

КУРСИВ



БАНКИ И ФИНАНСЫ:
ТРИДЦАТЬ ШЕСТЬ И СЕМЬ

стр. 4

ТЕНДЕНЦИИ:
ПРОДАЙ САМ СЕБЕ И ПЕРЕОЦЕНИ

стр. 5

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК:
А ПЛАТИТЬ НАДО БОЛЬШЕ

стр. 7

LIFESTYLE:
КАК ПРИГРЕТЬ ЗМЕЮ

стр. 8

kursiv.media
 kursiv.media
 kursivmedia
 kursiv.media
 kzkursivmedia

K Kursiv Research
Report

Правила неисполнения

Что мешает правительству РК жить по средствам?

Главным событием этого года для казахстанского правительства должна стать налогово-бюджетная реформа: кабмин предлагает повысить ставки части налогов с тем, чтобы увеличить бюджетные поступления и сократить трансферты из Нацфонда. К необходимости проводить болезненные преобразования привела долгосрочная проциклическая бюджетная политика: государство стремилось потратить больше даже в периоды благоприятных цен на нефть и хорошей деловой активности, накапливая искажения в госфинансах. Kursiv Research рассказывает, как в Казахстане устанавливали и обходили собственные бюджетные правила, и объясняет, почему нынешняя реформа вряд ли поможет исправить ситуацию.

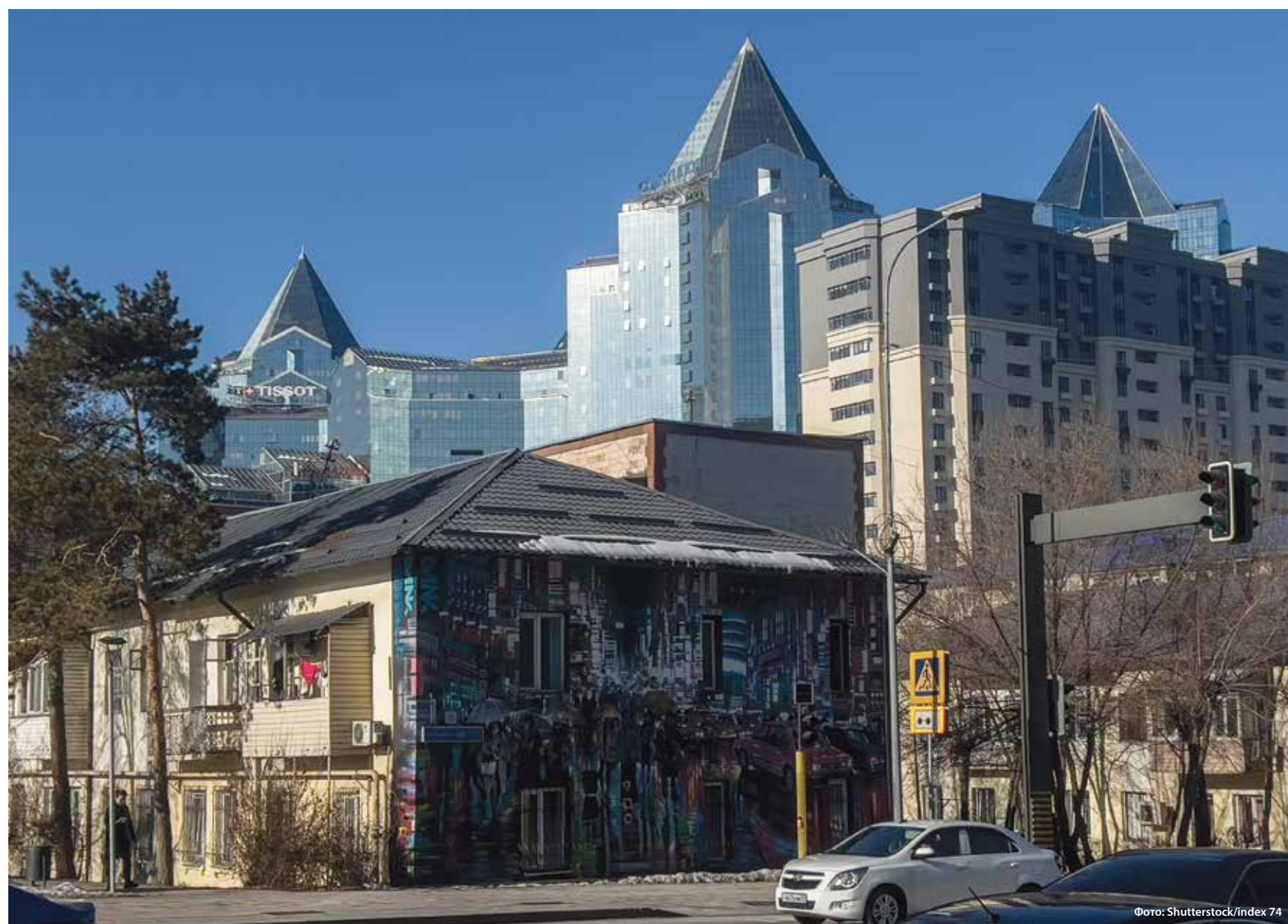
Аскар МАШАЕВ

Почему для стран-экспортеров важно проводить контрциклическую политику?

Проциклическая фискальная (бюджетно-налоговая) политика в отношении стран, экспортирующих нефть, выглядит как увеличение госрасходов при высоких ценах на сырье. Однако чрезмерный рост расходов оказывает негативное воздействие на экономику, провоцируя высокую инфляцию. Еще одна проблема высоких бюджетных расходов стран-экспортеров: при резком падении цен снижаются доходы страны-нефтеэкспортера и приходится резать госрасходы. В конечном счете это приводит к снижению совокупного спроса, экономика стагнирует.

Поэтому отдельные страны, богатые природными ресурсами, чтобы избежать негативного влияния сырьевых циклов и увеличить макроэкономическую стабильность, придерживаются контрциклической бюджетной политики.

> стр. 3



Снести по-новому

Зачем власти в третий раз меняют программу реновации жилья в Алматы

Маслихат Алматы принял новую программу реновации жилья в Алматы до 2030 года. За последние 13 лет это третья попытка предотвратить рост доли аварийного жилфонда в южной столице. При реновации по новой программе власти обещают ориентироваться на приоритеты города, а не на рентабельность застройщиков.

Наталья КАЧАЛОВА

В конце минувшего года маслихат Алматы утвердил новую Программу реновации жилищного фонда до 2030 года. Это третья попытка властей избавить крупнейший казахстанский мегаполис от ветхих и неустойчивых каркасно-камышитовых одно- и двухэтажных домов, построенных в 1930–1970-х. Ранее городские власти реализовали пилотный проект (2012–2015) и программу реновации (2021–2025), причем последняя оказалась несостоятельной и была досрочно свернута пару лет назад.

Обещанного три раза по три года ждут

В ходе пилотного этапа реновации, который проводили в 2012–2015 годах, в Алматы снесли 56 ветхих домов на 579 квартир, а вместо них возвели 63 новостройки с 2,4 тыс. квартир. Реновация была поручена госкомпании «Предприятие капитального строительства» (ПКС).

> стр. 6

Непрямая трансляция

Поддержка новой экономической модели со стороны казахстанского общества во многом зависит от эффективности политических коммуникаций

Самым верным признаком проблем в экономике является появление в информационном пространстве большого числа умных и компетентных экономистов. В этом январе в социальных сетях их было особенно много. Они говорили о кризисе, а некоторые даже о двух-трех кризисах сразу, обсуждали непопулярные меры, которые собирается принять правительство.

Николай КУЗЬМИН

Касым-Жомарт Токаев еще в начале года в интервью газете «Ана тілі» обозначил свою позицию по ситуации в целом: кризисы нужно воспринимать без излишней драматизации. Заодно он дал оценку работе правительства. «В адрес государственных служащих часто звучит необоснованная критика, но ведь все познается в сравнении, особенно с другими странами. Начиная с пандемии коронавируса и по сегодняшний день мы успешно справляемся со всеми кризисными ситуациями», – сказал он. Поэтому отставки никто не ожидал.

Особенностью управленческой элиты в нашей стране является полное отсутствие ответственно-

сти за свои действия. Министры сами подают в отставку так редко, что произошедший в далеком 2016 году уход Ерболат Досаева с поста министра национальной экономики после критики в адрес его заместителя до сих пор вспоминается с удивлением.

Состоявшееся во вторник, 28 января, расширенное заседание правительства не принесло сюрпризов. Правительство в отставку не ушло, да и не было у него причин подавать в отставку. Во-первых, в мире и без того хватает турбулентности и разных перемен.

> стр. 2

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

18+

Фото: Shutterstock/Zhit

ЧИТАЙТЕ
КУРСИВ
НА БУМАГЕ!

Подписка через каталоги:

- ◆ АО «Казпочта»
- ◆ ТОО «Евразия Пресс»



Непрямая трансляция

Поддержка новой экономической модели со стороны казахстанского общества во многом зависит от эффективности политических коммуникаций



Николай КУЗЬМИН,
политолог

> стр. 1

Пусть хоть у нас в Астане будет островок стабильности. Во-вторых, в докладе премьер-министра **Олжаса Бектенова** сообщалось лишь о достижениях и успехах, о росте ВВП на 4,8%, о построенных заводах и собранном зерне. Как и ожидалось, вице-премьер **Серик Жумангарин** предложил повысить размер налога на добавленную стоимость, а порог для обязательной постановки на НДС, наоборот, снизить. Но не просто так, а с опорой на мировой опыт и в комплексе с другими мерами, которые бизнесменам должны понравиться.

Выступление президента на расширенном заседании правительства также не содержало ничего кардинально нового. Фактически оно стало вариациями на темы, поднятые в прошлогоднем сентябрьском послании народу Казахстана. Призыв затянуть пояса и жить по средствам тоже звучит не в первый раз.

Но было в выступлении президента и кое-что новое. Касым-Жомарт Токаев дважды употребил слово «коммуникации» в непривычном для его выступлений смысле – не телефонно-железнодорожном, а вербальном. Он сказал, что главная задача госаппарата – решение насущных проблем граждан, что невозможно без постоянной коммуникации с ними. А потом добавил, что многие проблемы, в том числе вызвавшие общественный резонанс, при своевременной и качественной информационной работе могли быть сняты в превентивном порядке. Поэтому, заявил президент, необходима продуманная коммуникационная стратегия. Вполне возможно, он имел в виду просто то, что чиновникам не надо уклоняться от разговоров с людьми, надо давать им возможность высказаться, пожалеть и ободрить их. Но слова «коммуникационная стратегия» заставляют поверить в то, что президент говорил о чем-то большем.

Оставим экономистам оценку правительственных предложений по наполнению бюджета и прогнозы последствий, которые повлечет воплощение в жизнь правительственных планов. Попробуем рассмотреть систему политических коммуникаций, сложившуюся в нашем государстве, ведь вне этой системы никакую стратегию невозможно ни придумать, ни реализовать. Для удобства будем использовать классическую модель **Гарольда Лассуэлла**, то есть попытаемся ответить на вопросы: кто сообщает? что именно? по каким каналам? кому? с каким эффектом?

Кто?

Казахстан – президентская республика. Поэтому от имени государства говорит его глава, то есть президент. Касым-Жомарт Токаев время от времени заявляет, что он всего лишь наемный менеджер, но это не более чем фигура речи. Но для того, чтобы его услышали и поняли все, требуются ретрансляторы, говорящие о том же, что и президент, но своими словами.



Фото: Ак-Орда

Кто еще, кроме президента, выступает сегодня субъектом государственной системы политических коммуникаций? На персональном уровне в нее включены председатели обеих палат парламента, лидеры парламентских партий, депутаты, специализирующиеся на публичных выступлениях, а также глава правительства, министры, акимы всех уровней.

Отметим также коллективных участников – Казахстанский институт стратегических исследований (КИСИ), Институт общественной политики, пресс-служба парламента и правительства. Отдельно следует назвать кураторов экспертного сообщества – председателя сената **Маулену Ашимбаева** и государственного советника **Ерлана Карина**. И, разумеется, самый массовый и самый активный пропагандист президентского курса – партия «Аманат».

Что?

В зависимости от ситуации Касым-Жомарт Токаев говорит об экономике, о культуре, образовании, истории, национальных традициях, транслируя оптимизм, демонстрируя контроль над ситуацией, давая установку. При этом для главы государства всегда, вне зависимости от того, каким вопросам посвящено его выступление и кто является его целевой аудиторией, целью коммуникативного акта будет защита государственного суверенитета и сохранение единства нации. И адресовано практически любое его послание будет не только внутренней, но и внешней аудитории.

В своем выступлении президент счел нужным уделить внимание идеологии «закон и порядок». И речь шла не только о борьбе с преступностью, то есть о социальном порядке. Президент говорил о порядке политическом. О том, что единство нации проявится в способности к восприятию мира и себя в этом мире через устойчивую систему ценностей, смыслов и символов. Именно формирование общей политической идентичности должно быть целью политических коммуникаций. Именно политический порядок отличает суверенное государство от «транспортного коридора с членством в ООН».

По каким каналам?

В прошлогоднем январском интервью газете «Егемен Казахстан» Касым-Жомарт Токаев сам изложил календарный план политических коммуникаций: «В сентябрьском послании мною поставлена задача перейти на новую экономическую модель. В скором времени состоится расширенное заседание правительства, на котором мы подведем итоги социально-экономического развития. А весной пройдет курултай, на котором обсудим вопросы идеологической сферы». Таким образом, резюмировал президент, в течение первого квартала

адресовано депутатам, а члены правительства и акимы присутствуют там в качестве гостей. И, самое важное, на расширенном заседании инициатором всех непопулярных мер выступает правительство. И с точки зрения коммуникативного процесса повтор тут вполне оправдан.

Ставшие регулярными интервью президента одной из газет в начале января служат для формирования официальной или нормативной позиции государства по тем вопросам, которые государство считает важным для общества. Незадолго до 1 мая, то есть Дня единства народа Казахстана, проходит очеред-

При этом самостоятельную смысловую нагрузку несут лишь курултай и послание. Все остальные события – лишь повод для повторения и развития тех установок, которые были даны на этих площадках.

Кому?

В каждом конкретном случае президент обращается к правительству, депутатам или участникам курултая. Однако политический смысл его информационного сообщения адресован всем гражданам страны, всему нашему обществу.

Политическая информация, транслируемая государством,

выявляющих исходный политический текст в текст, доступный для понимания различными социальными группами. Предполагается, что именно эту работу выполняют школы, университеты, политические партии, СМИ, социальные сети, книги и кинематограф. Насколько эффективно они эту работу выполняют – отдельный вопрос.

С каким эффектом?

Эффективность государственного управления зависит от того, насколько информация, транслируемая государством обществу, способна менять социальное самочувствие, настроение и поведение отдельных его сегментов или общества в целом. Менять в нужную сторону, разумеется, то есть обеспечивать массовую поддержку государственного курса в целом и отдельных шагов.

Государство – самый крупный, но не единственный игрок на этом поле. Существует также неофициальная система политической коммуникации. Она, впрочем, так же ориентирована на государственную власть, как и официальная. Разница лишь в том, что официальная система поддерживает государственную повестку, а неофициальная критикует ее. Какой-то альтернативной повестки никто не предлагает. Большинство игроков работают в социальных сетях. Их цель – не завоевание власти, а максимизация своего общественно-политического влияния и его монетизация. К тому же у государства есть рычаги управления почти любыми субъектами политической коммуникации.

Достаточно взглянуть на комментарии под видеозаписью расширенного заседания, чтобы увидеть, что реакция варьируется от апатии до протеста, а энтузиазма или поддержки практически нет. Конечно, комментаторы – это небольшая, к тому же весьма специфическая часть общества. Пройдет какое-то время, мажоритарные и сенаторы получат на руки методички с разъяснениями экономической политики, поедут в регионы, будут встречаться с населением, выслушивать жалобы и убеждать. Но это будет уже, так сказать, второй раунд. А первый – подготовить общество к необходимости принятия жестких мер – был государством проигран.

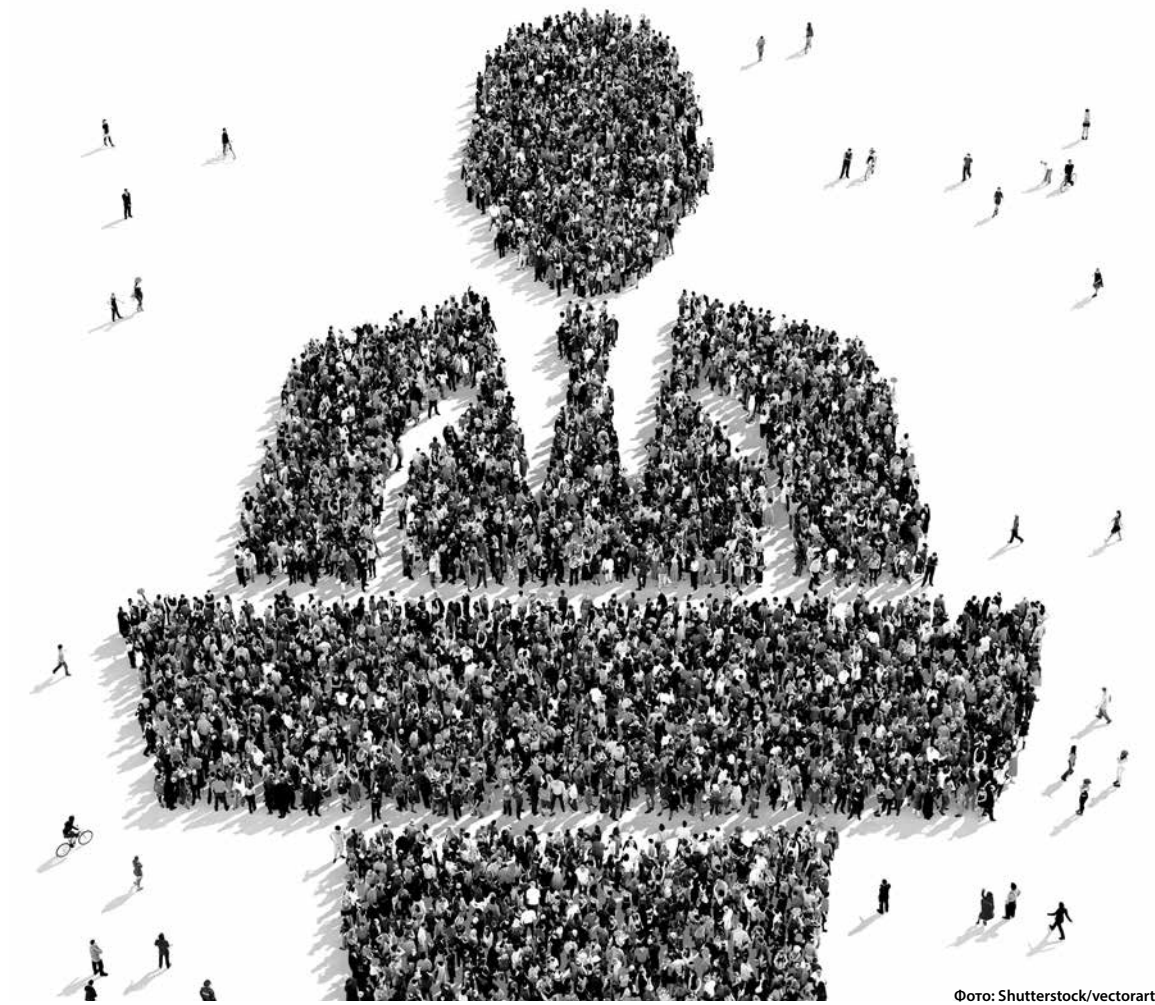


Фото: Shutterstock/vectorart

будет сформирована основная повестка страны в экономике, общественно-политической и гуманитарной сферах.

Мы уже отметили, что содержание январского выступления президента на расширенном заседании правительства повторяет сентябрьское послание народу Казахстана. Но послание зачитывается в парламенте и

должна доходить до целевой аудитории в таком виде, который обеспечивал бы ее понимание и ответ, то есть коммуникацию. Поскольку для президента целевая аудитория – это все общество, оно состоит из разнородных элементов, то информацию необходимо пропускать через множество коммуникативных трансформаторов, преобразо-

ванная сессия АНК, консультативно-совещательного органа при президенте. На ней Касым-Жомарт Токаев выступает в качестве президента – председателя Ассамблеи. Кроме того, поводом для политических сообщений может быть награждение президентом каких-то отличившихся людей или выступление на каком-то международном форуме.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

КУРСИВ

Газета издается с 24 июля 2002 г.
Собственник: ТОО «Alteco Partners»
Адрес редакции: А0507М5, РК,
г. Алматы, ул. Желтоқсан, 115, 5-й этаж.
Тел./факс: +7 (727) 232 24 46
E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор:

Анастасия НОВИКОВА

Главный редактор:

Мира ХАЛИНА

Редакционный директор:

Максим КАЛАЧ

m.kalach@kursiv.media

Шеф-редактор:

Татьяна НИКОЛАЕВА

tnikolaeva@kursiv.media

Редактор отдела «Финансы»:

Виктор АХРЭМУШКИН

v.akhremushkin@kursiv.media

Редактор отдела «Недвижимость»:

Наталья КАЧАЛОВА

n.kachalova@kursiv.media

Редактор Kursiv Research:

Аскар МАШАЕВ

a.mashaev@kursiv.media

Редактор отдела

«Потребительский рынок»:

Анастасия МАРКОВА

a.markova@kursiv.media

Корректоры:
Светлана ПЫЛЬПЧЕНКО
Елена КОРОЛЕВА
Елена ЗАЛЕВСКАЯ

Бильд-редактор:

Илья КИМ

Верстка:

Елена ТАРАСЕНКО

Мадина НИЯЗБАЕВА

Дизайнер:
Данара АХМУРЗИНА

Фотограф:
Аскар АХМЕТУЛЛИН

Коммерческий директор:

Ирина КУРБАНОВА

Тел.: +7 (777) 257 49 88

i.kurbanova@kursiv.media

Административный директор:

Ренат ГИМАДДИНОВ

Тел.: +7 (707) 186 99 99

g.renat@kursiv.media

Представительство

в Астане:

РК, 010000, г. Астана,

ул. Сейфуллина, 31.

Каб.: 203, 204.

Тел.: +7 (7172) 28 00 42

astana@kursiv.media

Подписные индексы:

для юридических лиц – 15138,

для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована

в Министерстве информации и

коммуникаций Республики Казахстан

Свидетельство о постановке на учет

№ 17442-Г, выдано 9 января 2019 г.

Отпечатано в типографии

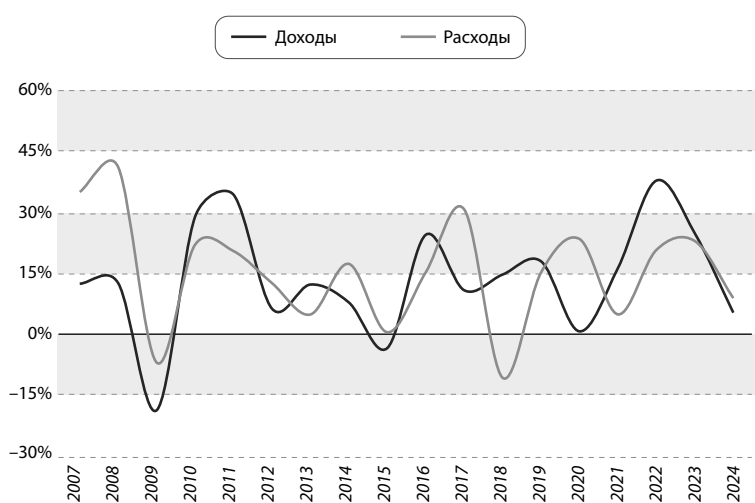
АО «Алматы-Боллашак».

РК, г. Алматы, ул. Муканова, 223 «В».

Тираж 8 000 экз., заказ № 216.

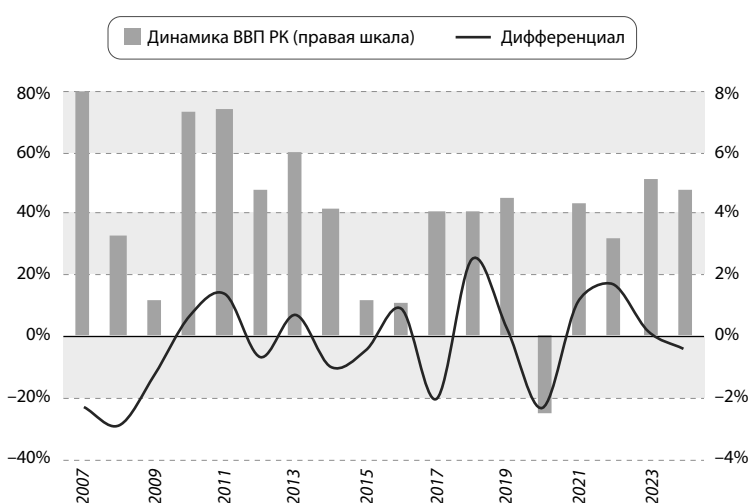
Информационная продукция данного печатного издания предназначена для лиц, достигших 18 лет и старше

Динамика доходов и расходов (без изъятий из НФ РК и затрат на обслуживание долга) госбюджета РК



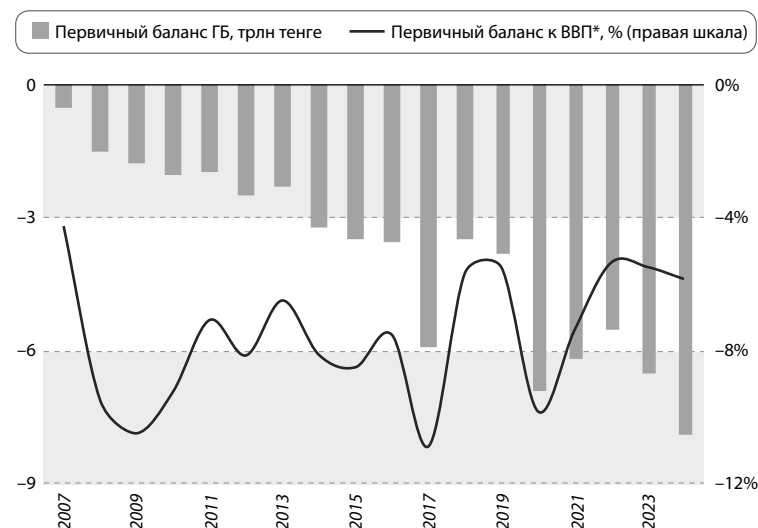
* 2024 год – оценка. Источник: расчеты Kursiv Research по данным МФ РК

Разница между темпами прироста доходов и расходов ГБ (без изъятий из НФ РК и затрат на обслуживание долга)



Источник: расчеты Kursiv Research по данным МФ РК, МНЭ РК

Первичный баланс госбюджета и отношение к ВВП



* 2024 год – оценка. Источник: расчеты Kursiv Research по данным МФ РК, БНС АСПР РК

Правила неисполнения

Что мешает правительству РК жить по средствам?

> стр. 1

Суть такой политики в том, чтобы накопить финансовые резервы в тучные годы для поддержки экономики в трудные времена. Для этого устанавливаются бюджетные правила с контрциклическим характером.

В Казахстане первые попытки сгладить эффекты сырьевых циклов были предприняты в 2001 году, когда был создан Нацфонд РК, куда направлялись налоги и другие обязательные платежи от нефтяного сектора, которые ранее шли в бюджет. Однако бюджетная политика оставалась дискреционной, то есть без бюджетных правил. Первые бюджетные правила были введены в 2010 году, затем в конце 2016-го список был расширен. Но ни одно из правил не было контрциклическим.

Первые лекала контрциклической бюджетной политики появились в конце 2019-го. В действовавшую на тот момент Концепцию формирования и использования средств НФ РК внесены изменения, ограничивающие размер гарантированного трансферта через механизм цены отсечения нефти. Поскольку такая цена в прогнозах устанавливалась консервативно, применение этого механизма должно было предотвратить излишние изъятия из Нацфонда.

Однако на фоне кризиса 2020-го, вызванного пандемией COVID-19, применение этого правила было отложено на 2023 год. К тому времени Концепцию формирования и использования средств НФ РК заменили на Концепцию управления государственными финансами – 2030 (действующий документ; утвержден в сентябре 2022 года). В новом документе свод фискальных правил условно разделен на основные и вспомогательные. Ранее введенное (но замороженное) правило о гарантированном трансферте и новое правило о расходах республиканского бюджета были определены как основные. Поскольку за счет соблюдения этих правил (и «при комплексном применении с другими видами бюджетных правил») предполагалось достичь контрциклическости в бюджетной политике.

Озвученные в новой концепции предложения не остались добрыми пожеланиями ее разработчиков. Двум основным фискальным правилам, закрепив их в Бюджетном кодексе, придали законодательный статус. Они действуют с 2023 года.

Следует сказать о подходе разработчиков концепции, который подсказывает критерии достижения контрциклическости в бюджетно-налоговой политике. «Контрциклический характер бюджетной политики позволяет не только смягчить эффект от внешних макроэкономических шоков, но также создает дополнительные бюджетные резервы, когда страна переживает экономический подъем», – указано в документе.

Авторы исходят из общепринятого понимания контрциклической бюджетной политики для стран, богатых природными ресурсами: в тучные годы они наращивают ресурсы, которые помогают пройти кризис (преодолеть внешние шоки) с минимальными потерями. Однако в государствах, которые не зависят

от добычи и экспорта сырья, роль контрциклической политики другая: ее в основном применяют, чтобы избежать перегрева экономики.

Какой была бюджетная политика РК до установления контрциклических правил?

В прежние годы, когда бюджетная политика была дискреционной (до 2011-го) и когда действующие фискальные правила не были контрциклическими (фактически до 2023-го), настройки фискальной политики Казахстана по умолчанию были проциклическими. Одна из причин: правительства сырьевых государств (Казахстан не исключение) склонны наращивать госрасходы, поскольку полагаются на стабильный доход от продажи сырья.

Проциклическость бюджетной политики Казахстана до фактического введения контрциклических правил в 2023 году подтверждают научные публикации на эту тему. По мнению научного сотрудника Центра развития экономического моделирования Жандоса Ибраева, бюджетные

эконометристы сделали свои наблюдения, опираясь на данные до 2022 года, то есть до фактической реализации бюджетной политики в контрциклических лекала.

Как повлияло на бюджетную политику РК установление контрциклических правил?

Но изменилась ли фискальная политика после введения контрциклических бюджетных правил с 2023 года? Специалисты из Высшей аудиторской палаты РК (ВАП), проанализировав отчет правительства по исполнению республиканского бюджета за 2023 год, дают отрицательный ответ.

Прямая цитата из заключения ВАП: «Правительством не соблюдается правило контрциклического характера бюджетной политики, обозначенное в Бюджетном кодексе». Речь идет о правиле гарантированного трансферта из Нацфонда, размер которого определяется через цену отсечения. Аргументы аудиторов звучат так: «За анализируемый период наблюдается циклический характер реа-

ктивности по этому каналу выросли с 550 млрд тенге в 2022 году (до введения контрциклического правила) до 1,8 трлн тенге по итогам 2023-го (когда правило о гарантированном трансферте уже работало).

В 2024 году целевой трансферт составил и вовсе 3,6 трлн тенге. Но помимо целевого и гарантированного трансфертов в бюджет поступили еще 1,2 трлн тенге в виде дивидендов, часть из которых – средства Нацфонда, обмененные на пакет акций «Казатомпрома». По оценкам Kursiv Research, казахстанский кабмин по итогам 2024 года мог получить из НФ РК около 6,1 трлн тенге – в абсолютных значениях рекорд за все время использования средств суверенного фонда.

Конструкция второго основного правила, ограничивающего рост расходов республиканского бюджета, не приводит к достижению контрциклическости, считают специалисты ВАП. Дьявол, как всегда, кроется в деталях: по мнению госаудиторов, сама методика стимулирует наращивать расходы проциклично. Согласно действующему Бюджетному кодексу темпы ро-

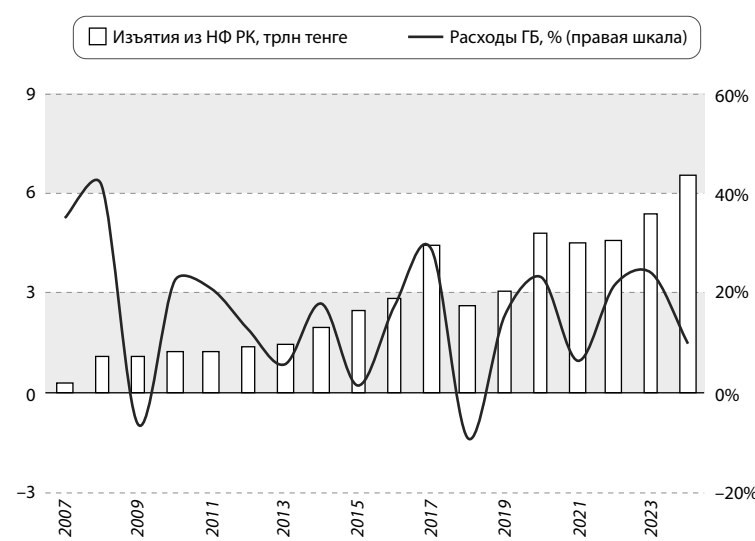
направлены на развитие, включая инвестиционные расходы», – следует из заключения ВАП по итогам 2023-го.

Проблема чрезмерного изъятия из Нацфонда через целевой трансферт обсуждается в правительстве РК. «В рамках координации фискальной и денежно-кредитной политики мы были в диалоге с коллегами из министерств финансов, национальной экономики о распространении бюджетного правила на все виды изъятий из Национального фонда. Сейчас покрываются только гарантированные трансферты, целевые трансферты остаются вне рамок бюджетного правила. Мы достигли принципиального понимания, что бюджетное правило будет распространяться на все виды изъятий, то есть и гарантированные, и целевые, и другие. Они будут ограничиваться определенным процентом. Консультации продолжаются», – заявил глава Нацбанка Тимур Сулейменов на брифинге, который состоялся 17 января 2025 года. Глава регулятора не стал называть конкретные параметры – размер процента и от чего он будет исчисляться, поскольку

К примеру, в действующей редакции Прогноза социально-экономического развития РК на 2024–2028 годы от Министерства национальной экономики РК прямо указано, что «при уточнении республиканского бюджета на 2023 год расходы спрогнозированы без применения бюджетного правила по ограничению темпов роста расходов республиканского бюджета». Как указано в документе, временные исключительные меры связаны с принятием дополнительных обязательств для реализации документов, связанных с изменениями в системе государственного управления в первой половине текущего года.

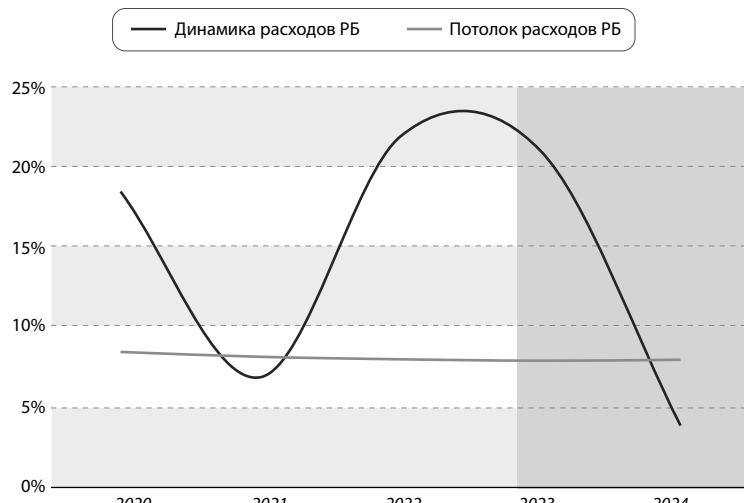
Вместе с отходом от практики escape clauses следует пересмотреть конструкцию бюджетного правила о расходах с учетом потребностей казахстанской экономики. Ограничивать темп прироста вне зависимости от экономического роста предыдущих десяти лет, но, к примеру, от доходов бюджета (всех или несерьезных) или, например, в зависимости от прошлых расходов. В мировой практике встречаются разные конфигурации этого бюджетного правила. В некоторых конструкциях ограничивается рост отдельных групп расходов – жестко отслеживается динамика текущих расходов, но допускаются мягкие ограничения в отношении инвестиционных затрат.

Объем изъятий из НФ РК и динамика расходов госбюджета



Источник: МФ РК

Фактическая динамика расходов республиканского бюджета и потолок темпа прироста расходов РБ (действует с 2023 года), %



Источник: расчеты Kursiv Research по данным МФ РК, НБ РК

лизуемой бюджетной политики. При растущей цене на нефть (с \$42,3 в 2020 году до \$99,8 за баррель нефти в 2022 году) и умеренном экономическом росте (4,6% в 2023 году) трансферты из Нацфонда остаются на высоком уровне критического пандемийного периода (2020 год), рост расходов продолжается, что приводит к расширению дефицита бюджета (3,1 трлн тенге в 2023 году).

В 2020 году правительство получило из Нацфонда в рамках гарантированного трансферта почти 4,8 трлн тенге. Тогда как по итогам 2023-го – чуть более 5,3 трлн тенге, из них на гарантированный трансферт приходится 2,2 трлн тенге, на целевой трансферт – 1,8 трлн тенге и порядка 1,3 трлн тенге в качестве дивидендов по акциям «КазМунайГаза». Размер последних двух видов изъятий прошел вне бюджетных правил.

Отсутствие лимитов целевых трансфертов из Нацфонда, по мнению государственных аудиторов, привело к «рискам снижения его накопительной и сберегательной функции». Через лазейку по целевому транс-

фера расходов республиканского бюджета (на плановый период) ограничиваются уровнем долга, увеличенного на цель по инфляции.

«Иными словами, при достаточности хороших показателях экономики ограничение на темпы роста расходов высокие, то есть расходы можно наращивать, при неблагоприятных показателях темпы роста расходов низкие», – замечают госаудиторы и заключают: сдерживания расходов при высоком экономическом росте не наблюдается.

Какие меры требуются для достижения контрциклическости?

Вместе с критикой аудиторов ВАП предлагается рекомендация по достижению контрциклическости в бюджетной политике РК, но без конкретных деталей. «В целях повышения устойчивости и сбалансированности бюджета полагаем целесообразным предусмотреть ковенанты, ограничивающие использование целевого трансферта из Нацфонда, а также фиксировать объем расходов, которые должны быть

консультации с правительством продолжаться.

В научной литературе встречается тезис, что степень контрциклическости бюджетной политики зависит от двух факторов – жесткости правила и качества действовали одновременно. Высокое качество госуправления с мягкими правилами не дает результата. Но и жесткие правила не будут исполнены при слабом менеджменте.

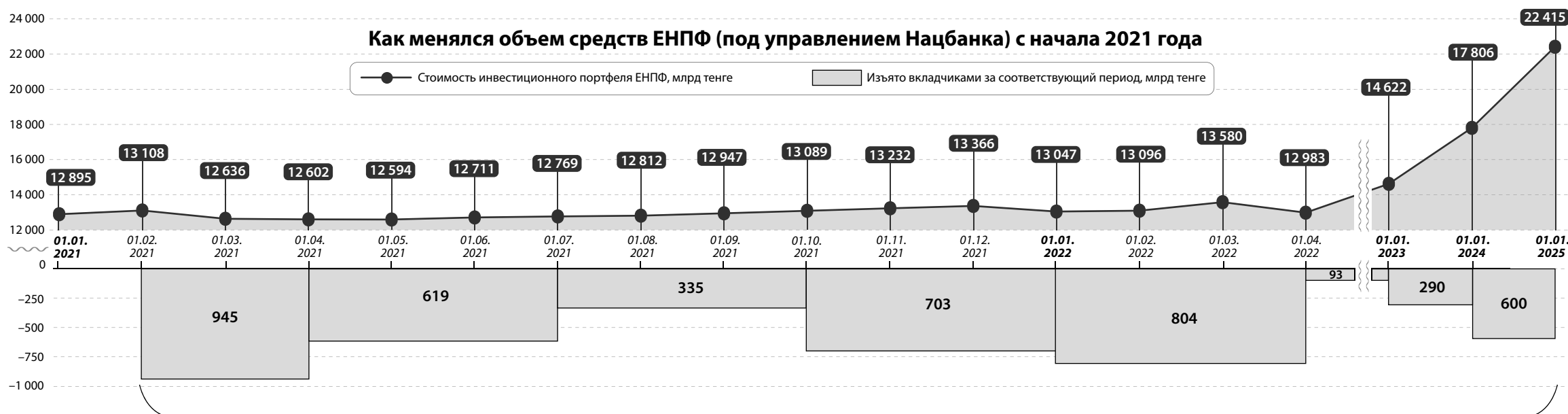
В этом смысле правительству необходимо отказаться от практики отступающих положений (escape clauses), когда вместе с фискальными правилами прописываются условия, при которых правило может быть скорректировано или приостановлено. Специалисты Международного валютного фонда по итогам миссии, которая прошла осенью 2024-го, порекомендовали не прибегать к escape clauses – для этого «создать независимый фискальный совет и принять более строгие положения о неприменении бюджетных правил».

Как повлияет на ситуацию налогово-бюджетная реформа?

Мягкие бюджетные ограничения неизбежно приводят к проблемам в госфинансах. В результате правительство встает перед необходимостью вносить коррективы в налогово-бюджетную политику. В январе 2025 года глава МНЭ и вице-премьер Серик Жумангарин выступил с предложением поднять НДС с 12 до 16–20% (со значением ставки еще не определились), снизить порог для постановки на учет по НДС до 15 млн тенге в год (сейчас около 79 млн тенге), сократить специальные налоговые режимы (СНР), в рамках которых работает большое количество малых и средних предприятий. В результате повышения ставки НДС и снижения порога для постановки на учет по НДС в правительстве ожидают увеличения доходов на дополнительные 5–7 трлн тенге.

Президент РК Касым-Жомарт Токаев, выступая на расширенном заседании правительства 28 января, реформу в целом одобрил. «Подтверждаю, что реформа нужна. Но сейчас перед нами стоит задача уменьшить трансферты из Нацфонда, усилить его сберегательную функцию. Накопившиеся средства направить на финансирование крупных инфраструктурных проектов», – заявил глава государства.

Дополнительные средства, как ожидают президент и правительство, позволят сократить изъятия из Нацфонда и дефицит бюджета. Однако без надлежащих бюджетных правил и без строгого их соблюдения значительный прирост доходов казны может привести к соответствующему (и даже выше) темпу роста расходов. Тогда мы вернемся в начальную точку, где критический дисбаланс бюджета вынудил казахстанский кабмин радикально повысить налоговые ставки.



Источник: сайт ЕНПФ, расчеты «Курсива»

Куда были направлены средства*, изъятые вкладчиками из ЕНПФ, млрд тенге



* С февраля 2021 года по 31 декабря 2024 года.

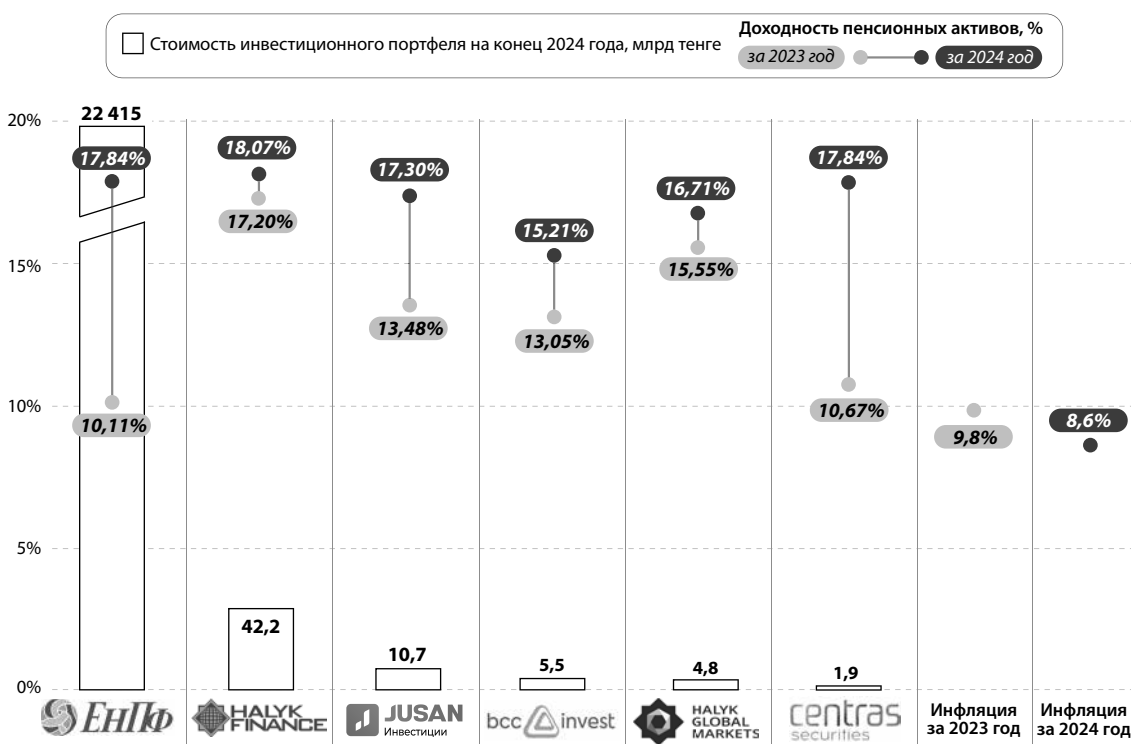
Источник: сайт ЕНПФ

инструментов наибольший рост показали валютные статьи, такие как активы во внешнем управлении (+102%, или +2,4 трлн тенге), активы развитых стран (+56%, или +927 млрд тенге) и активы развивающихся стран (+22%, или +244 млрд тенге).

Что касается портфеля ЕНПФ в нацвалюте, то он увеличился на 10,2%, или на 1,2 трлн тенге (до 13,4 трлн). Здесь быстрее всего росли вложения в облигации квазигосударственных компаний (+22%, или +362 млрд тенге). Вложения средств ЕНПФ в долговые бумаги банков выросли на 13% (+112 млрд тенге), при этом, с другой стороны, Нацбанк закрыл (вернее, не стал продлевать) все депозиты ЕНПФ, которые были раз-

Продай сам себе и переоцени

Сколько заработали для вкладчиков управляющие компании



Управляющие пенсионными деньгами отчитались об итогах деятельности за минувший год. «Курсив» изучил, кто из них заработал больше конкурентов.

Виктор АХРЁМУШКИН

Компаниям по управлению пенсионными активами (КУПА) в 2024 году удалось добиться приличной доходности на средства вкладчиков. В разрезе игроков (число которых равно шести) результаты инвестиционной деятельности оказались кучными: от худших 15,2% у BCC Invest до лучших 18,1% у Halyk Finance (здесь и далее – данные ЕНПФ). Для сравнения: в 2023 году диапазон между самой высокой и самой низкой доходностью составил 7,1 п. п. против 2,9 п. п. в 2024-м. Тогда лучшую доходность показал Halyk Finance (17,2%), а худшим среди КУПА оказался Нацбанк (10,1%), чей результат лишь на 0,3 п. п. опередил инфляцию (см. инфографику). По итогам 2024 года у четырех КУПА (кроме BCC и Halyk Global Markets) доходность превысила инфляцию более чем вдвое.

Для подавляющего большинства казахстанцев интерес представляют именно результаты Нацбанка, под управлением которого находятся 22,4 трлн тенге пенсионных средств (на начало текущего года). Совокупные пенсионные активы (ПА) остальных пяти игроков составляют лишь 62 млрд тенге, или жалкие 0,3% от суммы, аккумулированной в ЕНПФ. Так вот, в 2024 году Нацбанк продемонстрировал доходность в размере 17,8% и разделит второе место среди КУПА по данному показателю. Инвестиционный доход Нацбанка составил 3,4 трлн тенге против 1,6 трлн годом ранее.

Главным драйвером прибыли ЕНПФ, как и год назад, стали ценные бумаги (вознаграждение плюс рыночная переоценка) и размещенные вклады, доход по которым в 2024 году составил 1,8 трлн тенге против 1,5 трлн в 2023-м. Но если в 2023 году эта статья была фактически единственной значимой в структуре дохода ЕНПФ и обеспечила 93,4% инвестдохода, то в 2024-м ее доля сократилась до 52,2%. Двумя другими важными источниками прибыли стали активы, находящиеся во внешнем управлении (1,0 трлн тенге, или 30,6% инвестдохода), и переоценка иностранной валюты (0,6 трлн тенге, или 17,0% инвестдохода). Можно предположить, что будь курс тенге менее волатилен в течение всего прошлого года и не обвалился он под его занавес, до-



30%-ной валютной доли ПА». И только в октябре (когда вес долларов в портфеле ЕНПФ вырос до 39,2% и «болванка» с объяснениями более чем полуторогодовой давности утратила смысл) в официальных ежемесячных сводках Нацбанка вдруг появилась новая формулировка, согласно которой теперь цель макрорегулятора заключается в «увеличении валютной доли ПА до 40%». По расчетам «Курсива», за неполные 10 месяцев Нацбанк купил для ЕНПФ свыше \$3,6 млрд, после чего с 10 октября 2024 года «приостановил покупку долларов», объяснив это тем, что цель по достижению доли валютных активов ЕНПФ до 40% на отчетную дату выполнена.

Из сравнения с сегодняшним обменным курсом видно, что валюта в ЕНПФ покупалась в основном дешево. В первом квартале 2024-го средний курс равнялся 450 тенге за доллар, во втором – 448, в третьем – 478 (резкое ослабление произошло в июне). В конце ноября курс нацвалюты в одночасье обвалился с 499 до 513 тенге за доллар, а по итогам года просел до 525 тенге. И если доходность ЕНПФ за 10 месяцев составляла 12,67%, то за 11 месяцев она выросла до 14,85%, а еще через месяц достигла 17,84%. Таким образом, в падении тенге для Нацбанка был как минимум один положительный момент (в этом и заключается конфликт интересов): по итогам 2024 года управляющий ЕНПФ может отрапортовать о достижении высокой доходности по пенсионным активам граждан.

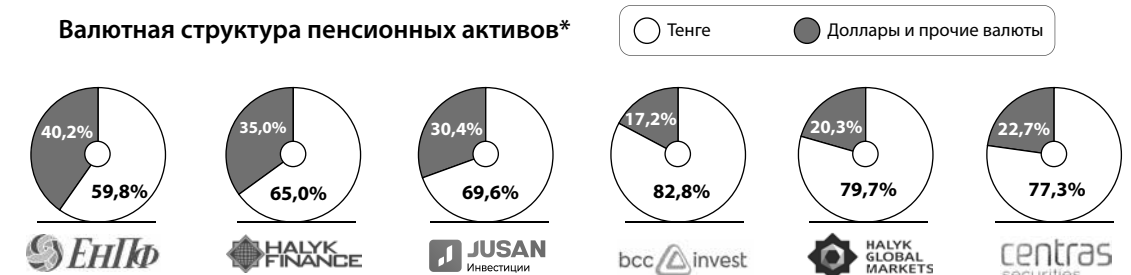
Среди шести игроков, имеющих лицензию на управление пенсионными деньгами, Нацбанк выделяется самым высоким уровнем долларизации ввернутого ему портфеля (40,2% на начало 2025 года). У остальных КУПА доля валютных инструментов находится в коридоре от минимальных 17,2% (BCC Invest) до максимальных 35,0% (Halyk Finance). В 2024 году долларовый портфель ЕНПФ вырос (в эквиваленте) сразу на 60%, или на 3,4 трлн тенге (ровно до 9 трлн). Как следствие, в структуре инвестпортфеля в разрезе финансов

мешены в коммерческих БВУ. По состоянию на начало 2024 года объем таких депозитов равнялся 197 млрд тенге. Таким образом, в прошлом году казахстанские банки получили из ЕНПФ меньше денег, чем им пришлось вернуть.

Самым весомым инструментом в портфеле ЕНПФ продолжают оставаться облигации Минфина РК, стоимость которых за год возросла на 12%, или ровно на 1,0 трлн тенге (до 9,3 трлн). При этом их доля в ПА сократилась с 46,6 до 41,6%, во время как доля активов во внешнем управлении увеличилась сразу на 8 п. п. (с 13,4 до 21,4%), а доля активов развитых стран подросла с 9,2 до 11,5%.

С момента создания ЕНПФ (и получения в наследство от частных НПФ значительного объема мусорных бумаг) его управляющий не вызывает особого аппетита к размещению средств в акции местных эмитентов (включая квазигосударственных). На начало 2024 года доля акций отечественных банков и компаний в портфеле ЕНПФ составляла 2,0%, под занавес года она понизилась до 1,7%. Тем не менее в феврале прошлого года Нацбанк решил (или его сильно попросили) рискнуть и поучаствовать в листинге авиакомпании «Эйр Астана» (которой на тот момент практически в равных долях владели ФНБ «Самрук-Казына» и британская BAE Systems).

Это вложение стало, пожалуй, единственной каплей дегтя, подпортившей впечатление от в целом довольно успешной инвестиционной политики управляющего ЕНПФ. В рамках IPO Нацбанк потратил на бумаги «Эйр Астаны» 25 млрд тенге и в результате стал владельцем 6,5% акций авиакомпании (то есть третьим по крупности акционером после ФНБ и BAE Systems). По состоянию на начало 2025 года рыночная цена данного пакета снизилась до 19,1 млрд тенге, то есть ЕНПФ потерял на этой сделке почти 6 млрд тенге. В наступившем году акции «Эйр Астаны» продолжили падение и подешевели на местной бирже с 820 до 782 тенге за штуку, или на 4,6%.



* На 1 января 2025 года.

Источник: сайт ЕНПФ

Куда вложены пенсионные активы ЕНПФ

Финансовый инструмент	На 1 января 2024 года		На 1 января 2025 года		Изменение стоимости
	Стоимость, млрд тенге	Доля, %	Стоимость, млрд тенге	Доля, %	
ГЦБ Минфина РК	8 289	46,6	9 318	41,6	↑ +12%
Облигации квазигоссектора	1 620	9,1	1 982	8,8	↑ +22%
Облигации банков	848	4,8	960	4,3	↑ +13%
Депозиты в Нацбанке	877	4,9	697	3,1	↓ -21%
Акции банков и компаний	351	2,0	379	1,7	↑ +8%
Обратное РЕПО и прочие активы	27	0,15	16	0,07	↓ -40%
Облигации негосударственных компаний	14	0,08	12	0,05	↓ -13%
Депозиты в банках	197	1,1	-	-	↓ -100%
Активы во внешнем управлении	2 379	13,4	4 801	21,4	↑ +102%
Активы развитых стран	1 644	9,2	2 572	11,5	↑ +56%
Активы развивающихся стран	1 123	6,3	1 367	6,1	↑ +22%
Облигации международных финансовых организаций	359	2,0	284	1,3	↓ -21%
Суверенные облигации в субпортфеле ликвидности	22	0,13	16	0,07	↓ -28%
PPN (структурные ноты)	7,2	0,04	8,6	0,04	↑ +20%
Деньги на инвестиционных счетах	48	0,27	2,6	0,01	↓ -95%
Общая стоимость активов ЕНПФ, находящихся в управлении Нацбанка	17 806	100,0	22 415	100,0	↑ +26%

Источник: ЕНПФ, расчеты «Курсива»

Какие потери несет казахстанский бизнес из-за дефицита линейного персонала и как справляется с высокой текучестью кадров – в материале «Курсива».

Анастасия МАРКОВА

Насколько высока текучесть кадров?

По данным сервиса по поиску работы и подбору персонала hh.kz, доля вакансий для рабочего персонала (водитель, грузчик, кладовщик, оператор производственной линии, разнорабочий, сварщик, упаковщик и другие сотрудники, непосредственно занимающиеся производственными процессами) выросла на 70% в годовом выражении.

Одна из причин высокого спроса на персонал, которую указывают эксперты и участники рынка – высокая текучесть кадров. Генеральный директор сети ресторанов Lanzhou Гульбану Майгарина говорит, что ежегодно текучесть линейного персонала может достигать 50–60%, особенно в сегменте официантов и кухонных работников (с учетом франшизных точек в ее сети работает более тысячи человек).

«Большая часть официантов – это студенты, которые рассматривают данную работу как временный этап. Также влияет эмоциональное выгорание из-за высокой нагрузки и ночных смен. Менее заметна, но критична текучка среди поваров (40–50%) – их переманивают конкуренты. В управленческом звене показатель текучести ниже – около 15–20%. В целом основные причины увольнений – сезонность, низкий престиж профессии и конкуренция с другими секторами, такими как логистика и ретейл», – говорит Майгарина.

По подсчетам международной аудит-консалтинговой корпорации EY, процент общей текучести среди вспомогательного персонала и рабочих в Казахстане по итогам 2024 года составил 24%. Немногим меньше этот показатель на Алматинском вентиляторном заводе (ТОО «АВЗ»). Его основатель и владелец Марат Бакулов рассказывает, что ежегодная текучесть кадров в среднем составляет около 20%. И искать людей на вакантные позиции, по его словам, с каждым годом становится все труднее.

В чем причина высокой текучки?

Бакулов отмечает, что ситуация с поиском рабочих стала сложнее с выходом на рынок труда поколения, рожденного в конце 1990-х – начале 2000-х. Основываясь на данных Всемирного банка, среднее значение коэффициента рождаемости в РК сократилось с 20 рождений на 1 тыс. человек в 1980-х до 17 в 1990-х.

«Сейчас на рынке труда демографический провал: много тех, кто уже предпенсионного возраста, и мало тех, кому 20–30 лет. А работа на заводе большей частью требует хорошей физической подготовки. Для такой работы нужна молодежь. Поэтому нам приходится сейчас конкурировать за молодых сотрудников со строительными компаниями и другими сферами, где непосредственно важен физический труд. Так как на рынке существует недостаток рабочей силы, мотивация у сотрудников очень слабая. Никто не боится остаться без работы и никто не держится за рабочее место», – говорит Марат Бакулов.

Кроме того, новое поколение более требовательно к работодателям. «Когда к нам на собеседование приходит представитель молодого поколения, первый вопрос, который мы слышим – «есть ли возможность удаленной работы?». Каждый второй отказывается от вакансии, если она не предусматривает возможность онлайн или гибридной работы», – рассказывает Михаэль Гермерсхаузен, управляющий директор международной рекрутинговой компании Antal International в Евразийском регионе.

Возможность удаленной работы занимает первое место в списке важных льгот для сотрудников компаний (среди респондентов до 25 лет), по данным исследования Antal Kazakhstan, посвященного рынку труда Центральной Азии в 2024–2025 годах (в ходе исследования был проведен онлайн-опрос 1629 респондентов среди специалистов и менеджеров среднего и высшего

Топ-10 наиболее важных льгот для сотрудников компаний



* Ответы респондентов до 25 лет.

Источник: Antal Kazakhstan

А платить надо больше

Бизнесу нечем ответить на кадровый голод, кроме как ростом зарплат



Фото: пресс-служба Алматинского вентиляторного завода

го звеньев, работающих в Алматы, Астане и других городах Казахстана). На втором месте гибридный график работы, это важно для 38% молодых сотрудников, опрошенных компанией Antal. В число важных льгот от работодателя молодые сотрудники также включают оплату фитнеса (34%) и корпоративное обучение (33%).

«К сожалению, если смотреть список самых желанных профессий для соискателей, туда точно не входят официанты, продавцы или рабочие завода», – добавляет Михаэль Гермерсхаузен.

Вышеперечисленные профессии не входят в список желанных в том числе и из-за невысокой заработной платы. Удорожание жизни также способствует увеличению текучести кадров. «Рост стоимости жизни происходит во всех странах Центральной Азии, и он является одним из главных драйверов смены работы сотрудников. Мы видим, что происходит пересмотр финансовых ожиданий, финансовых привычек, и в целом это влияет на подход к выбору работодателя, а также к тому, как быстро мы меняем или не меняем наше место работы», – отмечает старший менеджер группы консультационных услуг по управлению персоналом в международной аудит-консалтинговой корпорации EY Анна Боровкова.

Неудовлетворенность уровнем заработной платы является самой популярной причиной текучести кадров на казахстанском рынке. Причем наиболее остро она влияет именно на текучесть среди вспомогательного персонала и рабочих. К такому выводу пришли в EY по результатам их ежегодного обзора заработных плат и компенсаций.

Помимо прочего, на увольнение рабочего персонала влияет и сезонность. «Проблема с персоналом была всегда, – рассказывал на XX конвенте «Мир торговли» в Алматы (октябрь 2024 года) генеральный директор Magnum Cash&Carry Яков Фишман. – Огромное количество людей устраиваются на работу и увольняются. Так или иначе персонал на рынке всегда находится в ротации. И когда у тебя в сети работает 12–14 тыс. сотрудников, волей-неволей число уволившихся или нанятых идет на сотни. И мы привыкли в этой парадигме жить».

По его словам, массовый отток работников из FMCG наблюдается во время посевной и уборочной кампаний, а также во время активной фазы на строительном рынке. В весенне-летний период заработать на стройке или в поле можно больше, чем стоя за кассой. На эти факторы также накладываются летние каникулы у студентов, на время которых многие подрабатывающие в магазинах иногородние студенты разъезжаются по домам.

Какие проблемы испытывает бизнес из-за текучки?

Дефицит кадров влетает предприятиям в копеечку. Во-первых, бизнесу приходится тратить дополнительные ресурсы на поиск людей. По данным Antal, на поиск массового персонала приходится около 20% от общего числа обращений в их агентство. «Если раньше компании исключительно самостоятельно искали сотрудников, то сейчас используют рекрутинговые компании в качестве дополнительных инструментов. Потому что на рынке стало гораздо больше ресторанов, ретейл-сетей, запущены

новые производственные линии на заводах, но при этом людей, готовых работать в этих сферах, больше не становится», – говорит Михаэль Гермерсхаузен.

На этапе рекрутинга расходы не заканчиваются. На обучение одного сотрудника, сообщает глава АВЗ, в среднем уходит полгода, и за этот период производительность обучаемого

ниже, чем у опытного сотрудника, а процент брака – выше. По подсчетам Бакулова, его бизнес из-за высокой текучести кадров теряет до 10% от размера годовой прибыли.

В общепите текучка тоже обходится дорого. «Потери бизнеса при замене одного сотрудника посчитать сложно. Но в общей мировой практике применяется следующий подсчет: в среднем на рекрутинг, адаптацию и простой тратится 1,5 месячной зарплаты сотрудника. Для сети ресторанов из тысячи человек с текучкой в 50% ежегодные убытки могут составлять около 120–150 млн тенге», – рассказывает Гульбану Майгарина.

Как компании борются с текучкой?

Чтобы справиться с сезонным оттоком персонала, в сети Magnum заранее формируют резерв. «Мы нанимаем людей впрок (сверх штатной численности – «Курсив») за несколько недель перед посевной, чтобы быть подготовленными. В посевную мы теряем до 1 тыс. сотрудников, то есть 1 тыс. сотрудников в резерве желательно иметь», – объяснил он.

Второй способ – инвестировать в повышение производительности труда. «Сейчас мы сфокусированы на оптимизации процессов, чтобы автоматизировать и поднять операционные показатели. Благодаря этому потребность в персонале становится меньше. Это позволяет нам (после очередного сезонного оттока – «Курсив») нанимать чуть меньше сотрудников, а сэкономленные деньги направлять на повышение зарплат действующих сотрудников».

В автоматизации процессов видит решение и Марат Бакулов. Например, он полностью роботизировал сварочный участок: там, где раньше трудились 12 сварщиков, сейчас три робота, которыми управляет один специалист. А после модернизации склада вместо восьми грузчиков там работает один, но с увеличенным окладом.

«Также мы максимально разгружаем участки, где нужна физическая сила. Внедряем специальные приспособления по типу экзоскелета для переноски грузов. Например, чтобы поднять груз в 60 кг, нужно было задействовать трех мужчин, а сейчас с этим может справиться один человек. Благодаря этому мы также можем принимать на такую работу женщин», – отмечает спикер.

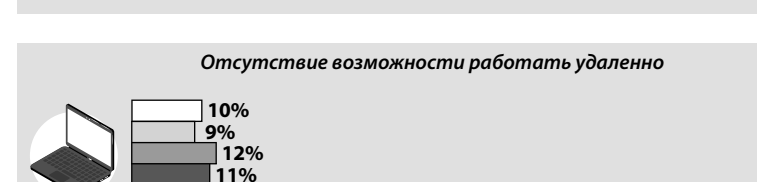
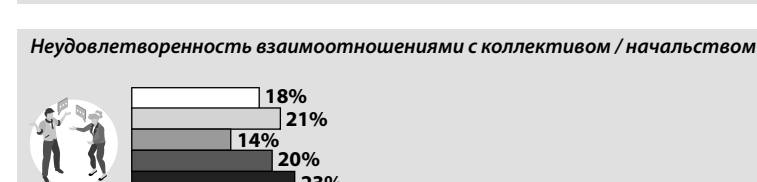
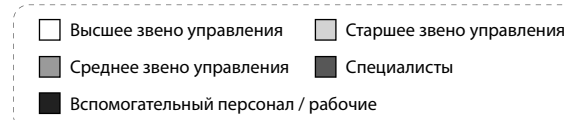
Но самый главный ответ бизнеса на высокую текучку – увеличение зарплат. По данным hh.kz, увеличение спроса на «синих воротничков» и их стремление к более высокооплачиваемым предложениям приводит к росту медианной зарплаты. В таких профессиональных областях, как «строительство», рост зарплат в 2024 году составил 28% г/г, «транспорт и логистика» – 22%, в категории «рабочий персонал» – 10%.

По словам директора Holiday Inn Express Алматы Алмаса Дуненова, текучесть в их отеле достигает около 10% в год. «В отличие от многих отелей мы можем похвастаться хорошими показателями, где в среднем один сотрудник работает больше года», – говорит Дуненов. В разрезе двух лет они смогли снизить отток персонала на 50% благодаря повышению зарплаты на 20%, а также внедрению мотивационного вознаграждения в процентном соотношении от прибыли.

Увеличение зарплат эффективно встраивается в политику удержания перспективных сотрудников. С минувшего года в Lanzhou внедрили программу удержания сотрудников, которая направлена на постоянное развитие и рост работника в компании. Например, для поваров ввели систему сертификаций. То есть они обучаются, проходят тестирование, по итогам которого их могут повысить (и соответственно, повысить зарплату). «Процесс обучения идет непрерывно. Например, к нам может прийти сотрудник на позицию помощника повара, через какое-то время стать поваром определенного цеха, потом – универсалом, а на следующем этапе – шефом кухни», – говорит Гульбану Майгарина. Это позволило снизить текучесть среди поваров в Lanzhou в среднем на 20%.

Михаэль Гермерсхаузен рассказывает, что регулярно проводит тренинги для директоров магазинов и ресторанов по удержанию персонала.

Причины текучести



Источник: EY Kazakhstan

LIFESTYLE



Фото: Cartier

Ювелиры предлагают нам спуститься с небес на землю: 29 января начался Новый год по восточному календарю и небесный Дракон уступил место земной Змее – в том числе и в украшениях. Впрочем, справедливости ради стоит отметить: образ этой рептилии вдохновляет ювелиров тысячелетиями – вспомним кобру на головном уборе фараона Тутанхамона как символ власти. Через много лет другая царственная особа, английская королева Виктория, будет носить кольцо-змею, но уже как символ вечной любви: она получит его в подарок от жениха, принца Альберта. Историки ювелирной моды считают, что именно это кольцо с большим изумрудом задало тренд на змей в украшениях и вскоре прекрасные рептилии появились в коллекциях многих ювелирных домов Европы. Изучаем «змеиный след» в истории известных брендов.

Boucheron: это любовь

О том, что основатель ювелирного дома Фредерик Бушерон очень любит свою жену Габриэль, в светских кругах Парижа знали все. Это сложно было не заметить: в 1887 году состоялся аукцион французской короны, где господин Бушерон приобрел не только 31 великолепный бриллиант, но и одну из самых красивых драгоценностей императрицы Евгении – для подарка жене.

Примерно в это же самое время, в конце 1880-х, ювелиру понадобилось уехать, как бы мы сегодня сказали, «в командировку», но прежде чем отправиться на вокзал, ювелир преподнес Габриэль другой прекрасный подарок – кольцо в форме змеи. По задумке Бушерона, украшение должно было стать символом их любви и ее защиты во время разлуки. Символика и дизайн кольца понравятся не одной Габриэль: за прошедшие с тех пор более 100 лет Boucheron создаст не только множество «змеиных украшений» для своих богатых и именитых клиентов, но и линию украшений Serpent от Boucheron – одну из главных исторических для французского ювелирного дома, вторую после знаменитой Quatre.

Линия Serpent от Boucheron официально «родилась» в 1868 году, с тех пор она не раз менялась и обновлялась, но основные «коды» остаются прежними: витая цепочка (визитная карточка дома Boucheron), змеиные головы каплевидной формы и металлическая «кожа» – изумительно выполненные чешуйки. Интересно, что если сначала Serpent от Boucheron – это были только бриллианты, то с годами начали использоваться аметисты и цитрины, ониксы и перламутр, лазурит и малахит, а в 2019-м в знаменитой линии появился сердолик.

Годом позже «змеиная тема» Boucheron получила неожиданное продолжение в парфюмерии: бренд представил аромат Serpent Bohème, созданный известным парфюмером Анной Флипо. «Ода смелым, элегантным и уверенным в себе женщинам», – сказала Флипо о своем творении, и то же самое можно сказать о современных коллекциях одноименной ювелирной линии.

Cartier: украшение, ставшее легендарным

В том же году, когда Boucheron открыл линию Serpent, экстравагантная мексиканская актриса Мария Феликс заказала другому французскому ювелирному дому – Cartier, кольцо в форме змеи. Как пишут на сайте знаменитого бренда: «Эта модель стала уникальным образцом

в истории ювелирного искусства благодаря творческой изобретательности мастеров дома. Для создания драгоценной рептилии длиной 57 сантиметров с 2473 бриллиантами и полностью подвижной структурой потребовались тысячи часов работы и огромный опыт. Украшение, ставшее легендарным».

«Тысячи часов работы» – это на самом деле два года. Колье было завершено только в 1968 году, и, как пишут гламурные издания, «верховная богиня испаноязычного кинематографа» (так назвала Марию Феликс The New York Times) арендовала частный самолет, чтобы как можно быстрее быть в Париже и наконец увидеть свою «змею».

Позже актриса закажет у Cartier еще две змейки поменьше – серьги из желтого золота с рубинами (глаза) и бирюзовой эмалью.

Эффектным завершением всей этой ювелирной истории рептилий станет кольцо-трансформер с двумя крокодилами, созданное французским домом для актрисы в 1975 году: изумруды, желтые бриллианты, рубины – его можно было носить как колье или трансформировать в брошь.

В 2023 году Cartier провел выставку, которая знакомила зрителей с наследием их знаменитой клиентки. Двумя главными центрами притяжения в

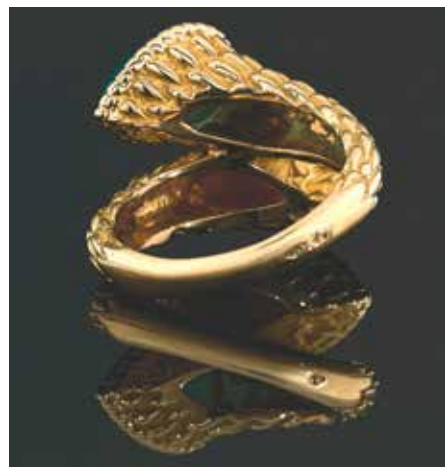


Фото: Boucheron

экспозиции были два кольца – со змеей и с крокодилами. «Изображения змей и крокодилов подобны скульптурам, – сказала куратор выставки Анна Елена Малет. – Я думаю, что, разработав их, Cartier сделал еще один шаг вперед, чтобы создавать трехмерные шарнирные изделия, которые при этом являются произведениями искусства».

Bvlgari: змея-искусительница

И, конечно, Bvlgari. На самом деле это первое, что приходит в голову на тему «змея как мотив ювелирных украшений», и справедливость этой ассоциации регулярно подтверждается модными изданиями. Этот месяц не стал исключением: на обложке нового номера V Magazine (журнала о знаменитостях) Лиса из группы Blackpink – вся в змеях. Разумеется, от Bvlgari: q-rop-певица – глобальный амбассадор итальянского бренда, и Bvlgari даже выпустил часы в коллаборации с тайской селебрити. Кстати, именно с часов когда-то началась история рептилий римского дома.

«В XX веке Bvlgari был одним из первых ювелирных домов, использовавших этот вечный символ (змеи – «Курсив») в часовых произведениях», – говорится на сайте ювелирной марки.

Это было в конце 1940-х, когда появился начальный прототип змеи Bvlgari: круглый корпус часов завершал один конец гибкого браслета, выпол-



Мария Феликс в колье Cartier. Фото: Cartier.

ненного в технике «тубогас». Тогда змея была не так чтобы очень узнаваема, но когда в 1950-х в Bvlgari поменяли форму корпуса на треугольную, со сглаженными углами, а циферблат спрятали под золотой крышкой – получилось намного «ближе к природе». Ювелиры продолжали экспериментировать с цветом, размерами, формами и материалами: так, в 1960-х стали вручную покрывать чешуйки цветной эмалью и инкрустировать «кожу» рубинами, изумрудами и бриллиантами. Примерно тогда же «змея переползла» из часовых коллекций в ювелирные: в линии Serpenti (а как еще ее можно было назвать?) появятся колье и кольца, а потом пояса, золотые клатчи, а уже в 1990-х, когда дом начал активно развивать направление аксессуаров – сумками из ценных пород кожи.

Но самое главное: образ змеи займет важное место в коллекциях драгоценностей Bvlgari High Jewellery. «Легенды Bvlgari» – так называется раздел на официальном сайте римского ювелирного дома, где представлены великолепные изделия из линии Serpenti, и это на самом деле легенды. Достаточно вспомнить украшения Элизабет Тейлор, те же «змеиные» часы-браслет, которые она носила в фильме «Клеопатра». Дом Bvlgari выкупил богатую коллекцию украшений американской актрисы на аукционе в 2011 году, вернув себе «сокровища Клеопатры» – теперь их можно увидеть на выставках.

В Bvlgari считают, что их многолетняя верность змее – это свидетельство того,



Фото: Bvlgari



Лиса из группы Blackpink на обложке V Magazine

что дом верит не только в древность ювелирного ремесла, но и в многочисленные мифы и предания, связанные с этим образом: змея-уроборос – символ бесконечности, змея – знак силы жизни и ее неперемногого возобновления и восстановления, и, наконец, змея-соблазнительница, которая уговаривает попробовать запретный плод. Кстати, в 2019 году Bvlgari представил новую линию часов – Serpenti Seduttori. Второе слово в переводе с итальянского означает «соблазнитель» – и в этом значении и суть коллекции: соблазнить женщин на покупку новых часов – и им это удалось.

И, конечно, Bvlgari не мог не отметить по-особенному новый год Змеи: пару недель назад в Шанхае открылась выставка Bvlgari Serpenti Infinito. В экспозиции – работы художников из Китая и других стран мира, вдохновленные символом года и символом бренда – змеей, часы и украшения из коллекции Bvlgari Heritage, и, конечно, премьеры новых змей от Bvlgari. Римская марка хочет еще раз подчеркнуть, что один из старейших ювелирных объектов, философский ключ дома Bvlgari, и сегодня остается бесконечно современным.

Самира САТИЕВА

Кино кешбэк болсын!

До 30% кешбэка* в экосистеме Freedom

Ne Prosto Orchestra – «Игра престолов» и «Дом Дракона»

г. Алматы – 9 февраля
г. Астана – 15 февраля

Almaty Fest

г. Алматы, Almaty Arena,
15 февраля, 19:00

Elman, Andro, Mona и Toni

г. Астана – 14 февраля
г. Алматы – 15 февраля

Александр Серов

г. Астана – 9 марта
г. Алматы – 11 марта

CHART MIX PROJECT

г. Алматы, Almaty Arena,
29 марта, 19:00

FREEDOM TICKET

Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на страницу