителя в лице АЗС по ценам, обеспечивающим предельные цены, установленные приказом».

«В рамках биржевой торговли в настоящее время рассматривается вопрос возобновления дальнейшей процедуры биржевых торгов с учетом предельных розничных цен, – сообщили в Мин-

энерго. – Также рассматривается предложение по ограничению круга участников только сетями АЗС со снижением порогов ограничительных требований, в том числе разбитием торговых сессий для крупных и мелких сетей АЗС. Это позволит АЗС через биржу напрямую покупать ГСМ у ресурсодержателей. В настоящее время все предложения обсуждаются и дорабатываются совместно с заинтересованными

государственными органами». Сети АЗС этот механизм, похоже, устраивает. «ТОО «Sinooil» в соответствии с данным приказом установило цены на розничную реализацию нефтепродукты в пределах установленных цен и намерено придерживаться указанного приказа», – прокомментировали в компании – участнике рынка.

На товарной бирже цены формируются в прямой зависимости

от конъюнктуры рынка, на основе фактического спроса и предложения, обеспечивая прозрачность процессов, поэтому вынужденный возврат к прежней торговой системе будет временным. Тем не менее прежний механизм биржевых торгов уже показал свою нестабильность, и стало очевидно, что он нуждается в доработках.

«В долгосрочной перспективе будут приняты меры по рефор-

мированию процесса покупки нефти для дальнейшей поставки на внутренний рынок, а также процесс реализации нефтепродуктов, в том числе увеличения доли реализации через товарные биржи и регистрации внебиржевых сделок», – сообщили в Минэнерго РК.

В ведомстве указывают: в рамках реформирования системы производства и распределения горюче-смазочных материалов обсуждается вопрос ограничения деятельности непродуктивных посредников.

Чтобы выполнить эту задачу, в Минэнерго планируют набор мер, в числе которых усиление требований к оптовым поставщикам и ограничение нормы прибыли – эти изменения уже проведены. Кроме того, предполагается «наделение правом оптовой реализации нефтепродуктов только лиц, владеющих нефтебазами на праве собственности, за исключением единого оператора и оборота авиакеросина».

Еще одним более действенным фактором удержания цен в пределах установленных властями норм может стать девальвация рубля, в результате которой импортные объемы бензина и дизтоплива могут существенно подешеветь: в РФ в последние несколько недель сокращались оптовые цены на бензин – с конца февраля снижения составило около 10% (данные СПБМТСБ).



Через Каспий Маршрут ТМТМ может переключить на себя до 10 млн тонн грузов в год

> стр. 1

По данным МИИР РК, запланированный для транспортировки по каналу на 2022 год грузопоток в 30 тыс. ДФЭ в новых условиях можно увеличить вдвое. «Казахстанскими экспортёрами в текущем году на ТМТМ с других маршрутов планируется перенаправить до 2 млн тонн грузов, среди которых есть нефтепродукты, металлопродукция и уголь, с перспективой увеличения до 4 млн тонн», – заявил Ускенбаев.

Стороны обсуждали создание совместного предприятия для развития ТМТМ. По данным ФНБ, новое СП призвано «решить вопросы сквозного тарифообразования и декларирования грузов, применить единые ИТ-решения и консолидировать транзитные грузы на данном маршруте». Итогом переговоров по СП стало подписание протокола между ФНБ «Самрук-Казына» и азербайджанским Минцифры. Перед партнерами также стоит задача добиться «унификации транспортных тарифов по коридору, синхронизации таможенных процедур». Также были проведены переговоры с Минэкономики Грузии – эта страна тоже изъявила готовность участвовать в совместном проекте.

В понедельник, 14 марта, деловую встречу в посольстве РК в Азербайджане провел казахстанский посол Сержан Абдыкаримов. Он сообщил о создании казахстанской TDK-Logistics нового логистического подразделения – Торгового дома Казахстана в Азербайджане.

В среду, 16 марта, в МИИР РК сообщили, что к транспортно-логистическому СП планирует присоединиться Турция.

Новые идеи, старые маршруты

Вариант коридора с востока на запад Евразии, обходящего РФ через Каспий, впервые был предложен в 1993 году, проект получил название ТРАСЕКА (от англ. Transport Corridor Europe-Caucasus-Asia). К его реализации сразу же подключились Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан, позже – Молдова, Монголия и Украина, Турция, Румыния и Болгария, а последним вошел в 2009-м Иран.

Стороны согласовали формирование мультимодального (железнодорожного, морского, воздушного и автомобильного) маршрута через свои территории, создали постоянный секретариат проекта (в 2001 году со штаб-квартирой в Баку), однако дальше механизмов оказания технической помощи и обучения чиновников ТРАСЕКА не двинулась.

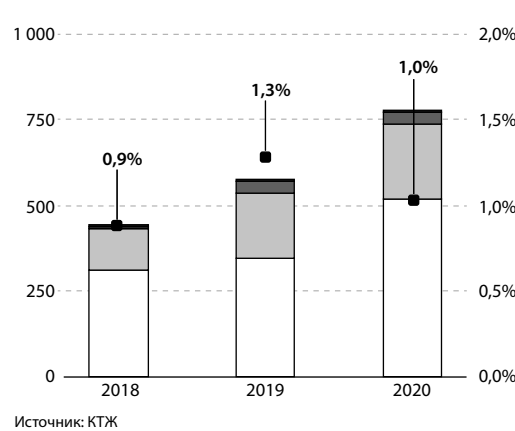
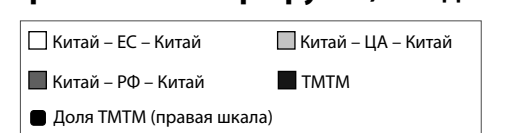
Первая фаза кризиса вокруг Украины (февраль 2014 года) вызвала появление другого проекта – ТМТМ, который был ограничен участием сначала трех (Азербайджан, Грузия, Казахстан), а затем восьми (Китай, Польша, Румыния, Турция, Украина) стран.

Под ТМТМ обычно понимается два маршрута. Первый выходит из казахстанских портов Актау и Курык и направляется через Каспий на Баку, оттуда железной дорогой до грузинских портов Батуми и Потти, затем до болгарских Варны и Бургаса либо румынского Констанца. Второй из Актау и Курыка идет в Баку, затем, перетекая в железнодорожную магистраль Баку – Тбилиси –



Фото: Depositphotos/pavel miheev

Транзитные перевозки КТЖ по ТМТМ на фоне других транзитных маршрутов, тыс. ДФЭ



Источник: КТЖ

Карс, направляется в турецкие порты. В МИИР емкость всего коридора ТМТМ оценивают в 10 млн тонн, в том числе до 200 тыс. контейнеров.

Масштабы мелковаты

Однако даже сформированная емкость Транскаспийского маршрута пока используется слабо. Несмотря на бурный рост перевозок на данном направлении, объемы на ТМТМ по-прежнему остаются скромными на фоне основных (или классических) сухопутных маршрутов восток – запад. В 2018–2020 годах объем казахстанского контейнерного транзита по маршруту вырос более чем вдвое – с 3,9 до 8,1 тыс. ДФЭ, а по наиболее свежим данным КТЖ за 2021 год (по итогам 8 месяцев) – 15,1 тыс. Рост загрузки канала в последние два года

обеспечили в том числе китайские контейнерные маршруты, запущенные в 2020-м: Сиань (Китай) – Стамбул (Турция) и в обратном направлении.

Нынешняя загрузка ТМТМ по-прежнему в пределах 1–2% от общего объема транзитных контейнерных перевозок, осуществляемых КТЖ. Для сравнения: транзит КТЖ по направлению Китай – ЕС – Китай в 2020 году составил 518 тыс. ДФЭ, Китай – Центральная Азия – Китай – 216 тыс. ДФЭ, а Китай – Россия – Китай – 37 тыс. ДФЭ.

Логистическая емкость на направлении ТМТМ до сих пор также использовалась не полностью. Контейнерный потенциал казахстанских портов составляет около 260 тыс. ДФЭ.

Низкая загрузка наблюдается по всему периметру мощностей, включая перевалку наливных и насыпных грузов. По данным официальных представителей торгового морпорта Актау, среднегодовая загрузка объекта не превышает 18% проектной мощности: в минувшем году в компании отмечали, что из-за простоя пришлось вывести из эксплуатации два нефтеналивных причала (всего причалов в порту 11).

Основных проблем несколько. Во-первых, мультимодальный формат маршрута делает высокой себестоимость перевозок. Даже с учетом того, что с 2017-го КТЖ снизил тарифы на маршруте ТМТМ на 60% от базового уровня по 10 позициям (нефтепродукты, удобрения, зерновые, прочие сельхозпродукты) в 23 направлениях (в том числе в Польшу, Румынию, Турцию, Украину), тарифы остаются высокими.

При этом казахстанский эксперт в транспортно-логистическом секторе, пожелавший остаться неназванным, считает их конкурентными по сравнению с классическим маршрутом. Представители транспортных компаний, в которые обращался «Курсив», предлагали не преследовать направление ТМТМ, пока действует коридор через РФ и Беларусь.

Проекту мешают процедурные и технические проблемы. Ранее транспортники сообщали, что в порту Актау с марта минувшего года начал действовать обязательный таможенный контроль с применением инспекционно-досмотровых комплексов в отношении всех грузов в контейнерах, выгруженных с судна для дальнейшей транспортировки в страны ЕАЭС. В итоге увеличивается простой подвижного состава (до 14 суток), происходит срыв поставок грузов, а грузоотправители ищут другие маршруты.

По данным НМСК «Казмортрансфлот» на сентябрь 2021 года, сохранялась длительная процедура (более 10 дней) согласования перехода через госграницу Казахстана для судовых команд; при замене одного члена экипажа согласование необходимо было проходить вновь. Также отмечался дефицит собственных паромов, а также гидрогеографических и навигационных карт, которые не выпускаются в РК.



Ерлан АБСАТОВ, генеральный директор Союза транспортников Казахстана Kazlogistics

Время действовать

Транскаспийский международный транспортный маршрут (ТМТМ) – это действующий коридор, который показал свою эффективность по отношению к другим классическим маршрутам (через Россию и Беларусь), и этим маршрутом уже пользуются некоторые участники рынка международных перевозок как в Казахстане, так и в других странах – наших партнерах. Мы видим большой потенциал этого маршрута для транзита товаров не только в страны ЕС, но и в обратном направлении. ТМТМ – это надежный и безопасный альтернативный маршрут.

На сегодняшний день пропускная способность морских портов Казахстана составляет 23,7 млн тонн грузов в год: порт Актау может обеспечить транспортировку 14,7 млн тонн, порт Курык – 6 млн тонн, еще 3 млн тонн – пропускная способность Актауского северного морского терминала.

Сейчас мы наблюдаем переориентацию грузопотока. Буквально в режиме реального времени Евразийская группа (ERG), «АрселорМиттал Темиртау», «Казахмыс», «Казцинк» перенаправляют грузы через казахстанские порты на Каспии по маршруту ТМТМ.

Мы просчитываем грузопоток по маршруту ТМТМ. Нам необходимо согласовать с нашими партнерами такие вопросы, как ценообразование, сквозной тариф, стоимость паромной транспортировки. Для этого нам важно видеть картину по объемам груза, который пойдет по этому коридору. Наша железнодорожная администрация и их коллеги в Азербайджане и Грузии предварительно договорились создать совместную компанию, которая контролировала бы все вопросы и могла эффективно управлять издержками перевозчиков через тарифы.

Автомобильным маршрутом ТМТМ активно пользуются перевозчики стран Центральной Азии, турецкие перевозчики, да и наши казахстанские компании. Однако эти перевозки идут либо до Турции, либо до Грузии. Сегодня мы предлагаем нашим перевозчикам использовать этот коридор не только до Турции, но и далее – переходя в Болгарию и другие страны ЕС. Эта часть маршрута будет для наших компаний новой, однако его стоит рассмотреть в качестве альтернативы классическому маршруту через РФ и Беларусь, который продолжает действовать и сейчас.

В конце апреля мы планируем провести прикладной анализ – проехать по маршруту, показать проблемные вопросы, связанные с движением по автомобильной части ТМТМ, привлечь к проблемам внимание госорганов стран, а затем перейти к решению этих вопросов на месте.



Кубатбек РАХИМОВ, исполнительный директор Центра стратегических решений «Апликата», Кыргызстан

Вперед по ТРАСЕКА

Дискуссии о целесообразности и эффективности ТРАСЕКА длятся с момента создания, то есть с 1993 года, он был запущен практически с момента распада СССР. С одной стороны, в проект были инвестированы внушительные суммы, сформированы группы экспертов, регулярно проводились конференции. Однако после периода активности, завершившегося в начале 2000-х, ТРАСЕКА ушла в спячку, хотя формально организация продолжает работать до сих пор.

Восстановление интереса к транскаспийскому маршруту произошло после начала кризиса вокруг Украины в 2014-м и введения Россией антиукраинских санкций в 2015–2016 годах. В результате кардинально изменилась логистика сухопутных маршрутов, когда многие грузоповластельцы, работающие с Украиной и Турцией, обратили внимание на возможность миновать РФ благодаря этому маршруту. Однако стоимость этих перевозок была заведомо выше, поскольку маршрут мультимодальный, связанный с несколькими перегрузками. При этом объем перевозок с того периода вырос в восемь раз. То есть по отдельным критическим позициям маршрут оказался эффективным и оправданным.

В этот кризис с точки зрения логистики токсична вся территория Украины, и неизвестно, на сколько эта ситуация может затянуться. Во-вторых, в этом же смысле теперь токсична и вся территория южной России, в том числе российские порты на юге. Это требует кардинального пересмотра всех маршрутов, проходящих в регионе, и именно направление Актау – Баку становится ключевым для связи стран акватории Черного моря с Центральной Азией. Добавился еще один важный фактор – санкции против РФ, к которым вынуждены присоединиться большинство международных логистических компаний.

Учитывая, что в ходе предыдущего обострения Китай занимал осторожную позицию, в этот раз есть смысл активизировать усилия Казахстана, Азербайджана, Грузии и Турции, чтобы максимально привлечь китайских грузо-перевозчиков на это направление. Для этого в апреле-мае необходимо провести международную конференцию в Актау или Баку и презентовать транспортно-логистические возможности коридора.

Поскольку ТРАСЕКА де-юре существует, этот проект можно перезапустить. Необходимо сконцентрироваться на предложении услуг и максимально перехватить инициативу. Пропускная способность не очень высокая, но потенциал есть, поэтому важно сфокусироваться на перевозках товаров с высокой добавленной стоимостью. Обобщаться не стоит: миллиарды тонн этот маршрут у сухопутного железнодорожного маршрута через РК и РФ не перехватит, но на миллионы тонн можно рассчитывать.



Фото: Depositphotos/pavel miheev

БАНКИ И ФИНАНСЫ

Казахстанский тенге, реагируя на тонущий российский рубль, показал высокий уровень корреляции с белорусским рублем и кыргызским сомом. Более устойчивым к внешнему шоку оказался узбекский сум.

Евгения ПАК,
Татьяна НИКОЛАЕВА

Редакция «Курсива» изучила, как валюты трех стран Центральной Азии – Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана – реагируют на военные действия России на территории Украины и какими мерами власти смягчают воздействие внешних шоков.

Динамику процентного изменения номинального курса доллара и рубля относительно тенге, сома и сума можно увидеть на инфографике (использованы курсы, которые устанавливали центробанки). Для информативности мы добавили белорусский рубль – валюту страны – участницы ЕАЭС.

Оперативное вмешательство

24 февраля 2022 года Россия начала так называемую спецоперацию на территории Украины. Российский рубль отреагировал на новости, начав стремительно снижаться к доллару. Тенге тут же показал аналогичную динамику. И пока российский ЦБ поддерживал курс только валютными интервенциями, Нацбанк РК уже 24 февраля принял решение о повышении базовой ставки сразу на 325 базисных пунктов, с 10,25 до 13,5%, и сообщил о проведении валютных интервенций на сумму \$104 млн по состоянию на 13:00.

Параллельными курсами с российским рублем и казахстанским тенге 24 февраля двигался белорусский рубль. И хотя Нацбанк Беларуси в тот день об интервенциях не отчитался, позже все-таки стало известно, что в феврале регулятор «сжег» на бирже не менее \$103 млн.

Национальный банк Кыргызской Республики провел 24 февраля интервенции на скромные \$13,1 млн, ЦБ Узбекистана о валютных интервенциях не отчитывался (делает это раз в квартал). В результате ни кыргызский сом, ни узбекский сум первый день военных действий на территории Украины не заметили.

Поворотным моментом стали первые «военные» выходные. Пакет санкций США и Европы, заморозивший активы российского ЦБ, перекрыл регулятору возможность стабилизировать динамику обменного курса с помощью валютных интервенций. В результате еще до открытия валютных торгов в понедельник, 28 февраля, Банк России объявил, что ключевая ставка резко повышена – до 20%. В тот же день резидентов – участников внешнеэкономической деятельности фактически заставили продавать 80% от своей валютной выручки. Казахстанский Нацбанк 28 февраля провел валютные интервенции на \$98 млн, при этом торги на биржевой площадке KASE шли в форме франкфуртского аукциона.

The screenshot shows the OLX marketplace interface with several listings for currency exchange and sale. The listings include:

- Продам 500 долларов заваялся в кармане**: Алматы, Алатауский район, - Сегодня 13:57, 62 000 тг.
- 1000 долларов**: Алматы, Ауэзовский район, - Сегодня 13:55, Обмен.
- Продам 4800 долларов**: Алматы, Бостандыкский ра..., - Сегодня 13:50, 540 тг.
- Продам 4900 долларов**: Алматы, Жетысуйский район, - Сегодня 13:34, 620 тг.
- Пачка долларов Бтысяч обменю в...**: Алматы, Жетысуйский район, - Сегодня 13:15, 560 тг.
- Монета 10 долларов**: Алматы, Алмалинский район, - Сегодня 12:23, 30 000 тг.
- Обмен долларов**: Алматы, Медеуский район, - Сегодня 01:46, 20 000 тг.
- Спецобувь по старому курсу доллара**: Алматы, Медеуский район, - Вчера 22:12, 6 000 тг.

Под обвалом

Как в боевых условиях повели себя валюты Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана

На валютном фронте

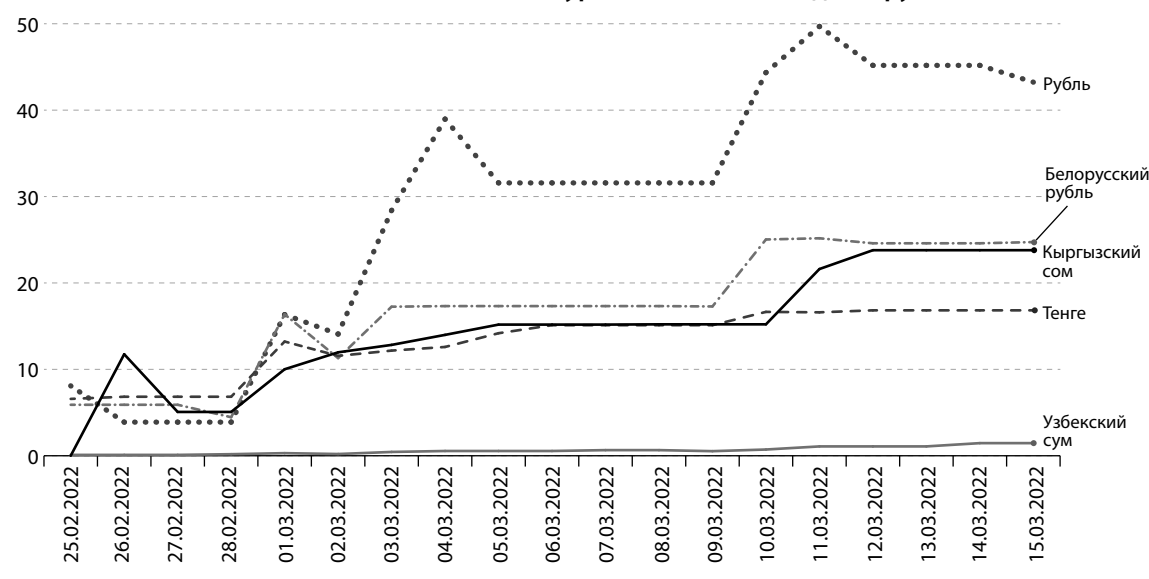
Несмотря на все меры поддержки, в начале марта казахстанская валюта перешагнула психологическую отметку 500 тенге за доллар (а российская – 100 рублей за доллар). Продолжал обесцениваться и белорусский рубль – Нацбанк Беларуси также прибегнул к мере монетарного регулирования и с 1 марта поднял ставку рефинансирования с 9,25 до 12% годовых.

С небольшой задержкой на происходящее начал реагировать сом – после незначительных колебаний он поддержал динамику тенге, и 10 марта НБ Кыргызстана поднял учетную ставку на 400 базисных пунктов, с 10 до 14%. На следующий день регулятор установил временный запрет на вывоз наличных долларов за пределы Кыргызской Республики для коммерческих банков, обменных бюро, микрофинансовых и микрокредитных компаний КР. Из-за ажиотажного спроса на наличную валюту (долларами в Казахстане в нарушение законодательства начали торговать даже на OLX) Нацбанк РК 14 марта сообщил об ограничении вывоза наличной иностранной валюты (не более \$10 тыс. или их эквивалент в другой валюте) и слитков аффинированного золота и инвестиционных монет (не более 100 граммов).

На фоне ослабления национальных валют и усиления инфляционных ожиданий центробанки всех попавших в нашу подборку стран повысили ставки рефинансирования. Исключением стал Узбекистан, где колебания сума к американскому доллару оказались незначитель-

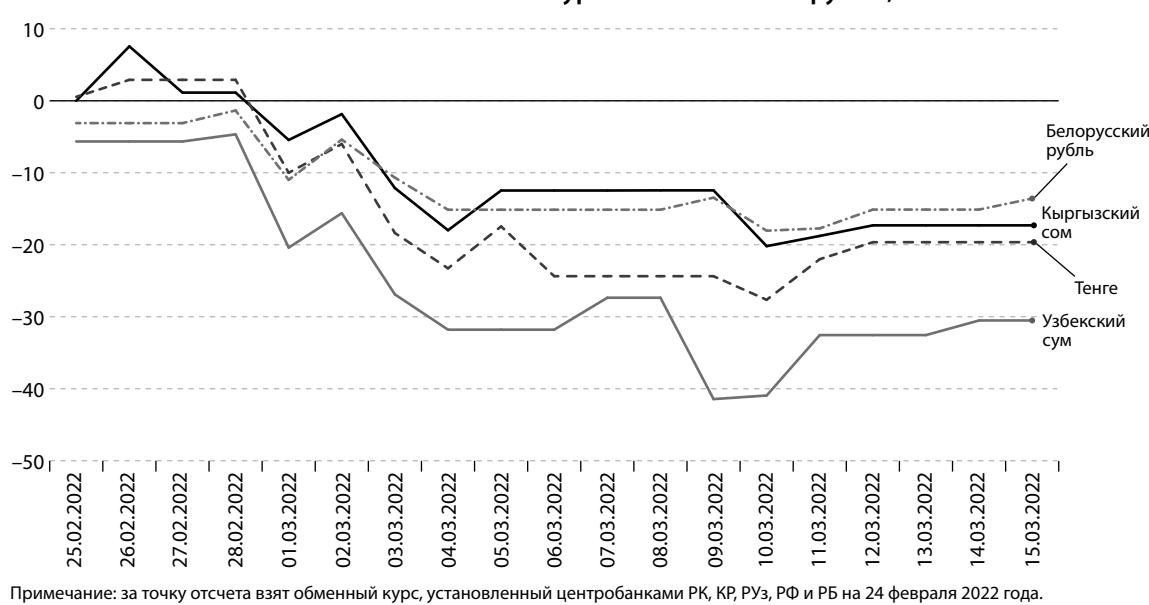
Тенге в одном тренде с кыргызским сомом и белорусским рублем

Номинальный обменный курс по отношению к доллару, %



Сильнее всего рубль подешевел в Узбекистане

Номинальный обменный курс по отношению к рублю, %



Примечание: за точку отсчета взят обменный курс, установленный центробанками РК, КР, РУз, РФ и РБ на 24 февраля 2022 года. Источник: ЦБ РК, КР, РУз, РФ и РБ, расчеты «Курсива»

ными: с 24 февраля до 16 марта узбекистанская валюта ослабла буквально на пару процентов, тогда как для тенге и сома это двузначные значения.

При этом узбекский сум значительно – почти на треть – укрепился к рублю (и соответственно, к тенге). Доктор экономических наук и независимый член правления ЦБ Узбекистана **Нишанбай Сиражиддинов** в комментарии «Курсиву» о влиянии украинского кризиса на Узбекистан предложил, что падение курса рубля и тенге по отношению к суму приведет к снижению ценовой конкурентоспособности экспорта из Узбекистана, а импорт из России и Казахстана в Узбекистан, наоборот, вырастет. Вместе со снижением валютных поступлений из РФ и РК это уменьшит предложение иностранной валюты на внутреннем рынке и, соответственно, повлечет рост спроса на нее. Следствием станет ускорение темпа снижения обменного курса сума по отношению к доллару.

Относительно тенге с сомом российский рубль также подешевел (согласно курсам, установленным регуляторами на 16 марта) на 13–17%. Нацбанк Кыргызстана с 14 марта временно изменил порядок определения официального курса российского рубля к кыргызскому сому. Он рассчитывается по кросс-курсу на основе средних значений между максимальным и минимальным курсом доллара США к рублю, зафиксированным в ИА «Блумберг»/ИА «Рейтер» в период времени с 15:00 предыдущего торгового дня до 15:00 текущего торгового дня по бишкекскому времени.

Банкротство физлиц не должно восприниматься заемщиками как списание



Асем НУРГАЛИЕВА,
исполнительный директор
Первого кредитного бюро

Индекс кредитного здоровья в республике на начало 2022 года составил 62,1%, снизившись за год на 3,9 пункта. Этот индикатор показывает долю заемщиков с высокой вероятностью возврата займов в течение последующего года. 18,2% заемщиков уже находятся в дефолте (просрочка свыше 90 дней), а 19,7% – в так называемой неопределенной зоне. Данная категория граждан

чувствительна к различного рода изменениям, что может повлиять на их кредитную дисциплину. Именно эта категория сейчас может испытывать определенные сложности, связанные с внутренними, внешними и другими политическими и экономическими факторами. За все платит обычный казахстанец и бизнес.

Внутренние изменения, корректировка обменного курса, мультипликативный эффект геополитической повестки сказываются на поведении казахстанских потребителей с точки зрения хранения денег и обслуживания займов. Статистика Первого кредитного бюро пока не может указать на явные тренды, направленные на ухудшение положения, но в разговоре с отдельными субъектами финансового сектора упоминается о том, что заемщики обращаются

за реструктуризацией, понимая, что есть возможности облегчить для себя кредитные условия. Но такая культура заемщиков в Казахстане покрывает, может, около 5–10%. Оставшаяся аудитория будет надеяться на действия государства и, как следствие, может выходить в просрочку. Сейчас у кредиторов, с их собственных слов, увеличивается количество досудебных разбирательств и других процессов по взысканию просроченных кредитов.

Конечно, моя личная рекомендация – платить по кредитам вовремя, как бы банально она ни звучала. Несмотря на происходящее и какие-либо ожидания. Информация в кредитное бюро передается автоматически, в том числе и по просрочкам. Сейчас средняя сумма задолженности в потребительском сегменте – около 200–250 тыс. тенге. Такие

долги, даже с учетом просроченной задолженности, не повод для подачи на банкротство, и заемщики могут обращаться за реабилитацией, рефинансированием или реструктуризацией к своим кредиторам. Без крайних мер, какой является банкротство. Также моя рекомендация – требовать передачи и обновления информации о погашении займа в кредитное бюро при продаже вашего займа коллекторам. Это касается тех случаев, когда заемщик погашает заем перед коллекторским бюро или частным судебным исполнителем. Также при закрытии займов физических и юридических лиц в Фонде проблемных кредитов необходимо требовать обновления информации в ПКБ.

Усиливает кредитную активность в части выдачи ипотечных кредитов и срок увеличения

пороговой суммы выплат из ЕНПФ. На фоне растущих цен на жилье и этой, как ее называют, «последней мили» для использования средств из пенсионного фонда казахстанцы закрывают свои предыдущие займы и обращаются за новым кредитом. Следующим идет поток на арендное жилье, которое будет субсидироваться для отдельных категорий лиц. Исчерпывающую информацию по этой инициативе предоставляет Отбасы банк.

Большие надежды возлагает общественность на банкротство физических лиц. Но, на мой взгляд, это не так оправданно, потому что изначальное позиционирование законопроекта как инструмента реабилитации не должно восприниматься как списание или некое правило кредитного забвения. Разные

оценки приводятся экспертами по отношению к аудитории, на которую потенциально будет распространяться закон: от 200 тыс. до 1 млн человек. Объективно для входа в процедуру банкротства и выхода из нее должно быть достаточно конкретных и понятных критериев. Сейчас они уже разработаны, и уже обсуждается техническая реализация самого процесса, который должен быть технически реализован после принятия самого закона.

По сути, банкротство будет выходом из тяжелой ситуации для некоторых заемщиков, политическим инструментом для чиновников, а также разовым спуском пара для общественности. Со временем, на мой взгляд, инструмент банкротства будет валидироваться и сможет выполнять свои функции более полноценно.

Новому курсу нужна мегапартия «зеленых»

> стр. 1

Возникло опасение, что обесценившиеся рубли могут хлынуть на валютный рынок РК и обрушить курс тенге еще сильнее. Существование такого риска косвенно подтвердил президент **Токаев** в ходе вчерашнего послания народу Казахстана. Глава государства отметил, что финансовой сфере необходимо снизить спекулятивный спрос, в том числе извне, а спекуляции не должны стать причиной неоправданного «сжигания» суверенных резервов.

Словом и делом

Информация о нехватке наличной валюты в Казахстане стала активно обсуждаться в соцсетях во второй половине прошлой недели. А триггером того, что обсуждение переросло в ажиотаж, могло стать обращение дочернего Сбера к вкладчикам с просьбой урегулировать ситуацию со своими валютными сбережениями и обезопасить себя от возможных рисков, связанных с предстоящим закрытием корсчетов Сбербанка в США (это должно произойти не позднее 26 марта) и невозможностью проведения долларовых транзакций. Менеджеры банка обзванивали клиентов и приглашали их в отделения, предлагая до 14 марта либо конвертировать валютные счета в тенговые, либо без комиссий перевести доллары в любой местный БВУ. На руки наличными вкладчик мог получить не более \$5 тыс. В пятницу, 11 марта, информация об этом попала в СМИ. Людям, переводившим валюту, в Сбере сообщили, что перевод займет три рабочих дня. И если среди этих людей были вкладчики, которые через три дня намеревались «окэшиться» в другом банке, то им пришлось сильно разочароваться: по состоянию на утро понедельника ограничения по снятию валютных вкладов были введены во всех банках страны.

Ближе к концу пятницы Нацбанк разместил пресс-релиз, в котором признал «возникшие трудности с выдачей наличной валюты» и объяснил их «возросшим спросом со стороны населения, а также логистическими затруднениями с доставкой банкнот на фоне напряженной геополитической ситуации». Макрорегулятор подчеркнул, что «не принимал постановлений и иных подзаконных актов об ограничении валютных операций в стране» и сейчас занимается решением возникшей проблемы. Нацбанком «активно прорабатывается» вопрос поставок дополнительного объема банкнот из ФРС США, для своевременного осуществления которых «имеются все необходимые соглашения» с транспортными компаниями, утверждается в сообщении.

Буквально через несколько минут после релиза Нацбанка, то есть соблюдая строгую субординацию, Ассоциация финансистов Казахстана распространила совместное обращение банков, в котором было слово в слово повторены причины дефицита, указанные монетарным органом, а сам дефицит охарактеризован как «временное затруднение». В письме особо подчеркивалось, что ситуация «касается именно наличной валюты», тогда как «безналичная валюта сохраняется на ваших счетах». «Мы работаем вместе с Нацбанком, чтобы обеспечить стабильную поставку наличной валюты в Казахстан в кратчайшие сроки», – заявили банки.

В субботу, 12 марта, Нацбанк разместил проект постановления о расширении спреда между курсами покупки и продажи наличной валюты. Проектом предлагается увеличить спред для доллара с 6 до 15 тенге, для евро – с 7 до 20 тенге со сроком действия до конца текущего года. «Предлагаемые изменения направлены прежде всего на снижение спекулятивных действий на валютном рынке, а также на повышение рисков участников финансового рынка ввиду повышенной волатильности курса», – говорится в пояснении Нацбанка.

В понедельник, 14 марта, чиновники продолжили словесные интервенции. В полдень утра было опубликовано официальное заявление правительства, в котором констатировалось, что банки имеют существенный запас

высоколиквидных активов (40% от всего объема), пруденциальные нормы сектора по ликвидности более чем в 4 раза превышают требования регулятора, а максимальная гарантия по депозитам в январе увеличена до 20 млн тенге. «Наличие свободной ликвидности позволяет банкам обслуживать свои обязательства своевременно и в полном объеме», – подчеркивалось в сообщении. Правительство призвало население не поддаваться панике и доверять лишь официальным источникам, а также предупредило об ответственности «за распространение недостоверной и ложной информации провокационного характера».

В свою очередь Нацбанк представил актуальные данные об участии государства в формировании текущего курса нацвалюты. За предыдущую неделю (с 9 по 11 марта) интервенции составили \$422 млн, а плановые продажи из Нацфонда (для обеспечения трансфертов в бюджет) – \$240 млн. Итого доля Нацбанка и Нацфонда в общем объеме биржевых торгов за указанный период составила 93%, констатировал макрорегулятор.

Завершило официальную новостную повестку понедельник подписание президентского указа об ограничении вывоза наличной валюты и золотых слитков. Решение принято по предложению правительства и Нацбанка «в целях предотвращения рисков финансовой стабильности и снижения давления спекулятивного спроса». Данная мера обеспечит контроль за чрезмерным вывозом валюты, сохранность ЗВР, а также диверсификацию инструментов сбережения, отметили в Нацбанке.

Что касается неофициальной повестки, то в этот день примеру вкладчиков Сбера (отчасти принудительному) добровольно последовали клиенты других банков, потянувшиеся за своими кровными. Очевидцы сообщили «Курсиву» об очередях в отделениях нескольких крупных БВУ. Совладельцу Kaspi.kz (где уровень долларизации вкладов составляет всего 20%) **Михаилу Ломтадзе** на этом фоне пришлось даже записать видеообращение «к любимым клиентам и недоброжелателям» под заголовком «Хватит заниматься фигней!». Рассылки по поводу банкротства Kaspi он назвал «полным бредом». Насчет дефицита долларов заявил, что «Нацбанк обещает в ближайшее время привезти наличные напрямую из США». Также бизнесмен прокомментировал состоявшийся накануне арест **Кайрата Сатыбалды** в контексте своей компании, подчеркнув, что последний уже почти четыре года не имеет отношения к Kaspi. «Недоброжелателям и нехорошим людям», которые «тратят время и деньги на распространение ложных слухов про Kaspi для достижения своих корыстных целей», Ломтадзе посоветовал вместо этого «работать на благо страны и казахстанцев».

Чем богаты

Ни один из 14 универсальных банков не разместил на своем сайте данные о введенных ограничениях для граждан по изъятию валютных средств. Возможно, это была инструкция сверху, чтобы «не усугублять панику». Возможно, банки опасаются не успевать обновлять сведения по лимитам, которые могут меняться в зависимости от оперативной обстановки. Либо не хотят, чтобы информация об их условиях видели конкуренты. Так или иначе, клиенту, чтобы узнать новые (хочется надеяться, временные) правила, нужно самому проявлять инициативу и связываться с банком по тому или иному каналу коммуникаций.

«Курсив» объединил информацию по трем таким каналам (колл-центр, Instagram и WhatsApp), собранную 14 и 15 марта. Как видно из инфографики, даже внутри одного банка сведения из разных источников могут различаться. В отношении отдельных БВУ «Курсив» пришел к печальному выводу, что самый надежный способ получить корректную обратную связь – явиться очно в их отделение. Для банка это чревато потерей и лояльности, и денег, поскольку клиент, если уж он лично дошел до менеджера, с большой долей вероятности заберет положенную в

рамках лимита сумму (чего мог бы и не сделать, получи он грамотную консультацию по телефону или онлайн). На дату выхода газеты какие-то условия, приведенные в инфографике, могли измениться (хотя маловероятно, что в лучшую для вкладчиков сторону). Тем не менее сравнить банки «в моменте» эта информация позволяет.

Среди исследуемых банков самую простую и понятную позицию занял Bank RBK. Он выдает вкладчикам по \$1 тыс. в день и не принимает предзаказы на более крупные изъятия. Клиент банка подтвердил «Курсиву», что эта схема работает и можно каждый день снимать по тысяче долларов.

У двух банков (Алтын и Хоум Кредит) условия выдачи валюты похожи между собой. Оба банка утверждают, что лимитов по сумме снятия нет. В Хоум Кредите обещают, что выйдут деньги через 6 рабочих дней после оформления заявки, в Алтыне – через 3 дня. Однако на практике сумма имеет значение и влияет на сроки. Например, в Алтыне на вопрос, можно ли забронировать сразу \$35 тыс., предложили оформить получение на 24 марта «в связи с большим наплывом снятия сумм».

В Альфе в понедельник сообщили (через Instagram), что можно забронировать любую сумму с выдачей в течение 3–5 рабочих дней. Во вторник (уже в колл-центре) информация изменилась. Оператор сказал, что сумму до \$4 тыс. (точнее, эквивалентную 2 млн тенге) можно получить без предзаказа, но с важной оговоркой – при наличии валюты в кассе. Сумму крупнее нужно бронировать в отделении и там же узнавать срок исполнения заказа.

В колл-центре Нурбанка в понедельник говорили, что резервируют любую сумму, но без обещаний по срокам – заявка будет исполнена по мере поступления валюты и соблюдения очередности. Во вторник оператор в чате сайта сообщил, что валюта выдается из расчета \$1 тыс. на руки в день при условии, что она есть в кассе.

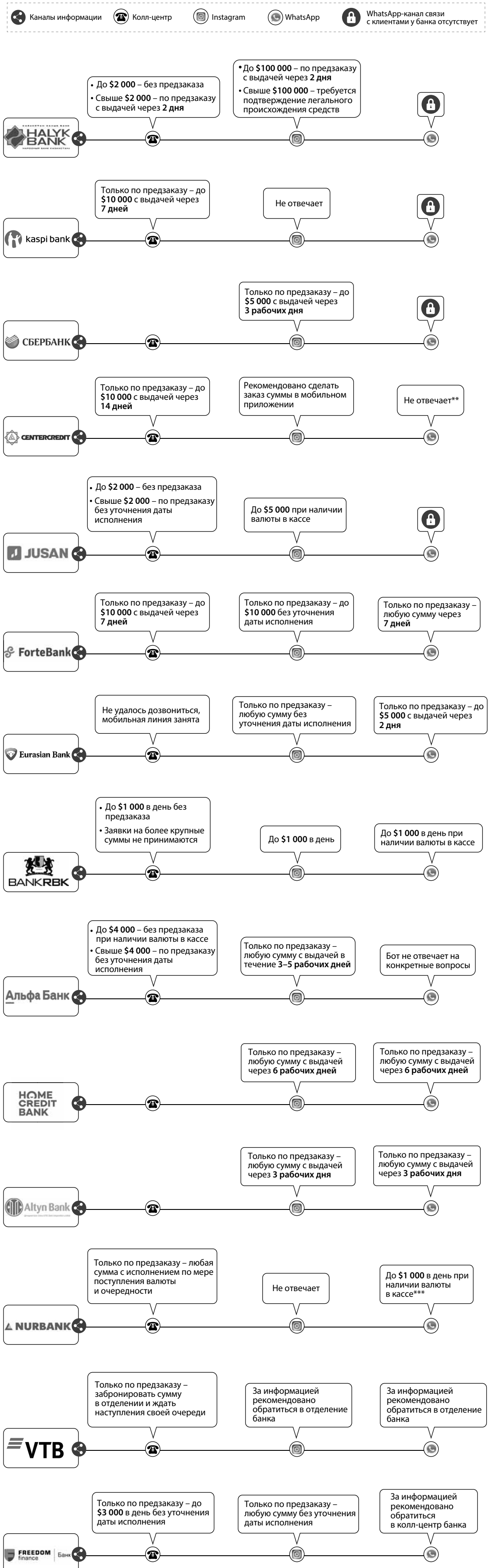
В колл-центре Евразийского «Курсив» дозвониться не смог: мобильная линия была занята. Зато банк оперативно отвечает в WhatsApp. В понедельник там сообщили, что бронируют суммы до \$5 тыс. с выдачей через 2 дня. На вопрос, можно ли оформить заказ подряд на три дня, чтобы забрать \$15 тыс., оператор сообщил, что для таких случаев нужно каждый день оформлять новую заявку.

В Forte и Kaspi лимит на снятие установлен в размере \$10 тыс. с исполнением через 7 дней. Эту информацию удалось получить только в колл-центрах. В своем WhatsApp-канале Forte сообщил, что заказать можно любую сумму, а у администратора Instagram-странички этого банка так и не удалось выудить информацию, через сколько дней после заявки она будет исполнена. Kaspi на вопрос в Instagram, сколько денег банк сейчас выдает с долларового депозита, не ответил ничего.

В БЦК понятную информацию тоже дает только колл-центр, на соединение с оператором которого «Курсив» потратил свыше 10 минут. Здесь обещают выплатить \$10 тыс. на руки с исполнением через две недели. Это самый длинный срок ожидания из заявленных банками, хотя не факт, что другие БВУ смогут исполнить свои заявки своевременно. Ключевым фактором во всех случаях будет пресловутое «наличие или отсутствие валюты в кассе».

В колл-центре крупнейшего банка страны в понедельник сообщили, что до \$2 тыс. выдают по первому требованию, а сумму свыше – через 2 дня. В этот же день оператор Халыка, обрабатывающий вопросы в WhatsApp, предоставил иную информацию, согласно которой любую сумму до \$100 тыс. можно получить по предзаказу через 48 часов. Что касается более крупных сумм, то для их получения клиенты «для предотвращения проведения незаконных финансовых операций» должны подтвердить источник происхождения/накопления денег и сообщить об их планируемом целевом использовании. «Просьба отнестись с пониманием, так как данное требование установлено госрегулятором и является общепринятым для всех банков РК», – заключил оператор.

Порядок снятия валютных средств физлицами в банках Казахстана*



* Банки расположены в порядке убывания объемов розничных клиентских средств на 1 февраля 2022 года.

** Вопрос был адресован чат-боту БЦК в Telegram (WhatsApp-канал у банка отсутствует).

*** Вопрос был задан в чате на сайте Нурбанка (WhatsApp-канал у банка отсутствует).

Источник: опрос «Курсив»; информация была собрана в течение 14 и 15 марта и на момент публикации может утратить актуальность

Поступления КПН в бюджеты регионов превысили прогнозы

Передачу корпоративного подоходного налога МСБ из республиканского бюджета в местные можно назвать успешной реформой. Поступления от КПН заметно превышают ожидания, регионы наращивают собственные доходы и увеличивают финансовую самостоятельность.

Юрий МАСАНОВ

Впервые о межбюджетной реформе, то есть передаче КПН от малого и среднего бизнеса, публично заговорили в 2019 году. Тогда в Министерстве национальной экономики заявляли: это нужно, чтобы у акиматов появилась прямая заинтересованность в развитии местной экономики и предпринимательства.

До этого, вне зависимости от того, как местные власти пытались развивать бизнес, доходы регионов не менялись – весь КПН уходил в республиканский бюджет. Деньги на развитие своей территории каждому акиму области или города республиканского значения приходилось «выбивать» у Министерства

финансов, средства поступали в виде субвенций.

С нововведением у местных акиматов появляется прямая мотивация помогать бизнесу: чем лучше он себя чувствует, активнее развивается и больше продукции производит, тем выше поступления в местную казну. Их и можно направить на то, что нужно гражданам, например строительство детских площадок или модернизацию ЖКХ.

С 2020 года реформа заработала – КПН от МСБ начал поступать в региональные бюджеты, и объем этих поступлений превзошел ожидания чиновников. Как «Курсив» писал ранее, в Министерстве национальной экономики планировали, что сумма КПН в местные бюджеты за 2020 год составит 386,4 млрд тенге, в 2021-м – 428,8 млрд тенге, а по итогам 2022-го – чуть более 471 млрд тенге.

На практике цифры вышли другими. По данным из бюллетеня Министерства финансов, за 2020 год, на который пришлось пандемия коронавируса и замедление экономики, удалось собрать почти 481,6 млрд тенге, а за 2021-й – 732,34 млрд тенге. Это на 24,6% и на 70,7% выше прогнозов по каждому году.

Есть основания полагать, что и в 2022-м будет превышение поступлений. За январь текущего года в местные бюджеты поступления КПН составили 69 млрд тенге против 39,4 млрд тенге за тот же месяц прошлого года.

Кто выигрывает от реформы

Наибольшие выгоды получают те регионы, где малый и средний бизнес был достаточно развит на момент запуска реформы. Лидирующее место за Алматы: в 2021 году у мегаполиса 272,2 млрд тенге, или более трети всех поступлений по этому налогу от МСБ в республике.

Далее следует Нур-Султан с 149,4 млрд тенге, или пятая часть всего КПН от МСБ по стране. Третья позиция – с большим отрывом – у Атырауской области, где собрали 42,2 млрд тенге.

Хуже всех дела обстоят в Кызылординской и Жамбылской областях, где за весь 2021 год малый и средний бизнес уплатил корпоративного налога на 5,5 млрд и 8,4 млрд тенге соответственно. Но и у них есть прогресс. Еще в 2020-м по всей Кызылординской области собрали 4,9 млрд тенге КПН от МСБ, то есть за 2021 год сборы выросли на 13%.



Фото: Depositphotos/logicmouse

Объем поступлений КПН от МСБ в бюджеты регионов, млрд тенге

Кызылординская	5,56
Жамбылская	8,37
СКО	10,18
Туркестанская	10,94
Акмолинская	12,45
ЗКО	13,54
Актюбинская	15,77
Павлодарская	18,42
Шымкент	18,85
ВКО	25,60
Мангистауская	28,33
Костанайская	28,76
Карагандинская	33,88
Алматинская	37,86
Атырауская	42,20
Нур-Султан	149,4
Алматы	272,2

Источник: бюллетень Министерства финансов РК

Реформу могут продолжить

Реформу признало успешной и руководство страны. В послании народу 1 сентября 2021 года президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев отметил, что с 2020 года, «несмотря на снижение экономической активности, поступления в местные бюджеты стали на 25% больше плана».

«Это говорит о возросшей заинтересованности акимов

в развитии местного бизнеса, увеличении инвестиций и налоговой базы. Движение в этом направлении нужно продолжать. Прошу правительство подготовить пакет соответствующих предложений до конца года», – сказал глава государства.

К указанному сроку единого готового мнения по этой теме публично представлено не было. Однако 8 февраля этого

года на расширенном заседании правительства премьер-министр Аликхан Смаилов среди прочего упомянул реформу межбюджетных отношений, которая нужна для укрепления бюджетной самостоятельности регионов.

Возможно, на сей раз вопрос сдвинется с мертвой точки – в сложных внешних экономических условиях регионам нужны новые точки для развития.

Присоединяй и властвуй

Как казахстанские мегаполисы смогут влиять на развитие пригородов

Стереть финансовые и управленческие границы между мегаполисами и пригородами призван закон «О развитии агломераций», который должны принять в 2022 году. Новый нормативный акт расширит полномочия акимов казахстанских городов-миллионников, а также позволит агломерациям развиваться за счет внешнего заимствования.

Наталья КАЧАЛОВА

В трех самых крупных городах страны – Нур-Султане, Алматы и Шымкенте – проживает каждый пятый казахстанец. По данным Министерства национальной экономики РК, в центрах агломераций генерируется примерно треть ВВП страны и оседает более 60% привлекаемых в страну иностранных инвестиций.

При этом во всех агломерациях большой разрыв между уровнем развития ядра и спутников – основного города и окружающих малых городов, районов.

К примеру, если удельный вес Нур-Султана и Алматы в республиканском объеме инвестиций в основной капитал по итогам 2021 года составил 9,2 и 9%, то на областные населенные пункты в этих агломерациях пришлось лишь 3,8 и 5,5% соответственно. Денежные доходы домохозяйств в Нур-Султане и Алматы, по данным БНС АСПР РК, выше, чем в среднем по области, на 22–37%.

Как следствие, жители пригородных районов стремятся в

мегаполисы, чтобы работать там и пользоваться более развитыми социальными объектами, увеличивая нагрузку на городской бюджет.

Семь бед – один ответ

Причины дисбаланса правительства страны видит в том, что между администрациями города-ядра и области нет единого планирования и механизмов взаимодействия.

«Отсутствие единого пространственного планирования и планирования капиталовложений/инвестиций на территории агломераций, недостаточность реализации совместных проектов или системы и механизмов управления, недостаточность каналов финансирования (запрет на взаимоотношения местных бюджетов одного уровня с другим) и отсутствие четких правил в отношении ответственности и контроля за целевым использованием средств, эксплуатацией и техобслуживанием определенных объектов инфраструктуры и систем предоставления услуг (например, объектов регионального общественного транспорта)», – перечисляют причины сложности во взаимодействии города и области в Министерстве национальной экономики (МНЭ) РК.

К примеру, закон РК «О статусе столицы Республики Казахстан» позволяет акимату Нур-Султана участвовать в разработке архитектурной и строительной политики пригородной местности, а для акимата Алматы аналогичные функции не предусмотрены действующим законодательством. Как следствие, по информации алматинской администрации, архитектурная



Фото: Илья Ким

и градостроительная деятельность на территориях пригородной зоны «осуществляется без согласования с акимом города Алматы с соответствующими негативными последствиями».

Кроме того, реализация масштабного проекта Межрегионального плана по развитию Алматинской агломерации требует долгосрочного, беспрепятственного и емкого финансирования, которое негде взять в нынешних условиях – «отвлекать» доходы бюджета города на этот проект «не представляется возможным», а рынок финансирования подобных проектов ограничен, отмечают разработчики закона.

Чтобы партнерство между крупными городами и прилегающими районами стало эффективным, развивать их нужно согласованно, решили в МНЭ РК, опираясь на экономическое

исследование Всемирного банка. А для этого надо расширить полномочия органов власти мегаполисов, разрешить горизонтальные трансферты (взаимодействие городских и областных бюджетов) и установить для агломераций «особый порядок заимствования для целей развития».

Без шума и пыли

Онлайн-обсуждения «проекта концепции проекта закона» по развитию агломераций в РК прошли без «шума и пыли» – документ получил лишь один комментарий на портале нормативно-правовых актов (НПА). Это и неудивительно, учитывая даты публичных обсуждений. Проект концепции размещен на портале открытых НПА в преддверии нового года – 25 декабря 2021 года, а закончилось обсуждение 14 января 2022 года – в первый

рабочий день, когда казахстанские города стали возвращаться к обычной жизни после январских волнений.

«В настоящее время проект закона находится на согласовании в структурных подразделениях министерства и в ближайшее время будет направлен на согласование заинтересованным государственным органам и иным организациям. Срок внесения проекта закона в КСМ – июль т.г. Срок внесения проекта закона в мажилис парламента – сентябрь т.г.», – сообщили в МНЭ РК.

Легальный передел

Ожидается, что новый закон «О развитии агломераций» будет содержать критерии и порядок отнесения пригородных территорий Нур-Султана, Алматы и Шымкента к категории городских агломераций.

Полномочия акиматов мегаполисов планируют расширить с тем, чтобы власти города могли «улучшать условия жизнедеятельности населения агломераций и вывести их на региональный и мировой рынок в качестве значимых субъектов в системе товарных, финансовых, технологических и культурных отношений».

Снятие запрета на взаимодействие городских и областных бюджетов (горизонтальные трансферты) должно позволить городу и области совместно финансировать социальные проекты на территории агломераций, а возможность применить особый порядок заимствования для целей развития агломераций – брать в долг как на внутреннем, так и на внешнем рынке (на условиях ГЧП).

Также в трех казахстанских мегаполисах должны появиться местные советы агломерации (МСА – площадка для взаимодействия органов власти) и центры развития агломерации (некоммерческие организации, которые будут готовить и координировать реализацию проектов), а на уровне правительства страны – координирующий орган Национальный совет по управлению агломерациями (Нацсовет), который будет ускорять принятие решений на местах и обеспечивать необходимую господдержку.

Советы агломераций смогут влиять на установление и изменение границ пригородных зон, решение о предоставлении земельных участков для развития агломераций, изменение межрегиональных схем территориального развития. А для формирования «центра» в законе РК «О некоммерческих организациях» снимут запрет на создание акиматами частных учреждений.

Агломерациям дадут полномочия вести Единую геоинформационную систему (базовый уровень государственного градостроительного кадастра) на единой цифровой платформе.

«Создание единой базы данных города и пригородной зоны позволит иметь актуальные, корректные данные в разрезе каждой отрасли агломерации и дает возможность формировать целостную картину состояния населенного пункта, его транспортной, инженерной, социальной инфраструктуры», – прогнозируют разработчики, а это, в свою очередь, «позволит вывести из «теневой экономики» непрозрачную деятельность малого и среднего бизнеса».

Читайте **КУРСИВ** в Telegram



Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на Telegram-канал

КАРЬЕРА И МЕНЕДЖМЕНТ

Казахстан стал привлекательнее для работников из ЕАЭС

Внутри союза основным поставщиком трудящихся для Казахстана остается Россия

За семь лет членства в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) Казахстан стал привлекательнее в качестве места работы для граждан других союзных стран. Это подтверждают данные Евразийской экономической комиссии (ЕЭК): если в 2015 году в республике трудились чуть более 16,3 тыс. граждан Армении, Беларуси, Кыргызстана и России, то к середине 2021-го – почти 33 тыс.

Юрий МАСАНОВ

Двукратный рост объясняется легкостью заключения трудовых договоров и относительно высокими в рамках союза зарплатами. Впрочем, в Россию казахстанских работников уезжает больше, чем приезжает оттуда.

Союз стимулирует миграцию

Самые свежие данные по трудовой миграции внутри ЕАЭС доступны за первую половину 2021-го. Согласно информации ЕЭК, в Казахстане трудились почти 32,7 тыс. граждан других стран союза. Из них 1120 человек – из Армении, почти 500 – из Беларуси и 4,2 тыс. – из Кыргызстана. Наибольшее число иностранных работников из России – более 26,8 тыс.

Суммарно это больше, чем вся выделенная квота на привлечение иностранной рабочей силы в Казахстане, которая в 2021-м составила 29,3 тыс. специалистов.

Строго говоря, граждане стран ЕАЭС не являются «иностранной рабочей силой» – им не нужно получать специальные разрешения для трудоустройства в республике. Для начала сотрудничества работодателю

и кандидату достаточно заключить обычный договор, как и в случае с казахстанскими соискателями.

Дополнительную привлекательность работе в других странах ЕАЭС создает решение вопроса с пенсионным обеспечением. С 2021 года стаж работы в одном государстве союза учитывается пенсионной системой страны, откуда трудящийся родом.

На примере: теперь казахстанец, работая в Армении или России, будет получать пенсию за стаж работы там – ранее же эти годы «пропадали» из трудового стажа, важного для определения базовой и накопительной частей пенсии.

Кроме того, Казахстан привлекателен из-за относительно вы-

социальных меркам ЕАЭС доходов. В 2021 году средняя заработная плата в республике составляла \$584, уступая по этому показателю лишь России с \$768.

Однако и тогда, и в 2021-м Казахстан показывал отрицательное сальдо по трудовой миграции с Российской Федерацией. В первом полугодии 2021-го в России трудились почти 70,2 тыс. казахстанцев, в то время как из РФ приехали около 27 тыс.

Такая ситуация сохраняется на протяжении всего периода ра-



Фото: Depositphotos/stormfont

боты ЕАЭС. Например, в допандемийном 2019-м из Казахстана в Россию уехали работать более 136 тыс. человек, а в обратном направлении – около 30 тыс.

Казахстанцы – тоже мигранты

Все эти преимущества – и отсутствие нужды в специальном разрешении, и стабильно растущая экономика с потребностью в специалистах разного

уровня – сделала Казахстан привлекательным для внутренних союзных мигрантов. Для сравнения: в 2015 году, когда ЕАЭС только заработал, в стране были зарегистрированы лишь немногим более 16 тыс. граждан четырех других стран союза. Из них Армению представляли 2074 работника, Беларусь – 608, Кыргызстан – 1138 и Россию – 12 529.

Однако и тогда, и в 2021-м Казахстан показывал отрицательное сальдо по трудовой миграции с Российской Федерацией. В первом полугодии 2021-го в России трудились почти 70,2 тыс. казахстанцев, в то время как из РФ приехали около 27 тыс.



Фото: Олег Спивак

Минтруда возьмется за патенты для мигрантов

Полиция перестанет выдавать иностранцам спецразрешения на работу

Правила контроля для трудовых мигрантов изменятся 24 марта, когда начнет действовать постановление правительства. Согласно документу, разрешения на работу будут выдавать только местные исполнительные органы. Ранее этим занимались и органы внутренних дел, теперь же за ними оставили только учет иммигрантов по месту их временного проживания.

Юрий МАСАНОВ

Фактически это постановление приводит в порядок нормативно-правовые акты после указа президента, по которому ряд функций Министерства внутренних дел переданы Министерству труда и соцзащиты населения. Постановление «анигилирует» упоминания органов внутренних дел в правилах пребывания мигрантов в Казахстане.

Как отмечают в МВД, всего с января нынешнего года в Минтруда переданы 20 функций в сфере миграции. Чтобы на

практике закрепить изменения, в правительстве 4 марта подписано соответствующее постановление. Опубликовано оно было 14 марта, а действовать начнет через 10 календарных дней после публикации, то есть 24 марта.

Теперь все виды разрешений на работу иностранцам будут выдавать только местные исполнительные органы, порядок их выдачи определяет Министерство труда и соцзащиты населения. Речь идет о так называемых «трудовых патентах», которые нужны иностранцам, привлекаемым казахстанцами для выполнения временной работы. Сюда относятся, например, сезонные рабочие или же работники, которые оказывают услуги напрямую физлицам. Получать разрешения они будут, как и раньше, через ЦОНЫ. При этом контроль за соблюдением беженцами и трудовыми мигрантами правил пребывания в Казахстане по-прежнему остается за полицией.

В Казахстане есть два режима трудовой миграции. Первый действует для граждан стран – участниц Евразийского экономического союза – им не нужны разрешения на работу, достаточно просто заключить обычный трудовой договор.

Второй касается граждан стран вне ЕАЭС. Они могут официально работать только в рамках квоты на иностранную рабочую силу, которую каждый год определяет Минтруда. В 2022 году она составляет 23 560 человек, при этом есть разделение по пяти категориям работников, из которых четыре основных и одна «сезонная».

Первая – руководители и их заместители, на которых в нынешнем году выделили квоту в 1243 человек. Вторая категория – это руководители структурных подразделений, 6499 человек, третья – специалисты, 11 110 человек, и четвертая – квалифицированные рабочие, 2396 человек. Отдельная категория – это сезонные работники, на которые может быть привлечено до 2312 человек.

Интересно, что в прошлом году квота составляла 29,3 тыс. работников, использовали ее лишь на 64% – акиматы выдали и продлили разрешения для 18,2 тыс. иностранных специалистов. К 1 января этого года по разрешениям работали почти 15 тыс. иностранных граждан. Основными странами исхода трудовых мигрантов были Китай – 3738 человек, Турция – 1979, Индия – 1228, Великобритания – 1019 и Узбекистан – 427.

Объявления

1. ТОО «ТАНАМТАН», БИН 190240027618, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, Алмалинский район, ул. Шевченко, 165Б.
2. ТОО «Абуова», БИН 220240008106, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Нур-Султан, ул. Улы Дала, д. 27/1. Тел. +7 775 400 01 27.
3. ТОО «Safishop», БИН 201140 023680, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, пр. Достык, д. 52/2. Тел. +7 775 883 86 83.
4. ТОО «Сафишоп.кз», БИН 201140023731, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, пр. Достык, д. 52/2. Тел. +7 775 883 86 83.
5. Потерян кассовый аппарат 23.08.2018, заводской номер 0000312, Миника 1105 ФКЗ, версия ПО 785-00, год 2014.
6. ТОО «TAURUS DYNAMICS», БИН 201140006708, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, ул. Брусиловского, д. 56, оф. 28. Тел. +7 705 550 01 10.
7. ТОО «Парамед», БИН 211140004244, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Нур-Султан, Коргалжинское шоссе, д. 2. Тел. +7 708 776 28 74, +7 702 824 54 84.

Фактический адрес ТОО «Парамед», зарегистрированный госорганами: г. Нур-Султан, ул. Таскескен, д. 17Б.

8. Астанинский производственный филиал АО «КазТрансГаз Аймак», находящийся по адресу: г. Нур-Султан, ул. Кунаева, д. 14/3, БЦ «Нурсая», объявляет о проведении слушания ежегодного отчета об исполнении утвержденной тарифной сметы, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижении показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий перед потребителями и иными заинтересованными лицами за 2021 год по предоставлению регулируемой услуги по транспортировке товарного газа по газораспределительным системам, которое состоится 28 апреля 2022 года в 17:00 по местному времени по адресу: г. Нур-Султан, ул. Кунаева, д. 14/3, БЦ «Нурсая», 12-й этаж, конференц-зал.

Нур-Султан қаласы, Д. Қонаев көшесі, «Нурсая» БО 14/3 ғимарат мекен-жайында орналасқан «КазТрансГаз Аймак» АҚ Астана өндірістік филиалы газ тарату жүйелері және магистралдық газ құбырлары арқылы тауарлық газды тасымалдау жөніндегі реттеліп көрсетілетін қызметті ұсыну бойынша 2021 жылға бекітілген тарифтік сметаның орындалуы туралы, бекітілген инвестициялық бағдарламаның орындалуы туралы, реттелетін қызметтердің сапасы мен сенімділігінің көрсеткіштерін сақтау және тұтынушылар мен өзге де мүдделі тұлғалар алдындағы табиғи монополиялар субъектілері

9. ТОО «Jaksylik kz», БИН 190440020818, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, Алатауский район, мкр. Маденит, ул. Нуржантан, д. 39, индекс А00Х8С7. Тел. +7 777 577 44 42.
10. ТОО «Жарар», БИН 190740016256, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, мкр. Аксай-3, д. 21. Тел. +7 707 171 78 19.
11. ТОО «KZT-Energy», БИН 220340014878, уведомляет заинтересованных лиц о принятом решении об уменьшении суммы уставного капитала до 306 300 тенге (триста шесть тысяч триста тенге). Претензии принимаются в течение (одного) месяца со дня публикации по адресу: г. Нур-Султан, район Байконур, ул. Баянаулы, д. 1, кв. 42. Тел. +7 701 727 30 17.
12. ТОО «Фаворит», БИН 000640004201, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со

- дня публикации объявления по адресу: г. Атырау, ул. Кулманова, д. 111. Тел. +7 778 684 15 93.
13. Утеранный устав ТОО «AYRIN», БИН 071140003353, считать недействительным, либо прошу вернуть за вознаграждение. Тел. +7 777 927 41 13.
14. ЧУ «Спортивный клуб «Тарлан», БИН 170140000244, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Нур-Султан, ул. Омарова, д. 184. Тел. +7 717 252 12 72.
15. ОО «ЮНЫЙ СПАСАТЕЛЬ», БИН 120240002890, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, Медеуский район, ул. Жамакаева, д. 97.
16. ТОО «Алмаз999 Ломбард», БИН 180940031801, информирует о добровольном обращении в уполномоченный орган о прекращении действия лицензии на осуществление микрофинансовой деятельности номер 01.21.0066.Л от 24.09.2021. По всем вопросам обращаться по тел. +7 778 699 97 59.
17. Утеранную 1 марта 2022 года печать ТОО «Аккагазы-НС» считать недействительной.
18. ТОО «Dobro Services», БИН 200740012961, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, ул. Кекилбайулы, д. 97А, кв. 99. Тел. +7 701 960 03 05.

Узнай больше на kz.kursiv.media



Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на страницу подписки



Фото: Илья Ким

Терминальная стадия

Куда перевезут историческое здание алматинского аэропорта

Начались работы по переносу VIP-терминала аэропорта Алматы. На месте здания с приметным шпилем будет построен новый международный павильон, а объект культурного наследия снесут и снова возведут примерно на полкилометра южнее.

Татьяна НИКОЛАЕВА

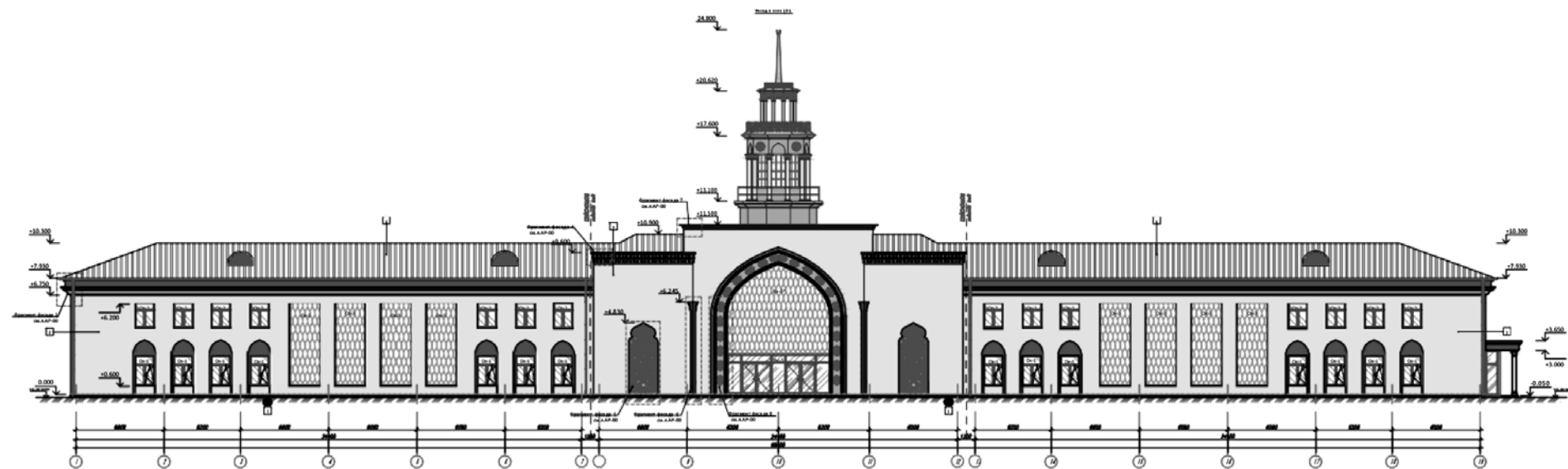
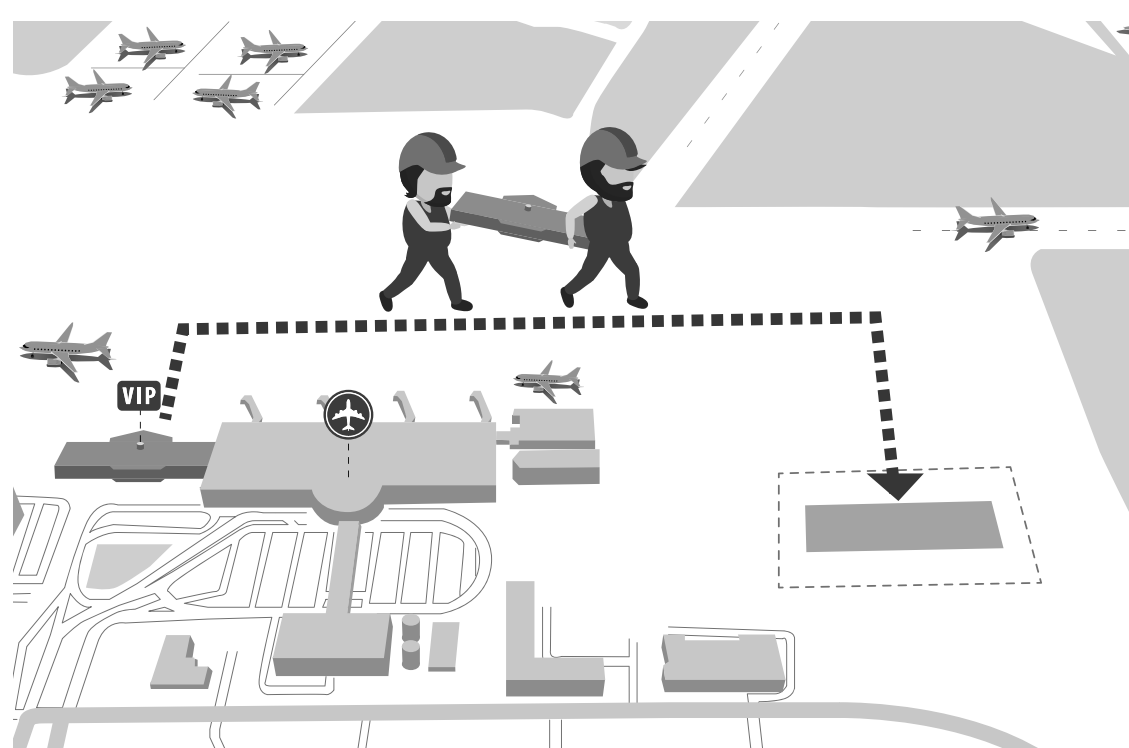
Одно из условий, на которых TAV Airports Holding Co. (TAV) покупал Международный аэропорт Алматы – разрешение на расширение воздушной гавани. Необходимость увеличения пропускной способности порта не вызывает сомнений ни у кого, кто хоть раз воспользовался его услугами – особенно если в этот момент задержали хотя бы пару рейсов и все пассажиры скопились в зале ожидания. В 2019 году аэропорт с 6,4 млн пассажиров, 1,2 млн тонн грузов и 60 055 авиаперевозок подошел к пределу своей операционной мощности. Пропускные возможности терминала оказались почти исчерпаны и фактически ограничивали потенциальный рост аэропорта.

В 2020 году поток авиапассажиров резко снизился, но проблема потеряла остроту ненадолго – начавшееся в 2021-м восстановление позволяет прогнозировать, что к 2024 году показатели

вернутся к допандемийным и к 2032 году вырастут до 10 млн пассажиров в год (даже при условии влияния COVID-19). Новый международный терминал должен вмещать до 8 млн пассажиров в год, еще 8 млн внутренних пассажиров сможет обслуживать существующий терминал. Общая годовая пассажировместимость

аэропорта Алматы не так уж и стар – он открылся в 2004 году (после того, как в конце 1990-х сгорело здание аэропорта 1974 года постройки) и был расширен пристройкой в 2012-м (в этой пристройке сейчас располагается терминал внутренних рейсов).

Новый международный терминал решили возводить на месте



двух терминалов составит 16 млн пассажиров.

Место встречи изменить не получилось

В проекте расширения аэропорта TAV указала, что площадь нового международного терминала должна быть около 48 тыс. кв. м, а для для внутреннего терминала необходимо здание площадью примерно 30 тыс. кв. м. Площадь существующего терминала – 30 370 кв. м, поэтому он подходит для внутренних рейсов. Действующий терминал

исторического здания аэропорта, построенного в 50-х годах прошлого века (до последнего времени в нем находился VIP-терминал). Поскольку теперь уже бывший VIP-терминал является объектом культурного наследия, его не снесут, а перенесут в пределах аэропорта и превратят в терминал президентской и деловой авиации.

Новые владельцы считают, что деконструкция VIP-терминала и восстановление его ключевых элементов на новом месте – единственный вариант, который позволит аэропорту Алматы наконец нарастить свою операционную мощность.

«Нулевой» сценарий, при котором аэропорт Алматы останется в нынешнем состоянии, без модернизации и расширения инфраструктуры, не рассматривался изначально. Обеспечить рост перевозок без ухудшения условий для авиапассажиров можно только за счет увеличения пропускной способности зданий аэровокзалов – другими словами, за счет строительства нового терминала.

Рассматривались три альтернативных места для постройки нового терминала. Первое – севернее действующего терминала, на месте Авиаремонтного завода, признаны неподходящим. Эксплуатационное обслуживание терминала в таком случае не смогло бы достичь «оптимального» уровня по классификации

Международной ассоциации воздушного транспорта (стандарты IATA определяют время ожидания и среднюю площадь, доступную на одного присутствующего человека).

Второй вариант локации предполагалось южнее действующего терминала, на самолетной стоянке. Он тоже не подошел из-за несоответствия «оптимальному» уровню обслуживания. В итоге лучшим признали место в пределах существующей эксплуатационной площадки и в непосредственной близости от действующего терминала – на этом подходящем месте уже стояло историческое здание аэропорта. Вариант деконструкции здания VIP-терминала и его возведения в другом месте считается наиболее приемлемым еще и потому, что не требует выкупа земель за пределами аэропорта.

Вариант завершения недостроенного терминала – хоть он и подходит по требуемой площади – рассматривать не стали. По той же причине, из-за которой его так и не достроили – самолеты придется постоянно перегонять от старого терминала к новому через две взлетно-посадочные полосы.

Место для VIP-ов

Куда именно в пределах аэропорта перенести VIP-терминал, тоже решили не сразу. Было два основных варианта, один из которых – строительство

нового терминала с сохранением VIP-здания прямо перед объектом (может быть, даже интеграция исторического здания в новый терминал). Здание с башенкой осталось бы в привычном месте у всех на виду. От интеграционного сценария отказались, так как терминал, построенный более 60 лет назад, не смог бы обеспечить одновременный вход и выход большого количества людей.

Вариант окончательного сноса исторического здания был исключен из-за необходимости сохранить культурное наследие. Идея перестроить VIP-терминал в месте, расположенном вдали от порта, не вызвала энтузиазма – ведь здание все-таки проектировали именно для воздушной гавани. Поэтому решили перенести исторический объект в пределах аэропорта, тем более что потребность в терминале президентской и деловой авиации сохраняется.

Снова появились три варианта расположения VIP-терминала уже на территории аэропорта, они изображены на схеме: две локации к югу от существующего терминала, одна под углом 90 градусов к нему, другая – параллельно, третий вариант предполагал размещение историче-

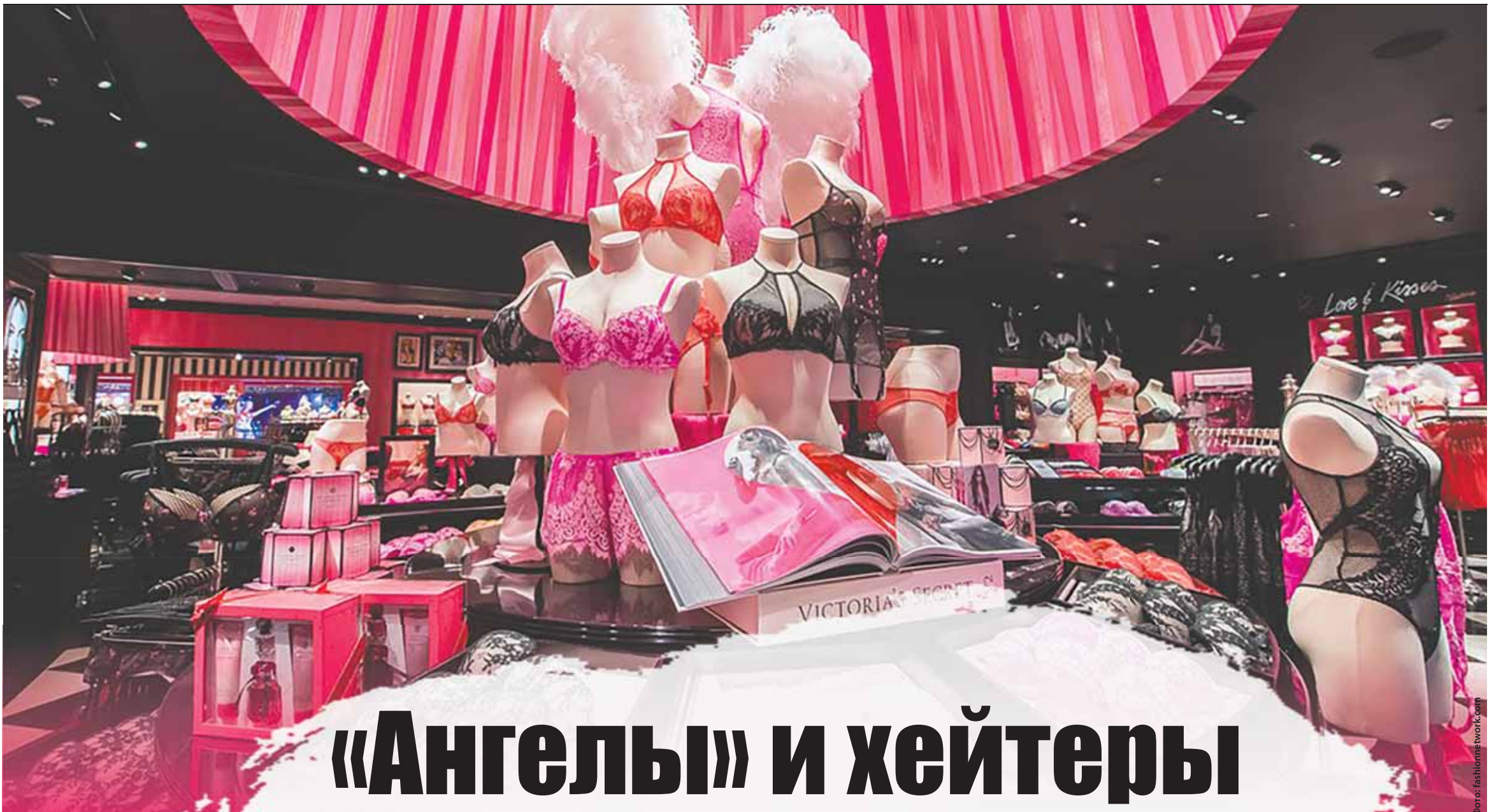
ского здания вдали от основных сооружений аэропорта к юго-востоку от взлетно-посадочной полосы. Вместе с акиматом города был выбран второй вариант.

Как будут переносить

Новая локация VIP-терминала находится примерно в 475 м к югу от его нынешнего местоположения. «Перестроенный терминал будет включать в себя черты наследия существующего здания и будет повторять тот же архитектурный дизайн», – утверждает в проекте расширения Международного аэропорта Алматы. Там же оговаривается, что основные риски связаны с возможным повреждением конструкции здания и его декоративных элементов. Для минимизации этого воздействия TAV обещал разработать «методическую справку», в которой будут четко описаны осторожные методы перемещения элементов здания на новое место. Исторический фасад обещают сохранить. В программе строительства, приведенной в отчете ОВОСиСС по проекту «Расширение аэропорта Алматы», предполагается, что в апреле здание VIP-терминала уже будет снесено, а к октябрю 2022 года возведено снова. Все работы по строительству нового терминала Международного аэропорта Алматы, судя по тому же документу, должны быть завершены в марте 2024 года.



LIFESTYLE



«Ангелы» и хейтеры Victoria's Secret

Еще в начале 2022 года компания Victoria's Secret объявила о прекращении работы в России. «С 9 марта 2022 года мы временно приостанавливаем работу интернет-магазина и всех розничных магазинов Victoria's Secret», — сообщается на русскоязычном сайте компании.

Американская компания Victoria's Secret объявила о прекращении работы в России. «С 9 марта 2022 года мы временно приостанавливаем работу интернет-магазина и всех розничных магазинов Victoria's Secret», — сообщается на русскоязычном сайте компании.

Гульнар ТАНКАЕВА

«Всех» — это семи торговых точек в Москве и Санкт-Петербурге, что составляет примерно 0,5% от количества магазинов VS во всем мире (почти 1400). За неделю до этого Victoria's Secret сделала, как пишет cnbc.com, «пессимистичный прогноз» на предстоящий квартал, сославшись на «глобальные беспорядки» и инфляцию. Тем не менее генеральный директор марки Мартин Уотерс отметил, что обновленная стратегия бренда и отказ от «крайне сексуализированного маркетинга» полностью оправдали себя.

«Хейтеры ушли», — сказал он. О взлетах и падениях Victoria's Secret, хейтерах и «ангелах», попытке продажи марки и выходе на биржу в качестве независимой компании — в материале «Курсива».

Женское белье, которое нравится мужчинам

Как показывает опыт, один и тот же сюжет можно подать по-разному — это о Victoria's Secret. Если в начале существования марки историю ее появления рассказывали почти с восторгом, то в «период хейта» та же самая «сюжетная линия» вызывала страшное раздражение.

Итак, в середине 1970-х 30-летний Рой Реймонд решил сделать подарок своей жене и пошел в бутик женского белья. Через несколько лет в интервью Newsweek он расскажет: «Меня встретили стойки махровых халатов и уродливых ночных сорочек в цветочек. Я почувствовал, что продавщицы воспринимают меня как нарушителя, а само мое появление — как вторжение». Реймонд, выпускник Стэнфордского университета со степенью MBA, удивился и решил изучить ры-



нок женского нижнего белья. Он увидел два сегмента: простое и комфортное — женщины покупали его «для себя» и на каждый день, и замысловато-сексуальное — «на выход».

В обычных торговых центрах (в один из которых и пошел за подарком Реймонд) вот этого, «на выход», почти не было.

Так появилась практически революционная бизнес-идея: женское белье, предназначенное для мужчин. То есть главное — чтобы ему нравилось — все эти кружева и бюстгалтеры, не столько поддерживающие, сколько открывающие грудь. Недостаток удобства для той, кто носит белье, для самой женщины, не имел ровно никакого значения.

Конечно, для такого бренда надо было специально подбирать и обучать продавцов, чтобы они могли работать с клиентами-мужчинами.

В 1977 году в пригороде Сан-Франциско Пало-Альто открылся первый бутик Victoria's Secret, оформленный, как через много лет скажет новый владелец бренда Лесли Векснер, в стиле «викторианского борделя». Вообще-то Реймонд предполагал, что, наоборот, название «Секрет Виктории» будет отсылать к викторианской эпохе в Англии, которая отличалась строгим моральным кодексом и скромной романтичностью.

Для открытия бизнеса Реймонд взял банков-

ский кредит в \$40 тыс. и еще \$40 тыс. занял у родственников жены. В первый же год компания принесла \$500 тыс.: концепция понравилась. Скоро Реймонд открыл еще три магазина, а в 1979 году начал почтовые продажи, выпустил каталог, у которого было нечто общее со знаменитым журналом Playboy: например, позы девушек-моделей и образцы сексуального белья. Каталог стоил \$3 и сам по себе принесил прибыль.

В 1982 году у Victoria's Secret было шесть магазинов, выручка до \$6 млн в год и постоянные финансовые трудности. К счастью, на компанию нашелся покупатель: уже названный Лесли Векснер, основатель успешного бренда The Limited, купил VS всего за \$1 млн.

Бюстгалтер за \$15 млн

Это Векснер по-настоящему создал Victoria's Secret — сначала предмет желания, а потом и «мастхэв» для женщин всего мира. Интересно, что одним из первых его шагов станет реди-зайн интерьера магазинов: на смену темно-красному цвету придет розовый, на смену холодному освещению — теплое (и то, и другое комплиментарно для женской кожи всех оттенков). Все это вместе с достаточно демократичными ценами наконец сделало Victoria's Secret одинаково привлекательным как для мужчин, так и для женщин. При прежней концепции дамы ощущали себя в VS примерно так же, как автор идеи бренда Рой Реймонд в обычном бутике женского белья в 1970-х — то есть неудобно.

Через 13 лет после покупки Victoria's Secret Лесли Векснером годовой оборот марки составит \$1,9 млрд, а количество магазинов по всем Соединенным Штатам увеличится до 670.

В то же самое время Векснер запустит проект, который войдет не только в «биографию» VS, но и в историю моды: знаменитое шоу Victoria's Secret. Модели вышли на подиум в белье и с ангельскими крыльями за спиной — и произвели фурор. Это потом знаменитые «ангелы» Victoria's Secret попадут с историями анорексии и громкими скандалами в многочисленные СМИ и даже книги (Кэндес Бушнелл, «Все на продажу»), а тогда считалось, что каждая модель мечтает стать «ангелом».

«Ангелами» — разное

время были Тайра Бэнкс, Адриана Лима, Летиция Каста, Каролина Куркова, Стефани Сеймур, Дауцен Крус, Белла Хадид и другие — список огромный.

В 1999-м показ впервые транслировали в онлайн-режиме (его посмотрели 1,5 млн человек).

В 2000-м Жизель Бюндхен вышла на подиум в «самом дорогом бюстгалтере в мире». Fantasy Bra, инкрустированный бриллиантами и рубинами, оценили в \$15 млн.

Рекордные по количеству зрителей показы Victoria's Secret прошли в 2001 (12,4 млн), 2002 (10,5 млн) и 2011 (10,30 млн) годах.

Идеальное белье для неидеальных женских тел

В том же 2011 году знаменитый бельевой бренд вышел на российский рынок. Сначала — с магазинами аксессуаров. Результаты уже первого года обнадежили, и было решено развивать в РФ основной формат Victoria's Secret — бельевое направление. В 2016 году в московском торговом центре «Европейский» открылся первый бутик, где на двух этажах разместились полный ассортимент Victoria's Secret — белье, парфюмерия, косметика и т. д.

Эффектное открытие магазина в Москве совпало по времени с началом снижения продаж Victoria's Secret на родине бренда: с 2016 по 2018 год доля бельевого гиганта на американском рынке упала с 33 до 24%.

Впрочем, первые «звонки» появились на пару лет раньше: в 2014 году почти 30 тыс. человек подписали петицию против рекламной кампании Victoria's Secret, посвященной линейке бюстгалтеров Body. На имиджевом фото были десять идеальных, как всегда у VS, моделей, в идеальном нижнем белье, с подписью «The perfect Body» («Идеальное тело»). И хотя тогда идея бодипозитива была не так популярна, как сейчас, концепция бренда с его жесткими стандартами женского тела уже начала надоедать. И даже оскорблять. Victoria's Secret не стали приносить публичные извинения и менять фото, но изменили слоган: «A Body for every body» — «Body для всех», то есть женщинам с неидеальными телами позволялось носить идеальный бюстгалтер от Victoria's Secret. Многие тогда считали, что извинение так себе.

В 2018 году главный специалист по маркетингу Victoria's Secret Эд Разек дал интервью Vogue. В привычном рассказе о

перспективах бренда и его будущем читателей сразу «резанула» фраза о моделях: «Должны ли мы приглашать транссексуалов участвовать в наших шоу? Нет, я не думаю, что должны. Почему нет? Потому что наше шоу — это фантазия. Это особое 42-минутное представление. Вот что это такое». Кроме того, из этого интервью можно было сделать вывод, что в знаменитом шоу Victoria's Secret нет места для моделей «плюс сайз». Разек подчеркнул, что именно они первыми придумали провести показ с такими девушками (вместе с американским брендом Lane Bryant) — но это было отдельное шоу.

В социальных сетях разразился скандал. На его пике в официальном аккаунте Victoria's Secret были опубликованы извинения Эда Разека, но было уже поздно. Неприятности в компании посыпались одна за другой, гендиректор L Brands (владельца VS) Ян Сингер подала в отставку, и по итогам 2018 года оказалось, что продажи бренда упали еще на 5%.

«Ангелы» «плюс сайз»

В августе следующего года руководством Victoria's Secret, видимо, с целью исправить ситуацию, впервые привлекло к сотрудничеству трансгендера — 22-летнюю бразильскую модель и актрису



Валентину Сампайо. Тогда же появилось сообщение о том, что Victoria's Secret может отменить ежегодный показ, чтобы дать себе возможность и время его «переосмыслить». Потом в числе моделей бренда появились «плюс сайз» Али Тейт Катлер, Винни Харлоу с витилиго и другие.

Но изменение кастинг-политики компании не могло сразу решить все ее проблемы. В том же 2019 году инвесторы назвали «разочаровывающими» финансовые показатели Victoria's Secret и рекомендовали Лесли Векснеру принять меры по улучшению ситуации. А через несколько месяцев произошло еще одно событие, которое нанесло удар

по компании: арест финансиста Джеффри Эпштейна, друга, и, по некоторым источникам, финансового партнера Векснера, по обвинению в продаже людей в сексуальное рабство.

В январе 2020 года появилась информация о возможной продаже Victoria's Secret.

А в феврале того же года были опубликованы результаты исследования The New York Times о сексуальных домогательствах топ-менеджеров VS к девушкам, сотрудничавшим с брендом.

Акции L Brands (владельца VS) упали на 85,5%, до \$14,14 за бумагу по сравнению со своим историческим максимумом \$97,81 за акцию в ноябре 2015 года.

В разгар эпидемии коронавируса L Brands объявила о своих планах по закрытию 250 магазинов в США и Канаде после снижения прибыли.

Самостоятельный дебют на бирже

Но уже в следующем, 2021 году, все изменилось: L Brands отказалась от идеи продажи Victoria's Secret — вместо этого она выделила бренд в отдельную компанию.

В июне 2021 года VS представила обновленную стратегию марки — без «ангелов», но с женщинами, «известными своими достижениями, а не пропорциями», как писала The New York Times: чемпионкой Эйлин Гу (лыжные гонки), звездой американского профессионального футбола Меган Рапино, актрисой Прияной Чопрой Джонас и другими.

В августе Victoria's Secret дебютировала на Нью-Йоркской бирже как независимая компания.

Удастся ли бренду вернуть себе прежние финансовые результаты и славу? Аналитики пока делают «осторожно-оптимистичные» прогнозы, а в самой компании говорят о «возможном возвращении» знаменитого шоу Victoria's Secret. Конечно, в обновленном формате.